# 最新学校校长工作计划PPT(精选9篇)

来源：网络 作者：雪域冰心 更新时间：2024-04-26

*在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。我们该怎么拟定计划呢？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢!学校校长工作计划PPT篇一本学期，学校将深入贯彻市教育局暑期...*

在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。我们该怎么拟定计划呢？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢!

**学校校长工作计划PPT篇一**

本学期，学校将深入贯彻市教育局暑期教育教学工作会议的相关精神，以“自能旅行”特色理念为导向，以市教育局教学质量一等奖为动力，坚持创新驱动，注重文化建校，加快队伍建设，提高办学质量，打造学校特色，努力实现学校发展转型升级。

1.实施素质教育，提高教育质量，保证综合考核优秀。

2.注重精神引导，促进专业成长，打造事业好的团队。

3.建设特色社团，丰富学校活动，提高校园幸福指数。

4.巩固教学管理，创造辉煌成绩，争取三年级期末全市平均第一，确保一、二年级期末全市平均排名。

(一)转变观念，改进作风，促进学校管理更加务实高效。

1.加强作风建设。所有管理者必须牢固树立“教师只有发展自己才能发展；只有发展教师，才能发展学生；发展学生才能发展学校”，始终站在师生发展、学校发展、教育事业发展的高度，审视学校现状，梳理发展优势，反思管理行为，解决存在的问题。要发现与办学目标相比的不足，与先进学校相比的危机，与市内外优秀学校相比的差距，与省内外名校相比的领导。进一步加强行政部门、部门、层级之间的整体协调配合，摒弃松散思维、机械应对、形式主义的作风，牢固树立服务意识，积极开展工作，深入基层、扎根一线，形成“横向到边缘、纵向到末端、纵向到横向发展”的管理格局。解放传统观念和经验主义，尊重规律，凝聚智慧，大胆创新，实行分级管理、部门管理责任制、学科质量责任制、师生活动项目责任制、中心工作督导制；完善“即时反馈、每日通报、每周评估、每月总结”等管理信息传递机制，有效解决学校发展过程中的新矛盾、新问题，为学校内涵发展注入新的活力和动力。

2.加强民主建设。加强学校制度建设，充分发挥学校管理制度在保障、引领和促进学校发展中的作用，进一步规范学校办学和管理行为。完善校务公开制度，自觉接受社会、教师和学生的监督，畅通管理信息反馈渠道，做好学校公开工作，积极征求社会、家长、教师和学生的意见或建议，不断提高和提升管理水平。

(二)精神引领、价值驱动，促进教师更加贤惠和专业。

建设一支高素质的教师队伍是学校可持续发展的基础。这学期坚持行政驱动和内生驱动相结合，强化教师能力，培育教师灵魂，教师素质大幅提升。

3.加强师德建设。亲和力是教育力，爱是教育力。爱学生就是尊重学生的主体存在，努力克服急躁情绪，把学生作为独立的人来公平对待，把学生作为发展的人来引导。

4.领导自主学习。继续开展“因自学使生活精彩”主题活动，认真做好“八个一”工程:每个老师每学期至少读一本教育理论专著，并做读书学习笔记；至少一个学校级别或以上的\'公开课；参加每周的听评活动，学习他人的长处，弥补自己的不足；自觉增强自省意识，每周写一篇教学反思、案例分析或教育叙事；每人建一个教育博客，定期上传教育经验；每学期至少写一篇经验总结或科研论文，学校组织评比评奖，合集出版；每学期做几篇优秀的原创论文；参与一个研究项目。

5.促进专业发展。深入开展“名师发展工程”，发挥好导师作用，及时邀请名师来我校讲学、上课，进一步提高教师理论水平和教学技能；扎实实施“蓝色工程”，履行传承帮扶职责，充分发挥骨干教师作用，加强业务指导，经常组织骨干教师参加示范班，青年教师参加讲座班，形成相互倾听、相互评价、相互学习的良性循环；以小组讨论、校园展示、校际交流为主要形式，以构建教师成长共同体为出发点，以大型教研活动为契机，锤炼教师；加强教研文化建设，追求“开放兼容、资源共享、合作竞争、精益求精”，营造教研氛围浓厚、人际关系和谐、精神状态振奋、专业成长迅速、教学效果显著的教研文化氛围。同时，认真开展与依托学校(评估社区)的教研联谊，真正开展教研活动；加强梯队建设，积极打造“新人”，促进教师快速成长，让更多的教师成为学习型、创新型的教师，成为“学生尊重、家长信任、学校依靠、同行敬佩”的实验者。

(三)立体结构，活动锻造，促进德育工作更加系统有效。

6.开发校本德育课程。充分利用“自能教育”的“德育品牌”，挖掘自能内涵，丰富活动载体，发展校本。

**学校校长工作计划PPT篇二**

以党的十\*大精神为指导，深入贯彻落实《中共中央国务院关于进一步加强和改进未成年人思想道德建设的若干意见》精神，坚持德育为先，以人为本，贴近学生生活，突出人文关怀，发展学生的个性，培养学生的兴趣特长，丰富学生校园生活，构建和谐校园，积极引领中小学生“勤奋学习、快乐生活、全面发展”。

二、主要任务

(一)深入学习宣传贯彻党的xx大精神和省第十二次党代会精神，以实践体验为基本途径，全面加强中小学生思想道德教育。

(二)积极推进德育生活化，引领学生从小事做起、从现在做起、从我做起，养成良好的行为习惯，创新行为规范养成教育机制，努力提高学校德育工作的实效性。

(三)加强法制宣传教育，进一步完善预防中小学生违法犯罪工作机制、德育导师制，重点突出引导与防控，有效地预防和减少中小学生违法犯罪行为的发生。

(四)深入开展和谐校园创建活动，着力打造“平安校园、书香校园、美丽校园、快乐校园”，努力搭建学生展示个性和特长的平台，大力倡导开设形式多样的兴趣活动和校园文化活动，丰富和提高学生的生活质量。

(五)进一步完善学校、家庭、社区三位一体教育网络，努力整合德育资源、教育力量，为中小学生健康成长创设和谐环境。

(六)深入开展学校德育、少先队工作品牌创建活动，不断提高学校德育、少先队工作的知名度。

三、主要措施

(一)锻造队伍，造就一支高素质德育队伍

1、抓好学校德育管理队伍的建设。(1)县教育局召开两次学校德育工作

会议，一次团干部会议，二次少先队工作会议，提高为学生服务的能力和意识。(2)每月定时召开县城学校政教主任例会，整合县城学校的教育力量。(3)组织开展少先队辅导员技能大赛。

2、抓好学校德育实施队伍的建设。(1)办好班主任培训班，并做好少先队中队辅导员的培训工作。(2)各校每学期至少召开两次德育研讨会议，每月至少召开一次班主任工作例会，每学期举办一次班主任工作研讨会。(3)每学期至少召开一次德育导师座谈会，交流体会，探讨工作方法，研究工作策略。(4)各校要主动配合乡镇德育工作领导小组抓好农村德育辅导员的培训，提高校外德育工作者的整体素质。

3、抓好教职工职业道德的建设。各校通过抓学习，建制度、搞活动、严奖惩等方式，教育引导教职工牢固树立德育为先，以人为本理念，遵守师德规范，爱岗敬业，爱生奉献，为人师表，不断提高教职工思想道德素质，树立全员参与的德育观。

(二)丰富载体，进一步完善活动育人机制

1、致力于创建规范性校园。进一步深化行为规范达标活动，各校要把养成教育作为德育工作的重点，认真安排好养成教育内容、时间、空间，要根据学校的实际，把《守则》、《规范》具体化、细目化，使之更具有可操作性。将行为规范养成教育融入学生的日常生活之中，突出从“做”中养成好习惯，不断改进行为规范达标的评估机制，全面开展新一轮行为规范达标活动。

2、致力于创建快乐校园。(1)各校要抓住xx年北京奥运会的契机，广泛开展阳光体育运动，以“快乐健身，我为奥运加油”为主题，广泛开展以推广、普及校园集体舞和集体游戏、中华少年小甲a足球、“晨间一曲舞，晚间一盘棋”和大课间等活动为主要内容的校园快乐健身活动。(2)开展丰富多彩的团队活动。学校少先队、共青团组织要充分发挥自身组织的优势，依托本地资源，以体验教育为途径，结合实际创设具有特色的体验项目，开展贴近儿童少年生活的体验活动，并抓住浙江省农村少先队工作现场会在我县召开的契机，抓好少先队基础建设，提升我县少先队工作的品味。继续深化“节约一滴水，节约一粒米，节约一张纸，节约一度电”“四个一”、“节约资源、保护环境，做保护地球小主人”等活动，引导学生从小养成艰苦奋斗、勤俭节约、生态文明等良好品质。中学团组织要定期举办少年团校、学生业余党校，实施推优入团、推优入党，积极开展“以团带队”探索，抓好中学少先队建设。(3)各校要加强学生会组织建设，引导他们积极参与学生管理和自我服务活动，培养他们的责任感和自我管理能力，提高学校管理的水平。(4)各校深入贯彻《遂昌县中小学校园文化建设活动指导意见》文件精神，大力倡导学校组建“艺术团”、“俱乐部”、“科学院”等学生社团，构建读书节、文化节、科技节、英语节、体育节、游戏节，为学生搭建展示个性特长的平台，积极倡导学生在玩中学，鼓励学生玩好来，玩出成果来，促进学生形成积极向上的良好品质。(5)深入开展“体育、艺术2+1项目”实验工作，积极倡导广泛开展各种小型体育、艺术比赛和班际友谊赛，大力倡导学生自创游戏。

4、继续抓好传统教育活动，寓教育于丰富多彩的活动之中。(1)抓住各种重要节日、纪念日、入队、入团、入党宣誓、成人宣誓仪式等蕴藏着宝贵的教育资源，开展形式多样的教育活动，陶冶学生情操。(2)注重社会实践体验活动。精心组织学生走出校园，走向社会，回归自然，体验生活，组织夏令营、冬令营、参观爱国主义教育基地、深入厂矿企业(工业开发区)、自然保护区、农家田间地头、社区、家庭调查考察等活动，并深入开展“希望工程”、“青年志愿者”、“手拉手”、“雏鹰争章活动”、“扶贫助残”、“文明社区”等群众性精神文明创建活动，开展“当一日农民”、“当一日工人”等体验活动，让学生在实践活动中体验道德教育。

5、积极开展创“绿色学校”、创“文明学校”、创“示范性学校”活动。各校要根据实际，进一步加强校园文化建设，切实做好班级文化和寝室文化创建工作，营造浓郁的校园文化气息，丰富德育的内涵，提高德育的功效。

(三)突出关爱，进一步完善引导与预防机制

1、致力于打造亲情校园。(1)各校要从“感动”入手，突出“关爱”，进一步完善德育导师制，构建和谐的校园人际关系，大力倡导成功教育理念，建立平等的师生关系，改进德育工作方法。关注弱势群体学生，继续做好“留守孩”等弱势群众体的教育;关注师生的心理健康，开展形式多样的心理健康教育与辅导以及青春期教育，帮助学生解决生理和心理上遇到的困惑。做好艾滋病预防和人口与计划生育宣传教育。(2)继续做好助学教育券、爱心营养餐券的发放工作，把感动人心的事做好，让德育工作触及人的心灵，真正把学校办成真情迸发的快乐校园。(3)科学安排住校生的学习与生活，组织各种兴趣小组活动，让学生在参加活动的过程中，提高学习生活质量。

2、致力于打造法制校园。各校要深入贯彻《遂昌县预防中小学生违法犯罪的实施意见》文件精神，做好防控工作，保障学生健康成长。(1)扎实抓好法制教育。各校要充分发挥法制副校长的作用，组织开展好“中小学生法制教育月”、“禁毒宣传教育月”、“为了明天——预防青少年违法犯罪工程”等活动，并根据中小学生的年龄、心理特点和知识结构、认知水平，寓法制教育于班、团、队活动之中，采用征文、演讲、参观、模拟法庭、案例分析、现身说法、法制讲座、讨论会、辩论赛、法律知识竞赛等学生喜闻乐见形式，帮助中小学生从小树立法制观念，使中小学生知法、懂法、守法。(2)进一步完善警校共建文明学校制度。学校与当地公安派出所的联系沟通，共同关注有不良行为的中小学生，互通有关不良行为学生、严重不良行为学生以及违法犯罪学生情况信息，开展有针对性的帮教工作，有效地预防和减少中小学生违法犯罪。

(四)整合力量，不断推进德育工作社会化

1、努力营造良好的社会育人环境。(1)进一步完善德育联席会议制度。定期召开由宣传、教育、公安、文体广电、团委、关工委、妇联等部门领导参加的联席会议;农村学校定时召开乡镇有关部门领导、村干部、村级德育辅导员、村民代表联席会议，通报学校德育工作情况，商讨学生教育对策，加强宣传力度，动员全社会关心支持教育，整合教育力量。(2)主动争取相关职能职能部门抓好校园周边治安综合治理，营造良好的社会氛围。(3)充分发挥农村德育辅导员、少先队校外志愿辅导员在中小学生思想道德建设中的作用。

2、重视家庭教育，不断提高家教水平。各校要通过家长学校、家长委员会、家长会、“县家庭教育讲师团”赴各校讲座、家访、家长开放日(周)等多种形式，加强对家长培训，努力提高家长的家庭教育水平。

(五)改革创新，着力打造学校德育工作品牌

1、各校充分运用遂昌各地具有独特人文资源和自然禀赋的资源，通过汤显祖文化传承学校、遂昌十番和遂昌茶灯戏传承学校，让学生接受具有浓郁乡土气息的传统文化的熏陶，使校园成为一个具有浓郁乡土气息的“快乐园”。同时，充分运用王村口红色古镇、九龙山自然保护区、万亩茶园等资源，让学生接受教育，努力形成“一校一品”的格局。

2、树立以课题研究促进德育工作全面发展的理念，深化班队活动课改革，中队活动展示，积极引导广大教师参与德育课题研究，不断提高德育工作的针对性、实效性和主动性。

3、深化学生思想道德评价机制改革，继续抓好“道德积分”、“星星卡”、“太阳卡积分”、“雏鹰争章”、“在校做好学生，在家做好孩子，在社会做好公民”、“道德银行”等制度的实施。

**学校校长工作计划PPT篇三**

紧紧围绕学校工作的总体要求，以“运转有序、协调有力、督促有效、服务到位”为目标，抓教研，抓协调，抓督查，抓学习与作风建设。认真贯彻党的教育方针、政策，遵照上级部门的指示、决定，以为学校、为教师、为学生服务为己任，加强学习，注重细节、提高效率、落实到位。在广大教职工的支持和配合下有目的、有条理、高效率地开展工作，充分发挥各部门的职能，在中心校领导的统一领导下，脚踏实地，勤奋工作，默默奉献，为学校发展作出应有的贡献！

（一）、增强责任意识，协调各职能部门积极做好学校重点工作

1、协助学校搞好活动的组织安排工作,确保学校工作政令畅通，做到“及时，全面，准确，高效”。

（二）、加强办公室建设，做好协调与服务。

1、争取主动、积极配合、充分协调是学校办公室的主要工作目标。

新学期开始，建立办公室定期例会制度，完善内部管理，确定每个岗位、每项工作的标准和责任，坚持从高、从严、从全、从细要求。同时，营造健康的工作环境，自觉维护办公室的整体形象。做好办公室与各科室、年级等各部门的协调，牢固树立全局观念，强化服务意识。

2、根据学校的实际情况，进一步完善《教师年度考核办法》、《绩效工资评奖方案》等管理制度，以管理考核为手段，旨在提高教师的素质，加强我校的教师队伍建设，使优秀的教师通过评比的平台露出头角，满足人才的需求。

3、根据学校整体工作要求，具体协调安排好各种会议、工作，做好会议记录。认真完成校领导交办的工作，注重调查研究，为领导决策提供科学、具体、全面的第一手资料，在求实、务实、落实上下功夫。

4、组织起草学校发展规划、工作要点、工作总结、经验材料。提前做好学期结束前的工作安排，根据学校部署及时起草学校工作计划。

5、继续抓好值周值日、教职考勤工作和文明办公室的建设。

（三）、高质量地完成办公室常规工作。

1、在中心校领导指导和帮助下，明确任务，各负其责，做好文件的接受、传送及文件管理工作，信息采集、上报的管理工作。日常工作，做到严谨有序，不出差错。各项文件材料，力求及时、准确、优质、高效。

2、继续做好宣传工作，以及各种迎检及接待工作。

办公室要继续做好宣传学校教育教学活动。充分发挥好作用，围

绕学校重点工作，以信息为载体，反映学校实力，展示亮点，营造氛围，提升学校的知名度和美誉度。

3、做好档案管理工作。

做好学校文函档案管理工作和保密工作，根据档案管理的要求，完善档案管理制度，规范档案管理工作，注意收集整理体现学校办学水平的教学教研材料并归档，使档案管理更科学、规范。符合保密要求，做好档案利用工作，更好地为教育教学及各项工作服务。

4、做好单位考勤工作，按月及时公布。

6、完成好校领导交办的其他临时工作任务。

7.组织好本村的教育教学和各种常规工作,按时按质按量开好每月的会议。

本学年要完成的几项重点的任务：

1.完成好校园文化、重建班级文化；

2.做好校园的绿化美化工作；

3.把幼儿园办好；

4.做好伙食管理；

5.建立健全学校各项制度；

7.做好学生的养成教育：礼

9.做好教师团结，共同把苗村小学管理好；

**学校校长工作计划PPT篇四**

以建立学习共同体为目标，以校长的办学实践为主线，以校长的自主研修为基础，以学校发展诊断为切入口，充分发挥长的引领作用和工作室成员间的团结合作，努力提升校长办学的综合能力。

二、工作目标

借助长工作室这一核心平台，充分发挥长的引领、示范、带动、辐射作用，全力打造学习型、研究型工作团队，探索符合北镇实际及特色的校长队伍成长机制与便捷通道，为均衡北镇教育发展做出贡献。

三、工作重点及措施

1、个人规划。工作室成员要根据个人的实际情况，结合工作室两年规划方案，科学地制定出本人的两年专业发展规划、年度研修计划，明确今后自己专业发展的目标和步骤。

2、关于理论学习。工作室成员要加强对教育理论、教育专著的学习和研究，通过分组学习、交流研讨、读书沙龙、管理名著解读等，不断提高自己的教育认识。工作室为每个成员提供适当的图书等学习材料，要求每位成员每年阅读1-2本教育专著，并撰写好10000字以上的读书笔记或心得，每年至少在工作室博客上发表不少于2工作感悟，交流心得体会。

3、专题研讨。工作室建立“专题式”主题研讨制度。由主持人根据研究方向确定主题，带着专题深入到各自学校全方位展开诊断式服务，尝试建立每年度两次专题性研讨会。

4、教育考察。有计划地组织工作室成员外出培训、观摩学习、考察等。

5、课题研究。工作室成员要根据个人研究方向承担一个课题研究，撰写课题实验方案，积累课题研究资料，定期在工作室博客上发布研究信息，工作室将督促并鼓励全体成员做好科研成果转化。各成员每人将至少撰写一至二教育教学论文，在市级以上刊物发表或在学术会议上交流，对优秀成果工作室予以经济奖励。

四、主要工作时间安排

3、10、11月份：赴成员学校就学校文化与特色学校的发展进行学习调研;

4、12月份：召开“学校文化与学校特色发展研讨会，工作室中期工作自评总结会;

5、20--年3月份：组织“学校文化建设对促进特色学校发展的研究”培训讲座。同时整理上半年针对课题研究的各种成果。

6、20--年4月份各成员校开展各具特色的校园文化活动

五、具体要求

1、工作室成员要紧密联系各自学校的实际展开研究，以自己的办学实践为主线，边学习边研究，借此推动自己的专业发展和学校的可持续发展。

2、工作室成员对工作室安排的工作要克服困难、团结合作、示范引领，工作室运行相对分工，张成玉、关华校长全面负责中学校长办学过程性研讨、学习、调研等活动的开展及相关资料的整理;王春香校长全面负责小学等学校办学过程性研讨、学习、调研等活动的开展及相关资料的整理。

3、工作室成员在本年度内对照长考核细则、工作室考核细则创造性地完成工作任务，并达到优秀以上等次。

**学校校长工作计划PPT篇五**

新的学期开始了，寒假过后又投入了新的工作中，现根据开学初校长在全体教师会议上的新学期工作部署对本学期的工作作出如下计划：

一、在日常工作中，为学校购买办公用品及物品方面，力求做到价廉物美、经济实惠、结实耐用，从而尽可能为学校节省资金。按时为全体教研员发放相关用品，保证工作按时顺利进行，做到帐目清晰、及时报销入帐。

二、利用办公室电脑、打印机、及时认真的为每一位教研员打印相关材料。要做到校对准确、节约纸张。

三、积极支持每位教研员的工作，为各部、室开展的教研活动提供协助服务。

四、本学期工作重点是整理档案。利用x月x月x个月的`时间把20xx年下学期有关档案材料整理入册，并检查每项内容是否有材料不足的情况，并及时协调相关部室予以补充完整。在具体的整理过程中，要按照“普九”档案管理有关规定，细致、认真的做好每一个环节，力求做到所有部、室的档案内容全面、完整，外观整齐、清洁，操作时应该是索引明确、目录清晰、方便快捷的，总之，做到保质、保量、按时完成。为迎接20xx国家级教育区域均衡发展的检查。做好充分的准备工作。

五、在迎接上级主管部门的指导、检查时，做好接待工作。具体包括：打扫卫生、购买用品和积极配合校领导做好工作中的细节，力求接待工作的圆满。

六、利用工作闲暇时间学习计算机技术，提高自己的计算机技术水平。

以上的x个方面，在具体工作中能够得到校领导的支持，同志们的配合，我们大家团结协作，共同努力，做好每一个方面，圆满完成以上工作计划，以轻松愉快的心情迎接暑假。

**学校校长工作计划PPT篇六**

新学期以来，学校坚持师德建设与常规教学相结合，通过多种渠道的学习和各种活动进一步增强了全体教师教书育人、爱岗敬业的责任感和使命感，构建起高素质的教师队伍。学校制定《关于开展“师德建设教育月”活动的实施方案》。组织全体教职工开展“师德建设活动月”活动重要性、必要性的认识。深入开展“查、摆、纠”活动。通过查不足，摆问题，纠作风，强化师德意识，纠正不良作风，提升师德形象，要求每一位老师对自身存在的问题，按照师德标准进行及时纠正，做到“学为人师，行为师范”。开展“六个一”活动。举办师德讲座，师德演讲竞赛，师德知识测试，师德体会交流，师德征文大赛，师德标兵评比。多层次、多渠道提升教师师德意识。完善师德奖惩和监督机制。出台《双语学校教师十不准》标准，划出师德红线，按照师德标准，积极践行师德规范行为，树立自身形象，做师德的楷模，把师德考核作为每一位教职工岗位考核、聘用、评先树优的首要标准;实行师德“一票否决制度”;建立严密有效的师德监督机制，让学生、家长积极参与师德监督活动，推动师德教育进一步发展，以高尚的师德和情操构建起双语学校教书育人新形象。由于我校师德建设扎实推进，高速高效，其成功经验和做法先后被芝罘区教体局和市教育局转发。

2、校容校貌焕颜一新

围绕建设美丽新校园。新学期，董事会投资近千万元，对教室、宿舍、操场、餐厅和部分办公室进行了全面整改，粉刷了教室，更换了部分学生的桌椅，装修了部分办公室，给师生们创立了一个崭新、洁净、优雅的新校园。同时师生们共同开展了“弯腰行动”，净化、美化校园环境，师生精神风貌井然有序，健康向上，活力显现，校园面貌焕然一新，对外形象显著提升。

3、督导评估成绩斐然

根据区教体局督导考评细则和要求，学校先后三次召开各处室督导协调会议，对督导考核的各项指标，进行逐条分工，责任到人，措施到位，通过认真研究，准确把握，规范操作，确保每一项指标不出现差错和纰漏。全体师生结合自己的工作内容和要求精心准备，不走过场，不分大小，不分内外，互助合作，对各项工作做优做细做精。经过老师们的共同努力，我校各项工作得到了区考核组的高度评价和喝彩，可以说是好评如潮。

4、教学管理突出实效

学校出台《\_\_市双语实验学校教师聘任办法》，从外聘教师的引进、招聘、管理、职称、养老保险等方面考虑，想方设法提高外聘教师的待遇。在教师培养方面：一是强化业务能力提升。构建“学科——教研组——教务”三级培训网络，加强了对教研组工作的指导、督促和检查。每周一至周五各教研组分别定时间、定地点开展教研活动——集体备课、听评课、集体学习与教学经验交流等，校领导亲自参与评督，指导、交流、评议，有效强化教务工作的针对性、实效性，促进课堂教学质量的\'提高。开展青年教师“双导师制”，开办“教师沙龙”、“双语名师讲堂”等。进行“知、能、操、行”的传、帮、带引领。加强对骨干教师的培养。通过以老带新结队子、跟踪指导等形式，对青年教师进行全方位、多层次的培养，提高青年教师的业务素质。二是推进高效课堂教学改革，提升课堂教学效果。实施校务工作周例会制度、教研组长周例会制度、“推门听课”制度、新教师培训制度和赛课制度。创建“善教乐学”智慧型和谐高效课堂教学新模式。践行“以人为本”，做学生喜欢的老师，“使学生主动发展、和谐发展、创新发展”;学思结合、知行统一、解决问题、先学后教、以学定教，让每一位学生享受到教育的幸福，体验成功的快乐。

高中部实行全员导师制。根据学生特点和本班教师特长，将全班学生分配给各任课老师，老师与学生成为专项负责的“导师”和“导生”关系，导师负责导生的思想工作、学习指导、学生信息及家长意见，有针对性的为学生及家长提供优质的服务。

**学校校长工作计划PPT篇七**

总结过去，立足现在，眺望将来。去年的工作目标我们已经基本实现。本年度开始，我们又提出了新的工作目标。即在未来的三年，我们要努力实现德育工作目标化;学校管理模式化;教师整体素质专业化;教学设施现代化;学生素质全面发展+特长化;教研成果实用化;各项活动固定多样化。努力使我校成为一所名副其实的区性“示范学校”。因此，本人将会在上级的正确领导和关心下，在本校全体教师的支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策、法令，坚持正确的办学方向，结合学校新的规划，切实制订好学年工作计划，并组织人力、物力和财力认真实施。履行校长职责，依法治校、以德治校。努力完善学校各项硬件建设。认真完成上级交给的各项任务。使簪花村完小各方各面的工作在今后又取得长足的发展下面。

具体工作计划如下：

(一)抓好师生的政治思想品德教育

1、努力培养一支自尊、自爱、自信、自强、安教、乐教，为人师表、严于律于、敬业爱岗、师德优良的师资队伍，是我们不懈的追求。因此在师德建设方面。把教师的职业道德建设做为一项重要工作来抓。学习《楚雄州教职工七条禁林令》及《中小学教师职业道德规范》，以及通过创设良好向上的工作氛围等，不断提高教师敬业奉献精神和教书育人的责任感，树立教师高尚的师德风范，为学校完成本年度的各项工作计划提供有力的保证。

2、做好学生德育工作。学校始终把学生德育工作放在重要位置。本学年，主要是抓学生“五小”教育，抓礼仪教育，抓“三个好”(在校做好学生、在家庭做好孩子、在社会做好少年)教育;抓“三个习惯”(养成良好的学习习惯、生活习惯、行为习惯)教育。通过开展一系列、不同形式的活动，学生良好道德行为习惯不断养成、做合格小公民意识等进一步提高。使师生精神面貌进一步改观，良好的校风、教风、学风得到进一步形成。

(二)抓好教学教研工作

教学教研工作是学校的中心工作，只有抓好这个中心工作，才能不断提高教学质量。

1、认真做好教学常规工作。严格执行课程计划，开齐课程开足课时，严格执行《小学管理规程》，教学常规工作进一步规范化、制度化。特别是对老师的备课、课堂教学、作业批改、课外辅导工作、学校资料档案等，除了定期进行检查之外，还采取不固定的随堂听课、加大随机抽查备课及作业批改情况的力度，做到经常性的给老师一定的压力，使老师踏实做好教学常规工作，为完成本学年的教学任务打下良好的基础。

2、通过加强学习、提高教师的教学理念。教师的教学理念直接影响着教师的教学质量，因此，特别注重不断改变教师的教学观念和提高他们的教学理论水平。把每周一下午第二节至第三节固定为各教研组学习活动时间。内容有：专题讲座、理论学习、观看优秀课例谈体会、开公开课或探索课、说课训练、集体备课、经验交流座谈会等。我们还通过各种活动形式和订征各种报刊杂志(对应学科人手一册)，供教师学习等，使教师摒弃传统地教学方法，逐步更新教学观念，改进教学方法，为提高教学质量夯实了基础。

3、坚持以研促教、提高课堂效益。继续开展群众性的教研活动，把培养学生“自主学习、自主发展、自主创新”做为试验的专题，并努力把专题试验形成科研成果。在教研专题试验探索过程中，鼓励青年骨干教师大胆进行探索，如课堂“合作学习”的探究等。在开展教学改革过程中，要经常到课堂听课，同老师研究解决在教研中碰到的一些困难和问题。

4、开展各项活动提高教师综合素质。要求青年教师每学期，必须在各教研组开一节以上的汇报课;通过开展定期与随机的教学常规检查;通过举行教师说课比赛、朗诵比赛，论文、优秀案例评比;通过对青年教师基本功过“五关”(备课、说课、上课、评课、操作)验收，来提高了教师的综合素质，同时使一些青年教师脱颖而出。

5、认真上好各学科课程，积极开展各项课外活动和比赛，提高学生综合素质。本学年，我们除了上好各学科课程之外，第二学期4—5年级每周还增加二节电脑课。在活动方面，我校还通过开展了一、二年级学生古诗朗诵比赛、3—6年级学生阅读比赛，1—5年级硬笔书写比赛及数学口算、应用题比赛，举行庆“六一”文艺活动即广播操比赛;通过办好假日校内活动等。既要丰富学生的学校生活、又要提高学生的综合素质，促进我校素质教育的发展。

(三)抓好体卫工作

具体做到五个落实。

1、落实课程计划与足够的运动锻炼(包括两课两操两活动);

2、落实环境卫生地段包干责任制;

3、落实分管人员逐日检查校园卫生;

4、落实“三文明”评比工作(即文明班级、文明宿舍、文明学生);

5、落实配合上级做好健康检查、疾病预防等宣传教育工作。在做好以上工作的同时，我们还要积极开展各项活动，如举行全校广播操比赛、校运会，不断推动学校的体卫工作，培养学生环保意识。

(四)抓好少先队工作

少先队工作，是学校重要的组成部分。做到每学期有计划、工作活动安排。注意发挥优秀少先队员的积极带头作用，为学校营造一种团结向上氛围。做到奖优惩劣，培养“社会主义荣辱观”，构建和谐校园。

(五)做好教育服务方面的工作

1、重视师资队伍建设，鼓励全员培训，参加继续教育，信息教育培训，自修，进修。

2、重视学校安全防护设施建设。进一步完善教室、宿舍、门房等安全防护设施。

3、重视弱势群体，努力解决困难学生入学问题和病困学生的资助。本学年，要确保部分家庭困难的学生不辍学，及时解决困难学生的入学问题，保证了学校入学率达到上级要求。

4、召开两次学生家长会议，一方面向家长通报学校各项工作情况，另一方面让家长对学校提出不足的地方与今后发展的建议。

5、认真做好校务公开工作。按上级的要求做到财务中各项收支情况公开，学校评优、报优公开，教师福利、奖金分配公开，教职工的计生管理公开。

6、及力完善校舍及教学硬件建设。使我校的校舍建设与教学硬件建设有明显改观。

**学校校长工作计划PPT篇八**

(2024--)

腾冲市曲石中学

聂正强9月

根据学年初全市教育工作会议精神，结合教育局工作要点及曲石镇中心学校相关要求，特制订本计划。

一、指导思想

以党的十八大重要思想为指导，全面贯彻落实期初我市教育局工作会议精神及教育局的工作要点。积极推进基础教育改革，以创建农村特色学校为目标，以全面提高教育质量为核心，加强课堂教学及教学常规精细化管理，强化质量意识，规范管理，立足现实，明确目标，全力以赴，扎实工作，努力提高学校办学水平。

二、本学期重点工作

1.以“四步教学法”为载体，进一步深化教学改革。

2.继续研究“家校共育”，并以之为课题开展好各项工作深入研究。3.开发对校本教材的研究工作。

4.进步落实《活力校园、健康人生》校园文化建设工作。5.加大学生校内，课内阅读力度，制定切实可行的读写活动方案，落实好《书香校园》等系列活动。

6.开展特长活动，抓实学生各种社团活动，实现学校的品牌化建设。7.抓好两个比赛(上学期班主任班会课比赛、下学期学科优质课课竞赛);三个活动(上学期冬运会、下学期五四活动月、初三中考动员大会及“征服高黎贡轻松迎中考”)系列活动。8.努力提高教学质量，想尽方法，做好培优补差工作。

三、主要措施

(一)完善常规,不断深化课程改革，促进教学质量进一步提高。1.全面推进“四步教学法”在我校各学科的灵活应用。

(1).教学领导要通过校本教研，教师业务学习等活动带领教师认真研读、解析“四步教学法”，使全体任课教师掌握其要领，在备课中有所体现，在上课中灵活运用。

(2).加大各教研组教研功能。任课教师要积极参与组内及全校的三公开活动。各教研组长要带领组员打造精品课。

(3).加大对教材的立体式把握力度。本学期四月份我们要组织部分教师准备参加全校“说课标”演讲比赛。

(4).领导推门听课工作要坚持不懈，并及时与上课教师进行反馈。本学期要加强对中小学小科的听课次数。

(5).进一步加大校际联合的力度，推进我校的对外开放。开展“同课异构”、“教研沙龙”、“班队会观摩”等交流活动。2.继续开展“家校共育”课题的研究、实施工作。

(1)一至九年级各班要确保每周有一名学生家长到校体验一天(时间为：当天下午6:00--次日下午5:30)。

(2)各班主任指导体验的家长填好“家长体验反馈表”并收集上交值周领导(3)课题组成员需加强理论层面的学习，并集思广益、解决我校在实施“家校共育”研究工作中遇到的问题，同时撰写好以此为主题的相关论文。3.开发对校本教材的研究工作。

本学期我校准备以“国培送教下乡”为契机，以语文学科为突破口，在省教科院“名师工作室”的指导下上开展校本研修工作。(1)主抓领导(赵应雷)要进行专题讲座，使语文教师明确开展校本教研的意义及如何开展工作。

(2)语文备课组长要带领教师深入教材并积极收集资料、信息，确定本学年各年级段的研究重点。

(3)以青年教师董宇、张颖和“省名师工作室”的专家联动，开展以作文教学为主题的同课异构。

副组长：聂正强、谢大松、代维斌、王真柳

成员：金启山、赵应雷、杨树林、段登建、杨康、邵立府、张定芝张加升、邵维硕、张立黎、吴正万、黄邵波、赵国凯、邵加鹏、李发瑞、康立芬、封丽华、赵国斌(2)强化校园育人文化建设。

校园精神文化建设是校园文化建设的核心内容，也是最高追求，主要包括校园历史传统和被全体师生员工认同的共同文化观念、价值观念、生活观念等意识形态，是一所学校本质、个性、精神风貌的集中反映。具体做法如下：(1)充分利用各种有利契机，对学生进行爱国主义教育。坚持每周的国旗下讲话制度，认真做好节庆活动。

(2)利用班队会，经常对学生进行日常行为习惯的养成教育和校情教育。坚持开好“两会”(晨会和班会)，精心组织主题班队会。(3)创建共青团广播站，及时播放校园新闻和优秀稿件，不断优化校园音响系统，上下课电铃设为动听的音乐铃声，课前进行温馨提示，课余时间要播放轻松欢快的音乐或歌曲，让师生在其中得到美的享受。

(4)创办校刊《节理》编辑部，每年两期，展现全校师生精神风貌，搭建师生写作平台。

(5)积极开辟第二课堂，定期举办“两展一会一活动”(书画展、运动会和五四活动)，不断丰富校园文化生活，陶冶师生道德情操。(6)实施特色大课间活动，集安全演练、文明礼仪、体质锻炼于一体，努力构建“平安校园”、“和谐校园”。

(7)打造“爱生、重效、格高、业精”的教育团队精神。学校紧紧围绕“科研兴教、质量立校”的宗旨，狠抓校本培训，采取“经验交流、案例分析、课堂研讨、推门指导”等形式，提高教师教学能力;用每周集体备课的集中学习制度，渗透“终身学习”的思想理念;积极开展校本教研活动，争取机会，搭建平台，走出去、请进来，每学年要求教师做到“六个一”，即：一个教育故事、一份教学设计、一节汇报课例、一篇课后反思、一本听课记录、一套学习材料。通过教师的实践与反思、合作与交流和专家的专业引领等形式，不断促进教师的专业成长，让“抬起头来走路!”的曲中口号唱响校园。

5.抓常规教学，提高教学质量。

(1)、规范常规的检查和落实，继续实行教学常规月检查。对于教师备课和作业批改工作。教科室将对全体任课教师的教案进行统一检查。本学期检查四次，并将检查情况进行分等赋分，进行公示、总结。

(2)、抓好开学初各项计划的制定工作，学期中抓好计划的落实和监督工作，学期末抓好各项工作的总结和评比。

(3)、组织各级各类教学竞赛和抽考工作，随时随地对每位教师进行听课和教学质量及工作落实情况的抽查，加强对个别青年教师、不安心教学教师的管理。采取分阶段、有重点、有针对性地转变其思想，提高其业务能力。并利用教学工作月例会及时反馈、通报检查结果。(4)、在知识技能练习、课外作业布置、发散思维训练、质量检测、培优补差等方面进一步进行有益尝试。

(二)加强师资队伍建设，努力提高教师专业化水平

师资是立校之基，强校之本。本学期在全市大力提高教师素质的行动带领下，大力培育骨干教师，充实青年教师队伍，做好新教师队伍建设。

1.认真组织开展教师技能评比活动，包括优秀教案、优秀课件、优秀论文、优秀说课等评比活动，鼓励青年教师脱颖而出。2.充分发挥各教研组、集备组研发职能，通过学习、听课、评课、理论研讨等各种形式，每周组织开展各项活动，做到在实践中总结，在总结中提高。

3.教师业务学习要学有实效，切实从教师自身需要出发，为教师综合素质提升和专业化成长服务。

4.各级骨干教师青年教师积极参加教育局组织的专家培训，做好记录。

5.积极开展教科研活动，落实开展课题研究。撰写相关科研论文。提升业务水平。

(三)以服务教学为宗旨，规范教辅工作1.加强服务意识，提升服务质量。

树立服务意识，端正服务态度，服务准确到位，提高服务质量。教辅各部门工作既有分工，又有合作，以教学服务为宗旨，想老师所想，急老师所急。

2.做好“两务”(课务、考务)的管理工作，认真编排不同阶段上课的课程安排表，必要时及时调整。严格落实教师请假调课制度。3.加强对各专用室的管理,提高各室和和教学具的使用率充分发挥图书与阅览室的功能，我们将利用平时周末时间指定班级轮换进行阅读。。使其最大限度地为教育教学服务。最大限度发挥实验室功能，要求理化生老师必须开设实验课。

**学校校长工作计划PPT篇九**

根据学校工作安排，本学期我主要分管学校教育教学、新课改、继续教育(教师培训)、教师绩效考核、学籍管理等工作，虽然深感压力重，责任大，但是为了学校的生存和发展，只好勇挑重担，努力做好校长的助手，协助校长做好教育教学管理工作，力争本学期教学质量再上一个台阶。

一、指导思想

坚持以威教发【20--】85号文件精神为指导，全面贯彻党的教育方针，，稳步推进素质教育，紧紧围绕“全面提高教育教学质量”这个中心，全面大力开展工作。

二、主要工作

1、协助校长做好学校管理工作。

2、负责领导教务处贯彻执行党的教育方针、政策工作。

3、负责执行课程计划、教育教学管理工作。

4、负责抓教学常规、教师进修培训、新课程改革、教师绩效考核、学生学籍管理工作。

5、负责督促执行学校教育教学方面的检查，共同执行教务管理。

三、工作措施

(一)教学常规管理方面。

1、进一步健全和完善教学常规管理制度，制定教学常规管理量化实施细则，实行科学制度管理化量化管理。

2、狠抓教学常规管理。

一是狠抓教学计划的落实，要求各个科任教师根据学科特点和新课标的要求，认真研究制定确实可行的教学计划。保证教学工作正常有序开展。

二是抓好备课。备课是教学工作的一个重要环节，备课质量的好坏直接影响着课堂教学效果和教学质量。因此一定狠抓备课这一个环节、加大对教师备课教案的检查力度。要求教师备课时不但要备好教材还要备好学生，根据学生的具体情况采取因材施教。加强集体备课，集思广益。备课时还要注意分析知识的重难点，分析知识的热点考点，为迎接考试做好充分的分析和准备。

三是抓好上课。上课是教学工作中最重要的一个环节，加大对教师课堂教学的检查力度，督促教师认真组织和驾驭好课堂教学，使课堂教学活而不乱，松而不散。使学生在宽松愉悦的环境中学习。

四是抓好作业布置与批改。学生的作业布置、批改和指导，是课堂教学的继续，是教学活动不可缺少的有机组成部分，是学生巩固所学知识和教师反馈教学信息、改进教学的重要手段，它对了解教学情况，形成和巩固学生的知识技能，发展能力，培养学生克服困难的意志品质及良好学习习惯的养成都具有重要意义。要加大教师对作业的布置与批改的检查力度。要求教师结合学科和学生实际设计适量的作业，并做好批改登记，作业问存在题要及时讲评反馈。

五是抓好辅导工作。辅导是教学工作的重要组成部分，也是加强教学的针对性，实施分类指导重要方法。加强对学生的指导，加强对教师辅导工作的检查。要求教师有针对性的做好辅导工作，建立辅导档案，抓好两头带中间，加大培优辅差力度。

六是抓好教学质量检测工作。教学质量学检测是检查学生学习质量，是衡量教师教学质量、教学效率的手段之一。通过教学质量检测，及时对学生学习成绩评定和分析，是对教学过程实施调控、激发教与学的积极性的重要措施。加大对教学质量的检测的检查工作，要求教师每上完一个单元，结合学科特点和学生实际，设计符合学生实际水平的检测题。及时了解学生对知识的掌握情况，以便采取相应的补救措施。

3、加大教研教改的.力度。定期召开教研组长会议，分析提高教育教学质量的方法和途径。经常开展教研活动，通过听课、说课、评课，以及学校班子实行推门听课，加强集体备课等手段，使教研活动开展走向常规化，正常化，多元化，以教研促进教改。

4、严格执行课程标准。按照课程标准的要求，开齐课程、开足课时。

(一)教师学科培训、学历进修学习方面工作。

加强对教师的学科培训和提高学历进修学习工作。定期派教师参加学科培训，鼓励老师积极参加提高学历进修学习。

(二)学生学籍管理方面工作。

加强对学生学籍的管理，按照规定，要求教务处做好学生的学籍登记，规范好学生的学籍。

(三)加强毕业班管理和复习备考工作。制定毕业班管理和复习备考方案，成立毕业班领导小组。招开毕业班考试动员会。组织好毕业班的毕业(升学)考试工作。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn