# 最新竞聘校长演讲稿 校长竞聘演讲稿(优秀10篇)

来源：网络 作者：轻吟低唱 更新时间：2024-04-14

*演讲，首先要了解听众，注意听众的组成，了解他们的性格、年龄、受教育程度、出生地，分析他们的观点、态度、希望和要求。掌握这些以后，就可以决定采取什么方式来吸引听众，说服听众，取得好的效果。演讲的直观性使其与听众直接交流，极易感染和打动听众。下...*

演讲，首先要了解听众，注意听众的组成，了解他们的性格、年龄、受教育程度、出生地，分析他们的观点、态度、希望和要求。掌握这些以后，就可以决定采取什么方式来吸引听众，说服听众，取得好的效果。演讲的直观性使其与听众直接交流，极易感染和打动听众。下面小编给大家带来关于学习演讲稿模板范文，希望会对大家的工作与学习有所帮助。

**竞聘校长演讲稿篇一**

各位领导、各位老师：

首先我感谢大家给我这个机会参加竞职演讲，我现年\_岁，中国共产党党员，\_年大专毕业分配进一中任教至今，\_年经自学考试取得本科学历。我竞聘的岗位是校长办公室主任，理由有以下三点：

据一家杂志社对上万名竞争新岗位人员进行的调查发现，有超过半数的人的竞职目的是为了提高待遇，有30％左右的人是为了发挥自身的能力，我就属于这30％。我在大学期间一直担任团总支书记，负责全系的团工作；工作十年来，有六年担任班主任；现在又参加了“心理咨询”研究生课程班的学习，从事学校心理咨询工作。每一次工作的变化，对我人生阅历的增长和能力的培养都是一次难得的机遇。我觉得新的工作环境能够学到新知识，增长新才干，开拓新视野，挖掘新潜力。挑战和机遇同在，压力与动力并存，我竞争新的岗位，目的就在于锻炼自己，获取多方面的实践经验，提高自身的综合素质，更好地贡献力量。

首先，我的敬业精神很强，具有较强的事业心和责任感，工作认真负责，勤勤恳恳，任劳任怨，干一行，爱一行，专一行。作为一名共产党员，我能以党员标准要求自己，不断加强政治学习，加强党性锻炼，坚决服从学校安排，乐于承担任务，20xx年度被昆山市教委评为优秀党员。我在工作中，养成了严明的组织纪律性，吃苦耐劳的优良品质，坚忍不拔的工作作风，我认为，这是干好一切工作的基础。

其次，我思想比较活跃，接受新事物比较快，爱学习，爱思考，工作中注意发挥主观能动性，这有利于开拓工作新局面。

再次，我办事稳妥、耐心，坚持不懈，对所承担的工作能够严格、及时的完成，这是做好一切工作的保证。

而且，我信奉诚实、真诚的做人宗旨，富有团队精神，能够与人团结共事，虚心向他人学习，从不计较个人得失，也具备一定的协调能力。这也是做好工作的前提。

首先，我有较为扎实的专业知识。参加工作以来，我始终不忘继续学习，勤钻研、善思考、多研究，不断丰富自己，提高自己。我热爱中文专业，在本科自学考试中取得过优异成绩，现在又参加了研究生课程班的学习。同时，也具备一定的文字综合能力。论文在校评比中获得好评，还曾指导学生作文多次获奖，01届学生获得江苏省一等奖。我在1996年获得全市语文教师基本功竞赛二等奖，20xx年获得昆山市中小学基本功竞赛两项一等奖；20xx年获得苏州市教育工会举办的基本功竞赛钢笔字一等奖。另外，我还获得过昆山市教育系统演讲比赛一等奖，本校“说课”竞赛一等奖等。

其次，我有较强的工作能力。工作十年来，我先后担任过六年班主任，也担任过团委委员，备课组长等工作，现在又兼任心理咨询室的工作。经过多年的学习和锻炼，我感到自己的文字综合能力、组织协调能力、判断分析能力、运用电脑的能力都有了很大的提高，本着“踏实干事，诚实待人”的准则，我相信能做好工作。

再次，我有较好的年龄优势，能够全身心地投入到自己热爱的工作中去。而且我虚心好学，有疑问常常向他人请教，尤其在最近自学电脑方面，我觉得虚心求教让我受益匪浅。我想，其他工作也是如此，我对办公室工作并不熟悉，但只要竭尽全力，虚心学习，勤思善问，我相信一定能够胜任。

最后，我想用一句名言结束我的演讲，古人说：“不可以一时之得意而自夸其能；亦不可以一时之失意，而自坠其志。”竞争上岗，无论结果如何，我都将以这句话自勉，一如既往地勤奋学习，努力工作。谢谢大家。

**竞聘校长演讲稿篇二**

大家好!

我叫xxx，是中心校业务专干。今天怀着十分激动、忐忑的心情参加此次活动。之所以激动，是因为这样升职、能更大程度服务石桥教育的机会非常难得；之所以忐忑，是因为我们的田主任已经把石桥教育干到了一个成绩优秀、正气凛然、人人奋进的很高水平，要想维持并超越他，确实需要鼓足勇气、朝乾夕惕、和衷共济、更加努力。

我认为教育的长足发展必须做好以下四个方面工作。

首先要更加重视安全工作。安全是做好教学工作的基本保障。要细化要落实安全承包制度、责任追究制度、安全员巡视制度、检查评比制度。

其次要通过学生学业成绩的提高和校容校貌的改观使家长得到实惠，增加老百姓对石桥教育的认同程度，使有识之士谈到石桥教育时会竖起大拇指。

最后要和镇委村委及各驻镇部门建立互相补台的合作关系，保证石桥教育长期成为石桥政府工作的鲜艳旗帜。

首先要建立科学、民主、公平、公正、公开的干部选拔制度，形成能者上，庸者下，平者学的良好风气。其次要加强师德廉政建设，既重才更重德，两者兼备，才算合格。

人才的培养靠教育，教育的发展靠教师。石桥教育的发展同样离不开优秀教师。我认为没有名气的学校是工作不努力的学校，没有名师的学校是没有发展潜力的学校。名师从哪里来？从自我学习中积累而来，从各级培训中脱颖而来，从赛课统考中选拔而来。所以打造优秀教师队伍必须促使学习，重视考查，经常赛课。

诺贝尔说任何改革都是进步。反过来说，要想进步必须不断改革。所以教改势在必行不改不行；所以对于洋思、杜郎口、三疑三探等新教法的学习，不是为了简单模仿，而是为了超越和创新。石桥教育应该而且必须摸索出具有自身特点的符合新课标要求的教学模式。

如果由我主持教育全面工作，除了扎实做好上述工作外，还会注意以下几点。

第一点，加强个人学习和人格修养。我要多读书，多学习，多调研，多借鉴，博采众长集思广益。生活上宽以待人严于律己；工作时谦虚谨慎考虑周密廉洁奉公，能立足实际，创造性完成各项任务。

第二点，坚决执行上级政策，和局党委保持高度一致。

第三点，更加细化后勤管理条例，使后勤工作更有效服务教学。

记得孟子说过君子有三乐，“父母俱存，兄弟无故，一乐也；仰不愧于天，俯不怍于人，二乐也；得天下英才而教育之，三乐也。”他的一乐是天伦亲情之乐，二乐是心灵坦荡之乐，三乐是事业有成之乐。作为一个基层的教育管理者，理应敏于思考思路清晰突出重点扎实工作，时时处处享受到事业的快乐。如果让我来把握石桥教育的船舵，我将以快乐的心情，高效的工作，清晰的思路，有效的创意使整个石桥教育事业今后的发展迅疾、愉悦而祥和。

最后，改用艾青的一句话作为我今天发言的结尾。艾青在《我爱这土地》中说：“为什么我眼里常含泪水？因为我对这土地爱得深沉。” 改用一下：“为什么我今天十分激动，因为我对教育感情很深。”

谢谢大家!

**竞聘校长演讲稿篇三**

尊敬的各位领导：

大家好!

我叫，今年40岁,现大专学历。1992年毕业于锦州市第一师范学校， 20xx年开始担任四家小学教导主任工作,20xx年开始担任教学副校长，20xx年通过教育局公开竞聘演讲上岗，主管教学、科研、干部培训、教师培训、教师职称、普九工作。

首先，感谢组织给我提供了这次公开竞争上岗，展示个人才华的机会。同时，也感谢多年来组织对我的培养教育、领导的关心支持和同志们的帮助配合。

我竞聘的岗位是教学副校长。之所以竞聘这个岗位，我认为自己具有以下几个方面的有利条件。

做为领导，必须先做好人。我在为人上，胸怀坦荡，公道正派，善解人意，与人为善，不搞小动作，工作中有问题，讲在当面，从不在背后论他人是非人。始终认为：\"沉默是金，忍让是银，帮人是德，吃亏是福。\"

在工作中，领导布置的工作总是尽自己的全力去做，从不无故推诿。凡事能吃苦耐劳，认真负责。别人不愿做的事我做，要求别人做到的事，自己首先做到.在学校工作出现问题时，首先维护校长的形象和权威，勇于承担责任;在学校工作有成绩时，首先肯定校长和其他领导的工作，做到任劳任怨，不与人争名争利。

从教二十一年，我从一名出色的班主任成长到教导主任、教学副校长，始终坚持政治和业务能力方面的学习，在平时工作中也积累了不少教学管理的专业知识，具有教学校长必须具备的专业知识和素养。我任职的四家小学，地处城乡结合处，师资和生源都有着很强的特殊性，怎样留住教师、留住学生，是我经常思考的问题。要想生存，叫家长对学校放心，叫教师安心工作，那就是必须把教学质量搞上去。基于此，我从抓好、抓实教学常规入手，备、教、批、辅、考、研、评等各环节逐一落实;采用笨鸟先飞的办法，从点滴做起，扎扎实实的走好每一步。每天我都深入教学一线，在听课、研讨中发现问题、改进问题。很多时候，我都与教师同甘共苦，与他们共同研讨、共同改进，每个班级的优、差生是谁，如何改进，我都了如指掌。功夫不负有心人，在20xx年的质量抽测中，我校名列城内十所学校的第六名，英语单科成绩名列第二。近两年，虽然我们面临着合并，但我们没有停在原地等待。为了能够更好的步入新的单位，我们一直致力于新课改的研究与实施，我们从每校的2名教师试点课改入手，逐渐铺开，到今年的全面推进，新课改取得了一定成绩，个别教师的授课，得到了进修学校小教部的好评，20xx年和20xx年，2位教师分别获得葫芦岛市语数优质课。在我任职的6年内，我校多名教师获得国家、省、市级教学论文、教学设计，学校获得葫芦岛市教育学会先进集体，我个人获得先进个人;19名教师被评为兴城市骨干教师，一名教师评为葫芦岛市骨干教师，改写了我校无葫市骨干的历史。在科研工作上，从零开始，以县级科研课题入手，改变了我校多年没有科研立项的局面，十二五科研立项项目全部达标。

在工作中，识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志关系的素养;做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。

如果我竞聘上主管教学的副校长，在坚持“上为校长分忧，下为教工服务”的前提下，按照组织要求，积极主动地配合校长工作，我会做好以下几项工作：

一、准确定位 当好助手

校长统揽全局，对全面工作负责，是主角;业务校长作为副校长成员之一，分管教学工作，是配角。当好配角必须树立三种意识：一是大局意识。学校工作是一盘棋，考虑问题、处理事情应从学校大局出发，做到“分工不分家，分工不乱抓”。二是核心意识。自觉维护校长的权威，做好校长的左膀右臂，只有互相补台，才能好戏连台;如果相互拆台，只能共同垮台。三是参谋意识。业务校长深入教学一线，对教师的思想动态了解较多，应针对教师动态及时与校长进行沟通，正确决策，确保全体教师始终保持积极向上的工作状态。

二、和谐相处 搞好团结

好教师与校长之间的桥梁。

三、真抓实干 率先垂范

说的好，不如做的好，业务校长是教师的排头兵，应时时处处起到模范带头作用。在工作中，要坚守工作岗位，严守工作纪律;带头备课、上课、上示范课，撰写论文等等。在业务上，业务校长好比比武场上的“教头”，堪为教学上的行家里手，要做到“自己讲课高质量，指导别人高水平。”此外，坚持每天“转一转”，校园中处处留下身影，每天必须蹲班听课，经常与教师或学生交心，发现问题，解决问题。和领导层、教师及时沟通有关情况，及时总结反思一阶段工作，找出不足，此外，要坚持学一点理论文章，在学习中把握课改动态，在点滴中求提高。以无声的行动代替有声的命令，潜移默化，逐步影响锻造一批肯吃苦、善学习、业务强、能战斗”的教师队伍。

作为业务校长，应旗帜鲜明地抓教学质量，靠成绩永远立于不败之地。作为教学的管理者，业务校长应具备较高的教学管理能力，懂管理、会管理、严管理、善管理，向管理要质量，向管理要成绩。

1、建立健全有效的教学指挥系统

要建立一支由校长、业务校长、教务主任、教研组长组成的教学工作指挥系统，还应建立一支由校长、业务校长、班主任、任课教师组成的学生学习系统。既提高教的质量，又提高学的效率，全面提高教学质量。

2、狠抓管理落实

有耕耘才会有收获，做教学工作，来不得半丝松懈，目前，学校围绕教学质量的提高，均制订了教学常规要求，工作纪律等，且相当完善，关键看如何落实。有人总结了这样几个公式：开会+布置工作+不检查=0;布置工作+检查+不落实=0;抓住不落实的人+追究不落实的事=落实。此公式对我们抓教学管理，颇具指导意义。逐如教师上课纪律、办公纪律、教学常规要求、学生学习一日常规等，每项工作必须有布置，有检查，有落实。只有严格管理，狠抓落实，长抓不懈，才能不断提升教学质量。

3、扎实开展教改、科研工作

业务校长，应重视教科研工作，大力实施“科研兴校”的发展战略。按照“典型引路，思想活跃，试验积极，稳妥推进”的教改思想，落实课题和教研工作，做到：“全员参与，全方位教改，全过程优化”。

4、加强任课教师的管理

**竞聘校长演讲稿篇四**

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

我是xx，中心校校长实行竞争上岗，这是我县人事制度改革的又一重大举措，这是加强干部队伍建设的.有效途径，这必将推动我县教育管理工作再上新的台阶。我演讲的资料可概括为：“坚持一个原则，实现两个转变，完成三个目标，推进四个突破”。

就是坚持“以人为本，构建和谐”的原则，学校的一切工作都是以学生的发展为本，以教师的发展为本，力争让每位学生学得开心，让每位教师教得舒心。作为中心校校长，要始终把师生的情绪作为第一信号，始终把教师的需要作为第一选取，始终把师生的利益作为最高追求，始终把师生的口碑作为最好奖赏。在平时的工作中，要亲师生、爱师生、为师生、和师生。要时时以师生为本，处处为师生着想，努力做到“教为师生所用，情为师生所系，和为师生所谋”，围绕这一原则，最大限度地激励师生工作学习的用心性、主动性和创造性。

一是实现主角上的转变。即实现过的的“外部协调型”向“内部管理型”上的转变。在“人民教育人民办”已经推移到“义务教育政府办”的体制下，中心校校长要始终遵循学校管理规范化，精细化，特色化的思路。以实际行动履行中心校校长的职责。

二是实现思想上的转变。即由“当校长有多大权利”向“当校长有多大职责”上的转变。作为中心校校长，要常怀职责之心，要经常给自我施加压力，压力变动力，促进工作业绩更加突出。mba管理学上有这样一句话：“技术只占10%，职责却占90%”，可见，职责决定行动，有职责心的人必须有一颗“认真的心”，在平时的工作中，要认真安排好中心校的每项工作，这句话包含三层意思：一要认真，认真是基础不能应付；二是要做好，好是目标；三是每项工作而不是一项工作。可能是喜欢做的事，也可能是不喜欢做的事但务必做的事。因此，中心校校长只有强烈的职责感谢，因为强烈的职责感能够激发工作的热情，能够促使中心校校长出色地完成工作任务。

在方城教育质量建设的不断推进和深化的大好形势下，我有决心和信心把中心校打造成全县一流的中心校，特色的中心校、高质量的中心校，要全面建设中心校，努力建立中心校。奋力打造中心校。

（一）质量建设上的突破

学校的中心工作是教学，而质量是学校的生命线，中心校的工作要始终围绕着质量的提升而开展。在新的学期中要继续推行群众备课和推行听课制度；继续实施五个一和二二一工程；完善充实各校课件库，共案库、题库的质量和数量；在抓好教育常规工作的同时，重点抓好1—8年级的质量抽测工作，毕业班分流工作和目标管理工作，确保在全县质量评估中中心校的综合名次再提高。

（二）学校管理上的突破

为推动学校管理工作的规范化，学校管理工作严格要遵循四个环节，即遵循学年开学前制度在先的环节；遵循每周不定时督察的环节；遵循每月下发工作简报的环节；遵循第学年对学校质量评估的环节。确保学校管理工作走向精细化和特色化。

（三）队伍建设上的突破

各位领导，全县教育工作会的闭幕，假如我竞聘成功的话，我必须会牢记古训：行百里者半九十，不敢有任何松懈、麻痹和动摇，我将继续重管理、抓落实，求实效，以实际被动维护学校管理的公平、公正与尊严，以满腔热情迎接教育上以一个春天的到来！

**竞聘校长演讲稿篇五**

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好!

记得有人说过，人最大的不足不在于看不到自身的不足，而在于看不到自身巨大的潜能，80%的人只发挥了个人能力的20%。受这句话的激励，同时也凭着多年的工作经验，今天，我满怀信心和激情地前来参加成教副校长的竞聘，自信有能力挑起这副重担!

从参加工作至今已经有十多年了，十多年来，从一个不谙世事的学生成长为一名优秀的人民教师，我的人生可谓是丰富多彩的。十多年的工作生涯，锻炼了我的意志，丰富了我的知识，增强了我的能力，拓展了我的视野，更重要的是培养了我乐观豁达、冷静沉稳的性格和顾全大局、开拓创新的精神和作风，而这样的性格和作风，无疑是一位成教副校长所必备的基本素质。

至于优势而言，首先，我讲究组织原则。多年的工作磨练，使我具备了良好的自身素质，培养了光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。工作中生活中，我始终注重加强自身修养，做事坚持原则，遵纪守法，思想进步，工作遵纪守法，讲党性，深受校领导和同事们的信任。

其次，我熟悉教学管理工作，具有丰富的教学经验。我参加工作多年，一直从事语文及美术的教学工作，多年的教学生涯使我掌握了一套独特的教学方法并取得了优秀的教学成绩。可以说，学生成绩的取得，离不开我平时的刻苦钻研和悉心教导，同时，多年的教学生涯也使我积累了丰富的教学经验。有人说，经验是一笔财富，而我更愿意把自己的经验当成一种资源，一种在我今后的工作中可以利用、可以共享、可以整合的资源。

再次，我具有较全面的组织、协调管理工作的素质和能力。工作中，我识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志的关系的素养;做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。特别是在我有担任多年的班主任经历，我能较好的协调各部门科长及班主任开展各项工作，并取得了良好的成绩，也锻炼了我一定的组织协调能力。所以，就综合协调、管理能力上而言，我将无愧与组织和领导的信任。

第四，多年的工作实践，使我养成了严谨细密扎实高效的工作作风。志当存高远，骏马何需鞭。我个人的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。这种性格促使我自加压力、负重奋进，竭尽全力争取把本职工作做得最好。我富有强烈的事业心和责任感，工作严谨细密，一丝不苟，高效快捷，讲求效率。同时，这些年来，也造就了我勇于承担责任，永远不言放弃的坚强性格。所有这些，都为我做好副校长工作提供了可靠的保障。

第五，勇于挑战自我，有信心和决心做好副校长的工作。信心和决心是事业的保证。工作以来，由于我工作努力，也曾取得了不少成绩，但成绩只代表以前的付出和努力，并不代表以后，我是一个勇于接受挑战的人，我愿意接受更大的挑战和重任。所以，我有信心和决心当好校长。

如果承蒙各位领导、评委、同事们的厚爱，让我走上成教中心副校长的领导岗位，我将不负众望，不辱使命，努力把领导和同事们的这种信任，化为在新起点上做出一翻事业的机遇。我的目标是以为争位，以位促为。具体来讲，我将做到：

第一，真诚讲团结，扮好“三种角色”。“三种角色”即“助手、领导和朋友”。一是当好上级教育等部门的得力助手。做到组织上服从而不盲从，奉命而不唯命，善上而不唯上;工作上主动而不盲动，当助手而不甩手，融合而不迎合;思想上尊重领导，帮助领导排忧解难。二是与教职工多沟通，熟悉本校工作的具体情况，找准工作重点和难点，制定出有效的工作计划和目标，有的放矢地开展好工作。三是当好职工的朋友，在工作中和生活上多关心职工，急职工之所急，想职工之所想。

第二，加大办学力度，扩大办学项目。随着社会分工的越来越细，对个人的要求也标准也越来越高。所以，广泛开展一系列的技能班培训班，与企业联手搞好成人就业问题，根据公司所需培养实用人才是符合现在社会迅速发展需求的。

第三，以自己的实际行动，为学校师生做出榜样，努力成为学校的“灵魂”。教师是人类灵魂的工程师，也是凡夫俗子，一个学校制度的管理的好坏，关键在于执行，这就要求校长要将自己的言行置于全体教师监督之下，带头执行学校的一切规章制度，带头钻研业务，不断更新自己的知识，坚持原则，严谨治校，严于律已，宽于待人，正如前人所云“学高为师，身正为范”。

第四，大力开展以校为本的教研活动，进一步完善促进教师专业发展的教研机制。我将把开展教育科学研究作为打造学校品牌的重要手段，积极推广具有普遍意义的教育教学科研成果，提高教育教学科研成果的转化率，增强教育的创新能力。

第五，搞好领师资队伍建设，抓好班主任、年级组、教研组工作，搞好师生的德育教育工作。同时做好教研教改工作，和教学检查工作。为学校发展创造优良的内部环境。

总之，在学校的舞台上，我将扮演好服务的角色——服务学生，服务教师，服务家长，服务社会。

各位领导、各位评委，自从当年选择成为一名教师起，我就将自己的前途与命运和学生、校园紧紧地连在了一起。此次竞聘，无论成功与否，我对教学工作的衷心、对学生的爱心、对校园的痴心都丝毫不会改变。如果我能有幸得到你们的信任，我将把自己全部的精力与心血都投入到新职位的工作中去，为创建一流的学校而努力奋斗，为成教事业更加辉煌而贡献自己的汗水!

谢谢大家!

**竞聘校长演讲稿篇六**

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家好!

我叫xxx，现任xx小学副校长。今天，我非常荣幸参加全县中小学校长竞聘，并期望通过这次竞聘，实现自己的人生价值。假如这次有幸竞聘成功，我将从以下七个方面开展工作：

一、明确办学理念、制定发展目标

坚持以人为本，面向全体学生，尊重学生个性，全面推进素质教育，积极构建现代化管理模式，打造教研型教师团队，塑造高素质学生群体，创办一流的现代化学校。在着力提升学校综合实力的过程中，切实加强校园文化建设;注重教育信息化建设，促进教育现代化进程;坚持抓质量，创特色，树品牌，促使学校走上可持续发展道路。三年内，建设一支管理规范、业务精湛的师资队伍，努力创办示范性学校。

二、加强学校建设，完善硬件设施

在学校硬件建设方面，坚持科学合理规划学校布局，合理配置教育资源，抓好校园校舍建设，完善内部设施装备，提升办学效益;坚持多方筹措资金，争取项目，加大加快学校建设，努力缩小与城镇学校的差距;坚持硬件为软件服务，为教学服务，切实发挥设施效益;加强监管，确保资金的阳光、透明;加强学校的文化、绿化、美化、净化建设，创设舒适的育人环境。

三、加强学校管理、营造和谐校园

不断完善、修订各项管理制度，坚持走“制度+情感+目标”的管理模式，追求管理的精细化、规范化和人文化，以德治校，不断创新管理机制，提高管理效能，开创乐教乐学、乐于奉献、新型、和谐的学校管理模式。

1、坚持学校发展为本，推进学校工作管理科学化、民主化。一是明确目标，首先要结合学校实际科学地制定学校发展目标;二是科学计划;三是狠抓落实，实行教师岗位竞聘制和领导岗位目标管理责任制，努力实现科学管理、精细化管理和民主管理。

2、创新教师工作评价制度。教师评价制度要充分体现评价的过程性、激励性。以激励为主，注重过程化管理，建立健全科学的教师评价机制，使学校管理更趋科学化、高效化，不断引导和促进教师向学习型、研究型方向发展。

3、创新德育形式，丰富德育内容，推进学生管理自主化。以少先队组织为平台，利用集会、主题班会、周会、国旗下讲话等机会，对学生进行品德教育，将德育工作融入到日常工作中去。

4、大力开展“暖心工程”，使广大教师能够感受到学校大家庭的温暖，使教职工自觉树立“以校为家”的理念，激发工作的积极性。综合考虑教职工的德、能、勤、绩、廉，进行职称评聘和评优选先;充分利用工会组织，关心教职工工作、生活，帮助职工解决家庭困难;利用节假日，看望慰问退休老教师，带去组织的关怀和温暖。

四、强化队伍建设、促进学校发展

1、加强班子建设一个好校长就是一所好学校。首先，校长要加强学习，不断更新办学理念，爱岗敬业，严格要求自己，创造性的开展工作，以勤奋的作风去感染别人，以无私的奉献去带动别人，以人格的魅力去引领别人。

其次，要团结带领领导班子成员做到形象上要有号召力，思想上要有活力，工作上要有创新力，管理上要有凝聚力，打造“团结、廉洁、高效、进取”的班子集体。

2、推动教师成长充分发挥党支部、工会的职能，大抓教师政治思想学习，打造一支思想觉悟高的教师队伍。不断加强教师职业理想和职业道德教育，增强广大教师教书育人的责任感和使命感。引导教师关爱学生，以人格魅力和学识魅力教育感染学生。

五、深化教学改革，狠抓教育教学提高教育质量，教学改革是动力。教学改革要以学生为本，以学生的发展为本，优化教学手段，改革教学方法。认真落实教师课堂基本功活动，以“分层教学”为抓手，以平等参与式教学手段为基础，以“跨越式”教学为平台，以校本教研为关键，努力学习探索新型的课堂教学模式，推动高效课堂，扎实开展教研教改活动，全面提高教育教学质量。坚持利用各种培训平台，积极开展二级培训和校本培训，提高教师专业水平和教学能力。

六、加强安全管理，确保师生安全认真贯彻国家教育法律法规，进一步完善学校安全管理各项制度，加强组织领导，做好安全隐患的排查，完善相关应急预案，构建学校安全教育网络，广泛开展安全教育，提高师生安全意识和自救自护能力，安全教育做到经常化、制度化。

七、加强财务管理，做好服务工作加强财务管理，将有限的经费用在“刀刃上”，科学合理使用资金，改善办学条件;坚持财务管理公开透明。本着求实、创新的原则，全心全意地为广大师生服务，努力创建和谐的工作环境。

各位领导、各位同仁，和大家相比，我可能还有许多缺点和不足，今天只是想让大家认识我，了解我，帮助我，支持我。

请大家相信：三十多岁的我有健康的身体，充沛的精力，年轻的心态，在今后的工作中，我一定会励精图治，恪尽职守，努力学习，勤奋工作，将自己的绵薄之力奉献给太阳底下最光辉的教育事业。

最后祝愿大家在以后的工作和生活中，身体健康!工作顺利!

谢谢大家!

**竞聘校长演讲稿篇七**

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

有一句大家耳熟能详的`格言是：“人生舞台的大幕随时都可能拉开，关键是你愿意表演，还是选择躲避。”凭着这句话，也凭着十多年的工作经验，今天，我勇敢的站在演讲台上，接受大家的挑选。我要竞聘的职位是xx一中校长。

我叫xxx，今年39岁，中共党员，中学高级教师职称，本科学历。19xx年以来，我一直在教学一线工作，由于成绩出色，从19xx年至20xx年，我担任了xx中学副校长，在职期间，我积极协助校长，抓好了教学管理和其他份内工作，促进了学校的发展。20xx年至今，我担任xx中学校长，我认真履行了校长职能，完成了工作目标，确保了学校的发展和办学效益的整体提高。一份耕耘，一份收获。20xx年，我被评为省级先进教育工作者和优秀教师，我还获得了其他荣誉（列举出来）。这既是一种鼓励，也是一种鞭策！

如果我能走上校长岗位，我将完成任期内两大目标：其一，实现高考上线率达80％，其中本科上线率达60%的质量目标。其二，使学校办学水平由二级二等完中晋升为一级三等完中。

第一，我具备良好的思想政治素质。

我能坚持四项基本原则，把坚定正确的政治方向方向放在首位，具有一定的马克思主义理论修养。能运用马克思主义的立场、观点和方法指导学校工作，热爱教育事业，热爱学校，热爱学生，并团结、尊重和依靠教职工；能实事求是，勤奋学习，作风民主，联系群众，顾全大局，公正廉洁，艰苦奋斗，严于律己；对工作认真负责，一丝不苟；具有勇于进取和创新精神。

第二，我具有丰富的管理经验。

教育界有句名言：“一个好校长，就是一所好学校”。因此，从某种意义上说，办好学校的关键在于校长，为了搞好管理，在近十年的管理工作中，我抓住了一个“善”字。我善于充分发扬民主。我曾鼓励教职工、学生家长和社会人士对学校工作的热点、疑点、难点问题提出看法，对学校管理工作提出意见，我听取了他们的看法和意见，针对问题做出了整改，并将整改结果反馈给他们。我完善了学校管理制度，我集思广益，立足本校实际，根据时代的发展，不断的充实和修正了管理制度。我完善了自身管理能力。在新形势下，教育管理方式正在不断地变化革新，为了紧跟时代步伐，从20xx年至20xx年，我参加了省高完中校长培训，提高了自身管理水平。丰富的管理经验为我做好校长工作奠定了坚实的基础。

第三，我具有良好的知识素质。

培根有一句名言：“知识就是力量”。我是物理专业科班出身，具备了丰富的物理专业理论知识，在多年的教学中，我不断改进和完善了知识结构和能力目标。我还具有一定的教育学、心理学、教材教法、教育史知识，能够借鉴变通、引深发展、举一反三、古为今用。懂得中国近代史和中国教育史，掌握了一定程度的科学管理知识，特别是教育管理、行政管理、社会管理、法律及领导科学等方面的知识，知晓一般的社会科学、自然科学知识，熟悉社会生活方面的知识。良好的知识素质为我做好校长提供了保障。

第四，我有较强的教学能力。

我多年在教学一线工作。在进行物理教学时，我善于思考，以自己的独特的见解，运用了一套科学的教学方法，取得了卓越的成绩，得到了教师和学生的一致好评。在促进学生发展方面，我做到了从实际出发，以发展学生全面能力为主的方式，取得了良好效果。使我曾多次被评为“优秀教师”和“先进教育工作者”。在担任校领导期间，我还经常深入教师们的教学活动中，学习他们先进的教学方法，进一步提高了我的教学水平。这使我具备了听课、评课、主持会议及指导教学、教研、课外活动的能力，具有了指导教师提高业务水平及改进教学方法的能力。

各位领导，同志们，如果承蒙各位的信任，让我走上校长的工作岗位，我将不辱使命，勤奋工作，开拓创新，与时俱进，用自己的行动来回报各位领导和同志们的厚望。

第一，为了完成既定目标，加强学校制度建设。

管理是办学的灵魂，制度是管理的保证。上任后，我将首先致力于管理制度、改革方案的调查、整改工作。要坚持以学生为中心的办学理念，据此制定一系列制度和管理方案。学校的一切工作以学生为根本出发点，注重学生主体地位的落实，强调学生主体精神的张扬，使具有不同个性、不同品质、不同潜能的学生能成长为不同规格、不同层次的社会栋梁之才，使xx中学成为人才的摇篮。坚持双向育人的思想，教师的价值通过学生的成长发展来实现，学生的成长发展来促进教师的发展。从而达到教学双赢的目的，完成既定质量目标。

第二，加强学校内部管理，全面实施教育综合改革。

我将实行教职工全员竞聘制，通过签订聘用合同，明确学校与受聘人员的权利和义务，建立“教职工能进能出、岗位能上能下、工资或增或减”的用人机制，对不适合工作的可以转岗、试岗和待岗，对不服从岗位调整的按自动离职处理。充分调动校长、教师的积极性和创造性，全面推行绩效工资制，建立和完善重实绩、比贡献，体现“责重多得、优劳多得、多劳多得”的绩效分配机制，拉开收入差距，使收入分配向一线教师倾斜。

第三，以人为本，充分调动教师积极性。

我将在管理中贯彻以人为本的思想。要公正对待教师的政治待遇和经济待遇。在政治上要平等，无论是入党提干、评职评先、进修学习，乃至会议上的表扬、批评，都要以无私的政治眼光对待每一位教师。经济上，要秉着实事求是、公开公正的原则，坚持按劳分配，要努力提高教职工福利待遇，充分调动教师的积极性。在情感上，要尊重、信任教师，关心、爱护教师，和教师交朋友。要创造优良的环境吸引教师。要花力气，花资金，尽力改善学校的教学和生活环境。

第四，促成师生合力，为提高教学质量作保障。

为了让学校由二级二等完中晋升为一级三等完中，我要努力促成全校师生同舟共济、奋勇拼搏的合力。只有充分确立每位教职工的主人翁地位，心往一处想，汗往一处流，才能体现大家的智慧，发挥集体的力量，显示合力的作用。为了营造这种合力，对教师，我将在在生活上关心，在工作上支持，在政治上培养。树立教职工的质量意识、责任意识和忧患意识，使得“校兴我荣，校衰我耻”的观念深入人心。对学生，我将尽我所能，积极为他们创设优良的学习环境和条件，激发他们认真学习的积极性和自信心，努力培养他们的创新精神和实践能力。用这样的方式来提高教学质量。

尊敬的各位领导，同志们，校长不仅仅是一个具有吸引力的职位，更是一份沉甸甸的责任！如果能够承蒙大家的厚爱，让我走上这个岗位，我将不遗余力地做好本职工作。最后，请允许我用丘吉尔的话结束我的演讲：“我所能奉献的，只有热血、辛劳、汗水与眼泪。”

谢谢大家！

**竞聘校长演讲稿篇八**

尊敬的`各位领导、各位评委：

大家好！

有一句大家耳熟能详的格言是：“人生舞台的大幕随时都可能拉开，关键是你愿意表演，还是选择躲避。校长竞聘演讲稿”凭着这句话，也凭着十多年的工作经验，今天，我勇敢的站在演讲台上，接受大家的挑选。我要竞聘的职位是\*\*一中校长。

首先请允许我作一下简单的自我介绍。

我叫\*\*\*，今年40岁，中共党员，中学高级教师职称，本科学历。1986年以来，我一直在教学一线工作，由于成绩出色，从1990年至20xx年，我担任了\*\*中学副校长，在职期间，我积极协助校长，抓好了教学管理和其他份内工作，促进了学校的发展。20xx年至今，我担任\*\*中学校长，我认真履行了校长职能，完成了工作目标，确保了学校的发展和办学效益的整体提高。一份耕耘，一份收获。20xx年，我被评为省级先进教育工作者和优秀教师，我还获得了其他荣誉（列举出来）。这既是一种鼓励，也是一种鞭策！

经过综合权衡，竞聘这一职位，我认为有如下优势：

我能坚持四项基本原则,把坚定正确的政治方向方向放在首位,具有一定的马克思主义理论修养。能运用马克思主义的立场、观点和方法指导学校工作,热爱教育事业,热爱学校,热爱学生,并团结、尊重和依靠教职工;能实事求是,勤奋学习,作风民主,联系群众,顾全大局,公正廉洁,艰苦奋斗,严于律己;对工作认真负责,一丝不苟;具有勇于进取和创新精神。

教育界有句名言：“一个好校长，就副校长竞聘报告是一所好学校”。因此，从某种意义上说，办好学校的关键在于校长，为了搞好管理，在近十年的管理工作中，我抓住了一个“善”字。我善于充分发扬民主。我曾鼓励教职工、学生家长和社会人士对学校工作的热点、疑点、难点问题提出看法，对学校管理工作提出意见，我听取了他们的看法和意见，针对问题做出了整改，并将整改结果反馈给他们。我完善了学校管理制度，我集思广益，立足本校实际，根据时代的发展，不断的充实和修正了管理制度。我完善了自身管理能力。在新形势下，教育管理方式正在不断地变化革新，为了紧跟时代步伐，从20xx年至20xx年，我参加了省高完中校长培训，提高了自身管理水平。丰富的管理经验为我做好校长工作奠定了坚实的基础。

培根有一句名言：“知识就是力量”。我是物理专业科班出身，具备了丰富的物理专业理论知识，在多年的教学中，我不断改进和完善了知识结构和能力目标。我还具有一定的教育学、心理学、教材教法、教育史知识，能够借鉴变通、引深发展、举一反三、古为今用。懂得中国近代史和中国教育史，掌握了一定程度的科学管理知识，特别是教育管理、行政管理、社会管理、法律及领导科学等方面的知识，知晓一般的社会科学、自然科学知识，熟悉社会生活方面的知识。良好的知识素质为我做好校长提供了保障。

我多年在教学一线工作。在进行物理教学时，我善于思考，以自己的独特的见解，运用了一套科学的教学方法，取得了卓越的成绩，得到了教师和学生的一致好评。在促进学生发展方面，我做到了从实际出发，以发展学生全面能力为主的方式，取得了良好效果。使我曾多次被评为“优秀教师”和“先进教育工作者”。在担任校领导期间，我还经常深入教师们的教学活动中，学习他们先进的教学方法，进一步提高了我的教学水平。这使我具备了听课、评课、主持会议及指导教学、教研、课外活动的能力,具有了指导教师提高业务水平及改进教学方法的能力。

各位领导，同志们，如果承蒙各位的信任，让我走上校长的工作岗位，我将不辱使命，勤奋工作，开拓创新，与时俱进，用自己的行动来回报各位初中校长竞聘稿领导和同志们的厚望。具体来讲，我将做到：

第一，为了完成既定目标，加强学校制度建设。

管理是办学的灵魂，制度是管理的保证。上任后，我将首先致力于管理制度、改革方案的调查、整改工作。要坚持以学生为中心的办学理念，据此制定一系列制度和管理方案。学校的一切工作以学生为根本出发点，注重学生主体地位的落实，强调学生主体精神的张扬，使具有不同个性、不同品质、不同潜能的学生能成长为不同规格、不同层次的社会栋梁之才，使\*\*中学成为人才的摇篮。坚持双向育人的思想，教师的价值通过学生的成长发展来实现，学生的成长发展来促进教师的发展。从而达到教学双赢的目的，完成既定质量目标。

第二，加强学校内部管理，全面实施教育综合改革。

我将实行教职工全员竞聘制，通过签订聘用合同，明确学校与受聘人员的权利和义务，建立“教职工能进能出、岗位能上能下、工资或增或减”的用人机制，对不适合工作的可以转岗、试岗和待岗，对不服从岗位调整的按自动离职处理。充分调动校长、教师的积极性和创造性，全面推行绩效工资制，建立和完善重实绩、比贡献，体现“责重多得、优劳多得、多劳多得”的绩效分配机制，拉开收入差距，使收入分配向一线教师倾斜。

第三，以人为本，充分调动教师积极竞聘小学副校长演讲稿性。

我将在管理中贯彻以人为本的思想。要公正对待教师的政治待遇和经济待遇。在政治上要平等,无论是入党提干、评职评先、进修学习,乃至会议上的表扬、批评,都要以无私的政治眼光对待每一位教师。经济上，要秉着实事求是、公开公正的原则,坚持按劳分配，要努力提高教职工福利待遇，充分调动教师的积极性。在情感上，要尊重、信任教师,关心、爱护教师,和教师交朋友。要创造优良的环境吸引教师。要花力气,花资金,尽力改善学校的教学和生活环境。

第四，促成师生合力，为提高教学质量作保障。

为了让学校由二级二等完中晋升为一级三等完中，我要努力促成全校师生同舟共济、奋勇拼搏的合力。只有充分确立每位教职工的主人翁地位，心往一处想，汗往一处流，才能体现大家的智慧，发挥集体的力量，显示合力的作用。为了营造这种合力，对教师，我将在在生活上关心，在工作上支持，在政治上培养。树立教职工的质量意识、责任意识和忧患意识，使得“校兴我荣，校衰我耻”的观念深入人心。对学生，我将尽我所能，积极为他们创设优良的学习环境和条件，激发他们认真学习的积极性和自信心，努力培养他们的创新精神和实践能力。用这样的方式来提高教学质量。

尊敬的各位领导，同志们，校长不仅仅是一个具有吸引力的职位，更是一份沉甸甸的责任！如果能够承蒙大家的厚爱，让我走上这个岗位，我将不遗余力地做好本职工作。最后，请允许我用丘吉尔的话结束我的演讲：“我所能奉献的，只有热血、辛劳、汗水与眼泪。”

**竞聘校长演讲稿篇九**

尊敬的教育局领导、各位领导老师：

大家好！

在这里首先感谢领导、同志们的厚爱和支持，给予我这样一个公平竞争、推荐自我、参加校长竞职演讲的机会。

我叫××，今年43岁，石镇老屋湾村人，本科学历，xx年参加教育工作，是市骨干教师、中学高级教师、现任中学副校长、黄冈市政治教育学会会员、湖北省德育学会会员。

我先后在张嘴中学、石镇中学、孔坊中学工作，担任过语文教师、政治教师、班主任、文科教研组长、年级组长、教务员、政教员、教务处副主任、教导处主任、副校长。

在24年的教育生涯中，xx年在毕业年级任教、15年从事学校教育教学管理工作，积累了较为丰富的教学与管理经验。在课堂教学中坚持以学生为主体、以教师为主导、以情商为导航、优化教学过程，形成了以情商培育为主线智商培育为主旨的思想政治课课堂教学模式，让学生学得轻松考得满意，深受欢迎。积极参加教研教改，发挥骨干教师的传帮带作用，四优评选中多次获奖，有15篇教研论文和教育叙事在报刊发表，其中《自有源头活水来》、《激发学生兴趣激活课堂教学》在教育部主管的中学政治教学参考上发表。在学校管理中坚持制度管人、真诚待人、襟怀坦荡，到位不越位、尽责不越权，为校长当好了参谋和助手，为学校的发展尽职尽责。

回顾过去的工作，无论是作为一名普通教师还是担任学校负责人，我都敬业爱岗，服从组织，顾全大局，清正廉洁，勤奋务实，开拓进取，与时俱进，追求更好。为人豁达，性格开朗，深受同事欢迎。

如果能来和大家一起工作，如何让雷店中学在现有的高度实现可持续发展？下面就结合教育局年初教育干部大会的主要精神，我谈一谈我个人肤浅的认识。

以科学发展观为指导，全面贯彻党的教育方针和《国家中长期教育改革和发展规划纲要》，大力推进素质教育，全面提高教育质量和品位，紧紧依靠全体教师，办人民满意教育。围绕“办优质型、教育办创新型教育、办特色型教育”的办学理念，按照“规范、务实、创新、提高”的要求，把雷店中学办成教育质量高、办学特色鲜明、教师素质高、教师待遇好的农村优质学校。

**竞聘校长演讲稿篇十**

大家好！

今天，站在这竞聘的.“舞台”上，我很佩服自己的勇气。感谢小学中心校提供了一个公平、公正、公开的竞争平台，让我能有机会在此讲述我的经历，抒发我的志向!我竞聘的职位是小学副校长。我相信，只要我有工作能力，有良好个人素质素质和积极上进的心态，我会给你精彩！

1995年8月我参加工作，先后任德育专干、会计、业务主任、副校长、校长。15年来，我一直工作在教育教学第一线，踏实工作，锐意进取，潜心钻研教育教学理论，积极探索新的教育教学方法，工作业务水平过硬，文化专业知识扎实、全面，同时也积累了许多管理工作的经验。15年来，我尽忠职守，默默地为自己深爱着的教育事业奉献着自己的青春与热血。

拿破仑说过：“不想当元帅的士兵不是好士兵。”所以，我也经常对自己说：“不想当领导的教师不是好教师！”我始终认为：世上没有做不好的事，只有不用心的人。我相信，只要我用心去做，一定能胜任副校长一职。如果这次能竞聘成功,我将从以下几方面努力：

一、做像太阳一样的副校长！

有句话是这样说的：“积极的人像太阳，照到哪里哪里亮；消极的人像月亮，初一十五不一样。”我要不断学习，与时俱进，勇于创新，无私奉献，勤奋工作。用自己的实际行动带动一个学校，用人格魅力感染所有师生，形成一个和谐、团结、进取的氛围，让学校因我的存在而更加精彩。

二、与学校荣辱与共，做校长的得力助手。

树立“校荣我荣，校耻我耻”的本位思想，能想学校之所想，急学校之所急，协助校长做好学校一切事务，不争名不夺利，与学校齐成长、同进步、共荣辱，做校长的得力助手。

三、以人为本，民主管理，全面推进素质教育。

学校的所有工作都得靠人去做，一切事务必须靠人去完成，离开了“人”这一根本，学校的工作就成了无本之木、无源之水。因此，在工作中我会团结一切人，尊重所有人，更要尊重他们辛勤的劳动与付出，虚心听取他们对学校工作的意见或建议，做好教师与校长之间的桥梁，协调好各项工作，并让教师充分参与学校管理，同心同德，群策群力，创建真正和谐的校园。

我会协助校长努力提高学校办学质量。以“减负增效”为着眼点，力争多为教师创造外出学习的机会，并为教师搭建展示自我、实现自我的平台；同时还要承认学生间的差异，并且尊重差异，尊重基础较差班级任课教师的努力付出，点滴进步都要看在眼里，给予鼓励，不仅要看结果，更重要的是教师的努力程度和努力过程。另外，注重发展学生个性特长，丰富学生的学习生活，让学生的个性特长全面和谐发展，从而提高教育教学质量，全面推进素质教育，实现教育现代化，保持学校的可持续性发展。

“海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。”我想更好地挑战自我，锻炼自我，超越自我。请各位相信我，只要您给我一个舞台，我便会用心去演绎，创造一个属于我们镇教育界的神话！

谢谢大家！

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn