# 最新设备工作述职报告(模板11篇)

来源：网络 作者：静默星光 更新时间：2024-06-17

*报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧设...*

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

**设备工作述职报告篇一**

全年以来，设备监理部在公司的正确领导下、各部门主任、主管的指导下，在甲方的大力支持和扶持下，深入学习贯彻和落实公司总监会议精神，探索和开拓设备监理部发展的新思路、扩大监理项目范围。设备监理部全体监理工程师进一步提高自己的监理水平，以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高监理部效益为目标，不断加强和甲方的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，监理部方方面面的工作都有了新的进展。在设备监理部全体人员的共同努力下，完成了度的网通公司的各项工程监理工作，同时在工作中学到了丰富的工作经验，为全面提高设备全体人员的工作水平奠定了良好的基础。现将一年来的工作总结如下：

在的各项监理工作中：我们认真的落实监理公司总监会议精神和领导讲话要求，以及各期间所发的文件与通知，加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实总监现场检查工作制度和每月月报、周报（个别工程根据甲方要求施行日报进度）、监理日志填写，同时兼现场监理工作。作为设备总监，经常保持与计划建设部主任、各工程主管联系与沟通，征求意见密切配合、服务于甲方。按照建设工程委托监理具体执行文件及甲方具体要求，依据监理规范、技术验收规范标准、设计文件，在全体人员的勤奋努力工作下，完成了网通公司全年26项工程监理工作。其中：五项工程为年转资到工程项目中，完成全年21项工程，共完成工程总投资70588331.43元，工程监理费401664.88元。

设备监理部共完成立项工程26项分别为：

加了8项工程项目，工程监理费同去年相比增加85％。在全体人员的共同努力下，进一步严格各项工作流程和标准，规范、细化每一个工作步骤，强化监督和沟通。一是从工程工艺源头出发，提高工程质量；二是为通信安全作保障，精心打造优质、一次性验收合格工程，对甲方交办的各项工作任务，做到了监理到位、沟通到位、质量保证，服务到位。圆满完成了各项工程的验收工作，受到了甲方主任、各位主管的一致好评。

1、监理工作

铜退工程在撤缆工作中，根据甲方要求，在撤缆中必须四方在场进行施工，监理必须在场方可进行撤缆工作。同时根据工程进度要求，在撤缆高峰期最多安排6个施工撤缆队伍同时在全区进行撤缆，为了不影响其他监理工作的开展，通过和监理部魏主任周密协商决定人员共享并安排专人负责本工程（工程由我进行日报统计和当天工作安排以及每周向省公司进行周报进展上报工作），同时和甲方采用日报方式进行上报沟通，保证了工程顺利开展。在宽视界项目监理中，建设部副主任了解到监理多次对此类工程施工监理，熟悉各项工程工序。要求监理起带头作用对此工程进行施工监理，同时负责工程相关方的沟通、协调工作以及工程下一步的进展安排工作，经过多方的努力配合使工程顺利完成。在全年的监理工作中赢得了建设部主任、主管、各县区局主任的好评，树立了监理的良好形象开拓了市场。做为总监在多项工程同时开展时，本人多次兼现场监理，完成工程监理工作。同时对人员安排要做到统筹兼顾、区域合理、任务饱满、责任明确，时常保持与建设单位的联系工作。

一年来做为设备总监每周不少于三次到计划建设部、根据工程情况及时到县区分公司和主任、工程主管同志联系、沟通、征求对监理工作的意见同时协商下一步工程监理工作，加深工作印象融洽了工作关系。各为监理工程师分别与相应的各县区主任、工程主管同志汇报联系工程进展情况。并根据设备监理部具体要求：即监理工程师在现场发现的一些施工中的主要问题要及时的向相关主任或主管进行汇报，并向总监汇报工程进展情况和工程变更情况。其目的是让甲方知道我们监理人员工作责任心和对工程在监的重要性，发现问题及时沟通，做到预警预控。由于我们摆正与建设单位的工作关系，再加上每位同志的熟练技术和工作责任心、工作态度，甲方对我们一年来所完成的工程监理给予充分肯定，和满意的态度，希望和我们长期共同发展下去，互利共赢。

2、与甲方联系、沟通时的原则：

在工程开展期间保持经常主动、做到每周不少于2次的面谈沟通，遇到急事做到用电话及是联系告知。

在联系沟通时要有充分准备，主题清楚、效果显著、闲话、废话、影响关系的话坚决不讲。对交办的事做到有关无关、大事小事、能办尽量办，不能办的必须解释清楚，防止产生不必要的一些误会，影响正常工作的开展。要有监理良好形象、做到谦虚谨慎、不讲外行话。经过xx全年一年的工作我们与建设单位关系非常融洽，为顺利开展工作奠定了良好的基础。

**设备工作述职报告篇二**

全年以来，设备监理部在公司的正确领导下、各部门主任、主管的指导下，在甲方的大力支持和扶持下，深入学习贯彻和落实公司总监会议精神，探索和开拓设备监理部发展的新思路、扩大监理项目范围。设备监理部全体监理工程师进一步提高自己的监理水平，以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高监理部效益为目标，不断加强和甲方的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，监理部方方面面的工作都有了新的进展。在设备监理部全体人员的共同努力下，完成了度的网通公司的各项工程监理工作，同时在工作中学到了丰富的工作经验，为全面提高设备全体人员的工作水平奠定了良好的基础。现将一年来的工作总结如下：

在的各项监理工作中：我们认真的落实监理公司总监会议精神和领导讲话要求，以及各期间所发的文件与通知，加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实总监现场检查工作制度和每月月报、周报（个别工程根据甲方要求施行日报进度）、监理日志填写，同时兼现场监理工作。作为设备总监，经常保持与计划建设部主任、各工程主管联系与沟通，征求意见密切配合、服务于甲方。按照建设工程委托监理具体执行文件及甲方具体要求，依据监理规范、技术验收规范标准、设计文件，在全体人员的勤奋努力工作下，完成了网通公司全年26项工程监理工作。其中：五项工程为年转资到工程项目中，完成全年21项工程，共完成工程总投资70588331.43元，工程监理费401664.88元。

设备监理部共完成立项工程26项分别为：

加了8项工程项目，工程监理费同去年相比增加85％。在全体人员的共同努力下，进一步严格各项工作流程和标准，规范、细化每一个工作步骤，强化监督和沟通。一是从工程工艺源头出发，提高工程质量；二是为通信安全作保障，精心打造优质、一次性验收合格工程，对甲方交办的各项工作任务，做到了监理到位、沟通到位、质量保证，服务到位。圆满完成了各项工程的验收工作，受到了甲方主任、各位主管的一致好评。

1、监理工作

铜退工程在撤缆工作中，根据甲方要求，在撤缆中必须四方在场进行施工，监理必须在场方可进行撤缆工作。同时根据工程进度要求，在撤缆高峰期最多安排6个施工撤缆队伍同时在全区进行撤缆，为了不影响其他监理工作的开展，通过和监理部魏主任周密协商决定人员共享并安排专人负责本工程（工程由我进行日报统计和当天工作安排以及每周向省公司进行周报进展上报工作），同时和甲方采用日报方式进行上报沟通，保证了工程顺利开展。在宽视界项目监理中，建设部副主任了解到监理多次对此类工程施工监理，熟悉各项工程工序。要求监理起带头作用对此工程进行施工监理，同时负责工程相关方的沟通、协调工作以及工程下一步的进展安排工作，经过多方的努力配合使工程顺利完成。在全年的监理工作中赢得了建设部主任、主管、各县区局主任的好评，树立了监理的良好形象开拓了市场。做为总监在多项工程同时开展时，本人多次兼现场监理，完成工程监理工作。同时对人员安排要做到统筹兼顾、区域合理、任务饱满、责任明确，时常保持与建设单位的联系工作。

一年来做为设备总监每周不少于三次到计划建设部、根据工程情况及时到县区分公司和主任、工程主管同志联系、沟通、征求对监理工作的意见同时协商下一步工程监理工作，加深工作印象融洽了工作关系。各为监理工程师分别与相应的各县区主任、工程主管同志汇报联系工程进展情况。并根据设备监理部具体要求：即监理工程师在现场发现的一些施工中的主要问题要及时的向相关主任或主管进行汇报，并向总监汇报工程进展情况和工程变更情况。其目的是让甲方知道我们监理人员工作责任心和对工程在监的重要性，发现问题及时沟通，做到预警预控。由于我们摆正与建设单位的工作关系，再加上每位同志的熟练技术和工作责任心、工作态度，甲方对我们一年来所完成的工程监理给予充分肯定，和满意的态度，希望和我们长期共同发展下去，互利共赢。

2、与甲方联系、沟通时的原则：

在工程开展期间保持经常主动、做到每周不少于2次的面谈沟通，遇到急事做到用电话及是联系告知。

在联系沟通时要有充分准备，主题清楚、效果显著、闲话、废话、影响关系的话坚决不讲。对交办的事做到有关无关、大事小事、能办尽量办，不能办的必须解释清楚，防止产生不必要的一些误会，影响正常工作的开展。要有监理良好形象、做到谦虚谨慎、不讲外行话。经过08全年一年的工作我们与建设单位关系非常融洽，为顺利开展工作奠定了良好的基础。

**设备工作述职报告篇三**

本人于20xx年xx月份加入xxx发展有限公司，入职后在工程部工作，任土建工程师，作为一名加入公司的新人，最重要的就是要在最短的时间内度过“适应期”，尽快适应工作环境，快速转换角色。

来到公司的第一天，给我最大的感受就是公司的规范化的管理，不光体现在工作中，同时在企业形象、个人形象中同样能够得到体现。土建工程师是一个对实际工作经验要求很高的职位，而我正是在这方面有所欠缺，我将通过工作中锻炼自己、提高自己、塑造自己。这种学习是一种见机行事，是让自己适应工作中的知识技能，使自我希望通过学习能增强自己的竞争力，同时也增强公司的竞争力。

在工程部工作，免不了要与上下左右及社会各界联系，我将始终牢记自己是公司的一员，言行举止都注重约束自己。对各级领导，做到谦虚谨慎，尊重服从。但是服从并不代表盲从，对于有利于项目的开展的合理的意见也要及时的反馈给领导，做事大胆，不避讳上下层的关系，真正做到对工程负责，对公司负责，要把自己真正的当成公司的主人。

在对施工单位的管理上，以合同、规范为依据，按照《xx手册》向施工单位灌输我公司的管理方法和理念，立好规矩，制定好标准，树质量、安全文明标兵从而带动后进的单位，同时增强服务意识，进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的基础。

对监理公司的管理，首先应充分支持监理的工作，其次要检查、督促、指导监理的工作，对待监理日常工作不到位的地方及时指出，在对施工单位的管理上有时可借助监理的力量，往往可以取得良好的效果。

在工程协调上坚持以合同为依据，站在公司利益的立场上处理事情，坚持原则，但又要有一定的灵活性，协调的目的是保证工程进度更快，质量更好更有保证，造价最低，整体效果最好。

在三控两管上，做到有计划有跟踪有落实，紧盯合同目标制定关键控制节点，在总体进度计划的基础上把计划分解到每季、月、周，制定相应的考核制度；质量控制做到事前、事中、事后控制，关键是过程控制；投资控制上严格审查各种签证和变更资料，确认其合理性、必要性，避免增量多报和减量漏报；在合同管理上，充分熟悉合同条款，落实合同条款的执行情况，严格按照合同执行；在信息管理上做到规范、系统、统一、有条理。

作为工程部的一名土建工程师，我的理解，没有什么谋求利益和享受待遇的权力，只有承担责任、带头工作的义务。在平时的工作中，对领导交办的工作，从不讨价还价，保质保量完成；对自己分内的工作也能积极对待，努力完成，做到既不越位，又要到位，更不失职。在同办公室其他几位项目经理的工作协调上，做到真诚相待，互帮互学。

最后，我想说的是，我需要做到的就是成为一个优秀的员工。

**设备工作述职报告篇四**

各位领导好:

本人于xxxx年6月14日进入深圳崇达电路有限公司,我是从学校被公司招聘过来的,当时学校有十一个同学到福永崇达公司工作,经过体检和考试,考试合格才能被公司录取。

我上班的第一天在钻孔课当值机员,对钻机非常陌生,当时,我感觉自己要学的东西很多。后来,设备部的王主管找我,问我想不想去设备部,当时我就想自己学的正是这个专业,可是我什么都不会。我就告诉他，我想去维修部。可现在我什么都不会,当时他告诉我“现在不会不要紧,重要的是我现在给了你一个舞台,我要看的是以后,只要你肯学,我就愿意要你”

到设备部工作,我很高兴,我没有想到自己刚出来就可以做设备维修，施展自己在学校所学的知识了。随后我被安排到机加工组,负责保养维修钻孔和成型的机器，保证器正常运行。

当时我做为新员工,对于公司的生产设备还不认识，每当空闲的时候，我都会去借机器的说明书以及操作手册，去学习机器的操作及其工控图，当生产设备发生故障时，我会试着去检修，查找设备的故障原因，维修好地设备，不再让类似故障再次发生，争取一次性彻底修理好。我记得刚维修钻机的时候自己还不会更换钻机主轴，都是在旁边看着师傅操作，然后记下每一步操作。而且每月对所有机台进行定期保养,这样可以减少故障率,不但提高维护人员的专业维修技能,而且对机台也有了更深的认识。现在我可以一个人独立完成一些基本的故障检修。

在钻孔和成型的主要职责：

1.每月定期对机器进行保养，在保养时，对设备部件进行详细检查，对异常部件提前更换，防止故障发生。每月都对所有保养机器，进行夹pin的调整，以及检测每个主轴的动态，垂直度。

2.成型自动v割机出现异常，首先检查各个感应器是否灯亮，假如看到下刀找不到原点位置，就把下刀感应片松掉，然后，再去调整定位感应器，调到定位感应器刚亮红灯就可以，最后才去调下刀感应器，一直调到亮红灯才行;随之，上刀找不到原点位置，也是同样的方法。

3.平时一些临时维修例如：钻机刀具检测不过去、大小压脚切换故障、锣机主轴掉刀、主轴夹刀不到位等。

今年三月份我被安排上夜班，对自己来说这又是一次更大的挑战，因平时我都在钻孔和成型修机，对其它部门的设备自己没有什么接触。突如其来的消息，让我有点吃惊，也有点害怕，不过我希望能适应新的工作环境，做好自己的工作，以下是我对各部门设备维护的一些经历：

1.表面处理电金线镍缸加热慢,当时我用钳表钳电流,发现没有电流,就去看开关是否有电,后来就是因为空开跳掉,所以才让加热管不发热,如果开关没有跳的话,应该就是加热管烧坏了.

2.压合6#压机真空泵抽不上真空,这一个故障是我和刘师傅一起去修,他告诉我真空泵抽不上真空,是有多种原因造成,而不是说单一,他还举例说:真空泵坏了,就会抽不上真空;还有压机的门关不紧,也会让真空泵抽不上真空;还有气压不足或气缸坏掉,就会影响压机的门关不紧,导致真空泵抽不上真空。后来,我们检查出来就是真空泵坏,造成抽不上真空,把真空泵更换设备就运行了。

当夜班设备发生故障必须第一时间抢修完成，让机器正常工作，保证生产正常，而且每天晚上都必须巡查全厂水电设备异常，巡查的问题交接给白天处理，到现在我已经上了半年夜班对全厂设备有了更多的了解,一些基本故障自己可以独立完成,也大大提高了我的维修技能。

在维护设备过程中，有很多东西在学校是学不到的。做为设备维修人员做事要细心,当故障发生时候,脑袋要有清晰地思路,而且还要根据故障的发生,准确地判断什么原因造成,例如钻机检测刀具短,这时首先检查刀具是否长,再去检查主轴是否夹刀到位,然后再去检查光纤检测的设置参数。

电脑正常无法启动,那就首先检查主机电源是否有电压,观察各个风扇是否转动，然后再去检查内存条等，如果这些都是正常的话，那就是电脑的主板坏掉。现在我在这里工作，让我学会一些简单处理电脑异常的方法，虽然不是很全面，但是我相信通过自己的努力，自己的维修将会有很大提高。对那些复杂的故障进行分析总结，逐步提高自己的维修能力。

自己还有很多不足之处希望以后能有提升.

1.着重保养，以保养为主，维修为辅，减少故障率,保证机器的正常运行。

2.认真做好本职，服从上级安排工作并且按时完成。

3.在开会时，积极发言;在工作时，善于思考;在生活时，与朋友多谈心;有空时，与同事互相交流心得，一起分享值得学习的经验。

4.对故障的发生原因进行分析,并且采取相应的措施,杜绝同样的故障再次出现,从而提高机器的正常工作。

以上是我一年多来的工作述职。感谢公司领导和同事对我的栽培，一年来所取得成绩是领导信任和同事们支持的结果，虽然较好的完成了工作任务，但离自己的要求还有一定的差距。在今后的工作中，我将以更加饱满的工作热情，继续努力，不断提高技术业务水平，把各项工作完成的更圆满。

**设备工作述职报告篇五**

我是xx项目物资设备部长xx，下面我将一年来的工作向各位领导和同事们进行述职汇报，请领导和同事们给予指正。

xxxx年xx项目物资设备部在公司物资设部部的大力支持和严格要求下全年开展全年物资设备管理工作，根据行业法规及各种规章制度和精细化管理的具体要求指导工作，在各部门的协同努力下，以降低采购成本、确保工程进度为工作方向，以服务于管理为一体的原则深入开展管理工作，不断提高基础执行力建设，紧密围绕项目生产任务，确保工程所需材料设备及时、准确、保质、保量供应，保证了工程建设的顺利实施。现根据物资设备部工作职责，将20xx年季景新城项目物资设备管理工作从以下几方面进行述职汇报：

1、项目物资设备部实时掌握市场信息动态，了解相关材料、设备市场行情。协调公司物资设备部严格把好大宗材料采购关，在采购招标过程中，做到多方调查，货比三家，公开招标项目经过评审小组的评审，最终确定供应能力强，履约能力好，信誉度高的合格供货商，确保物资设备供应按时保量的进场。同时项目响应公司号召大力推行物资设备集中采购，严格采购计划审批流程，在项目物资设备管理标准化建设上起到至关作用。

2、项目主要合同签订及履约情况：20xx年xx共签订合同9份，合同金额共计xx万元，执行金额为xx万元。20xx年钢筋采购合计金额为xx万元，由于主材等已于2024年完成鲁班电商采购合同签订，20xx年完全按照合同履行。20xx年木方模板周转料采购共计xx万元，混凝土截止年底合同结算金额共计xx万元。合同履行过程中，钢材合同属于浮动价，钢材价格市场波动较大，此部分合同管理风险较大，需合理计划资金，以免造成资金利息成本增加。受环保因素影响，主材及周转料价格疯涨，目前涉及到混凝土、木方模板供应商的价格调差，此项工作仍在持续中，有待最终确定最终的调差成本。

3、主要物资、设备进场情况：20xx延续2024年设备租赁合同，无新的设备进场，项目共计租赁塔吊6部，人货电梯1部，所有设备全年运行正常，无安全事故发生。受环保停工影响，所涉及的设备租赁周期延长，已初步起草设备租赁延期事宜，设备方面2#塔吊受业主场地因素，迁移造成约10余元的费用，次部门费用甲方承担。

4、物资进场验收情况：项目自开工以来所有材料进场都严格的执行进场验收制度，对主要进场材料的数量、外观质量、资质证明文件等进行验收并填写《材料进场检验记录表》，参加验收人员签字确认；其中钢筋格局规格型号按理论换算或过磅称重计量，项目采购所用物资派物资专人及技术专人验收，其他零星小料逐一检查。

5、供方管理情况：季景新城项目今年所选用供货商均在合格供方的名录里，项目都按时更新供应商资料，做到了动态管理。

6、物资制度的完善情况：由公司物资部牵头，征集项目部意见，对物资采购管理制度、物资现场验收管理制度、机械设备采购管理制度进行了补充、修改和完善。使其能够更加贴近于项目实际情况，更好的便于管理和服务于项目施工生产。

1、未能仔细落实供方开具发票是否满足物资系统开票要求，导致工作流程反复，延误供货周期。

2、未能与项目其他部门之间做好沟通协助，出现数据不真实，导致核算工作不能真实反映现场情况。

3、对于计划的管理还有待系统化提升，从计划编制的把控到执行，全过程管理还需进一步加强。

4、合同管理不能做到动态管理，出现较多合同滞后情况，次部分需结合计划进行动态调整管理。

5、废旧处理方面资料不完善，对于废旧的鉴定没有较为完善的支撑资料，导致不能真正的反应现场实际处理过程。

6、对于合同支付方面，支付比例严重不足，后期的合同资金情况还需重视，避免造成不必要的成本增加。

针对工作中遇到的问题，下一步进行如下改进：

1、加强税务管理意识，做好总结工作，针对发票管理尤其是增值税专用发票管理做到登记造册，及时与供方沟通，仔细说明情况并使其出具书面材料，尤其关注增值税发票专票专管，避免造成不必要的税务损失。

2、与各部门之间加强沟通，健全部门间的沟通机制，及时有效的解决实际问题，保证不让沟通问题成为项目管理之后的毒瘤，各部门之间相互督促，养成良好的工作习惯，更快更好的提高工作效率。

3、提前策划，完善相应的计划制度，让计划成为工作的指导方向，不能再重复出现因计划管理失控造成的管理漏洞。完善废旧鉴定机制，完善流程，做到有理有据的处理，全过程协同监督，规范化标准化流程制度。

4、增强供应商、合同以及计划的动态管理，做到及时更新信息，及时的服务于项目施工生产管理。

5、采购资金专项管理，做到合同履约资金的有序支付，从而减少因资金支付不及时造成的不必要成本增加。

1、做好本职工作，提高物资采购商法融合理念，不仅要做好采购工作，而且要协同其他部门做好整个项目的商务配合工作。

2、重点关注完善管理制度，强调管理流程，加强管理执行力。

3、加强机械设备管理工作，培训增加机械设备管理业务知识。

4、加强周转材料管理，现场消耗控制需相互监督管理，健全消耗管理制度，责任落实到人，做到奖罚分明。

5、落实责任制，绩效考核制，用制度管理成本，用科学的管理管理办法全方位的协同管理，发挥最佳管理效果。

1、项目物资设备管理人员严重短缺，岗位职责与定岗定编严重不符，后续梯队建设需加强，管理人员对管理制度的熟悉程度应从公司层面组织统一的考核制度，严把管控红线，坚决不允许不合规的采供流程出现，坚持原则，视管理流程为采购生存线，不坚持原则就是不想生存，必须将管理流程提升到一个高的层级来重视。

2、采购资金集中管理，主材及所要采购的材料实现集中采购，纵观效益靠前的施工企业，采购都是实行精细化管理集中采购，从根源上减少成本增加项目利润。

3、辅材签订框架协议，以公司层面进行签约谈判，简化项目招标申请流程，尽可能以公司层面进行合同签订，集中供应资源，达到节约成本的目的。

我的汇报完毕，不当之处请各位领导和同志们批评指正。

**设备工作述职报告篇六**

今年，是公司经历总厂专业化重组，完成内部产业结构调整，正式步入市场，迎接竞争挑战的第一年。一年来，我在总厂、工程公司各级领导的带领下，依靠公司全体员工的智慧和力量，对内坚持求真务实、埋头苦干的作风，强化生产经营管理，打牢生存根基，努力营造团结向上、奋发有为的企业环境；对外发扬艰苦奋斗的创业精神，努力拓宽市场空间，积极培育有利于企业持续发展的市场体系。以下是我的述职报告：

经过公司全体干部职工的艰苦努力，公司完成经营指标创造了历史水平。承接并圆满完成了x公司改造项目、总厂复合肥装置建设、化工二厂丙烯x、裂解后分离和高压聚乙烯等重点项目的设备制造任务；外部市场方面，主要完成了大连齐化设备、青海格尔木炼油厂三旋的制造任务。

一年来，我从加强形势任务教育入手，积极向职工讲情形势、明确任务，研究制定措施、消除制约发展瓶颈，在公司上下形成了同心同德，共谋发展的良好局面。广大干部职工关心企业的前途和命运，考虑企业的生存与发展，主动为企业的生存献计献策，积极为企业的\'发展出力流汗。我们以容器制造、换热设备制造、分离设备制造、工艺配件加工、塔器配件加工、阀门修造、桥吊检测、转子实验及金属构件加工制造，9个业务板块构建起的企业新架构，经过一年来的实践、运行，基础得到了很好的稳固，各业务板块经受住了市场的严峻考验，正在向我们订立的产品专业化、规模产业化、结构化、效益化目标稳步迈进。南区的激光加工中心、阀门制造厂和容器制造厂，一举扭转了亏损局面，实现盈利。

作为集团公司确立的做大、做强项目，高效换热器、高效塔内件和三级旋风分离器，已经成为了公司提升核心竞争能力的支柱型业务，得到了总厂机动处、设计院和各科研院所的权利支持。三个实验室的设计工作进展顺利，研发中心正在对设计方案做进一步的补充、完善。我预计，该项目在今年将全部竣工。

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

**设备工作述职报告篇七**

xx年是公司快速发展的一年，也是各项管理制度日趋完善，生产经营活动突飞猛进的一年，车间设备管理工作努力向专业化、标准化、现代化发展，主要思路是掌握设备的\'状态，抓好设备的操作使用，搞好设备的检查修理，做好设备管理的基础工作，提高设备操作人员，管理人员的思想和技术素质，保证设备高效率、长周期、安全、平稳地运行。在车间全体人员共同努力下，与上年相比设备管理水平明显提高，设备故障率降低，主要设备运行正常，关键设备运行平稳，车间现场面貌进一步改善，设备完好率达到%，主要设备完好率达到%，泄漏率达到%，均超额完成年度计划。

现就年自己的学习和主要工作总结如下：

一、学习方面

切实加强理论学习，坚持用邓小平理论和“三个代表”重要思想来武装头脑，树立以人为本、科学发展观，提高从政治上认识问题、分析问题和指导实践的能力，认真学习党的十七大精神。

通过学习专业书籍和网上下载资料，积极与兄弟单位同行交流，学习先进的管理方法和工作经验，提高了技能水平，增强了业务素质，扩宽了知识面。

二、工作方面

1、基础管理

修订车间设备台帐，建立车间固定资产台帐，建立设备配件明细台帐，对车间设备管理方面存在的问题，认真进行自查，完善和修订车间设备管理制度，逐步提高车间设备管理基础工作。

2、维护管理

加强职工设备维护技能和操作技能的培训，减少违规操作，提高维护水平和事故处理能力，减少事故危害。

抓好运转设备的润滑管理，加强油雾润滑系统的维护，每季度开展设备润滑管理周活动，确保设备润滑正常。

在装置大检修期间，对部分管线设备进行防冻防凝措施技改，例如机泵出口单向阀加跨线等，确保设备管线不被损坏，减少以往定期排凝的危害。制定设备防冻凝措施，严格按照防冻防凝安排表逐级落实检查，并将设备防冻防凝检查维护工作落实到人。

加强设备的特护管理，确保关键设备使用正常，运行平稳。定期召开特护小组管理会议，分析讨论运行存在问题，及时组织处理。加强大型机组状态监测系统的应用，掌握机组运行状态，及时调整操作，确保机组在最佳状态运行。

3、检修工作

逐项细致分析、讨论大检修项目，逐一核实大检修材料数量和规格，精心编制大修进度网络图，为大检修的顺利完成奠定基础。检修期间对遇到的困难和存在的问题，确定解决方案，联系检修指挥部协调，做到各个项目不延误、不漏项。编制施工项目质量卡片，从自检项目到外协项目，逐项落实，责任到人，每个项目有监督，有检查，有验收，有记录，确保检修质量合格。检修中合理安排、精心组织，积极协调督促，严把施工质量，确保了大检修工作能够优质高效安全并且提前#天完成。

4、tnpm管理

按照车间tnpm管理活动目标积极推行以设备综合效率和完全有效生产率为目标的tnpm管理活动，规范现场管理，提高设备效率。继续开展好6s，查找6源，一点课，点检等活动，建立车间的实体学习教室，积极改善装置现场面貌，加强定置定位及可视化管理，规范现场标识线，现场设备名称，制定了办公室6s检查表，制作机泵检查、清扫，取样点等各类标识牌。

三、廉政方面

认真学习了和各级领导的纪检会议报告，认真落实党风廉政目标责任书，在思想上始终保持头脑清醒，行动上严格要求自己，作风上谦虚谨慎，生活上艰苦朴素，工作中雷厉风行，政治上立场坚定，思想上充分认识到腐败现象的极端危害性和危险性，自觉遵守国家法律法规，严格遵守厂里的各项规章制度，廉洁自律，发扬艰苦奋斗、勤俭节约的优良作风。

四、问题和不足

1、学习深度不够，表现在政治学习不够系统，业务学习不够全面，影响到解决实际问题方法和措施的准确性。

2、工作作风和创新能力仍需提高，某些工作不够全面细致，存在疏忽或漏洞;在工作繁琐、复杂时不能够合理安排，使部分工作完成时间滞后;工作方法不够灵活，比较单一，不能够很好地调动员工的积极性。

3、在职工培训方法上没有创新，设备维护水平参差不齐，部分操作人员操作技能不熟练，自主维护意识差。

4、在tnpm管理活动开展中，制度和考核不够完善，职工参与的积极性不高，进步缓慢。

5、在设备腐蚀管理上还存在差距，不能够及时掌握设备的腐蚀状态。

五、整改及今后努力方向

1、进一步加强政治理论知识学习，切实增强责任感和使命感，认真学习和领会十七大精神和各级领导的讲话精神，树立正确的世界观、人生观和价值观，把个人的理想追求与我厂的发展紧密结合起来，用先进的管理理念和发展目标来指导实际工作。

2、不断加强业务知识和安全知识的学习，不断对自己的工作、学习进行总结，提高自身的业务能力和管理经验。

3、爱岗敬业、奋发进取、恪尽职守、勇于吃苦，树立和强化自身的表率作用，充分调动车间广大职工的积极性、主动性和创造性，以“严、细、实”的工作态度，求真务实的工作作风，良好的心态和饱满的工作热情，搞好自己的本职工作。

4、加强职工培训，通过知识竞赛、技术比武等形式，提高职工设备维护知识，增强维护技能，采用各种激励机制，激发职工参与设备管理的热情，使设备维护由强制变为自觉。

5、加大设备的动态管理，例如静设备腐蚀监测、运转设备状态监测等，逐步向预知维修模式靠拢。规范各类作业票和台帐，继续抓好基础管理。持续深入开展tnpm管理活动，加强小组活动，积极改善，提高素养，规范行为。

6、加强与职工的交流，及时解决职工反映的问题，采纳职工提出的意见和建议，严明纪律，严格考核，严格执行车间的规章制度，杜绝“三违”，避免人身伤害和设备损坏的事故发生。

**设备工作述职报告篇八**

各位领导、各位伙伴，大家好!

20xx年即将过去，为能在下一年度更好工作、总结经验、坚持优点、改正不足，按公司要求特总结述职如下：

上半年，我按照部门领导安排，同维修班各个成员奋战于生产一线，根据现场情况，在各位领导的正确指引下，有计划有针对性的分配维修班日常生产任务，工作中加强与各单位之间的联系，坚持到各个伙伴的施工现场去，在了解工作进度的同时，针对现场遇到的难题积极出主意，下半年，由于工作需要，工作重心由日常维修任务的制定转移到设备检修计划的制定和备品备件的需求计划提报上，使自己的专业知识有了更进一步的提高。作为一名机械技术人员，只有在工作生产中不断总结经验教训，发现不足，才能使自己取得更快的进步，更好的为公司服务。

在维修班期间，主要参与了设备的技术改造、本部的设备大小修以及设备的日常维护工作。在11年检修期间，经历了石灰石堆、取料机的系统改造，通过技改，保证了以后两条熟料生产线的石灰石需求的供应。设备的技术改造工作，需要丰富的现场维修经验，而这正是我所欠缺的。通过这次改造，使得我对侧式悬臂堆料机及桥式取料机的工作原理及各种问题产生的原因有了更进一步的`认识，丰富了自己的生产工作经验。

在设备的大小修及日常维护中，积极参与，为了能顺利完成车间生产任务需要，经常加班加点。尤其是在年初进行的系统大修中，由于检修项目多，人员严重不足的情况下，通过多次讨论，伙伴们积极的提出意见，保证了大修过程中检修与现场清理同步，以及检修任务的顺利完成，在检修期间，学到了很多东西，提升了自己，历练了自己，为以后的工作打下了良好的基础。

通过现场的日常维护工作，掌握了一定的设备运行数据及设备各部件型号及参数，使得在提报材料计划时各数据跟全面准确，从而保证重要备品备件能够及时准确的加工制作，减少因缺少备件而造成大量损失的可能性。

在工作中，首先是对自己要求严，不允许职工办的事，自己坚决不干，为现场职工做好表率。在执行贯彻规程措施上，严格现场对号，措施不对号的工作一项不干。对职工的违章行为和不规范行为坚决制止。在生产中出现的安全事故和影响生产的事故认真组织分析，不走过场，责任追究不走形式，做到了落实责任，教育、警醒大家的目的，其次是考虑工作细致，做到了统筹兼顾，即有安全教育方面又有具体地工作布置，工作做到了有布置、有落实、有检查。三是务实，通过每天坚持学习，不断提高了自己的理论水平、实践经验和个人素质。

在工作中，认真向老师傅及其他伙伴学习，不断提高自己，并且通过各种渠道了解和学习相关专业技术知识。通过提高自己的知识水平，更好的服务于设备的技术改造工作，通过设备技改能更好的延长设备零部件的使用寿命，提高设备的使用率，降低成本，实现公司节能减排的任务目标。同时能给员工创造一个轻松愉快的工作环境和工作条件，有利于职工的身心健康发展。

由于参加工作的时间尚少，因此在很多方面技术和经验都不足，遇到的问题少，处理问题就不能做到得心应手。在以后的工作中，一定要坚持多跑现场，敢于发现、解决和处理问题，遇到问题，决不逃避，虚心向经验丰富的老工人，老师傅学习。另外，及时组织经验教训，把存在的问题，不懂的问题都记录下来，并且抓紧时间解决处理，做好记录，以便日后遇到同样的问题，能够更快的组织处理好。认真学习管理方式和方法，使自己在今后的生产组织中，能够更好的完成领导布置的工作和任务。在以前的工作中，考虑问题往往不周全，做事不考虑后果，不仅耽误了自己，还影响了别人，在今后的工作学习中，一定加强学习，使自己更快的成熟起来。

总结一年来的工作，即有成绩又有很多的缺点。在今后的工作中，只有不断的认真总结，发现不足，改正缺点，个人才能得到更快的进步。

自己坚韧性不强，在工作较累的时候，也有过松弛思想，在拼命工作方面有差距。有些知识与技术需要进一步提高。在工作中，虽然我很认真努力，尽可能快，尽可能好的去完成工作，但由于自己的技术，知识不够全能，所以有时候工作效率不高。

与同事、同行间的交流学习还需要进一步深入，在学校学习有老师的帮助，而在社会上工作，那么很多知识来源是来自周围的人，今后我夜要多挤些时间，多向大家学习。

总之，通过一年的生产劳动和技术学习，我在思想上和技术上都得到了很大的提高和进步。即开阔了眼界，丰富了知识，又提高了自己的管理和业务水平，最重要的是为自己在今后的工作中，能够更好的完成工作任务打下了良好的基础。以后的工作中放下包袱，严格要求，吃苦自律，抛开手脚大干通过努力学习，提高素质，提高工作能力，为公司发展作出贡献。

1、在工作基础上，要强化技术基础工作，尤其是台帐管理、资料归档和制度的掌握上要下狠功夫，让工作常态化，减少应付现象;在管理方法上力求创新，及时调整工作思路和方法，对得起自己的岗位，保证生产任务的顺利完成。

2、通过更多渠道了解和学习相关专业技术知识，解决自身技术瓶颈;

3、强化工作的主体意识，积极主动介入自身工作，不等不靠，按照工作职责要求主动开展自身工作，尤其是大修年，要多下现场，了解第一手资料。

4、常做多做事故预想，提高对突发事件的应变能力，保证生产安全。

5、故障\"管理工作，对于一些易出、老出的故障点，要追究到底查出原因。

6、充分发挥调度职能，提高工作效率，工作中积极创造条件，全盘考虑，统筹安排，树立主人翁意识，维护企业的利益，维护广大职工的利益是每个管理者的职责，作为一名领导始终要把工作与实际生产相结合不断总结创新，开拓进取，做一名合格的管理人员。

我的述职完毕，敬请各位领导批评指正。

谢谢大家!

**设备工作述职报告篇九**

尊敬的xx领导：

20xx年，我在院领导的正确指导下，依靠医务科“一班人”的密切配合，依靠全院各临床科室干部的大力支持和医护职员的无私帮助，在医务治理工作中努力实践“三个代表”重要思想，加强修养，勤奋工作，积极改进治理模式，努力进步医疗质量，个人素质、工作能力和业务水同等各方面都有了较大的进步。今天向领导和同道们述职如下：

一、主要工作完成情况

1、完善医疗治理组织，构建流畅治理体系。

不断调查科室质量治理方案，严格按方案实行质量控制，消除医疗安全隐患，将月检查结果全院通报，并在下月质量检查中进行整改。

2、增强依法执业意识，健全核心医疗规章制度。

严格贯彻执行医疗卫生法律、法规、医疗制度及医疗护理操纵规程，狠抓医疗质量治理，确保医疗安全;规范医疗技术操纵规程，完善各项医疗规章制度，修订工作职员岗位职责。

3、倡导全面质量治理理念，注重环节质量控制。

全面落实医疗规章制度和技术操纵常规，实赠医疗质量动态过程治理，制定切实可行的《医疗质量治理工作计划》，实赠医疗质量策划、控制、检查和改进活动，加强基础质量治理，注重环节质量控制，严格落实首诊负责制、三级医师查房制、医嘱制度、查对制度、完善检查注重复查、病例讨论制度、会诊制度、危重患者抢救制度、病历书写基本规范、处方治理办法、技术准进制度、值班和交\*\*\*制度等医疗质量和医疗安全核心制度，有效防范医疗纠纷切实保障医疗安全。

4、加强医疗安全教育和医疗质量治理培训，有效防范医疗纠纷。

员工培训是医院治理的重要内容，是进步员工法律意识、质量意识、风险意识、服务意识和安全意识的基础工作，是员工把握医疗质量治理、医疗纠纷和医疗事故防范知识和技能的重要途径，以加强年轻医师、科室质管员、住院总医师和进修职员系列培训为着眼点开展质量教育，强化医师业务培训与技术考核，狠抓对各级各类医务职员“三基三严”练习和岗位培训，注重内涵建设，挖潜增效，探索建立岗位考评机制和激励机制，不断增强医务职员职业素养，端正质控心态，切实进步医疗质量保障医疗安全。

5、改进服务流程，进步工作效率。

加强正点手术检查，严格执行节假日手术制度，择期手术术前等待日不超过3天，努力缩短均匀住院日，提供优质便捷医疗服务，进步了工作效率。

6、公道用药规范检查，减轻病人负担。

认真贯彻卫生部《抗菌药物使用指导原则》及自治区卫生厅有关规定，全面落实我院抗菌药物分级治理实施细则，因病施治，公道用药。实行医疗机构之间辅助检查相互认可制度，切实保证门诊及住院检查连贯性，增强检查项目针对性。

7、加强医患沟通，及时处理医患纠纷，构建\*\*\*医患关系。

建立健全医患沟通制度，制定医患沟通单，加强全员教育培训。教育医护员工牢固树立全心全意为人民服务观念，真诚服务，尽职尽责，杜尽生、冷、硬、顶、推等不良现象。建立完善病人投诉处理制度，公布投诉电话，有效防范医疗纠纷并切实处理病人投诉，维护正常医疗秩序。同时总结投诉案例，分析投诉原因，确定整改措施，进步医疗质量，加强医患沟通，改进医患关系，树立良好形象。

8、强化卫生支农、送医下乡活动，拓宽了医疗服务范围，进步我院在兴安盟地区医疗行业的龙头地位。

根据自治区实施“万名医师支援农村卫生工程”执行方案，成立医院卫生支农工作领导小组，制定我院《卫生支农工作实施方案》，稳步开展职员培训、业务指导、技术推广等工作。

9、以强化项目建设为龙头，积极协助开展新技术新项目。

切实创建学科品牌上风，打造我院人才上风和资源上风，增强核心竞争力，努力实现我院实力增长由资源依靠型向能力依靠型转变。

二、岗位职责履行情况

(一)加强修养，全面进步自身素质，营造医务科良好文化氛围。

自觉学习政治理论知识，时刻用先进的理论武装自己的思想和头脑，不断进步政治素质和业务素质，增强人生观世界观改造，增强辨别是非的能力，增强政治敏锐性和预见力，增强干事创业的能力，努力做到政治上清醒，理论上成熟，信念上坚定，实践上自觉。通过学习，深化了对“三个代表”重要思想和“二次创业指导纲要”的理解，能把自己的前途和理想与医院的发展结合起来，明确了当前和今后的学习和工作目标，增强了成为一名\*\*\*员的坚定信念，时刻以\*\*\*员的标准要求自己，找出自己在思想、工作等方面的不足和差距，为进一步做好各项业务工作奠定了较为坚实的思想基础。进而强化科室文化建设，倡导爱岗敬业、团结协作、无私奉献的精神，努力营造医务科昂扬锐气、蓬勃朝气、浩然正气。

(二)、爱岗敬业，尽职尽责，塑造医务科崭新形象

1、强化服务意识，转变工作作风。千方百计为临床一线科室保驾护航，为领导分忧解难，宁肯自己受委屈，不要科室担风险，宁肯自己有压力，不要领导有不满。

2、进步创新意识，增强创新能力。由经验治理逐步向科学化、信息化治理转变，由人情治理逐步向制度治理转变。

3、增强实干精神。尽职尽责，恪尽职守，爱岗敬业，无私奉献。工作严谨，勤恳务实谨慎，坚韧顽强自信。以饱满的热情昂扬的斗志投进工作。

4、正确处理各种关系。对上级部分和各级领导，做到谦虚谨慎，尊重而不崇拜，服从而不盲从，到位而不越位;对同事，团结协作，互相爱护，谦虚谨慎，能够做到有困难就上，有荣誉就让;对待患者主动热情，做好各方面的解释工作，保证了医院医务工作的正常开展和有效运行。

(三)认真学习，努力进步业务知识和治理水平

多次参加医院组织的业务知识讲座和国内相关的专业会议，关注专业技术的\'发展情况和医学科学的新技术、新进展，从而了解医学新动向，为医务治理工作打好专业基础。针对治理努力学习在读公共卫生事业治理研究生的课程，利用网络查找并学习治理方面的知识和理念，互相学习，取长补短;制定了每周学习计划，保证每周专门有四个小时的学习时间。

三、存在题目及努力方向

工作中因治理经验不足，有时造成工作忙乱和不得要领;与临床沟通的时间较少，有时会不能及时发现治理过程中出现的题目;工作方法有待进一步改进进步，治理工作艺术有待加强;这些方面在一定程度上影响了医务治理。在以后的工作中还需要进一步学习治理经验，扎实做好本职工作，以使刻板严厉的治理工作变得更加科学、艺术、灵活，更易得到广大医务职员的理解和支持。

四、几点感受

1、医务科的工作作为医院治理工作的一个组成部分，是在医院领导的直接带领下和各临床科室的大力支持配合下进行的，假如说在今年这方面取得了一些成绩，首先要回功于他们。在此对他们对于我工作的一贯理解和支持表示深切的谢意。

2、对于在医务科治理工作中存在的一些题目，主要治理经验不足和工作方法不当有关。并希看得到领导和同道们的指导和帮助。

3、医务科工作作为全院工作的一个重要环节，还需要继续得到各方面的继续支持，只有医院上下共同努力，才能推动我院医疗服务工作的新局面，使我院走向更加美好的明天。

“知不足而奋进是我的追求，行不止塑品德是我的目标”，在这里再次感谢医院给我一个发挥的平台，恳请各位领导、同事提出意见，使我进一步完善自己，本人也将以此述职为契机，虚心接受领导和同事们的批评和帮助，努力学习，勤奋工作，以优异的工作业绩为医院的发展建设增添一份微薄之力。

特此报告

xx

xxxx年xx月xx日

**设备工作述职报告篇十**

尊敬的董事长，各位领导、同志们，大家好!

\_\_年度，动力设备部在各部门的支持下，在各级领导的正确指导下，通过大家的辛苦努力，我们顺利完成了tmp装臵、60万吨/年气分、配套罐区、公共工程及其它装臵的建设、试车任务及生产车间的运行保障工作，按照公司的生产目标，在保证生产、节能降耗、设备改造、设备维修、安全管理等各方面做了大量的工作，对全年公司顺利完成各项经济指标付出了较大的努力。现将本人一年来的学习、工作及思想等方面的情况总结汇报如下：

一、注重学习、努力提高自身和本部门员工综合素质

回首这一年来的工作，我感慨良多，由于我从总工办调调到动力设备部，所以无论在技术实力还是管理经验方面可谓甚浅，但我没有因为这些劣势而畏首畏尾。一方面，我从强化理论学习入手，积极提高自身综合素质。在学习内容上，根据各个专业动静设备，电气仪表的分工不同，认真学习，积极向专业人员及领导请教，真正做到吃透理论、把握实质、明确任务、坚定信心;在学习方法上，按照“缺什么补什么、需什么学什么”的指导原则，根据多年来的工艺及设备工作经验，学理论与学业务实际相结合的办法，确保了学习活动有的放矢。另一方面，以提高本部门员工整体素质为出发点，有目的地督促本部门员工进行业务、技能学习，要求他们虚心向兄弟单位同行、外部业务单位技术人员交流学习，学习他们精湛的技术工艺和丰富的实践经验等。经过一年来的学习，设备管理部人员的整体素质不断提高，精神面貌大有改观，凝聚力、战斗力不断得到增强。大大改善了工作中的拖延现象，这一点在设备部的基础管理和各车间装臵设备维护维修中，中得到了很好的体现。

二、交流沟通，努力营造良好工作氛围。

在努力提高部门综合素质上下功夫外，与部门干部员工一起在现场一线熟悉设备，查找问题，利用多方面资源，对比整改。有不懂得地方就组织部门一起讨论，共同查找梳理问题。并积极与兄弟单位、同行、设计院等深入交流管理方法和工作经验。通过加强交流沟通，使得无论是部门内部还是兄弟单位同行思想上都形成了共识，真正做到了与人为善，坦诚相见，紧密联系设备管理和设备运行维护工作。在解决实际问题上下功夫，在指导实践上下功夫，营造了良好的工作氛围。

三、求真务实、认真做好自己分管工作。

根据公司班子分工，我主要负责锅炉、罐区钢结构与设备管理等方面的工作，总结任职这一年多来，可谓有成绩也有败绩。

1、设备形象转变方面：\_\_年8月20日，我调到设备部，根据公司的指示精神，我便将部门的工作核心和重点放在治理部门散、乱、差，放在消除工作拖延上，改变设备部在生产和工程项目的形象，同时还要配合各兄弟部门和公司领导，查找部门工作漏洞，提出整改方案，消除遗留问题和安全隐患。

为保证部门工作的整体形象转变，我首先带领部门全员晚上集中学习，充分领会公司赋予部门的职能职责，分析造成部门工作形象脏乱差的原因，从劳动纪律、业务能力、工作方式上进行剖析，针对兄弟部门和公司领导提出的意见和建议，逐项制定应对策略，实行分工负责制，责任划分明确，责权利相结合，建立快速响应机制，加强沟通，及时让兄弟部门知晓每件事项的进展情况，和预期的目标，及时和公司领导汇报，勾通，取得公司领导的支持。认真对待车间、兄弟部门提出的设备专业相关问题。

从\_\_年初至\_\_年底，我部门要求在工作未完成的情况下，利用晚上和周末的时间，一定加班完成。由于长期频繁的加班，加上工作方式的转变，部分员工也出现了一些焦虑烦躁情绪，为了能保证工作的顺利进行，我改变工作思路，倡导部门内部分管负责人和员工积极献言献策，主动与他们勾通，鼓励他们主动与就工作生活问题进行交流谈心，这样既拉近了我与部门员工的距离，同时也让我准确掌握了员工的情况，对于部门的融洽及工作效率的提高都起到了很大的作用。

截止去年12月，部门各项工作有序进行，各分工负责人，带领部门员工，有条不紊开展工作，每项工作都做到有分管，有负责，有落实，消除了以前许多设备部职责内问题动辄无人管理的现象。

2、设备维修维护保障服务方面：真抓实干，全力完成公司的各种大小2024台设备的的维护维修保障服务工作。扎扎实实做事是我要求本部门员工的日常工作准则。我坚持以求真务实的作风、开拓进取的精神抓好公司设备管理基础工作，这样才能保障公司各装臵设备长周期运转，为公司提高设备利用率，提升公司整体效益。

做好全厂装臵设备保障服务，首先要找准位臵，本人在工作中坚持强调，设备管理部的每一位员工，不仅仅是掌握本专业内的知识，同时还要了解、熟知工艺原理，从工艺角度上管理好设备，从设备角度上满足工艺需求。其次要有高度的责任心，要求本部门全体员工尽心尽责做好每一件事，以高度负责的精神做好每一项设备维修维护工作。

树立“公司为重，服务为先”的思想，不断增强主动技术服务意识，切实提高设备管理能力和业务水平，将设备管控转变为促进公司发展的生产力;修正了《设备管理制度》和《档案管理制度》等相关保障制度;对车间检维修工作，人员的安排、责任划分、重点关注事项重新进行了调整;改变工作方式变被动维修为主动维修，做到有备而战，积极配合生产技术部、生产车间、会同各管理部室及外协施工协作单位，做好技术对接和服务工作。四月份检修全厂的设备、联系协调处理各个装臵的检修及外协工作。组织协调设备检修工作，及时处理开工过程中的设备问题。主要工作如下：

突击处理循环氢压缩机的叶轮断裂事故，大胆创新，摘除破损叶轮，并成功安装调试运行，为装臵开工节省了80天时间。

完成污水场刮油刮泥机、加制氢装臵新氢压缩机消振设备的技术协议签订，定标工作;完成75t/h锅炉脱硫脱销、除尘改造招标及技术协议的签订。完成灰库卸灰，1#除尘器改造，2#、3#炉修衬里及锅炉水冷维修维护。

\_\_年全年检修费用：5622万元，占生产装臵总资产的3.31%。

3、项目建设方面：完成设备采购，并协调安装，对进度督促、监控、负责现场管理、试运工作，其中主要工作：

4、安全工作情况

部门树立正确的安全意识、态度、信念、道德和行为准则，提升现代安全素质，增强安全的自觉性，自觉地规范自己的安全行为，在内部建立起强大的安全文化氛围，营造“安全第一”的安全文化氛围，促进整体安全素质的提高。

1)不定期检查各施工单位的施工用电、生活用电情况，对不符合用电规范的，责令其整改，整改不到位的不给送电，由此影响的施工进度，施工单位自负。

2)在项目施工过程中，严格施工现场管理，规范施工程序和标准，把好工程建设质量关、安全关。

3)在项目施工过程中，始终坚持“安全第一，预防为主”的思想。

4)认真贯彻落实国家工程建设的安全施工法律法规及有关规范，严格按公司《建设工程安全生产管理条例》及《施工安全管理规定》等规章制度进行安全施工。

5、规范化制度完善方面：根据公司规范化管理的要求，强化小、细、严工作，加强了对部门工作制度化、规范化建设，积极健全设备管理部的各项制度，具体表现在以下四个方面：

(2)修改完善设备管理工作细则，建立设备定期检查和定期维护制度;

(3)强调设备管理流程标准化，制定了设备管理所需的各类范本和模板;

(4)通过会议讨论学习，推动部门工作向专业化、规范化方向发展。

6、节约能耗环保方面：节约能源是提高公司经济发展质量和效益、增强核心竞争力的根本要求。做为公司能耗设备主要管理部门的负责人，我主要围绕设备采购选型、设备改进、技术创新三方面做了大量工作，取得了一些成绩，具体情况如下：

(1)设备引进优先考虑技术先进，节能降耗的设备设施。新建220t/h锅炉系统，选用了第二代节能型循环流化床产品，拥有多项专利，采用流态重构技术，低床压燃烧，节能、耐磨、节电30%。同时循环水场引进南阳高效节能型电机，获取国家节能补贴奖励。

(2)环保方面，脱硫脱销除尘引进最成熟可靠的石灰石膏法脱硫，sncr脱销，电袋复合除尘器，设计指标远高于国家及地方标准。通过调研了解同行业的实际运行情况，按照一流企业标准，结合本公司实际，制定切实可行的设计指标(已通过总经理办公会)。脱硫排放国家标准小于100mg/m3，我们设计脱硫装臵排放小于50mg/m3，除尘排放国家标准小于50mg/m3，我们设计脱电袋复合除尘排放小于20mg/m3，都高于国家标准。

(3)进行设备节能降耗改进工作。坚持把节能降耗当成为设备部的一项基本的日常管理工作，同时，针对公司之前上建的设备进行节能技术改造，淘汰落后耗能电动机，改常规设备润滑，为油雾润滑，提高润滑效果，免维护，节省润滑油消耗;上建压缩机余隙调节系统，充分利用压缩机有用功耗，消除回流，避免无功损耗，仅应用于应用于汽油加氢装臵的压缩机改造，年节能预计60万元，准备将该项技术陆续应用于各装臵其他活塞性压缩机。

(4)加大科技创新力度，拓展节能降耗思路。我始终坚持科技进步，对现有装臵内部改造，达到节能降耗的目的。在过去的一年中，通过对我公司循环水系统、凝结水回收系统、加热炉烟气余热回收系统的实际耗能、热量损失情况，进行了现场数据采集、分析和讨论，优化机泵配臵和供排水系统管路;优化配臵疏水阀，阶梯带压回收凝结水;采用热管技术，回收烟气余热，充分利用低温热能等等，前期工作已经完成，准备于\_\_年逐步展开实施，从而达到节能节水目的。

7、设备资产管理方面：试用第三方的设备管理软件，将设备及备品备件的台账信息库，全面记录设备从购臵、启用、维修、维护、封存、转移到报废的全生命周期管理。通过设备卡片的录入，记录设备的名称、型号/规格、生产厂家、服役日期、原值、使用部门等基本信息，为设备及备品备件合理储备、维修计划编制、维修成本控制等提供信息支持。充分发挥车间设备主任的职能职责，并指定专人负责设备资产管理，规范管理本部门设备资产。

四、廉洁自律，自觉接受监督。

一年来，本人积极学习公司内外廉洁自律规章规范，认真落实廉政目标责任，在思想上始终保持头脑清醒，行动上严格要求自己，作风上谦虚谨慎，生活上克己奉公，工作中坚持原则。始终将公司利益放在第一位，在廉洁自律上坚决做到不为名所累，不为利所缚，不为权所动，不为失所怨，不为欲所惑，耐得住寂寞，管得住小节，守得住清贫。始终做到自重、自省、自警、自励，堂堂正正做人，踏踏实实做事。做事公平公正公开，多次拒绝来自各方面的诱惑，始终坚持，公司利益为重，集体利益为重的原则，保证为公司引进质优价廉设备设施，优质高效的维保服务。并将这种工作思路在部门全员员工中推崇执行。

五、工作存在的问题和工作思路

(一)工作存在的问题

1、学习深度不够，表现在政治学习不够系统，业务学习不够全面，影响到解决实际问题方法和措施的准确性。缺乏全局意识，对设备管理工作做的不到位，让公司领导高度不认可，受到公司的严厉批评和整顿。主要问题对到货设备验收及施工监管不到位，监督力度不够，造成部分设备施工安装缺陷，被迫返工和整改。

2、工作作风和创新能力仍需提高，某些工作不够全面细致，存在疏忽或漏洞;在工作繁琐、复杂时不能够合理安排，使部分工作完成时间滞后;比如由于经验不足，对合同风险意识认识不够，致使部分合同约束力不够，履行困难，影响整个工期的顺利进行，给公司造成了被动局面，受到公司领导的批评。

3、工作方法不够灵活，比较单一，不能够很好地调动员工的积极性。

4、在职工培训方法上没有创新，设备维护水平参差不齐，部分操作人员操作技能不熟练，自主维护意识差。

5、在规范化管理活动开展中，制度和考核不够完善，部门员工参与的积极性不高，进步缓慢。

6、设备管理不够专业化、精细化、规范化，设备的点检及保养工作有待加强;

7、在节约能耗、降低成本等方面的工作，没有激发全员意识，工作还是没有完全开展。

(二)整改措施及\_\_年工作方向

1、进一步加强政治理论知识学习，切实增强责任感和使命感，树立正确的世界观、人生观和价值观，把个人的理想追求与我公司的发展紧密结合起来，用先进的管理理念和发展目标来指导实际工作。

2、不断加强业务知识和安全知识的学习，不断对自己的工作、学习进行总结，提高自身的业务能力和管理经验。

3、爱岗敬业、奋发进取、恪尽职守、勇于吃苦，树立和强化自身的表率作用，充分调动车间广大职工的积极性、主动性和创造性，以“小、细、严”的工作态度，求真务实的工作作风，良好的心态和饱满的工作热情，搞好自己的本职工作。

4、进一步加强员工培训力度和专业知识学习，提高完成本职工作的能力，培养其有较高的工作责任感和强烈的进取意识。

5、加大设备的动态管理力度，规范化各类作业票和台帐，修订考核办法，继续抓好基础管理。坚持每周三进行一次全厂各车间设备主任例会，持续深入开展规范化管理活动，推行设备管理全员参与制度，提高员工设备保养维护意识。

6、积极探索符合现代企业制度要求的设备管理模式，进一步理顺管、用、养、修几个环节的关系，实现公司设备的高效利用。

7、建立成本分析考核机制，每月进行成本分析，把成本控制、节能降耗工作进一步推向深入。

各位领导、同事，\_\_年，在公司各级领导的关怀下，部门员工团结协作、尽责尽力,基本地完成各项任务。在新的一年里，我会认真总结总结上一年的经验，改正存在的不足，强化管理意识，以人为本，虚心听取公司领导及兄弟单位的建议和意见，严格遵守公司的各项规章制度，领会公司领导的指示精神，克服困难，精诚团结，以饱满的热情，积极、健康的心态投入工作;在今后的工作中，我将以高度的责任感和使命感，勤奋工作、科学管理、务实创新、与时俱进，锐意进取，迎接挑战，排除万难，不断设定新的目标，并在目标中一步步提高，在追求中不断前进，把动力设备部建设成一个有责任心、敢于迎接挑战，富有创新精神，勇于进取的“学习型、创新型、服务型”部门，为全面提升公司设备运营效率和降低运营成本做出应有的贡献!紧密团结在以董总为首的公司领导层周围，为中化弘润\_\_年打一个漂亮的翻身仗，贡献力量。

谢谢大家!

**设备工作述职报告篇十一**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家早上好!

我是mtg车间合成工段长xxxxxx。xxxx-xxxx年，是注定不平凡的一年，在这一年中我们经历了mtg装置的中交、投料试车及装置试车稳定运行等大事，公司上下团结一心，齐心协力，为装置的稳定运行及后续的甲醇项目建设做出了应有的努力和贡献。

我作为mtg车间的一名技术人员，在公司领导和车间领导的英明指导下，在各位同事的关心和支持下，通过努力工作，为公司的繁荣发展、装置的稳定运行做出了应有的贡献。在过去的一年中，我在工作和生活中以高标准要求自己，将工作定位为协助好车间生产工作，理论联系实际，在实践中验证理论，用理论指导生产、服务生产。在实践和生产过程中不断的自我学习充实。现将这一年里，我的工作内容与取得的一些成绩作以下简要汇报：

我在xxxx年7月15日入职。入职以来，认真遵守公司的各项规章管理制度，在公司各级领导的正确指导下，积极响应公司“大干30天，保证新建项目如期投产”、“精心操作，保证装置安、稳、长、满、优运行”等一系列号召，投身于项目建设、装置稳定运行的大军中，利用自己的专业知识，克服种种困难，为公司的投料试车、稳定运行发光发热。并在工作中不断的学习新技术、新工艺，不断的充实自己，不断的提高自己的技术水平，来指导自己的工作。

在我入职时，mtg装置已进入项目建设尾期，主体管道施工已基本完成，项目建设进入最后的冲刺阶段，装置试运行的前期准备工作开始逐步展开进行，在这期间，我先后完成了如下工作：

1.参与编写了《mtg装置操作规程》、《装置单体试车方案》、《吹扫方案》、《装置气密方案》、《催化剂装填方案》、《系统置换方案》、《装置原始开车方案》等前期准备工作的各项方案。

2.参与并配合化建单位进行动设备单体试车工作。自8月份开始，装置进入单体试车阶段，我积极与施工单位配合，紧盯动设备试车，督促施工单位将试车过程中暴露出来的问题一一解决，为装置按时开车打下基础。

3.对合成工段操作人员进行历时2个月的工艺培训。针对人员结构的不同，对刚毕业的学生进行最基础、由简单到复杂的培训，对熟练工进行更深一步的培训。内容包括化工基础知识、工艺流程图、设备构造图、合成反应原理、装置开停车操作、系统稳定运行操作方法、紧急事故处理预案、dcs连锁和esd连锁等。通过这些培训，员工掌握了这套系统的操作方法，有效的保障了装置安全运行。

4.组织合成系统的吹扫和气密工作。合成开始吹扫已经到10月3号了，离装置10月10日投料试车的目标还有8天时间，时间紧，任务重。为了完成该项任务，我提前组织人员对合成吹扫方案进行认真的学习，在吹扫时安排人员24小时不间断进行吹扫，在赶进度的同时，保证吹扫的质量。最终圆满完成了合成装置的吹扫及气密工作，离10月10日开车的目标又更近了一步。

5.组织合成反应器催化剂装填工作。催化剂装填是整个mtg装置准备试车的最后一个环节。为此，我提前编制好装填方案，将存放于临建的氧化铝瓷球转场至反应器旁边放置，在公司各个车间的配合下，不分昼夜，仅用了3天时间就将三台反应器催化剂全部装填完毕。至此，mtg装置投料试车的前期准备工作已全部就绪。

10月10日，是一个应该被记入新业发展史册的日子，在这一天，mtg装置在经过全公司所有人的积极奉献、共同努力下，一次性投料试车成功。试车准备最后阶段，在进口快切阀门未及时到货，影响装置开车时间的前提下，我和车间其他技术员一起克服困难,采用国产阀门替代进口阀门、力保一台反应器运行的方案，确保mtg装置按时投料试车，且随后还制订了运行系统与再生系统隔离的方案，实现了进口阀门到货后在不影响生产的情况下实现快速、安全的安装阀门的目的。装置投料开车后，为确保能够安、稳、长、满、优运行，我做了如下的工作：

1.加强员工培训

员工在投料试车过程中暴露出对装置及设备不熟悉、对操作原理理解不透彻、操作中放不开手脚，害怕犯错误等问题，反映出员工对基础、核心的理论理解不够扎实，理论与实践脱节。针对此类问题，我根据实际情况，制定了培训计划，利用员工正休的时间和班前会、班后会的时间，针对生产过程中出现的问题加以纠正，对现有的合成工艺人员进行培训，用理论武装生产，培训内容涵盖工艺知识、设备构造及使用方法、操作规程、合成esd连锁、岗位安全制度等。现合成操作人员已经熟练掌握了合成系统的开停车及加减负荷的操作方法。

2.技术改造

装置开车运行后暴露出一些设计不合理，与实际情况不符合或者相矛盾的情况。针对此类问题，我进行了深入的研究和探讨，在公司和车间领导支持下，对一些技术课题做了大胆的尝试与改造，例如合成地下槽的改造、低压蒸汽管道的防冻改造、反应器并入系统的方法的革新、合成系统取样分析点的改造等。事实证明，这些改造是正确的，有效的解决了装置存在的部分隐患，实现了装置安、稳、长、满、优运行。

3.设备管理

装置开车后，由于车间设备副主任一职空缺，我除了负责合成工段外，还负责车间设备管理工作。根据总工办的要求，结合车间的实际情况，先后完成了对现场阀门、动设备进行标识和润滑保养的工作;对车间所有动设备进行包机，责任到人的工作;建立包括就地仪表、特种设备、压力容器、安全阀、设备备机、备件管理在内的各类台账的工作;组织员工学习18种设备管理制度及设备结构、维护保养等工作。经过xxxx年11月份和xxxx年4月份两次检修的检验，证明车间的设备管理工作是卓有成效的，员工的设备操作技能及维护保养能力得到了大幅度的锻炼和提高，为装置的安、稳、长、满、优运行打下了坚实的基础。

工作成绩的取得离不开领导的关心与帮助，总结过去的工作，感觉自己有许多方面还存在不足，通过自己的反思和查找，认为主要存在以下几个方面：

一是思想解放的不够，日常工作中求稳的成份占的多一些，还有些放不开，对待工作还是不那么灵活，对待问题的探索和实践步子还不够大。

二是在加强学习方面自己还存在一定的差距，特别是工作实践中才发现，自己所了解的才是一知半解，今后应加强理论方面的学习，做到不耻下问。

五、未来工作展望

xxxx年，面对我的将是更严峻的挑战!我将一如既往地发扬\"不怕困难、艰苦奋斗、乐于奉献、勇于创新”的精神，熟练地掌握先进的生产工艺，培养优秀的工艺人员，与之掌握并学习的工艺知识，用精益求精的工作态度，严谨细致的工作方法，科学求实的工作作风，规范系统的工作成效，在新业的大舞台上实现自己的人生价值!

我的述职报告到此结束，谢谢大家!

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn