# 最新副护士长竞聘演讲稿分钟(优质15篇)

来源：网络 作者：梦里花开 更新时间：2024-09-12

*演讲稿具有观点鲜明，内容具有鼓动性的特点。在社会发展不断提速的今天，需要使用演讲稿的事情愈发增多。那么我们写演讲稿要注意的内容有什么呢？下面小编给大家带来关于学习演讲稿模板范文，希望会对大家的工作与学习有所帮助。副护士长竞聘演讲稿分钟篇一各...*

演讲稿具有观点鲜明，内容具有鼓动性的特点。在社会发展不断提速的今天，需要使用演讲稿的事情愈发增多。那么我们写演讲稿要注意的内容有什么呢？下面小编给大家带来关于学习演讲稿模板范文，希望会对大家的工作与学习有所帮助。

**副护士长竞聘演讲稿分钟篇一**

各位领导，评委：

大家下午好！

这天，出于个人理想的追求，出于对中医院的深厚感情，我来到了竞聘现场，我竞聘的岗位是被服供应中心副护士长一职。感谢领导给我这次展示的机会。

本人，木木木，19\*\*年出生，本科学历，主管护师，曾任副护士长一职。xx年毕业于山东省中医药学校。自参加工作至20xx年，一向在中医\*院从事临床护理工作。20xx年在本院招标筹资办。经过多年护理工作的锻炼，自己各方面素质得以提高。20xx年至20xx年，连续四年被评为先进及优秀，期间荣任副护士长。发表国家级论文2篇，科研成果1项。20xx年度在本院评为优秀。

荣誉只代表过去，未来还需要开创。“群雁高飞，头雁领”。副护士长并不是很多人认为的单一的管家婆，她需要智慧和谋略的结合才能完全胜任。工作中，不但要为院领导当好参谋，为护理工作者们当好主管，还要为临床一线做好后盾。

第一，被服中心是负责全院各种被服和工作人员工作服清洁、消毒、洗涤的部门。工作中务必重视洗涤质量，满足院感要求，杜绝院内交叉感染的发生。对回收的各类衣物做到先分类，再浸泡、清洗、消毒、清洁、灭菌，最后到保管发放，整个灭菌环节缺一不可，以保证各类物品的洗涤质量，对所有物品做到一用一洁。

第二，人员安排上，做到适材适所。冰心老人说过：没有一朵花是不美丽的……所以，针对被服中心人员在年龄、文化素质、潜力和经验方面存在的不同和差异，公正、科学、合理的安排工作。做到人得其事，事得其人，人尽其才，事尽其功，各尽所能。让每个人在实际工作中都能发挥自己的潜力，展现自己最好的一面。

第三，根据医院的发展战略，不断提升，不断完善本部门工作。包括：1、及时分析临床科室对本部门的需求信息，不断满足需要；2、分析每个工作岗位中可能出现的困难和问题，及时调整和改善，保证各项工作顺利、准时完成；3、杜绝一切隐患，保证消防安全；4、做好各种机器的保养和维修；5、督促员工按要求折叠，及时缝补，并对洗涤质量进行监控，送出的被服做到零退回。6、做好统筹安排，注重工作细节，对工作计划有预见性和决定力。

第四，做好承上启下，桥梁的作用。正确及时的传达医院及相关科室精神，收集有用的反馈意见，及时汇报，诚恳倾听科室人员的意见和推荐，做到多交流，多商量，多协作，为临床一线科室工作做到全方位细致化服务。

做最好的自己是我的人生追求。各位领导、评委，衷心期望给我一次机会，给我一个舞台，给我一分支持，给我一分鼓励，给我一个展示自己的机会。

最后不管这天竞聘的结果是什么，我都会一如既往的和大家一齐奉献自己最大的潜力，为我院建立江北一流中医医院，奉献自己的能量和热情！

祝大家：工作顺利，万事如意！

谢谢！

**副护士长竞聘演讲稿分钟篇二**

尊敬的`各位领导、各位评委、各位同事：

下午好!

出于个人理想的追求，出于对医院改革的积极参与，出于对外科的深厚感情我来到了今天的竞聘现场,我竞聘的岗位是外科护士长.在此谢谢院领导给我这次展示的机会.

我是外科护士xx，生于19xx年，党员，大专学历，于1990年7月毕业云南省卫生学校,1990年7月31日分配到本院外科开始护士生涯至今20年.期间六次评为最佳护士，两次履职优秀，1996年论文护士应谨慎语言，1997外科应该加强tcu病房质量管理获院三等奖，20xx年前列腺等离子切割术后并发症预防及护理、三腔球囊尿管用于膀胱造瘘术的护理两篇论文获院2等奖。1997年曾被科室派往云大医院外3科进修重症监护.回来后积极投入外科临床护理中,随着临床护理的迅速发展，唯有不断学习才不至落后,于20xx年通过中央广播电视大学三年专科护理,取得大专文凭,20xx年通过了中级职称考试,取得主管护理师资格.通过学习从中找到了乐趣用理论指导实践，也升华了我的服务理念和对专业的浓厚兴趣。[长达20年的磨练我已经成为具有丰富经验的护师,能熟练掌握外科各项护理常规和操作规程，能熟练应用外科现有的仪器，熟知外科每个人的脾气性格，能和大家和睦共处。工作期间曾协助护士长带教护生,目前还协助护士长管理科室帐目.积极参加医院组织各种活动,丰富医院文化的过程中，我的综合素质也得到了提高，具备了一定的协调沟通和组织管理能力。在院党委,外系支部的帮助关怀下,我由一个腼腆,沉默寡言,不管闲事的人,变成了一个有思想,有行动有主见的人,我觉得自己真的成熟了,对外科的爱超越了一切,外科兴旺的时候我为它高兴,衰退的时候我难过.目前外科精神涣散，护士付出得不到回报，工作积极性不高，但依然能履行各班职责，我希望改变这种现状，通过努力创造一个积极，进取团结和睦的大家庭，我想是党考验我的时候了,我应该站出来,说我能行.

有限的资源用于最需要的地方。我的新浪博客里的座右铭是认真去做每一件事,用心去感受每一人,别计较得失.

如果我当选，我将做好以下几方面的工作：

1在外科科主任业务指导下，按照护理质量标准，制定工作计划，并组织实施具体工作，认真履行护士长职责和义务。坚持“以病人为中心，以质量为核心，为患者提供优质、便捷、高效、文明服务”的服务理念，把好入院宣教与出院指导关，加大健康教育力度，做好出院访视工作。

2提高科室凝聚力,使科室人人都以主人翁精神参与管理。挖掘护士潜能，调动科室人员工作的主观能动性，合理配置人力资源,为科室创造一个轻松和谐友爱的环境。(1)记住每个人的生日,送一份小礼品.(2)手术延长保证手术医生吃到热菜热汤.(3)科室成员生病住院全科探望给予关心.(4)每月一次工会活动,劳役结合.(5)开展批评与自我批评，不让矛盾过夜。

3不断加强医护，护患沟通，定期征求各方意见，及时采取整改措施。更好地为病人提供优质亲情服务。

4.重点管理护理安全，杜绝护理纠纷和护理差错。开展法律意识教育，防范安全隐患。制定切实可行的岗位责任制。做到有章必循、责罚分明。严格遵守规章制度及操作规程，及时完成各种有效记录，把好护理环节质量和终末质量关。

6科室做到年有目标，月有计划。鼓励护士每人每年完成1-2篇论文。定期业务学习和经验交流，随着科室腔镜发展,护理不到位的情况下加强学习,可外出学习,或通过网络等学习术后护理,病情评估,措施实施.

以上是我竞聘思路，希望能得到所有领导和各位的帮助、指导和完善。涓涓细流，汇入长江我决心，为创建群众满意医院，为外科的发展经济效益得到更大双赢的效果而将自己所有的精力融汇到这个让我欢喜让我忧的大集体中。我将无怨无悔。

有一句话很经典千里马常有,而伯乐不常有,至于是不是千里马，就有待在座伯乐们的裁决了.

**副护士长竞聘演讲稿分钟篇三**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好!

秋天是金色的季节，也是收获的.季节。今天我们齐聚一堂，我的心情是那样的激动、高兴。我演讲的题目是《在奉献中成长，让青春飞扬》。

有人说我们是圣洁的天使。美丽的白衣、柔弱的外表，却有着\"燃烧自己，照亮别人\"的坚韧信念。像春风，拂去人们的疾苦;用热血，温暖寒冷的心腹;用爱的丝线，缝合病人身心的创伤……曾经也有人说过，\"拉开人生帷幕的人是护士，拉上人生帷幕的人也是护士。\"是啊，在人的一生当中有谁会不需要护士的细致关心和悉心照顾呢?xx年的工作经历练就了我坚实的护理技艺，也培养了我尊重生命、热爱生活的好习惯。今天竞聘护士长，就是我热爱工作、渴望把自己更多的智慧和力量献给护理事业。

竞聘护士长，我具有以下优势：

多年的岗位磨练，不仅练就了我娴熟的业务技能，也磨练了我的责任心、进取心。这些都得益于我平时细心的病情观察和护理实践。在工作中，我一直要求用\"四心\"服务来为病患护理。即要用\"爱心、耐心、细心、责任心\"，来保证服务质量和服务规范，从病患和亲属的需要出发，关注他们的身心健康，时刻做到微笑服务、细心服务。

工作多年来，目睹了太多病患对病魔的恐惧和无助，也见证了太多因我们共同努力而康复的感人事例。因此，我深知患者及其家属对我们的期待。多年的工作实践，让我学会了如何与病患沟通，抚平他们恐惧的心灵，待他们如亲人一般。同时，我还善于与其它科室、部门沟通协作，也善于用良好的服务态度和沟通技巧来说服患者，配合我们护理工作。遇到病人或家属的不理解、不配合，我都始终毫无怨言，我都会想方设法做通他们的思想工作，配合我们的治疗。

不记得有多少个日日夜夜，黑白颠倒，穿梭于不同的病房之间。在我匆匆的脚步下，是我多年来对工作的执着，对工作的坚守。由于工作忙，我常常无暇照顾家里，孩子托给家人照顾。自己则和同事们一道，无怨无悔地坚守在岗位上。我觉得能和大家一起在科室这个大家庭里面同心同德、齐心协力干事业，把护理事业推向新的台阶是一件光荣的任务。

如果这次竞聘成功，走上护士长的工作岗位，我一定有信心也有能力做一名称职的护士长，为我院的发展、为护理事业作出更多的贡献。

1、坚定信念，不断提升个人素质

我将在院长、主管副院长的正确领导和科长的直接领导下，坚持\"以病人为中心\"，把病人是否满意作为衡量服务质量的尺度，努力提高自身的服务能力和水平。

2、率先垂范，确保护理工作上水平

我将切实履行岗位职责，努力学习和了解国内外护理学科的动态，率先垂范，带头组织护士学习新业务、新知识，努力提高每位护士的服务意识和业务水平，从而提高护理质量。

同时，坚持以病人为中心，严格管控，做好详实的护理记录，定期开展工作检查，查找不足，及时整改，确保工作水平上台阶。另外，还可以积极创新思路，制定出具有本科室特色的病人满意问卷调查表。从病人住院到出院前以记名形式填写。根据调查结果，每月评出护士及护理单元，并对护士长工作进行评议。这样，不断激励和鞭策我们护理人员共同进步。

3、摆正位置、团结一心，共同开创护理工作新局面

我将正确摆正自己的位置，正确处理好与上下级的关系，专注于科室和谐氛围的营造，团队精神的凝聚，对上认真执行领导的工作指示和要求，对下加强沟通协调、联系员工，团结大家一起做好护理工作。同时，精准把握好工作岗位的角色定位，做到管理无巨细，参谋不决断，助手不揽权，不越权，不越位，不缺位，工作要到位。

各位评委、各位领导、同志们，今天我的演讲，很普通、很平常，没有豪言壮语，不动人、不精彩，但我向大家展示了自己一颗赤诚的心，表明了自己的态度和意志，愿把自己的聪明和才智、辛勤和汗水融进实际工作中，献给我所热爱的医疗护理事业，决不辜负大家对我的厚望。最后，我向在座的各位评委、各位领导、同志们表个态：无论我这次竞聘成功与否，我都将始终如一。因为既然我选择了神圣的护理事业，今生便无怨无悔。我坚信：\"乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海\"。

我的演讲完了，谢谢大家!

**副护士长竞聘演讲稿分钟篇四**

各位领导、各位评委、各位同事：

大家好！我叫xx，首先感谢各位给了我一个竞聘的机会。从参加工作那天起，我就严格要求自己，不断提升自己的业务水平，正是这些，使我有信心走上这个竞聘讲台。

我是医院的一名护师，今年38岁，护理本科，现任护师。19xx年参加工作，曾先后在呼吸科，神经外科，手术室，从事护理工作，多次荣获岗位能手，先进个人，优秀职工。今年在提升医疗护理质量，优化发展环境演讲比赛获3等奖，20xx年由医院调动供应室工作，工作认真负责，得到领导同事的好评。

自律行为是护士长的品质素养关键所在。护士长威信，不是上级赋予的，也不是自认的，而是靠扎实的工作和今人信服的工作成果以及个人的品德修养去建立，这就要求护士长在任何时候都要自尊自爱，严于律己。除应具备相当的管理能力及水平外，还应吸取祖国文化中“仁、义、礼、诚、信、和”等方面的积极因素，有德行，才能博得众爱，管理才干才会不断提高。

用所学的护理知识，为人类的健康服务，是我的愿望。今天，我竞聘护士长，就是为了更好的`实现这个愿望！

一、具有这个岗位需要的综合素质。

工作责任心和主动性强，态度严谨，善于与人沟通协作，尊重领导、关心同事，极具亲和力。有一个健康的体质，有吃苦耐劳的精神，有一个护理工作者的仁爱之心。工作中，我还能够换位思考，善于沟通和思考。

二、具有这个岗位需要的相关专业知识和技能以及工作经验、管理经验。

护士长不仅仅是一个特定的称号，它需要丰富的实质内涵和综合素质作为坚强后盾，它与我院的发展息息相关。

三、有一颗热爱医学事业、努力工作的心。

我平常不断地要求自己要努力学习，认真工作，力争把自己的工作做得更好，我为能在这么优秀的集体工作感到自豪。

医学服务理念的更新，人们对医疗的质量和服务要求越来越高。如果我竞聘成功，我将全力以赴做好工作。

一、积极参加上级组织的各项培训，努力提高自身素质。不断学习新的护理知识，拓宽自己的视野，不断总结经验，以便更好的做好护士长工作。

二、加强协调，形成合力。我将协助科主任带领部门员工，进一步明确职责分工，加强与相关部门的沟通联系，协调配合，形成合力，有效提升工作效率。在工作中，善于发现下属的优点，及时给予表扬，工作中出现的疏忽和缺陷，及时发现和纠正，让她们自己去努力改正工作中的不足，而不是居高临下地给予指责，这样是既维护了她们的自尊心，也克服了工作中的各种毛病和缺陷，让她们发挥自己最大的潜能，更好地为患者服务。用时多给她们一些关心，比如记住每一位的生日，给她们一份礼物。

三、节约成本，提高效益。以科室为单位进行护理成本核算，分别按护理项目分类，按特殊疾病谱、特殊致病菌感染分类，分别设计各种护理成本核算的方法表，争取达到既增收又低耗的经营效果。

对于护理工作我也只是在摸索中寻求经验，希望大家支持我。我会用心把工作做好。

我的演讲完毕。谢谢大家！

**副护士长竞聘演讲稿分钟篇五**

尊敬的领导、各位同事：

大家好！

我能够在那里参加护士长这个职位的竞聘，首先应感谢院领导为我们带给了这个展示自我的平台和公平竞争的机会。竞争这一职位将是我跨越人生历程的又一个新的目标、新的起点，我愿在竞聘中理解组织的考验和挑选。但无论成功与否，我都会从容应对，笑容会像过去一样灿烂。我是20xx年走上护理工作岗位的，透过五年的拼搏和努力，我从一个走出校门的莘莘学子，锻炼成长为一名合格的护士，并成为科室护理的技术骨干。这期间离不开各科室主任和护士长的知人善用，离不开护理姐妹们的支持与帮忙。

icu是医院集中监护和救治重症患者的专业科室，护理人员务必具备很高的综合素质。从我踏进医院大门，做一名icu的护士的那天起，就把自我的理想融入护理事业中，本着一切为了病人，为了病人的一切的服务理念，以一切以病人为中心，展现平医人的优良风貌为宗旨，努力学习业务知识，做到学以致用，学用相长，不断拓宽自我的知识面，提高自我的业务潜力。用心参与科室的重大抢救工作，不言苦累，不计得失，使不少危重患者转危为安。主动帮忙病人和协调科室的烦琐事务，努力使我的付出得到病人、家属、领导和同事的赞赏和认可。

五年的临床护理工作的历练，使我的业务技术不断成熟，并得到明显的提高与发展；与此同时，护士长的言传身教，也使我积累了较多的护理管理与应对突发事件的经验。在这五年时光里，我的各项考核均获得合格和优良。正是这一切鞭策我在护理工作的道路上向更高的台阶迈进，也是我竞争护士长有力的精神支撑。我明白护士长的工作十分重要，它既要为院领导当好参谋，又要为护理姐妹们当好主管，还要为一线员工当好后盾。既是护理工作的管理者，又是执行者。是指挥员，又是战斗员。我也深知护士长的工作十分辛苦。她不仅仅需要忠诚老实的品格，而且要具备吃苦耐劳的精神，就像蜡烛一样燃烧自我，照亮别人。正是她们爱岗敬业，无私奉献的精神时时刻刻影响着我、激励着我，促使着我向她们学习，向他们靠拢。参与这次竞聘，我愿在求真务实中认识自我，在用心进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值，在公平竞争中完善自我。

如果我能够竞聘为护士长，我要做好以下几方面的工作：

1、履职尽责，团结奋斗。在院班子的正确领导和护理部的指导下，用心配合领导搞好科室的管理工作，摆正位置，当好配角；服从领导，当好助手。做到服务不欠位，主动不越位，服从不偏位，融洽不空位，使科室的工作有条不紊地进行。要团结全体护理人员，用真情和爱心去善待我的每一位姐妹，使他们的人格得到充分尊重。加强沟通，增进协调，充分发挥群众优势，共同打造优秀团队，建立一流的业绩。

2、注重学习，强化职责。以打造学习型科室、学习型员工为目标，用自我勤思、敏学的行动带动护士姐妹学习新技术，拓宽知识面。并客观评价和充分发挥每一位护士的工作潜能，发挥他们各自的优势，是每一位护士都怀着愉悦的情绪投入工。我将用制度和岗位职责去管理我的同事，督促核心制度的落实，做到千斤担子大家挑，人人头上有指标。要加强医护配合，用心主动地处理好医护关系、医患关系，让患者舒心、安心。让同志欢心、顺心，让领导放心、省心。

3、增收节支，用心创新。牢固树立视院为家、以室为家的观念，艰苦奋斗，厉行节约，从我做起。以实际行动感染和带动全体科室人员强化增收节支意识，从节约每度电、每滴水、每张纸的小事做起，加强经济核算，降低医疗护理成，本共同营造浓厚的节约氛围，既要提高科室经济效益，又要增加大家的收入。在勤俭节约的原则下，既要干成事，又要干好事。同时，要用心探索以人为本的人性化管理服务理念新思路，建立温馨病房，实行温馨礼仪服务、温馨知识服务、温馨护理服务，建立温馨、和谐的医护关系，不断提高人民群众的满意度，塑造我们医院的整体形象。

在我院蓬勃发展的大好形势下，继续发挥自我的光和热，在本职岗位上做一名优秀的护士。

以为争位，以位促为是我的努力方向。我坚信：有志者，事竟成！

**副护士长竞聘演讲稿分钟篇六**

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好。首先感谢医院领导给我这次公平竞争的机会，为我提供一个展示自己的平台，我也衷心希望能为医院的发展增添一份色彩，同时一展自己的理想和抱负。

我叫xx，xx岁，xx学历，xx职称，现工作于我院心内一科，自参加工作以来，一直严格要求自己，对工作任劳任怨，无怨无悔，得到了科室领导和病人的一致好评，并取得了一定的成绩，这次之所以参加护士长人才库的竞选，是因为我有以下几方面的有利条件：

自20xx年参加工作以来，我能积极响应医院的号召，参加医院组织的各项活动，任我院礼仪组成员以来，多次组织并参与我院新员工的礼仪培训，参加我院举行的一些大型活动，提升了我院护士的群体形象，展现了我院护士的风采，并在20xx年xx岗位能手创建活动中，被评为“xx岗位能手”。另外作为我院护理技能操作组的一名成员，担负着我院护士的技能操作培训和考核的重任，每个季度一次的护理技能培训和考核，我都能和操作组的每一位老师认真组织，为提升我院护士的操作技能水平、保证护理安全，贡献出自己的一份力量。

在平常的工作中积极协助护士长做好病房管理工作，自我院开展优质护理服务以来，服从护理部领导和护士长的安排，积极响应医院的号召，充分调动下级护士的积极性，带领下级护士做好病人的基础护理和专科护理，把优质服务作为我们的天职和本分，真正做到“把护士还给病人”，把制度承诺从墙上“请”下来，让优质服务从文件中“走”出来，变被动服务为主动服务，我们经常深入到病房了解病人的心理，了解病人的需求，改善护患关系，通过我们具体的行动，让病人真正的感受到我们的优质服务，品味出优质的所在，经过一段时间优质护理服务的开展，我们科室患者的满意度明显提高了，患者表扬信明显增多了。

自20xx年担任我院xx以来，为团组织的活动出谋划策，组织内科职工参与“xx比赛”和“xx比赛”，并组织xx成员组成“xx在行动小组”。如果能够得到领导和同志们的信任，有幸成为护士长后备人才库的一员，我将从以下几个方面做好以后的工作：

3、协助护士长做好病房管理工作，把护理安全放在工作的首位，防范和减少护理差错。

医院等级评审是我们医院下一步工作的重点之一，也是护理工作重点之一，在护士长的领导下，我会和大家一起对照标准精心准备，尽职尽责，全力以赴做好各项工作，迎接上级的检验，为医院的发展尽自己的一份绵薄之力！

我院的优质护理服务虽然取得了一定的成效，但仅仅只是开局，下一步的工作中，我们要更加努力，从根本上，改革临床护理服务模式，从长远上，提升护士素质和专业能力，充分调动护士工作积极性，紧紧围绕着以病人为中心的主线，实行责任制整体护理，为患者提供全程、全面专业人性化的优质护理服务。

一路走来，我的成长离不开各位领导和老师的关心和帮助，感谢领导对我的培养，相信我，我会用我的实际行动和成绩回报你们。在以后的工作中我会更加踏实的工作，和我的同事们一起，同心同德、不断学习、与时俱进、开拓进取、为创造医院的辉煌贡献力量！谢谢！

**副护士长竞聘演讲稿分钟篇七**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好!

非常感谢院领导给我这个机会参加今天的护士长竞职。

我叫，来自xx一个美丽的少数民族聚居地——xx乡。我今年岁，xx大学自学护理本科学历，现任主管护师。19xx年，我从xx卫校毕业后，来到了向往已久的医院，成为一名戴燕尾帽的白衣天使。至今，我已在一线护理岗位上工作了14年。十多年来，我最大的感受就是，从事一个有“天使”称号的工作，一定要对得起病人，对得起病人家属，对得起“天使”这个美丽的称号。所以，我无论是在内科、急诊科、肿瘤科、手术室、巡回医疗车，还是在现在的老干科，每一天，我都始终带着大家已经熟悉的笑容，并努力以精湛的技术和高度的责任心为病人提供优质服务。因此，我也相继获得了医院授予的优秀干部、工会积极份子、优秀护师等光荣称号。

各位领导，各位同事：14年的一线工作经验，使我对护理事业产生了深厚的感情，也逐渐积累了一些护理工作的经验，总结了一些护理管理的体会。如果能得到领导和同事们的信任，走上护士长的工作岗位，我有信心做一名称职的护士长，为医院的发展、为护理事业做出更多的贡献。

假如我竞聘成功，我将在科主任及护理部的领导和指导下，从以下几方面开展工作，搞好病房管理，不断提高护理质量：

我认为应从三方面抓好护理安全：一是抓好对患者病情的掌握。只有充分了解患者病情，护理起来才会有的放矢，产生较好的护理效果;二是抓好对病情的观察。指导和要求护士认真细致观察患者的病情变化，及时采取相应的干预措施;三是做好同患者的沟通，取得患者的信任，使患者流露出真实的想法，及时发现安全隐患，采取有针对性的护理措施，有效地预防意外事件，保证患者安全。

我深知，作为护士长，在护患关系、医护关系中起着不可替代的重要作用。要营造和谐融洽的护患关系、医护关系，我认为，首先，要定时召开护患座谈会,征求病人的意见和建议,及时向科领导和医生反馈,争取得到支持,使科室服务设施和休养条件更适合病人的需求;其次，理解、配合各位医生的工作,做到真诚相待,相互支持与合作;第三，讲究交流方法,化解护患矛盾。我将主动诚恳地做深入细致的思想工作,作好沟通协调,解决病人的具体问题，理解护士因工作疲劳产生的怨气,不讲损害护士自尊心的话，为病人和护士创造和谐轻松的环境。对护士既严格要求，又同她们加强感情交流,结成知心朋友,让护士与自己在一起时感到轻松、愉快、自然,培养大家的集体荣誉感,融洽集体感情,构建一支和谐的团队。

健康教育是人性化护理管理的重要内容。护士的角色不仅是照顾者和管理者,更重要的是教育者。我将在病房管理工作中，重点抓好对患者的健康教育，组织护士根据不同病人的心理、社会文化背景开展形式多样化的健康教育活动,努力给病人以心理社会支持,解答困扰他们的心理问题,使病人明白自身患病的心理原因,增强战胜疾病、重返社会的信心,使患者通过住院不仅治好疾病,还学到了许多健康知识，从而提高对护士的满意度，体现人性化的管理理念。

常言说:“喊破嗓子不如做出样子”。可以说,护士长的自身形象直接影响着护理的工作效率、工作质量以及科室的凝聚力。因此,我将时刻牢记自己肩负的重任,努力在敬业精神、业务技术能力、人际关系等方面,成为护士们的楷模。在具体工作中,做到言行一致,要求护士不做的,自己坚决不做,要求护士要做到的,自己首先做好。在日常工作中，有事多同护士商量，踏实工作，爱医院、爱自己的专业、爱与自己一同工作的全体护士。今天能参与竞争护士长岗位，与她们给我支持和鼓励是分不开的。

护理人员的素质是决定护理质量高低的关键。我们医院有很多很优秀的护士，她们在各项护理工作中做的都很好，输液能做到一针见血，护理危重病人、观察病情都有很强的责任心。但业无止境，我认为在以后的工作中，坚持不懈地抓好对全病房护士的业务学习仍是工作的重点。通过集体学习、组织护理查房、进行操作演练等，有计划地进行基础护理知识、护理理论、基本护理技能的学习和训练，不断提高全病房护理人员的整体素质，做到护理工作程序化,技术操作标准化,减少护士工作中的随机性和盲目性,做好对重点病人的护理,指导护士制定个性化的护理计划，在临床实践中提高护士观察病情、心理护理、护理文件书写以及急救护理等各项护理工作的质量。

质量将起着举足轻重的作用。我相信，有领导的重视与大家的支持，通过我们的努力，一定能创出xx市中心医院优质护理的品牌，以独特的市场优势，让我们的服务对象也能这样评价我们，就是在繁华的商贸广场，也能辨认出谁是xx市中心医院的护士，因为她们的风度和举止就是与众不同。

冰心老人说：“爱在左，同情在右，走在生命两旁，随时撒种，随时开花，将这一径长途，点缀得花香弥漫，使穿杖拂叶的行人，踏着荆棘，不觉得痛苦，有泪可落，却不悲凉。”那么，再让真诚作伴，用我们的爱心为病人撑起一片希望的蓝天吧!!

衷心希望大家能给我一分支持，给我一分鼓励。无论是否竞争得上护士长，我都愿意和大家一起奉献自己最大的能力和热情，共同为中心医院的发展竭心尽力!

谢谢大家。

**副护士长竞聘演讲稿分钟篇八**

你们好!

我叫xx，护师，20xx年xx月出生，20xx年xx月于----卫校中专毕业后，分配至现----学院附属医院西院。先后在呼吸、神经、心血管、血液，普外、泌外、矫外、脑外、胸外和急诊科等临床一线科室从事护理工作，现在内一科任代理护士长。多年来我的工作得到了各方面的好评，多次得到护理部通报表扬。我注重继续学习，已获湖南电大高护专业大专文凭，现在就读于中南大学护理学本科函授班。

撰写的论文《82例脑出血的护理》在20xx年国家卫生部护理中心举办的全国论文交流会上获大会宣读;《老年性心肌梗塞预见性护理》刊登在20xx第xx期《九江医学》上;《72例腹腔镜胆囊切除术病人的健康教育路径探讨》即将发表在《实用护理杂志》上。

护理专业的发展为我们年轻人拓宽了施展才华的天地，呼吸、神经内科的复杂性给护理工作带来了极大的挑战。我愿意接受挑战，迎接考验。我竞聘内二科护士长总的思路是：护理管理创新、护理服务创新、护理科研创新、护理带教创新，我将在医院及护理部领导的大力支持下，和科主任紧密合作，带领全体护士姐妹把内二科建成全院、乃至全市的模范科室。

一、现代化护理队伍的管理，只有具备超前意识、协调意识、勤奋意识、质量意识的新时期的护士长才能胜任。好的护士长就能带出高素质的护理群体，形成一个“群雁高飞，头雁领”的局面。我决心在工作实践中坚持不懈地学习、锲而不舍地磨练、鞠躬尽瘁地服务，逐步实现护理管理科学化、系统化、现代化，从而更有效地提高护理质量。

二、重视质量监控，强化量化管理，保证整体护理处于良性运作状态。

实施以病人为中心的整体护理是护理科学发展的需要，是提高护理质量最有效的保证，也是提高医院社会和经济效益的选择。我将进一步加强和改进实际工作质量，使科室的护理工作始终处于良性状态。

现代化质量管理要求用数据说话，要求把软指标变为数据化的硬指标。我将把护理程序思维方式贯穿在实施基础护理和护理技术操作中，并严格要求护士将实施情况及时准确地用文字形式记录在护理病历上，使其成为数据化的依据之一。

其二，作为护士长，我将每周进行质量监控，结合病人全面检查护士对其实施整体护理的情况，作出评价，找出存在的问题，把问题和难点作为制定计划的目标，集思广益，制定切实可行的管理措施和监督方法，并每月召开质量讲评会讲解。也以此作为量化管理，做到心中有数。

其三，制定具有本科特色的病人满意度调查表。调查表在病人住院期间和出院前以记名形式填写。住院期间每周一次，评出护士和护理单元，并对护士长的工作进行评价。这三方面的结合实施不仅是使整体护理处于良性状态的有力保证，也为护士绩效工资、奖金的发放提供可靠依据。

三、继续打破绩效工资、奖金发放的大锅饭，真正做到奖勤罚懒，奖优惩劣。

医院目前护士的绩效工资和奖金的发放虽然已经打破了干与不干，干好与干坏都一样的大锅饭，但是我个人认为，还可以更好的利用它调动护士的积极性。我上述的加强质量监控量化管理，就是为绩效工资、奖金的发放用数据说话提供考核依据，再结合护理部制定的各项护理质量标准考核，将本科护士每月奖金发放分为优秀、良好、称职、不称职四等，发放系数分别是1.2、1.1、0.9、0。

每月通过经济指标细化每1份金额，再乘以考核级别的系数，做到公正、公平、公开。以经济为杠杆，提高护理质量，充分挖掘和调动每一位护士的主动性和积极性。

四、加强沟通，增进协调，处理好人际关系，为提高护理质量和管理提供有力的契机。

护士长在医院处于多层次、多角度、多方位、多类型的人际关系中，扮演着举足轻重的角色。因此，我将利用自己的特殊地位做好各方面、各层次的沟通和协调工作，尽力化解科室、医护、护护及护患间的矛盾;以谦虚、谨慎和积极完成工作的态度对待领导;以和睦相处、取长补短的态度处理与兄弟科室间的关系;以高度的同情心和责任感对待病人及家属;以博爱之心和心理感悟力来体察、理解科室的每位护士和其他工作人员。我知道，只有关心、体贴、理解护士，才能限度的发挥她们的潜能和创造性。

也只有做好沟通与协调、团结工作，才能把科室方方面面有限的资源用于最需要的地方，为提高护理质量和管理水平提供有力的契机。

五、创立温馨病房，创造名护效应，营造群众满意医院。

把健康教育路径贯穿于整体护理中，创立温馨病房，打造温馨护理品牌，是产生护理明星，发生名护效应的途径，也将是营造群众满意医院的最有力的保证。

**副护士长竞聘演讲稿分钟篇九**

尊敬的领导及同事们:

大家好!

很荣幸在2024年这个春暖花开的季节再次站在竞聘演讲台上,首先感谢各位领导和同事们的信任和鼓励,给我这次竞聘xxx总护士长的勇气.

本人,xxx,xx岁,毕业于xxx学校,xx职称,xxxx年,我作为xxxx医院的第xx位职工参加工作,到今天的xx医院,已近xxx位医护人员.作为医院的一份子,我亲身经历了我院的蓬勃发展和沧桑巨变,很荣幸身在这样一个优秀的团队,因为我们有着英明能干的领导班子和热情进取的同事们,是他们以身作则,严于律己的工作作风激励着我,相互信任,团结向上的氛围感染着我,更是他们崇高的人格影响着我,才使我从当初的懵懂无知成长到今天,在这里,我得到了最大的锻炼,除熟练掌握了各种护理技术之外更懂得了不少做人做事的道理.

在平时的工作中,以饱满的热情,尽职尽则的去完成每一项工作,并带领全院护士从未间断理论知识的学习和护理操作技术和各种文书书写的熟练掌握与规范,在人手紧,工作量大的情况下,我们没有怨天尤人,主动放弃节假日,调整心态,克服困难,任劳任怨,尽最大努力搞好护理,为患者提供最满意的服务.在全院工作中,为院领导当好参谋与助手,为护理姐妹们当好主管和后盾,通过多年工作的锤炼,培养了自己的协调能力,人际沟通能力,能保持和维护医患和护患之间良好的关系.....

如果这次我能竞聘成功,我将身体力行,起到表率作用,加强护理管理与考核,合理安排护士,和大家共同学习进步.也因为有着多年来一直患难与共,精炼能干的护理队伍,我有信心将我院的护理工作推上一个新台阶,并竭力为每位护士创造一个轻松和谐的工作氛围,为患者提供一个贴心,安全,舒适的就医环境,为院领导和同事门多年来的支持与鼓励交上一份满意的答卷.

再次由衷的感谢大家!!!

**副护士长竞聘演讲稿分钟篇十**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

今天我能走上这个竞争演讲台，首先要感谢院领导给我提供的这个宝贵的机会和展示自己的舞台。

19xx年，我毕业于xx卫校，同年被分配至我院从事临床护理工作。先后在妇产科、内科和手术室工作。工作期间通过参加自学考试，先后取得xx医科大学护理专科学历和xx大学护理本科学历。20xx年，因工作表现突出，被选送到协和医院手术室进修半年。20xx年，晋升为主管护师。20xx年，我被任命为手术室护士长助理。在此期间，一方面我勤勤恳恳的做好临床护理工作，另一方面协助护士长进行手术室的护理管理。

今天，我之所以参加这次竞聘副护士长的活动，是因为我怀着一腔对工作的热爱之情。众所周知，手术室工作繁忙，经常加班，几乎每天都不能按时回家。但是从每天的平凡工作中，我深深地体会到广大患者对我们白衣天使的需要与信任。正是这种信任使我感到了生命的可敬与安全的可贵，感到肩头的责任重大。

作为一名年轻的护理工作者，我赶上了xx区人民医院百年难遇的大好发展时机。新建的人民医院高楼耸立，宏伟壮观。我的内心豪情满怀，对美好的未来充满了向往。在医院即将搬迁之际，我来到这个竞聘舞台，既不是为了升官，也不是为了面子，而是从内心感受到新人民医院对我们年轻一代的召唤。

人民医院是一所历史悠久，底蕴深厚的知名老院。而未来的新人民医院更是璀璨夺目，激情迸发的！时代的使命感召唤着我们为之努力，为之奋斗。说实话，如今的护理工作越来越难做。首先要保证护理服务质量，“一切以病人为中心”，这就要求我们时刻要做到“五心，六要，三到位”，落实护理部“五个一”的要求。

就手术室的护理工作来说吧，脏，累，苦暂不说，现如今开展的手术种类越来越多，难度越来越大，相应地对手术护理配合的要求也就越来越高。这就要求护理人员要不断拓宽知识面，更新专业知识。在此方面，我虚心向护士长请教学习，并自己刻苦钻研，熟练掌握各类手术器械，设备的使用与保养知识，力争成为一名手术室护理能手。

在工作中，我利用自己积累的丰富的临床护理经验，认真带教新入科的护士，手把手教她们如何进行手术配合，使新手能尽快掌握各类手术器械的保养及规范使用，让手术室护理队伍进入快车道，以便适应搬迁后新手术室的更高要求。自担任护士长助理以来，在协助护士长进行科内管理工作的过程中，我感到了管理工作给我带来的压力。以前作为一名普通护士，只需做好自己份内的事即可。而护士长却需处理好方方面面的人和事，时时处处都要费心张罗。这就要求护士长要具备吃苦耐劳的精神，坚强乐观的个性，公平正直的品格和不断学习的进取心。所以，今天我来竞聘这个岗位，内心充满了巨大的压力。但是，责任感和使命感使我加快了前进的步伐，我将变压力为动力，更加努力地工作以实现自己的愿望。

刘院长常说，这一批的护士长是幸运的、幸福的，因为我们赶上了人民医院发展的辉煌时刻，历史赋予了我们太多的使命。搬迁后的新人民医院需要一支更强的护理管理队伍。所以他一再要求要做一名实实在在、有爱心、有激情的.护士长。

**副护士长竞聘演讲稿分钟篇十一**

尊敬的各位领导，评委、同事： 大家好!

感谢各位领导为我们打造了这个公平竞争的平台，也感谢领导们对我的关心支持和帮助，让我有勇气站在这竞聘的讲台上。我衷心希望能为医院增添一份光彩和荣誉，同时一展自己的理想和抱负。

我 岁，中共预备党员，大学文化，毕业于 学校。 年 月，我由学校分配来到本院。 年来，我勤奋自学，刻苦钻研，从一个专科生学到了护理本科生，曾先后在省级、国家级专业杂志发表论文 篇。 作为一名“白衣天使”，我非常热爱这个神圣的职业，以病人的笑为笑，以病人的苦为苦，在奉献中找到了人生的价值。这些年来，我一直服务于临床一线，先后从事多科的护理工作，打针、发药、铺床、输液，在苦中感受着呵护生命的快乐;交-班、接-班、白天、黑夜，在累中把握着生命轮回的航舵。我曾担任副护士长，作为护士长的得力助手，协助病房管理，参与重症患者监护和实习生带教等工作。在紧张而有序的工作中，我不断成长进步，掌握了各科护理常规和护理技术操作，学会了各科的特色治疗和护理，还积累了较多的护理管理与应对突发事件的经验。我相信，这将是我今后做好护士长工作最有力的支撑。 一份耕耘，一份收获。我的工作得到了病友、家属、领导、同事以及实习同学的赞赏和认可。连续 年，被评为优秀护士， 年被评为院先进工作者， 年被评为 积极分子，还收到感谢信无数，在院讯中多次得到表扬。

管理是门艺术。多年的工作实践中，我耳闻目睹了医院院领导、各科室主任、护士长的管理风范。他们率先垂范，严格要求，宽容民-主，为我们建立了互帮互助、团结进取的工作氛围。能成为这样大家庭中的一员，我觉得无比的荣幸!同时，我也衷心地感谢他们对我多年的教育和培养。今天，我竞聘 科的护士长。如果成功，我将不辱使命，以最短的时间、最大的热情、全身心的精力，积极投入到新的工作中去。

我将以身作则。在技术上精益求精，努力提高护理水平，以自己的言行去影响带动护士，要求护士掌握的知识，我首先要掌握;护士尚未了解的知识，我首先要熟悉，哪怕是一项简单的操作，我也要先行一步，成为护士的好老师，使她们对我充分信任。

我将倾情奉献。为使病人满意，家属放心，我将严格病房管理，认真遵守规章制度及操作规程，加大健康教育宣传力度，并定期召开病友座谈会，定期对出院后的病友进行随访，多方征求患者意见，更好地提供优质亲情服务。同时，将开展成本效益核算，降低医疗成本，节约相关开支，保证资源有效合理配置。我希望和姐妹们一道，奉献自己的一份关爱，一份汗水，一份真情，换来千家万户的幸福和安康。

我将以人为本。我科有护士名，都非常热爱学习，积极向上，其中 人在读本科，人在攻读研究生。作为护士长，我将从全局出发，综合考虑能力岗位因素及工作量，合理派班，保证人力资源合理分配;发扬民-主，集思广益，使科室人人都以主人翁的精神参与管理。我希望，用我的真情和爱心善待每一个同事，给他们创造一个宽松的工作环境，一个较好的发展空间。 古人云：“不可以一时之得意，而自夸其能，亦不可以一时之失意，而自坠其志。”不管今天竞聘成功还是失败，我都会脚踏实地地工作，和我的姐妹们一起，用辛勤的劳动创造崭新的成绩，以扎实的工作赢得美好的未来!谢谢大家!

**副护士长竞聘演讲稿分钟篇十二**

演讲稿特别注重结构清楚，层次简明。在社会一步步向前发展的今天，很多地方都会使用到演讲稿，你写演讲稿时总是没有新意？下面是小编为大家整理的护士长竞聘演讲稿，希望能够帮助到大家。

各位领导，各位护理姐妹，各位来宾：

大家好！

首先感谢院方领导给了我这样一次竞职演讲的机会。我认为，这不仅仅是一次单纯意义上的竞职演讲，更是对我本身的一次锻炼，学习，交流与提高。所以，不管成功与否，我都将以一种平和平静的心态面对自己，面对大家！

我来自妇产科，（姓名）xx，文凭，年龄xx岁，职称：xx，在本科室有着＊＊几年的临床工作经验。（个人简历部分）

我认为竞争妇产科护士长，我具备以下优势：

俗话说：不积步无以至千里，任何一项工作，都遵循着这么一个规律或者说是原则：理论—实践—认识—再理论。在工作中，我总是把学校中学到的专业理论知识对照工作实践，指导实践，再在工作实践中，反过去去深刻认识理论，理解理论，形成新的工作经验，新的专业理论。

俗话说：医生动动手，护士跑断腿。大家都知道，护士工作含辛茹苦，劳力强度大，繁忙辛苦，如果没有较强的体力和良好的身体素质做为后盾，无法胜任。做为护士长，护士姐妹们的领头雁，更应该如此。

我们医院是公立医院，担当着救死护伤，解除病痛，消除顽疾，恢复健康等重要职责。在日积月累，经年流转的工作流程中体现着关注民众健康，缩小民众躯体痛苦，消除疾病的社会责任。尤其是我们的护理工作，更具体地表达着对病人生命整体的关怀与尊重。那么做为一名护士长，应该在宏观上充分认识到医院本身，护士工作本身所担当的社会公益性性质。在服务理念上与县委，政府政策法规，医院服务宗旨想吻合。

如果我竞聘成功，那么我将以一颗爱心和一颗包容之心公平，公正地对待每一位护士姐妹，做到三勤：勤奋工作，持之以恒，率先垂范，律己律人；勤检查，及时发现工作中存在的.问题以及隐患；勤处理。三问：关注护士姐妹们的身体情况，关心她们的家庭情况，关注她们的心理健康，及时有效地缓解她们的思想困惑和心理压力，以调动起她们的工作热情与工作动力，能更好地投入工作，实现自身的工作价值和人生意义。

定期不定期地组织护士姐妹们开座谈会，倾听“苦水”，褒奖先进人事，倡导积极进步，建议工作细节处理。在医院医务工作者工作职责与科室工作性质之间找到平衡点，形成科室独有的工作作风以及工作人员的精神风貌。

泰戈尔说过：果实的事业是尊贵的，花的事业是甜美的。那么我们不妨来做叶的事业吧，用小石头砌稳大石头的奉献付出来缔造出生命的完美与健康。泰戈尔还说过：天空没有翅膀的痕迹，而我已飞过。我们的力量，我们的付出天知，地知，其实，大家心里都会知。我想，在我们医院这个大家庭里，我们护士是不可一日或缺的医生们的左臂与右膀，如果，我竞职演讲成功，我将继续爱岗敬业，在科室努力做好本职工作，用科学，创新，制度化，人文化的先进理念管理好科室，在科室营造出争先创优的良好氛围，带领护士姐妹不断向前，一起开创我们医院光辉灿烂，美好光明的明天，未来！

谢谢大家！

**副护士长竞聘演讲稿分钟篇十三**

尊敬的各位领导、评委，各位同事：

下午好！

首先，感谢领导给我这次公平竞争的机会。我也衷心希望能为我的医院增添一份色彩，同时一展自己的理想和抱负。

我xx岁，放疗科xx病室主管护师，中共预备党员，大学本科毕业，学士学位，毕业于xx大学xx医学院，20xx年9月，就读于xx大学护理学院护理研究生课程班。护士长的工作看似平凡，但却重要。主要体现在以下几方面：作为医院护理管理层基层的管理者，要服从护理部的领导。又要承担病房管理和护理质量监控工作，指导并带领下属护理人员共同完成护理任务。作为信息管理者，承上启下，既要正确及时的传达医院和护理部精神，又要收集有用的反馈意见，及时汇报，便于工作的开展。作为科室，医护，护患，护护之间关系的协调者，在自己能力范围内解决冲突和纠纷。

以下是我的工作设想：

一，在护理部主任的领导和科主任的业务指导下，严格要求自己，根据护理质量标准，制定工作计划，并组织实施具体工作，认真履行护士长职责和义务。

同时严格病房管理，为病人创造一个安静舒适卫生的住院环境，并定期召开病人会征求患者意见，及时采取整改措施，从根本上提高服务质量。

二，不断加强医护，护患联系，定期反馈评价临床工作中的不足，使治疗与护理工作能有计划，按质按量完成。深化“以病人为中心”的服务理念，使病人满意，陪人放心。把好入院宣教与出院指导关，加大健康教育工作宣传的力度，保证住院患者对我们的治疗与护理工作满意，病友出院后定期随访。

三，以人为本，调动科内护理人员的积极性，在整体护理工作中发挥主观能动性，从而提高护理质量，我了解11病室的护士，自尊心强，上进是她们的共同点，目前我们有7人在读本科。作为护士长，应尊重，理解和爱护她们，发现并挖掘她们的工作潜能，提高对工作的主观能动性，更好地为病人提供优质亲情服务。保证人力资源合理分配，从全局出发，综合考虑能力岗位因素及工作量，合理派班。我会继续发扬民主精神，科室工作多与她们商量，集思广益，使科室人人都以主人翁精神参与管理。

四，重点管理护理安全，杜绝护理纠纷和护理差错。

安全重在防范。开展安全忧患意识教育，加强法律意识。严格遵守规章制度及操作规程，及时完成各种有效记录。把好护理环节质量和终末质量关。制定切实可行的岗位责任制。做到有章必循、责罚分明，发现缺陷及时反馈，并提出整改措施。

五，培养经营意识，善于进行成本效益核算，降低医疗成本，节约不必要的开支，保证资源有效合理配置。

六，目标管理

科室会定期业务学习和临床经验交流，如论文检索，论文撰写，科研选题等，培养科内成员科研意识及进行科研基础知识的培训。

科室会组成英语兴趣爱好小组，增强听，读，写的能力，使护士的英语水平得到提高。

不管今天竞聘成功还是失败，我都会脚踏实地地干，和我的姐妹们一起，用我们的劳动创造世纪的辉煌！

谢谢大家！

**副护士长竞聘演讲稿分钟篇十四**

尊敬的各位领导、各位评委、各位同仁：

大家好!出于对护理工作梦想的追求，出于对医院人事体制改革的积极参与，我参加竞聘护士长。在此感谢领导给我这次公平竞争的机会。

我叫，今年30岁，主管护师，本科学历，学士学位，于20xx年7月毕业于xx大学高等护理专业，取得专科学历，20xx年7月到本院肝胆普通外科开始护士生涯至今9年。在20xx年评为优质护理示范工程优秀工作者。分别在20xx年，20xx年期间被医院评为\"十佳护士\"，20xx年、20xx年被评为科室先进个人，参加20xx年本院医务人员技术比武大赛，获得心肺复苏一等奖和电除颤三等奖的较好成绩，在院领导，科主任，护士长的帮助关怀下，我由一个腼腆，沉默寡言的人，变成了一个有思想、有理想、有主见的人，9年的临床护理工作使我成为具有丰富临床护理经验，能熟练掌握肝胆普通外科各项护理常规和操作规程，能熟练应用外科现有的仪器，熟知普通外科每个人的脾气性格，能和大家和睦共处，工作期间协助护士长做好护理质量管理，协助绩效管理和奖金发放，定期组织科室护理查房和业务学习，积极参加医院组织医疗保障等各种活动，如今我已具备了一定的协调沟通和组织管理能力，我觉得自己真的成熟了，应该站出来。如果我当选，我将做好以下几方面的工作：

1、在科主任、护理部业务指导下，按照护理质量标准，制定工作计划，并组织实施具体工作，认真履行护士长职责和义务。

2、重点管理护理安全，提高护理质量，杜绝护理纠纷和护理差错，开展法律意识教育，防范安全隐患。制定切实可行的岗位责任制，做到有章必循、责罚分明。

严格遵守规章制度及操作规程，及时完成各种有效记录，把好护理环节质量和终末质量关。

3、提高科室团结凝聚力，培养护士的管理能力及传、帮、带教的综合能力，要搞好病房管理，必须护士共同参与，使科室人人都以主人翁精神参与管理。我知道，只有关心、体贴、理解护士，才能最大限度的发挥她们的潜能和创造性。我将调动科室人员工作的主观能动性，合理配置人力资源，为科室创造一个轻松和谐友爱的环境。具体如下：

(1)记住每个人的\'生日，送一份小礼品。

(2)科室成员生病住院全科探望给予关心。

(3)每月一次工会活动，劳逸结合。

(4)定期开展批评与自我批评。

4、以和睦相处、取长补短的态度处理与兄弟科室间的关系;不断加强医护，护患沟通，定期征求各方意见，及时采取整改措施。

更好地为病人提供优质服务。

5、增收节支，创造科室效益的同时节约不必要的开支，降低医疗成本，保障科室走持续发展的道路。

具体如下：

(1)增加纯收入。

(2)严格管理科室各种仪器，专人管理。

(3)设专人把好领用耗材。

**副护士长竞聘演讲稿分钟篇十五**

尊敬的各位领导，护士姐妹们：

您们好!

我叫，28岁，党员，本科文化程度，护师职称，xx年7月毕业于医学院，xx年9月来平定县人民医院工作，一直在\*科从事临床护理工作，xx年在平定县护理技能比赛中获二等奖并记三等功，xx年被评为优质护理示范优秀护士。今天能够站在这个竞选的舞台上，我的心情非常的激动，我感谢各位领导同志们给了我们一个展示自我、体现价值的良好机遇，感谢各位同仁对我多年来工作态度与工作成绩的肯定。

我参与竞聘的岗位是护士长。对于这一岗位，我是这样认识的，护士长，即是管理者，又是护理员，一个好的护士长，应该是护士的领导者、医生的联系者、病人的陪伴者、友爱的传播者、形象的代言人。因为在大部分的时间里，是我们直接与患者接触，我们的一言一行，将直接影响到一个白衣天使在人们以上中的形象。

学一行，爱一行，专一行。既然选择了护理这个职业，就要尽职尽责，做到尽善尽美，那样才有职业的满意感，才有职业价值的尊严和自信。自尊自爱自强就像杯子的水，自己有能力注满自己的杯子，才能有力量爱别人，那才是真正的爱。能者安邦治国，无能者独善其身。我们的院领导，抓住机遇，与时具进，在他们卓越的领导才干下，我们医院呈现出蓬勃发展的强势，住院病人大幅增加，规模需要扩大，社会效益经济效益在持续增长。这鼓动着平凡的我，愿意为医院的发展竭尽全力。在非典时期，我参与了我院第一例疑似sas病人的护理，那时刚4岁多女儿正患水痘，持续低热，她拉着我的手泪流满面，多想让妈妈多陪她一会，在她最需要妈妈的时候。我咬咬牙决然去了隔离病房，在领队问我是否有困难时，我什么都没说，不想给领队一点思想压力，等我从非典病房回来，女儿小脸瘦了一圈。去年汶川地震，当得知灾区需要医护及心理援助人员时，我立刻向孙护士长，马院长报了名，请求去震区支援，虽然当时还余震不断，那时只想代表医院为灾区做些什么。今年我也是主动请缨，参加了甲流防护的第一梯队，因为我有过护理重度传染病人的经验和技能。

我们知道有一类身心疾病，如高血压，肿瘤，甲亢，胃溃疡，糖尿病，慢性咽炎等，在这些疾病的发生发展中心理因素占不少成分，可见心理干预和心理支持对疾病的康复必不可少。我是咱院最早的专业国家心理咨询师，我愿意将我所学所会，无偿分享给医院每一个需要心理帮助的人，两年多来，我为门诊，病房等87例求助者，公益心理治疗150多次，，都是利用我晚上，中午及节假日等休息时间进行，当我听到心因性失语的患者，开口讲话;当我看到，受焦虑抑郁等情绪困扰的人，脸上流露出笑容，我也为他们欣慰了。助人自助，不少同事也愿意向我诉说衷肠，让我用催眠放松的心理疗法排解心理困惑和精神压力，我遵循着严格保密的职业素养，做专业的聆听者。

心态决定行为，我有过几年做手术室副护士长的经历，对我是一次难得的摔打和锻炼，虽有许多艰难，也受了不少挫折，可对现在的我来说是一笔财富，复杂的处境磨砺了我的心智，提高了我的心理承受力，和处理问题的能力，激发了我积极奋斗的意志力。有个阶段我在护理工作中，身兼数个角色，因为孙护士长外出进修，我同时代理着护士长的行政职务，又兼着副护士长领取手术物资，协调管理，还有做手术护士具体职务，那时我正处孩子喂奶期，常常误了回家给孩子吃奶，晚上被叫来做手术是家常便饭，我没有向领导提任何提要求，团结同事，在科主任的协助下，积极解决实际困难。在护士长极高的领导艺术熏陶下，向她学会了，以人为本的管理，量化管理，弹性管理，合理授权，时间和目标管理的先进的管理艺术和理念。孙护士长常说，细节决定成败，从小处着手，大出着眼。我现在正年富力强，孩子已渐渐长大，家庭不需要我牵涉太多精力了，保证了我有投入护理管理的更多时间和精力。

看我们院那些可敬可爱的护士长们，个个严于对己，平等待人，亲历亲行，技术过硬，在她们身上我看到许许多多闪亮地方，使普普通通的我，对护士长这个美丽的称号有了更深的理解。我要是荣幸能当上护士长，下面是我简短的初步管理目标。当然，在各位领导面前，我说管理，是有些班门弄斧了，我希望领导给我指出不足，促使我管理心智的成熟。

一以病人为中心，以质量为核心。配合医院管理思想，狠抓护理质量，以人为本，处处时时体现出人性化的温馨，从细节处凸显我们医院优良的就医人文环境，想患者所想，思患者所思。以制度为准绳，用规章说话，按护理程序工作，强化法制观念，要有维权意识，防止医患纠纷的发生。居安思危，要有前瞻性的思维方式。增收节支，注重效益管理。

二和谐医护关系，创建微笑是最好沟通语言的品牌护理。微笑不是招牌式的商业微笑，是包含着，传递着关爱，理解，支持，激励，坚定等众多积极正项的信息。学习并宣传双向有效沟通技巧，做和谐各种关系的润滑剂。与人交往的黄金规则是，像希望别人如何对你那样对待别人，要有同理心。

三建立学习型的团队，做好知识技能的更新。要有创新，科研精神，带领激励同事一起前进，钻研业务，创建你追我赶的学习氛围。提高护理人员专业修养和素质。

四适应医学模式转变，推广心理护理技术，将心理学知识和技能，用在日常护理活动中，真正做到身心护理，突出我院心理护理特色，为医院创造社会效益，赢得良好口碑。充分体现三分治，七分养的重要性。

五做好人力资源管理，增加团队凝聚力。充分利用人的主观能动性，做到人尽其才，才尽其用，集思广益，利用马利翁效应，就是期待原理，利用描述性表扬，建议性批评等管理心理学技术，激发大家的上进心，为大家提供展现自己风采的舞台。我记得中学时，看过柏杨写的《丑陋的中国人》的一句话，说一个日本人是条虫，可许多日本人在一起做事就是一条龙;这说明日本的团队精神，具有凝聚力。他说的上半句，一个中国人就是一条龙，下半句我反对，今天要改写，要打破那句咒语，要说每个县医院的员工都是一条龙，我们团结在一起就变成了，一条充满无限活力巨龙。

说到这里，我不禁想起了古希腊学者阿基米德说过的一句话，给我一个支点，我会撬动地球。听起来也许有些夸张，但人的价值体现需要一个舞台，能力的展示需要一个平台和机遇。我希望各位领导和各位评委能够给我这个支点，给我这个舞台，假如我能够竞争成功，我一定和医院领导和科主任同心同德，不断学习，与时俱进，开拓进取，为创造平定县医院的辉煌明天贡献自己的力量。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn