# 最新小学教导处副主任述职报告(优秀9篇)

来源：网络 作者：雨声轻语 更新时间：2024-06-16

*报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。小学教导处副主任述职报告篇一本人能坚持四项基本原则，拥护...*

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

**小学教导处副主任述职报告篇一**

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，有爱岗敬业的思想，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。平时能关心时政，认真学习和领悟荣辱观，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。平时能严格遵守学校的各种规章制度，平时从不迟到、早退、不中途离校。严格遵守学校的.教学管理制度，做到上课不迟到、不早退、不拖堂，能深刻认识到中层干部应做身正为范、自觉遵守学校制度的表率。严于律己，尽心尽责，以较高的要求来约束自己。

本人能牢固树立以上课为本的思想，在教学过程中能与同年级组的教师一起研究，讨论教学内容、教学方法和教学思路。平时重视教学方法和教学思想的探究，注重课堂教学效果，注重减轻学生负担，注重学生学习能力和语文素养的提高。在这一年的任教中，对于学习习惯较差的学生我坚持经常协助班主任，与其父母多沟通。在学校里多关心学生的学习情况，对于作业经常不做的学生，让他们利用课余时间完成。对于接受能力较差的学生进行个别辅导。在每次的素质检测中，所任班级的同学均能取得较好成绩。多名同学在各类作文竞赛中获奖，自己撰写的教学论文也在省、区级获奖。

作为学校的一名中层干部，能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

(一)学籍管理工作：

1、学年初认真组织一年级各班主任搞好新生基本信息的采集，搞好新生学籍审批。

2、每学期开学初，为转走学生办理转学手续，并为转入学生及时办理学籍增补。

3、对我镇小学生的学籍档案进行管理，组织班主任老师搜集、录入学生学籍资料、数据，把学籍数据上传入库，实现了小学生学籍的电子化管理。

(二)教务工作

教务工作是一项经常性、持久性的烦杂工作，需要的耐心和细心。

1、平时能把各种教研活动、会议的通知、车辆安排等都能准确及时地传达到各办公室及有关人员手中。

2、本学年各种会议和教师病事假较多，我能细心做好平时调课、代课工作，为了落实到人，做到调、代课、会议通知不带信，宁可跑上奔下，走东窜西。虽然人劳累一点，但只要能保证学校的教学工作能正常开展我就心满意足了。

(三)业务学习工作

1、积极组织教师以校本培训为主要方式，深入学习课程改革教育丛书，领悟新课改精神，新课程理念，逐步转变教师教育教学思想，本学年，教导处组织全体教师学习了《常州市小学学科教学建议》、“如何说课”、《探索课堂的真谛》等的理论学习。还组织了五年级的老师参加区举行的新教材教法培训，弄清新大纲的要求和教材修改的内容。活动后组织教师开展研讨，撰写教学反思。同时认真做好资料收集、整理工作。

2、本学年，仍坚持把校本培训融入学校教研，安排好教师参加各级各类的教学研讨和培训活动，以次提高教师的教育教学水平。各学科组开展的教研课，交流课，为教师的专业成长搭建舞台。教师们学有所得，行有所感。

(四)其他工作

1、根据上级的精神，及时收集有关信息，做好文明学校电子台帐管理的信息录入、上传工作。

2、做好学生成长记录袋的管理工作。督促班主任老师及时收集、增添资料，把工作做实做细。

3、协助教导主任组织并落实各类调研、竞赛活动。本学年，以教学质量为中心，组织了一年级拼音过关测试、三年级语文、四年级《品德与生活》调研，出好试卷，及时作好分析与反馈工作，使教师们心中有数，以便采用相应的教学措施，提高学科质量。做好毕业班的阅卷、试卷质量分析等工作。

1、组织教师业务学习工作深入创新力度不够。

2、深入课堂、深入班级不够。教学管理水平和教育教学质量还有待进一步提高。

我想这些是我在今后的工作中应当注意的问题，也是自己锤炼的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

在这一年的工作中，我得到了领导和全校教职工的大力支持，在此对你们表示万分的感谢，谢谢大家!

**小学教导处副主任述职报告篇二**

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

回顾自己一年来的工作，感激与惭愧、职责与迷惘一向伴随着我。承蒙领导和同事们的信任，让我担任教导主任、出纳，分管计划生育工作，管理学前班和一年级教学工作，同时还担任一年级的数学、美术、写字、学前班的语言教学。身兼数职，任务繁重。回顾这一年来，我铭记“在其位谋其政”的为事之道，“严于律己宽以待人”的为人之道，恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作，现将个人工作总结如下。

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守教师的行为规范，牢固树立服务意识：为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人，每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，能以身作则，要求他人做到的，自己先做到，努力使自己成为校长的好助手，教师的好帮手。

1、作为学校的中层管理干部，教学也不能放松，更要起到带头作用，我担任一年级的数学教学，坚持贯彻新课程理念，做到科学施教。课前反复钻研教材，超多阅读参考书；结合学生实际备好、上好每一节课，保证教学质量，让自己在业务上精益求精。一年来，每次作业要比别人多批改一节课，我没有怨言，每次作业做到全批全改，批改质量高，并及时做好矫正，及时了解学生的学习状况，以便在辅导中做到有的放矢。

2、注重课堂教学效果。在教学中注意抓住重点，突破难点，用心开拓教学思路。尤其今年是从教以来第一次胜任一年级教学，教学思想、教学方法都需彻底转变。因此在课余，我虚心向有经验的教师及兄弟学校的同行讨教经验，大胆尝试“三三六”教学模式、力求让课堂活起来、学生动起来、效果好起来，使每一个学生在课堂上学的阳光、自信、快乐。

3、注重课题研究。批改数学作业是数学教师的一项常规工作，是对课堂教学的补充与提高，是教师了解学情最重要也是最根本的途径，也是大家最关注的问题，所以我把浅谈作业批改的几点做法确定为教研课题。

1、做好常规教务工作

学期初，及时安排好课，发放各类表册和教学资料，做好课务调整和试卷发放工作，学期结束前，安排、组织期末检测，阅卷，以最快的速度统计学生的考试成绩，及时回收并归档。

2、搞好教学常规管理工作，如学期初要求备课组长制定好本学期的教学计划，在计划的指导下进行教学工作。期末在各个备课组长的协助下进行教学常规检查和各项教学工作的总结等。

3、协助校长搞好毕业班的各项工作。

4、按时搞好计划生育月报告工作。

1、由于工作繁杂，使我常疲于各种事务性工作而对教学教研工作不够深入和细致，没有静下心来总结很多老师的教学经验。深入课堂、深入班级听课不够，不能全盘了解教师教学动态。教学管理水平有待提高。

2、缺乏创新精神，工作思路陈旧，教导很多工作还是在原先的老路上，教研活动效果不明显，没有针对教学实际问题进行研讨。

总之，在这一年中我取得了一点成绩，也存在一些缺陷。

1、不断学习，更新知识结构，不断提高管理水平，跟上时代发展的新要求。

2、谦虚谨慎，努力将工作做到好上加好。

3、加强教学研究，虚心学习，不断提高业务潜力和学生的学业成绩，向课堂要效率。

以上是我对本学年度工作的简单回顾，我将在做好本职工作的同时也要做好各种“份外事”，只要是有利于学校发展的，我都将努力去做。这天借述职的机会感谢各位同事的大力支持。以上是我的述职报告，不当之处，敬请领导、老师们批评指正。

此致

敬礼！

述职人：xxx

20xx年x月x日

**小学教导处副主任述职报告篇三**

各位领导：

下午好！

作为小学部教导处工作的领头人，我首先感谢各位领导和全体老师的大力支持和帮助。我庆幸跟教导处这班人在一起，我们踏实工作、认真负责。我们人人都能独当一面天，个个都是工作狂。l主任做工作思路清、方法活;小蕊业务精、效率高，是市里学籍管理的专家;小娟踏实耐心、调度能力强，再多的代课任务都自己一一安排;小花任劳任怨，除了图书室工作，还做好了阅读课、对子课、钢笔字、粉笔字等常规检查。工作成绩是教导处人共同努力的成果，工作的不足是我的责任。

趁此机会，秀秀教导处工作、晒晒我自己：

一年来，我尽职尽责，推功拦过，秉持“有事马上做”，做到了执行制度不走样、阳光操作各考核。

上半年：积极的\'支教工作

支教工作喜悦与感动并存、历练与收获共舞。我首先转换角色，扑下身子，扎根滩区，以先进的理念为支撑，改变了学生学习方式，赢得了领导、师生、家长的一致赞誉。我主持的课题顺利结题，指导的两项课题在县局立项，听评课40余节，荣获了市名师、省名师，支教优秀，做示范课、专题讲座各2次。支教丰富了我人生阅历，因为我踏实工作了，积极学习了，倾心奉献了。

下半年：平实的管理扎实的教学工作

“开展了学习张xx践行焦裕禄精神”师德主题活动，首先组织全体教师学习了先进事迹，写了心得，举行了师德论坛，推荐了李爱允参加市师德论坛。组织签订了《师德责任书》、学习了《中小学教师违反职业道德行为处理办法》。我们牵头迎接了“市师德主题教育活动”检查，我校荣获了这次活动优秀组织单位。

督促教师严格执行课程计划，查课堂30次、早读50次、体育活动60次、听课80节年度共120节;组织了学生作业检查;加强了教师基本功训练和考核;开设了17个兴趣小组;举办了19个班次的“庆元旦”书画展;召开了5次主题班会、31个班级家长会，会前培训了班主任，会中进行了检查，期末检查了31个班2100份学生素质教育报告单。协助教研室完成了14班次检测。

本学期大课间活动召开了4次专题会，调整了学生上下楼、进退场顺序，感谢xx主任、xx主任的专业指导。迎接了市领导的检阅指导、兄弟学校的参观学习。大课间是我校迎检的必检项目，这得益于各位组长的倾情奉献和班主任的无私付出。

1、做好了班主任、教师量化考核分数、津贴、代课、代班辅、请假等核算工作。班主任16项，教师13项，每一数据背后都有一堆翔实数据核算，如工作量每个数据背后有21项核算，全校31位班主任、77位老师，整个算下来就有10万多次。工作量大、要求精准、时间紧迫，这就是我们常态工作最真实的写照。

2、做好了各项迎检工作

本学期共迎检6次，这学期教导处迎检工作尤为困难，要弥补前面的档案资料的不足，我们加班加点，付出几何倍数的时间与精力，做好了各项档案资料的搜集、补充、整理、完善。仅最后一次迎检，w主任搬来c校长要求我们档案瘦身，在瘦身二分之一的情况下，教导处档案还占据全校总数的近二分之一，确保了教导处工作在各项迎检中为学校争得了足够的认可与荣誉。

3、做好了招生、学籍管理、监考等工作。

我本学期担任三(5)班数学、地方课程、劳技、健教四门课程，周课时数11、5节。我做好了一个纯粹数学老师的所有工作，学生在倾听、思考、表达、质疑方面有了长足的\'进步，营造了民主、和谐的课堂氛围，打造了扎实、平实的数学课堂特色。我被濮阳市电视报“名师风采”栏目以“slc：营造和谐的课堂氛围”为题进行了报道。

我校抓学生养成教育切入点非常好，希望课题虽已结题、学生继续受益，建议把学生养成教育做实、做强、做成我们的品牌。

我的优势同时也是我的不足：我为人正直，也是说话直接;我处事公道，也是方法简单;我执行力强，也是冷血黑面;我责任心强，也是不懂变通;我快捷高效，也是难顾周全。我优势突出、不足明显，正如阳光与阴影的相互依存。

在今后的工作中，我将继续秉持真诚、阳光、简单、责任、激情的工作作风，依然认认真真、脚踏实地做好每一件事;工作上不求人人理解，但求问心无愧;因为误解是常态，理解是追求;为我校的发展努力我永远在路上。因为只要上路，就能遇上庆典。

汇报完毕。谢谢！

**小学教导处副主任述职报告篇四**

1、坚持每周的政治学习和业务学习，拥护党和国家的路线、方针和政策，自觉遵守国家的法律、法规及各项规章制度和职业道德。顾全大局、服从安排，积极参加学校组织的一切会议和各种活动。

2、通过学习新的《课程标准》，使自己逐步领会到“一切为了人的发展”的教学理念。树立了学生主体观，贯彻了民主教学的思想，构建了一种民主和谐平等的新型师生关系，使尊重学生人格，尊重学生观点，承认学生个性差异，积极创造和提供满足不同学生学习成长条件的理念落到实处。将学生的发展作为教学活动的出发点和归宿，重视学生独立性，自主性的培养与发挥。

教学工作是学校各项工作的中心，也是检验一个教师工作成败的关键。一年来，我在坚持抓好新课程理念学习和应用的同时，我积极探索教育教学规律，充分运用学校现有的教育教学资源，大胆改革课堂教学，加大新型教学方法使用力度，取得了明显效果，具体表现在：

(一)发挥教师为主导的作用

1、备课深入细致。平时认真研究教材，多方参阅各种资料，力求深入理解教材，准确把握难重点。在制定教学目的时，非常注意学生的实际情况。教案编写认真，并不断归纳总结经验教训。

2、注重课堂教学效果。在教学中注意抓住重点，突破难点，积极开拓教学思路。课余，我还虚心向有经验的教师及兄弟学校的同行讨教经验，试着把一些先进的教学理论、科学的教学方法及先进现代教学手段运用于课堂教学中，努力培养学生的合作交流、自主探究、勇于创新的能力。

3、坚持积极参加校内外教学研讨活动，认真记录好听课笔记，不断汲取他人的宝贵经验，提高自己的教学水平。经常向经验丰富的教师请教，并经常在一起讨论教学问题。

4、在作业批改上，认真及时，力求做到全批全改，重在订正，及时了解学生的学习情况，以便在辅导中做到有的`放矢。

(二)做好后进生转化工作

作为教师，应该明白任何学生都会同时存在优点和缺点两方面，对优生的优点是显而易见的，对后进生则易于发现其缺点，尤其是在学习上后进的学生，往往得不到老师的肯定，而后进生转化成功与否，直接影响着全班学生的整体成绩。所以，一年来，我一直注重从以下几方面抓好后进生转化工作。

1、用发展的观点看学生。

应当纵向地看到：后进生的今天比他的昨天好，即使不然，也应相信他的明天会比今天好。

2、因势利导，化消极因素为积极因素。

首先，帮助后进生找到优、缺点，以发扬优点，克服缺点。

其次，以平常的心态对待：后进生也是孩子，厌恶、责骂只能适得其反，他们应该享有同其它学生同样的平等和民主，也应该在稍有一点进步时得到老师的肯定。

3、真正做到晓之以理，动之以情。首先做到“真诚”二字，即教师不应有丝毫虚伪与欺哄，一旦学生发现“有假”，那么教师所做的一切都会被看作是在“演戏”。其次做到“接受”，即能感受后进生在学习过程中的各种心理表现和看法，如对学习的畏惧、犹豫、满足、冷漠，错误的想法和指责等，信任他们，鼓励他们自由讨论。最后做到“理解”二字，即通过学生的眼睛看事物。

因为做到了以上几点，所以我在后进生转化工作上，效果还是明显的。

这学年，我还竞聘了学校的教导副主任，主要负责学校教科研工作。由于，我是第一次走上这一岗位，对要面临的工作非常陌生，心中一直没有底，不知道自己是不是能胜任这一工作。为此，我也在这一方面下了一些功夫。

1、提高研究的能力

因为要具体负责学校的教育科研，如果自己没有较强的研究能力是很难开展好这项工作的。所以，为了增强研究的意识，我把自己的教育教学行为都纳入研究的范畴;为了掌握研究的方法，我既注重书本知识的学习，还注意向教育科研方面的专家咨询，向学校中的一些内行请教。

这学年起，我担任学校国家级课题《信息技术促进小学作文评价方式改革的研究》的课题组长，现在课题已正式进入了研究阶段。而这次课题研究中我们还建立了“七彩林”作文wiki平台用于研究小学生作文的多元评价。由于wiki对于我们来说是一个崭新的，且又陌生的领域，但是为了使学校国家级课题的研究工作的顺利开展，我们必须熟练运用这个平台，并且辅导老师、学生、家长学会使用这一平台。因此，我们还专门前往对wiki技术已经领先一步的西夏墅中心小学，向他们学校的蒋丽清老师请教有关wiki平台的建构知识及运用技巧，回来后自己又进行钻研。由于wiki具有很强的专业性，需要一定的编程基础，懂得php语言，所以对于我这个连半路出生都不能算的门外汉来说，眼前看到的函数语句简直可以说都是天书，但是为了能使课题尽快开始研究，我也只得硬着头皮，边摸索边请教，现在wiki平台也终于有了些眉目。相信在以后的研究过程中我们还会遇到许多的技术问题，但是我一定会加倍努力，克服一切困难，逐步完善它，让它成为课题研究的一个亮点。

2、提高管理的能力

中层干部是学校方针、制度的执行者，所以，提高自己的管理水平是非常重要的。我在管理中奉行“管理就是服务人，管理就是帮助人”的指导思想。在管理中淡化所谓的领导形象，强化参与的形象，把管理和被管理这对矛盾统一到相互理解、相互支持和共同进步中。

3、主动配合部门工作

中层干部都有自己重点负责的工作，但是，这种分工是相对的，更多的时候是需要相互配合，相互支持。我虽然具体负责教育科研，平时我总是尽力做好自己份内的工作：全面负责好学校的课题研究工作和不定期的论文评比选送工作。每一次我都能尽早把通知发到各个办公室，告知老师们有关事项，鼓励老师们积极参加各级各类论文评比活动，并做好登记和送评工作。而教导处其他工作或其他部门需要配合的工作我也总是积极参与，认真完成，从不无故推诿。

4、真诚团结教师

老师完成自己的教学任务就需要花不少的功夫，还要挤出时间来搞教育科研，就已经增加了他们的工作量。所以，在需要老师配合开展工作时，我尽量避免用生硬的、命令式的口吻布置任务，而是向老师讲清要求，争取他们的支持，让他们能愉快地参与到工作中。总之，话对了，气顺了，心情喜悦了，工作的效率也高了。

本人严格遵守学校的各项规章制度，不迟到、不早退、有事主动请假。在工作中，积极、主动，任劳任怨，具有强烈的事业心和高度的责任感。平时，尊敬领导、团结同事，对人真诚，能正确处理好与领导同事之间的关系，从不斤斤计较，人际关系和谐融洽，从不闹无原则的纠纷，处处以一名人民教师的要求来规范自己的言行，毫不松懈地培养自己的综合素质和能力。

现代社会早已进入信息时代，新思想、新知识、新技术、新方法层出不穷，我们如果老是束缚于过去的经验中，不用新的知识来充实自己，就不能与时俱进，就不能创造性地开展好自己负责的工作。作为小学教师的我，为了更好地提高教学水平和效果，提高自身的综合素质，我积极参加教师进修校举办的教师继续教育，坚持学习一些关于教科研理论的书籍，如饥似渴地学习电脑、现代教育理念，从中获得教育科研的一些专业知识及最新的一些理论，并把它们应用到教学工作中。

总之，一年来，干了一些工作，也取得了一些成绩，但成绩只能代表过去，工作中也存在着一些不足，如：学生学习两极分化严重，行为习惯还不够规范;教科研技术水平还不是很高等。在今后的工作中，我一定要发扬优点，改正不足，扬长避短，争取更大的成绩。

此致

敬礼！

述职人：xxx

x月x日

**小学教导处副主任述职报告篇五**

我在20xx年9月份服从上级安排到赵家颜子小学担任教导主任工作。由于自从上班之后一直待初中工作，无论是教学方法还是工作思路已经形成了一种定式和模式，来到赵颜小学之后感到很陌生甚至有些恍惚和失落，一方面要面对那么小的孩子，他们是那么的天真又是那么的好动，在中学的上课模式和班级管理方法全变了；二是面对那些听也没听说过的课程以及他们的课时数，年级不同课时数也不同，自己的脑子好像炸了锅一样，完全找不到方向。幸亏在学校领导和老师们的帮助和理解下较快地掌握了有关要求，用了较短的时间完成了“转轨”，并带领老师们顺利的迎接了肥城市教育局的教学视导和镇教研室的教学视导。

在刚刚适应了小学工作不久，我们就迎来了肥城市创建“省教育工作示范市”的工作。我校对创建工作进行了分工，我全面负责创建示范市档案的整理工作。由于本项工作时间紧任务重，而且难度大，很多档案由于种种原因需要重新整理和组建，我作为一个刚刚适应了目前工作的新手简直感到喘不过气来。

在经历了教工站和学校组织的多次学习和与兄弟学校的多次探讨后，我对档案整理工作进行了第一次分工，说来好笑：我们学校在春节前教职员工一共12人，除了一部分老师负责硬件建设和其他必须的工作外，我们档案整理工作一共还有七八个人，其中的a2a4a5a6只有一人负责，我有时和兄弟学校的同事开玩笑时说：“你们的分工是按b级指标我们是按a级指标分工的，看我们多厉害！”，话虽然这样说，但是我心里很是担心，担心自己刚刚适应了小学的工作，充其量是个“初段”，现在又全面负责创建示范市档案的整理工作，特别是对档案整理和组档的要求感到迷惑。

春节后上级领导给我校充实了力量，我们档案整理工作也加强了人手，在校长的支持下，我们对档案整理在原有基础上又重新进行了分工，大部分老师们的档案任务稍微减轻了些，我也认为可以稍稍松口气了，但是没想到很多工作由于春节前人手少以及要求不明确的原因，在后来的整档工作中出现了漏洞和偏差。为了能把漏洞补全我们结合镇档案组的整理要求，深入研究上级文件要求，广泛搜集资料，查缺补漏，力求精益求精，多次向兄弟学校学习讨教甚至到外乡镇的同学那里观摩，最终我们确定了档案整理的索引和要求，并把这一要求在整档的专题会上传达贯彻下去，使老师们在整档工作中有依据有扶手。

这一举措使我们的整档工作进入到了快车道，虽然仍有这方面或那方面的问题，但是有了这个大方向，我们的档案整理工作进展神速，我们开始想象着完成工作后的休息场景……但是事与愿违，由于上级要求的不断变化我们不得不调整思路，有些工作甚至全面返工，老师们不分白天黑夜，放弃了一个又一个休息日的工作成果就这样打了水漂，他们的情绪低落了，工作效率也下降了。我心急如焚，不得已向梁校长汇报后，他给我们召开了多次加油会鼓劲会，并且在百忙之中还承担了部分档案整理工作，老师们都很有大局观，也能理解上级的做法，只不过一时半会转不过弯来，经过几次会议后，老师们的情绪高涨了，工作中的点子也多了，就这样我们在整理中不断的商量、不断的完善，最终三年的档案整理工作按时、顺利完成。并且我和教导处的王琰老师又设计了统一的封皮和目录格式，使档案材料整齐划一，分门别类，清晰可查，还将各部分档案汇总统计，形成了完善的总索引，为档案整理工作作出了圆满的总结。

成绩的取得是大家的功劳，是大家共同努力的结果，在组档过程中，老师们每一组档案都要审查多次，发现问题立即整改，有时为了弄清一个具体的数据或者是相同的文件，要对照其他档案资料，力求准确。这是一个枯燥而又复杂的任务，小段的时间不能满足实际需要，因此，档案整理期间，加班成了家常便饭，甚至有几次为了迎接上级的检查，档案组的老师们加班到凌晨，就连学校周围的居民在聊天时都说我们是铁打的，甚至在迎验完成后的周五下午放学时门卫还问我明天几点来。

迎接“教育工作师范市”的工作虽然结束了，但是我们学校的老师们并没有放松要求，我们的档案工作仍然按照迎验的要求在进行，我们有信心在上级和学校领导的关心下在老师们的支持下让“教育工作师范市”复验顺利完成！

**小学教导处副主任述职报告篇六**

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，有爱岗敬业的思想，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。平时能关心时政，认真学习和领悟胡锦涛同志提出的荣辱观，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。平时能严格遵守学校的各种规章制度，平时从不迟到、早退、不中途离校。严格遵守学校的教学管理制度，做到上课不迟到、不早退、不拖堂，能深刻认识到中层干部应做身正为范、自觉遵守学校制度的表率。严于律己，尽心尽责，以较高的要求来约束自己。

本人能牢固树立以上课为本的思想，在教学过程中能与同年级组的教师一起研究，讨论教学内容、教学方法和教学思路。平时重视教学方法和教学思想的探究，注重课堂教学效果，注重减轻学生负担，注重学生学习能力和语文素养的提高。在这一年的任教中，对于学习习惯较差的学生我坚持经常协助班主任，与其父母多沟通。在学校里多关心学生的学习情况，对于作业经常不做的学生，让他们利用课余时间完成。对于接受能力较差的学生进行个别辅导。在每次的素质检测中，所任班级的同学均能取得较好成绩。多名同学在各类作文竞赛中获奖，自己撰写的教学论文也在省、区级获奖。

作为学校的一名中层干部，能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

（一）学籍管理工作：

1、学年初认真组织一年级各班主任搞好新生基本信息的采集，搞好新生学籍审批。

2、每学期开学初，为转走学生办理转学手续，并为转入学生及时办理学籍增补。

3、对我镇小学生的学籍档案进行管理，组织班主任老师搜集、录入学生学籍资料、数据，把学籍数据上传入库，实现了小学生学籍的电子化管理。

（二）教务工作

教务工作是一项经常性、持久性的烦杂工作，需要的耐心和细心。

1、平时能把各种教研活动、会议的通知、车辆安排等都能准确及时地传达到各办公室及有关人员手中。

2、本学年各种会议和教师病事假较多，我能细心做好平时调课、代课工作，为了落实到人，做到调、代课、会议通知不带信，宁可跑上奔下，走东窜西。虽然人劳累一点，但只要能保证学校的教学工作能正常开展我就心满意足了。

（三）业务学习工作

1、积极组织教师以校本培训为主要方式，深入学习课程改革教育丛书，领悟新课改精神，新课程理念，逐步转变教师教育教学思想，本学年，教导处组织全体教师学习了《常州市小学学科教学建议》、“如何说课”、《探索课堂的真谛》等的理论学习。还组织了五年级的老师参加区举行的新教材教法培训，弄清新大纲的要求和教材修改的内容。活动后组织教师开展研讨，撰写教学反思。同时认真做好资料收集、整理工作。

2、本学年，仍坚持把校本培训融入学校教研，安排好教师参加各级各类的教学研讨和培训活动，以次提高教师的教育教学水平。各学科组开展的教研课，交流课，为教师的专业成长搭建舞台。教师们学有所得，行有所感。

（四）其他工作

1、根据上级的精神，及时收集有关信息，做好文明学校电子台帐管理的信息录入、上传工作。

2、做好学生成长记录袋的管理工作。督促班主任老师及时收集、增添资料，把工作做实做细。

3、协助教导主任组织并落实各类调研、竞赛活动。本学年，以教学质量为中心，组织了一年级拼音过关测试、三年级语文、四年级《品德与生活》调研，出好试卷，及时作好分析与反馈工作，使教师们心中有数，以便采用相应的教学措施，提高学科质量。做好毕业班的阅卷、试卷质量分析等工作。

1、组织教师业务学习工作深入创新力度不够。

2、深入课堂、深入班级不够。教学管理水平和教育教学质量还有待进一步提高。

我想这些是我在今后的工作中应当注意的问题，也是自己锤炼的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

在这一年的工作中，我得到了领导和全校教职工的大力支持，在此对你们表示万分的感谢，谢谢大家！

**小学教导处副主任述职报告篇七**

-学年度的教学工作即将告一段落，回顾这一学年的工作，我心中满怀喜悦与感谢。感谢上级领导对我工作的关心、支持和指导；感谢学校教师在工作中给予的配合和信任。我用我的真诚全身心地投入教育工作，也使我感受到了投入工作才能享受工作的快乐，现将本学年工作总结如下。

作为一名教育工作者，只有不断地汲取新的教育理念，才能跟上时代的步伐，才能在工作中游刃有余。正因为意识到这一点，我除了积极参加上级部门组织的各类培训、学习外，还充分利用业余时间阅读与教育教学相关的书籍和报刊，不断给自己充电，提高自己的专业素养。我想，生存的过程就是一个不断自我超越的过程。

常规教学管理常抓不懈。落实好教学工作并非一朝一夕的事，它需要我们持之以恒。所以我总是以饱满的热情对待本职工作，兢兢业业，忠于职守，凡是要求老师们做到的，自己首先做到。

1、我们每个月都组织教研组长进行课堂常规检查，或是随堂听课、教案抽查、学生作业处理等情况检查，这是教学工作的重要环节和有效管理手段，是落实教学计划的根本保证。因此，我始终按照教学“六认真”来要求教师。教学中要做到“三心”：备课精心，上课专心，辅导耐心；课课有反思；每学月进行阶段反思。认真落实学校制定的教学教研常规，不断规范教师教学行为。从学期初开始，认真执行教学教研工作计划和工作记录，严格按照学校修订的规章制度去要求师生，检查评比相结合，表彰先进，督促后进。

2、开展多种形式的校本教研活动。每学期初组织教师进行同课异构分组教研活动（语文组、数学组），每位教师都要上一次公开课。课后由教务处组织集中讨论，听课教师在讨论会上能说出自己不同的见解，而上课教师也能感受到自己的闪光点和不足之处。使教师们迅速成长。

3、成功组织毕业班教师进行一次考试分析会，通过分析查找教学中存在的不足，使教师在分析中反思，在反思中成长，在成长中提高。

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，同样未来的教师要生存要发展必须具有过硬的本领，作为教导副主任，在提升教师专业素质方面我是这样做的。

1、建立教师读书制度。强化自身的理论学习，学校购买大量的业务提升的书籍，供大家在业余时间充电。

2、建立健全教师的外出学习制度。教师外出学习，协助主任保证人员、时间、资金的`到位；外出学习的老师，要以汇报课或主题讲座的形式，汇报学习情况，并进行反思讨论，提高和推广学习效果。

3、大力培养青年骨干教师，给他们提供展示自己的平台。如参加“市县”骨干教师培训；参加学区、县级以上的公开课赛课及演讲比赛，促进综合素质的提高。

4、校内实行一帮一结对子、促进新到岗教师的快速成长。

5、建立微信群，教师们可以随时交流自己在教学中的一些心得、反思、体会。

6、督促教师业务成长。

（1）个人、学科、班主任等工作计划和总结、教学工作手册及班主任工作手册；

（2）作业批改、辅优辅差记录、学生学科成绩册、质量分析及专题教育等；

（3）教学经验或论文；

（4）专业学习材料，包括听课本、学习笔记、培训笔记等；

作为教导副主任，能正确定位，努力做好主任的助手。协调好教导处成员，做好以下几方面的工作：

1、在校长的指导下，和教导处其他成员研讨，协助主任制订好学校的教育教学工作计划，并组织实施，使学校教育教学工作更有针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验。

2、关心全体学生的全面发展，安排好兴趣小组活动，组织好学生的竞赛活动。

任何事情都是在不断的反思-改进-再反思-再改进的过程中不断的发展完善的。教导处工作还需改进的地方：

1、协助主任组织教师进行业务学习，工作深入创新力度还需加强。

2、协助主任继续深入课堂、深入班级，不断提高教学管理水平和教育教学质量。

3、协助主任继续加强教师培训力度，制定部分硬性措施，提高教师参与学习的广度和深度，打造学习型教师团队，尤其强化教师基本功训练和指导。根据学校和个别老师的具体情况（如年龄、个别弱项等），主要采取自我训练与其他指导相结合的方式（行政指导、骨干指导等），重点在普通话、粉笔字、教学技能（如板书、导入、问题设计等）和信息技术上进行了培训和指导，通过训练，能使广大青年教师能够熟练操作电脑，制作相关课件，并熟悉各种相关软件的使用。

4、协助主任教学检查做到有计划、有组织、有步骤地实施，明确检查的目的、内容、标准、程序、时间和具体参检人员。对检查结果进行了科学分析并及时反馈。形成奖惩制度，对教师的评价检查，做到公平、公正。

一年来的工作，经常感到时间不够用，感受最深的那就在繁忙之中收获着，在繁忙之中成长着。在今后的工作中，我将更加珍惜领导给我创设的成长平台，将不断总结，不断反思，勇于实践，敢于创新，不断完善自己。“骐骥一跃，不能十步，驽马十驾，功在不舍。”相信，有辛勤的付出，就会有丰硕的成果！我将用知识、智慧、情感和一生中最旺盛的精力和体力为六小的明天添砖加瓦！

**小学教导处副主任述职报告篇八**

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

首先，感谢校领导和老师给予我这次展示自我的机会。

今天，我参加竞选的是教导处副主任一职，作为官庄小学的一名年轻教师，本着锻炼、提高的\'目的，参与这次活动，大胆的走上了竞聘的舞台，因为参与的过程本身也是一种锻炼，参与的经历本身更是一种财富的积累。不管怎样，我都会珍惜这次经历。我之所以竞聘这个岗位，是因为我具备以下优势：

第一、我具有正直的人品、良好的修养以及良好的工作作风。

在工作作风中，我能吃苦耐劳，认真负责。别人不愿做的事我来做，要求别人做到的事，自己首先做到。从不假公济私，与人争名夺利。领导布置的工作总是尽力去做，从不无故推诿。

第二、具有较全面的组织、协调工作的素质和能力。

识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志的关系的素养；做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。

第三、具有较好的计算机操作及文字处理能力。

第四、具有一定的教育科研能力。

通过三年的研究生生活，我具有了一定的科研能力，发表论文数篇，并获得鲁东大学科研一等奖，所写毕业论文被评为优秀硕士论文。

下面我想谈一谈对所竞聘岗位的认识和上岗后的工作设想：

1、积极为领导献计，献策，认真领悟学校领导的办学思想，服从大局，维护学校正常教学管理和教学秩序，做好主任的参谋与助手，踏踏实实的工作。

2、立足本职，服务大家。工作中我一定密切联系全体师生，深入教师、学生中及时了解情况，积极倾听大家的呼声，了解大家的疾苦，为大家搞好服务。

3、做好学生的德育教育工作，积极创建德育育人环境，促进学生良好的道德品质和养成习惯的形成。

4、认真落实各项课改措施，扎实稳妥的推进新课程改革。

今天我以一颗平常心参与竞聘，如果竞聘成功，是大家的厚爱与鼓励，我一定以实际行动证明你们的选择没有错！

有不当之处，望各位领导和老师批评指教。

最后，祝愿我们官庄小学明天会更好，祝大家工作顺利，身体健康！

谢谢大家！

**小学教导处副主任述职报告篇九**

各位领导、各位老师你们好!

转眼本学期即将结束，我的工作得到学校领导和各位老师的大力支持和帮忙，在此我表示衷心的感谢!现对本学期的工作做如下述职:

一、认真落实教学计划，狠抓教学常规管理。

常规教学管理要常抓不懈。常规管理繁杂琐碎，不仅仅包括课堂常规检查，随堂听课、教案抽查、学生作业处理等状况检查，是教学工作的重要环节和有效管理手段，是落实教学计划的根本保证。因此，我始终认真落实学校制定的教学教研常规，不断规范教师教学行为。从学期初开始，认真执行教学教研工作计划和工作记录，严格按照学校修订的规章制度去要求师生，检查评比相结合，表彰先进，督促后进。本学期我们学校的校级月考制度正常执行，考察科目涉及语文、数学，还有英语。期中期末考试正常进行，提高教学质量我们仍将常抓不懈。每周按时检查教师的备课教案，并做好批注。每次月考都让教师写好质量分析，填好月考成绩。开学初教师写好教学计划，期末让教师上交教学工作总结，教学质量。写好学生报告册，做好期末工作。

二、为教师的发展着想，对教师负责。

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存务必有一批高素质的教师队伍，同样教师今后要生存要发展务必具有过硬的本领。在校长的指导下，精心制定了以人为本的校本教研计划，透过数学组、语文组群众备课-上课-听课-说课——评课研讨这样的教研活动观摩。绿城之秋和名师大课堂这两次观摩课共派了18人去观摩，还上交了个人听课记录，让更多的教师参与到教研活动中来，提高了教师的课堂教学水平。教师们撰写了对超多的教研论文在各级各类获奖。

三、营造教育教学研究氛围，扎实推进课程改革

教科研是教学的源泉，是教改的先导，本学期来我校把教研目光锁定在课程改革这一时代教改的主旋律上，加强校本教研培训、规范教科研行为。坚持听课评课制度，坚持教学反思制度，督促教师完善成长档案，在老师们的用心参与下，顺利完成教师教学潜力自评和校评，组织参加各级教学评比活动，进行校本教研培训和观摩活动。开展教师课堂教学比赛活动。不论哪个学科都要求所有任课教师用心参加。

四、加强服务意识，对学校负责。

作为教导主任，我能正确定位，努力做好校长的助手，协调各处工作，做好在以下几方面的工作:

1、关心全体学生的全面发展，安排好学科兴趣小组活动，组织好学生的竞赛活动。

2、协调解决教师在教育教学中的疑难，学校教师人数多，事务多，出现很多棘手问题，能及时解决。

3、组织人员初步完成教学管理、教育督导等资料的搜集、整理、自查工作。

4、完成科学、音乐、美术、计算机教科书循环使用的规章制度、过程管理和归档工作。

作为教导主任，在学校负有必须的职责，感到有必须的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都十分愉快，即使工作中遇到意想不到的问题，能够互相谅解，正是有大家对教学工作的理解和支持，才能使我在承受着各种各样的压力的同时能够顺利完成学校布置的各项任务，奠定了学校发展的基础。我也期盼着明年，坛泽小学的教学更上新的台阶。

小学教导处副主任述职报告范文3

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn