# 2024年公司财务管理建议书(大全10篇)

来源：网络 作者：雾凇晨曦 更新时间：2024-10-20

*在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。公司财务管理建议书篇一敬爱的先生/...*

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**公司财务管理建议书篇一**

敬爱的先生/女士：

您好!

我是x的会计专业学生，即将踏入社会的我对未来充满着期待，我相信好的开端是成功的一半。我希望贵公司就是我成功的起点，我能有幸同贵公司一起共创明日的辉煌。

我个人的交际能力偏差但性格温和的我还是可以快速进入工作和团队，认真谨慎使我有较强的会计基础和很强的执行力。入学以来我一直扎实学习，学校不仅培养和锻炼了我的会计专业能力，更加锻炼了我解决问题的能力，使我面临问题的时候能够冷静分析，缜密思考，而这一切对我专业的选择都产生了深刻的影响。

我在勤奋向学的同时，还积极参加学校组织的各项活动，并参与为他们出谋划策;在日常生活中，我能够团结同学，我相信集体的力量是强大的，只有大家拧成一股绳，才能把各项工作做好。

社会主义现代化建设需要的是具有综合素质的管理人才，因此我在学好专业知识的同时，主攻和计算机，我加强培养我的听、说、读、写能力;在计算机方面，我从基础知识入手，进一步掌握了office的各项功能，同时还自学了internet的基本知识，能够灵活加以运用。在选完专业后，为了拓宽自己的知识面，我还参加了会计电算化的学习，掌握了会计软件的基本应用及excel等应用程序。为了使自己所学的专业知识能够融会贯通，我还研读了cpi有关的案例教材，如战略管理，公司管理，财务管理，资本运营等，并将其运用到自己的实习工作中。

感谢您看完这封求职信，我希望贵公司能给我一个施展才华的机会，我一定会努力工作，勤奋学习专业知识，不负公司给我的厚望。

此致

敬礼!

xxx

20xx年x月x日

**公司财务管理建议书篇二**

尊敬的领导：

您好!

我是河南财经学院会计专业x级的一名毕业生，怀着对贵公司的尊重与向往，我真挚地写了这封自荐信，向您展示一个完全真实的我，希望贵公司能接纳我成为其中的一员。

我十分珍惜在校的学习时间，不断从各个方面完善自己。一方面，我刻苦攻读、认真务学，每个学期都以优秀的成绩完成规定学科的学习。在校期间，我不但学习了会计电算化的专业知识，还学习了会计的知识，主要开设的课程有：基础会计、企业会计、财务管理、管理会计、财会软件应用与维护、财会信息系统建设、网络化会计等。此外，本人通过系统学习了金碟k/3、用友、管家婆、博士德霸道进销存等软件，能够进行很好的应用与操作。无论是手工记帐还是应用财务软件，都能熟练应用。四年的大学生不仅充实了我的大脑，还丰富了我的知识，也增长了我在组织领导方面的才能，这也是当好一名会计人才的条件，大学伊始，经同学选举，我担任了班级团支部组织委员。大学二年级，开始担任班级团支书，任职以来，我积极配合校、系分团委的各项工作，因时制宜地开展各种校内外活动，拓宽了大家的视野，丰富了大学的学习生活，我班团支部也因此被评为“系优秀团支部”，我本人则被评为“系优秀团干部”、“校优秀团员”等称号，并参加了校第十六期党校学习班，对于校、系学生会组织的各项活动，我也积极参与，我与同学编排的英语短剧，在系英语短剧大赛中获第一名，并应邀参加了学校的文艺汇演，受到全校师生的好评。

在课余时间里，我喜欢阅读各类书籍，从书中汲取养料来充实自己、更新观念、开拓胸怀，除了读书，适当的体育运动对我来说也是必不可少的，强健的身体是进行工作的前担，因此，每天我都会进行适量的体育活动。

“海阔凭鱼跃，天高任鸟飞”我相信，在老一辈的鼓励和帮助下，在自己的勤奋和努力下，我一定会成为一名优秀的会计人才!

祝贵公司事业蒸蒸日上!

自荐人：x

200x年x月x日

**公司财务管理建议书篇三**

尊敬的x总：

您好！

上次我们交流之后，我对公司的业务范围，以及财务状况，有了一个初步的了解，现就x总提出的三个方面，谨慎的提出我的几点建议：

1、对内内控方面：

对内，我们除了项目预算之外，还需要建立健全完善的内部预算机制，对于管理费用，销售费用的控制，我们需要有年度财务预算，季度的，月度的，每个所属部门，都需要定期的上报本部门本月度的财务预算和资金计划，使得一切费用的发生，是在预算之内，特殊情况需要超出预算的，必须经过部门负责人和公司领导审查，通过之后，才可以发生。对于管理费用中的特定项，比如业务招待费，差旅费等等的发生，应当先申请，控制在在规定额度之内。

2、对外融资方面：

首先，我不是非常的了解公司当前的资产负债率，当然，如果传统的融资模式已经考虑过了，那么，我们现在可以考虑项目担保的融资模式，目前我接洽的并且关系非常亲近的融资机构有瑞桥担保，新华信托，华夏银行加州支行等。对于反担保措施的考虑上，不是大的问题，我们最近才做了一个1000万的担保贷款，担保公司和银行的合作业务之中，我们可以利用担保公司的需求，借我们的项目，去实现这个融资，比如，担保公司也需要从银行融资出去，他们的主要业务，就是对外放息，我们与担保公司合作，贷出的资金，各用一半或者是各用一部分，这就是担保公司的需求，在这样的合作模式之下，反担保措施，就会成为一个形式化的东西，当然，这样就要求项目必须可靠，对于还款的保障必须严格。目前，就我了解的公司状况来说，不必走信托渠道去融资，一个原因，是规模不能达到信托的要求，再者是信托融资成本过高。

3、内部团队建设：

内部一个完整的财务体系，需要设立这几个岗位：主办会计，主要负责公司内部全面的财务核算，根据既定的公司财务制度，审核所有成本费用，参与审核内部预算及项目预算，参与审定资金计划，编制公司全面经营的财务报告，定期提交公司总经理和董事长关于公司经营的财务成果报告；根据预算和资金计划，提出资金使用的预警报表，以及内部财务档案的管理；对外会计，主要负责纳税申报，融资报表的编制，配合会计师事务所完成公司的融资审计报告以及年度审计报告，参与内部预算和项目预算的核价工作；负责公司对外销售发票的开具等等；预算员，负责编制项目预算，和公司财务预算，一方面根据定额，但也要结合市场的实际情况，编制的预算，最大可能的贴合市场实际，参与材料的实际市场核价，并签署意见，出纳，主要银行现金事务，现金银行日记账等等，日常费用的收支，定期与会计核对，配合公司内部审计，包括现金银行帐的审计工作；财务总监，负责编制公司的年度，季度财务的预算，确定对外融资的方案，指导会计完成融资机构所需要的资料，审核成本，费用，审核内部财务报告，审定资金计划；对于应收，应付等款项的管理等等。

这样的财务团队组合，要能相互配合，财务工作，尤其在融资方面的工作，需要和公司行政等部门密切配合的，因此每个岗位都需要有良好的沟通能力和协作精神，作为财务管理岗位应和公司领导紧密沟通，因为每个岗位都需要在职责明确，制度明确的基础上，才能做的更好，怎么分工，怎么协作，这是领导层在制定游戏规则上，应该多方面考虑的问题，建立起良好的协作平台，团队的战斗力就会提升，工作的效率，也才能够提高。

以上，是对x总提出的三个问题的简要回答。当然，财务管理方面，还有不可或缺的一个方面，就是税筹，因为在上次和x总的交流中，我知道，整个公司是多元化的公司，在这个方面，我想，一定会有税筹的空间，但是对于这个问题，我的建议，是聘请税务师事务所，给我们做一次全面的税务策划，找出其中可以利用的税筹空间，税务筹划，我个人认为，这不是一个人能完成的事情，集思广益，一次性支出，长久性受益，因此，专业的团队，做出的方案，我会认为，是相对准确有效的。

xxx（呈）

文档为doc格式

**公司财务管理建议书篇四**

xx有限公司：

我们接受委托对贵公司20xx年度、20xx年1~11月财务进行了尽职调查，现就尽职调查中发现的问题及情况提出如下建议。

1、应收账款：企业期末应收账款余额较大，部分账款账龄较长。

意见：企业年终结账前对应收账款及时进行处理，做好与客户的关于应收账款的对账工作。

2、其他应收款：企业其他应收款—备用金科目余额较大，尚未建立完善的备用金管理制度。

意见：企业年终结账前尽量处理备用金，判断是否存在应转入当期费用的情况，企业应积极建立完善的备用金制度。

3、企业的其他应付款—河南鼎力杆塔股份有限公司余额18，748，450元为企业账务处理有误所致。

意见：对账务处理有误的科目及时进行更正处理。

4、企业期末存货余额较高，存货周转率较低。

意见：企业应当分析存货周转率较低的原因以及是否合理。

5、长期股权投资：企业的长期股权投资3000万系许昌新区高盛小额贷款有限责任公司的股权投资，已进行了转让但工商变更手续仍在办理之中。

意见：公司应跟进长期股权投资工商变更登记的办理情况，及时办理完毕工商变更登记。

6、无形资产，当期无形资产专有技术的增加为研发费资本化的部分，但是企业没有判断研发费用符合资本化条件的纸质性证明文件。

意见：企业研发部门应当制定关于研发项目相关的进度文件，积极配合财务部门对发生的研发费用正确划分。

7、其他非流动负债核算的是四个项目的政府补助（双百计划项目，工业中小企业技术改造项目，支持自主创新和产业产品结果调整专项资金项目，20xx年中央重金属无语防治专项资金），其中双百计划项目已于20xx年12月份达到预定可使用状态，企业尚未提供其他三个项目关于项目进度的文件。

意见：企业应积极准备并提供有关项目进度的文件。

8、企业上不存在完善的内部控制制度以及相关文件。

意见：企业应当尽快建立完善的内部控制管理制度并赋予实施。

**公司财务管理建议书篇五**

您好!非常感谢你能在百忙之中阅读我的会计自荐信。

我是x大学经济学院经济管理(财务会计专业)专业的一名应届毕业生，在投身社会之际，欣闻贵公司声誉卓著、前景广阔，是一个能充分展现自己价值与能力的良好舞台。故现慎重将我个人有关资料呈上，恳切得到贵公司的亲睐，成为贵公司的荣幸一员，为贵公司进一步繁荣尽自己绵薄之力。

四年的大学生活，培养了我熟练的专业技能。在能熟练掌握会计学原理、财务会计、成本会计、预算会计、管理会计、会计电算化、用友、excel在公司财务管理中的运用等重要的会计理论知识的同时，通过学校组织的会计模拟实验，利用寒暑假到企事业单位了解学习，进一步丰富了自己的实践经验。此外，为充实自己专业技能，利用业余学习操作金碟，速达等财务软件和office系列办公软件。

市场需要的是一专多能的复合性人才。为了更好适应社会和迎接挑战，我在业余尽力完善各方面能力，英语已达国家英语四级水平，具备良好的读、写和一定听、说能力;计算机达国家二级水平(foxbase)，在业余时间里，通过发传单，推销牛奶，卖运动鞋，做青年志愿者锻炼自己胆识和处事能力，增强自信和丰富阅历。

我来于贫穷的农民家庭，但是农民那朴素和宽厚的胸怀培养了我诚实、细心、谦让、随和的待人作风和踏实、稳重、谨慎、不怕吃苦的办事态度。我为此感到庆幸和自豪。

诚信乃立职之本。上面所言均乃真心之言。我相信贵公司看中的不是学历，而是应聘者的能力和发展潜力而对我的关注。真心希望获得一个与贵公司同甘共苦、共创未来的机会!

最后，真心感谢您在白忙之中给予我的关注。祝愿贵公司事业蒸蒸日上.再创辉煌!

此致

敬礼

自荐人：x

**公司财务管理建议书篇六**

尊敬的领导：

您好!我是x农业大学x级经济学院金融系的毕业生，光阴似箭，大学四年转瞬即逝，如今的我已站在人生的重要路口上，满怀着激动与兴奋，准备踏入一个全新的舞台，充满了光芒与机遇，也充满了竞争与挑战。在此，诚挚的希望贵单位能给我一个实现人生价值的机会，让我能在这个舞台上展示自己，证明自己。

作为一名金融专业的应届毕业生，我热爱金融及其相关专业并为其投入了巨大的热情和精力。在几年的学习生活中，系统学习了会计、国际金融及企业管理业知识，通过实习积累了转丰富的工作经验。大学期间，本人始终积极向上、奋发进取，在各方面都取得长足的发展，全面提高了自己的综合素质。曾担任过校学生会会员等职。在工作上我能做到勤勤恳恳，认真负责，精心组织，力求做到最好。在学校里让我积累了宝贵的社会工作经验，使我学会了思考，学会了做人，学会了如何与人共事，锻炼了组织能力和沟通、协调能力，培养了吃苦耐劳、乐于奉献、关心集体、务实求进的思想。沉甸甸的过去，正是为了单位未来的发展而蕴积。

大学四年，通过系统的专业知识的学习，我对金融这门学科有了比较深刻的了解，具备了深厚的理论知识及相当的实践操作能力。同时，在课余时间自学法律知识，把金融与法律知识有机融合起来。除此之外，我也积极参加各项实践活动。在各项活动中，培养了自身的组织管理能力和团队协作精神，能迅速融入团队，有较强的适应能力及快速学习能力，并建立了高度的责任心。

实践活动的参与，除了让我的能力得到锻炼之外，也让我明白了许多为人处世的道理。人不能只做自己想做的事，而必须做自己该做的事，在人生的道路上，不断努力，不断奋斗，始终信守“岂能皆尽人意，但求无愧于心”。

作为大四的毕业生，虽然没有丰富的工作经验，但我相信，只要对自己的工作有高度的责任心，并能抱着谦虚的态度积极努力的学习，勇敢的面对每一次挑战，天道酬勤，没有什么事是做不成的。

子贡倦于学，告仲尼曰：“愿有所息。”仲尼曰：“生无所息!”生无所息，奋斗不息，这也是我的人生态度。如蒙录用，定当勤勉工作，不负所望。

最后祝贵单位的事业蒸蒸日上，兴旺发达!

此致

敬礼!

**公司财务管理建议书篇七**

尊敬的陈总：

您好！

上次我们交流之后，我对公司的业务范围，以及财务状况，有了一个初步的了解，现就陈总提出的三个方面，谨慎的提出我的几点建议：

1、对内内控方面：

对内，我们除了项目预算之外，还需要建立健全完善的内部预算机制，对于管理费用，销售费用的控制，我们需要有年度财务预算，季度的，月度的，每个所属部门，都需要定期的上报本部门本月度的财务预算和资金计划，使得一切费用的发生，是在预算之内，特殊情况需要超出预算的，必须经过部门负责人和公司领导审查，通过之后，才可以发生。对于管理费用中的特定项，比如业务招待费，差旅费等等的发生，应当先申请，控制在在规定额度之内。

2、对外融资方面：

的项目，去实现这个融资，比如，担保公司也需要从银行融资出去，他们的主要业务，就是对外放息，我们与担保公司合作，贷出的资金，各用一半或者是各用一部分，这就是担保公司的需求，在这样的合作模式之下，反担保措施，就会成为一个形式化的东西，当然，这样就要求项目必须可靠，对于还款的保障必须严格。目前，就我了解的公司状况来说，不必走信托渠道去融资，一个原因，是规模不能达到信托的要求，再者是信托融资成本过高。

3、内部团队建设：

制公司的年度，季度财务预算，确定对外融资方案，指导会计完成融资机构所需要的资料，审核成本，费用，审核内部财务报告，审定资金计划；对于应收，应付等款项的管理等等。

这样的财务团队组合，要能相互配合，财务工作，尤其在融资方面的工作，需要和公司行政等部门密切配合的，因此每个岗位都需要有良好的沟通能力和协作精神，作为财务管理岗位应和公司领导紧密沟通，因为每个岗位都需要在职责明确，制度明确的基础上，才能做的更好，怎么分工，怎么协作，这是领导层在制定游戏规则上，应该多方面考虑的问题，建立起良好的协作平台，团队的战斗力就会提升，工作的效率，也才能够提高。

以上，是对陈总提出的三个问题的简要回答。当然，财务管理方面，还有不可或缺的一个方面，就是税筹，因为在上次和陈总的交流中，我知道，整个公司是多元化的公司，在这个方面，我想，一定会有税筹的空间，但是对于这个问题，我的建议，是聘请税务师事务所，给我们做一次全面的税务策划，找出其中可以利用的税筹空间，税务筹划，我个人认为，这不是一个人能完成的事情，集思广益，一次性支出，长久性受益，因此，专业的团队，做出的方案，我会认为，是相对准确有效的。

建议人：xxx

20xx年xx月xx日

物业管理公司财务管理策略

公司财务管理制度参考

公司改革建议书模板

给公司的建议书范文

公司经营管理建议书

内部控制的物业管理公司财务管理

物业公司集团化财务管理的思考

员工给公司领导的建议书

公司个人合理化建议书

公司内部管理建议书范本

**公司财务管理建议书篇八**

尊敬的领导：

首先真诚地感谢您在百忙之中浏览此份求职信，这对一个即将迈出校门的学子而言，将是一份莫大的鼓励。这是一份简单而又朴实的求职函，也许它的普通没深深地吸住您的眼光，但它却蕴涵着一颗真诚的心。

我叫x，是x大学财务管理专业08级应届毕业生，作为一名财务管理专业的应届毕业生，我热爱财务管理并为其投入了巨大的热情和精力，在几年的学习生活中，系统学习了基础会计、财务会计、财务管理、成本会计、税收、统计学、经济法等专业知识。

在校期间，我积极向上、奋发进取，不断从各个方面完善自己，取得长足的发展，全面提高了自己的综合素质。在工作中我能做到勤勤恳恳、认真负责、精心组织、力求做到最好。

在假期实践的工作中，使我学会了思考，学会了做人，学会了如何与人共事，锻炼了组织能力和沟通，协调能力，培养了吃苦耐劳，乐于奉献，关心集体，务实求进的思想。

在课余时间里，我喜欢阅读各类书籍，从书中汲取信息来充实自己，更新观念，开拓脑怀。同时，还积极参加文体活动。

现在我正处于人生中精力充沛的时期，我渴望在更广阔的天地里展露自己的才能，我不满足于现有的知识水平，期望在实践中得到锻炼和提高，因此我希望能够加入你们的单位。

虽然我是应届毕业生，没有工作经验，但我会用我的努力和汗水去弥补。我会踏踏实实的做好属于自己的一份工作，竭尽全力的在工作中取得好的成绩。

一名即将从象牙塔出来的大学生，我的经验不足或让您犹豫不决，但请您相信我的干劲与努力将弥补这暂时的不足，也许不是最好的，但绝对是最努力的。我相信：用心一定能赢得精彩!

愿贵公司事业蒸蒸日上。

此致

敬礼!

求职者：x

时间：x年x月x日

**公司财务管理建议书篇九**

xxxx房地产开发有限公司：

我们接受委托对贵公司20xx年财务进行了审计，现就审计中发现的问题提出如下建议，仅供领导参考。

一、会计核算存在的问题

1、会计根据“现金月报表”编制记账凭证，且未平行登记，不符合会计核算的原则。“现金月报表”是出纳与会计关于现金收支于月底的移交表，不是企业经营活动的资金反映，无需据此编制记账凭证。

2、记账凭证填列不完整。摘要栏无内容，附件张数未填，制单不完整。

3、会计科目使用不准确。应收账款、预付账款、其他应收款、其他应付款等往来科目混用，如;预付工程款记做应收账款，应做预付账款处理。应收账款、预收账款是随销售行为发生的活动，预付账款、应付账款是随购货行为发生的活动，其他应收款、其他应付款是与经营活动没有直接关系的往来款项。

4、本公司与潜山广厦仁和商贸有限公司是两个独立的法人，不应把仁和公司的账户当做本公司的账户使用，两公司的资金往来，应做往来款处理。

5、李德等领取的汽车按揭款做“应收账款”处理不妥，根据协议，按揭款由公司支付，不能再收回，应做费用处理。

6、往来款项清结不及时。

7、会计科目设置不完整，作为房地产开发企业很重要的一个科目“开发间接费用”都未设置。

8、一些与金融税收政策抵触的事项不应在账上处理，如：个人借款、假按揭等。

一、意见与建议

1、加强会计基础工作，提高会计人员素质，保持会计队伍的相对稳定。会计人员要加强业务知识的学习，掌握税收法律法规，严格按照《企业会计准则》进行核算，做好税收筹划，合理避税。

2、会计科目要设置完善。增设“开发间接费用”科目，要按开发项目设置开发成本、收入、税金明细账。

3、往来款项要及时清结。年终决算前要做好往来款的对账工作，项目完工后，预付工程款要及时开票，转入开发成本。

4、针对目前县地方税务局房地产企业税收征管办法，要加强对开发成本的核算工作，特别是要做好土地增值税的筹划，与项目有关的支出，一定通过开发间接费用核算，然后转让开发成本。

5、关于李德等领取的汽车按揭款，建议由公司直接支付按揭款，根据公司的决定，做费用列支，不做往来款。若做应收款，这是一笔虚列的债权，对于公司是潜亏。

6、关于个人借款，在账上反映，既不能保护债权人的隐私，公司又要代扣利息所得税。建议个人借款在帐外反映，通过杨总个人与公司发生往来。但账外账一定要真实反映，并加强监督。

7、假按揭违背了金融政策，建议健全有关手续，规避银监会的检查，最好在帐外处理。

8、关于实收资本的处理，建议将个人借款转到杨总名下，记入“其他应付款”，将虚列的实收资本对冲。

9、坚持“费用最大化，收入最小化”的原则，在政策规定的范围内，尽量多列支出，如：随着个人所得税起征点的提高，可以提高工资标准或虚列人员，增加工资支出。可以不开票的收入，尽量不在账上反映。

**公司财务管理建议书篇十**

尊敬的陈总：

您好!

上次我们交流之后，我对公司的业务范围，以及财务状况，有了一个初步的了解，现就陈总提出的三个方面，谨慎的提出我的几点建议：

对内，我们除了项目预算之外，还需要建立健全完善的内部预算机制，对于管理费用，销售费用的控制，我们需要有年度财务预算，季度的，月度的，每个所属部门，都需要定期的上报本部门本月度的财务预算和资金计划，使得一切费用的发生，是在预算之内，特殊情况需要超出预算的，必须经过部门负责人和公司领导审查，通过之后，才可以发生。对于管理费用中的特定项，比如业务招待费，差旅费等等的发生，应当先申请，控制在在规定额度之内。

的项目，去实现这个融资，比如，担保公司也需要从银行融资出去，他们的主要业务，就是对外放息，我们与担保公司合作，贷出的资金，各用一半或者是各用一部分，这就是担保公司的需求，在这样的合作模式之下，反担保措施，就会成为一个形式化的东西，当然，这样就要求项目必须可靠，对于还款的保障必须严格。目前，就我了解的公司状况来说，不必走信托渠道去融资，一个原因，是规模不能达到信托的要求，再者是信托融资成本过高。

制公司的年度，季度财务预算，确定对外融资方案，指导会计完成融资机构所需要的资料，审核成本，费用，审核内部财务报告，审定资金计划;对于应收，应付等款项的管理等等。

这样的财务团队组合，要能相互配合，财务工作，尤其在融资方面的工作，需要和公司行政等部门密切配合的，因此每个岗位都需要有良好的沟通能力和协作精神，作为财务管理岗位应和公司领导紧密沟通，因为每个岗位都需要在职责明确，制度明确的基础上，才能做的更好，怎么分工，怎么协作，这是领导层在制定游戏规则上，应该多方面考虑的问题，建立起良好的协作平台，团队的战斗力就会提升，工作的效率，也才能够提高。

以上，是对陈总提出的三个问题的.简要回答。当然，财务管理方面，还有不可或缺的一个方面，就是税筹，因为在上次和陈总的交流中，我知道，整个公司是多元化的公司，在这个方面，我想，一定会有税筹的空间，但是对于这个问题，我的建议，是聘请税务师事务所，给我们做一次全面的税务策划，找出其中可以利用的税筹空间，税务筹划，我个人认为，这不是一个人能完成的事情，集思广益，一次性支出，长久性受益，因此，专业的团队，做出的方案，我会认为，是相对准确有效的。

建议人：

日期：

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn