# 最新学校副校长述职报告 高中副校长述职报告(大全8篇)

来源：网络 作者：紫云轻舞 更新时间：2024-09-06

*报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。学校副校长述职报告篇一时间过得飞快，紧张忙碌的一学期即将结...*

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

**学校副校长述职报告篇一**

时间过得飞快，紧张忙碌的一学期即将结束，回顾本学期工作，坚定而充实。作为副校长的我，在本学期工作中具体做了些什么？取得了哪些成绩？有什么不足？今后努力的方向在哪里？下面我从四个方面与大家一起分享交流：

在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应新世纪教育改革发展需要。因此，学习成为我生活的一部分，坚持学习各方面的知识，使读书、思考成为我生命中的不可缺少的习惯。我总是在工作之余抽出时间，关心时事政治，学习教育管理理论和教育教学理论。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。外出参观学习，同城学校参观学习，读书看报。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

我始终以敬业不息为信念，以领导就是楷模为宗旨，把宽以待人、严以律己、遵纪守法、廉洁自律作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自己，以党员标准对照自己，凡是要求教师遵守的规章制度，我首先模范遵守，凡是我职责范围内的工作，我都主动带头做好，充分发挥模范带头作用。对上为学校为校长负责，对下为老师负责。

学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。对自己的分管工作，我不仅是政策的制定者、过程的管理者，还是工作的执行者、教师的服务员。

围绕学校发展目标，一年来，在我分管的几项工作中，严谨务实，开拓进取，彰显成效：

1、政教处工作扎实有效，彰显学校特色，社团活动丰富多彩，心理咨询师已建成使用。

2、党建工作逐步完善

3、后勤工作不断改进

本学期具体工作如下：

1、暑假期间从7月份到9月1号之前。我与政教处、党务专职人员一起策划制定“两学一做”教育实践活动方案，与各部门分工完成“两学一做”各项工作。比如教科研室负责，走访老党员工作，办公室负责开展党员民主生活会，党务办负责完善各项党建工作制度等，各部门所分工项目责任到人，每项工作的组织、布置、安排、收集、汇总、宣传实行一条龙工作负责制。各项工作各部门完成后。又组织党务办专职人员和政教处，把各项工作具体的细化完善，然后安排专职人员装裱入档。

2、党务工作是大局，德育工作是首要，安全工作是前提，后勤工作是保障，卫生工作是窗口，各项工作都要围绕党务工作开展，管理无小事，哪项工作都要细致入微地去做。本学期结合党务工作，我与党务专职工作人员、政教处、大队部、安全处各位中层领导，提前讨论研究完善各项工作制度，比如，各项党建工作制度，各项政教工作制度，各项大队部工作制度，各项安全制度、各项后勤工作制度。完善各项制度后，讨论研究制定各项工作计划。做到分工合作，责任到人。

开学前，督促各部门通过发微信，发校讯通，做合理细致的安排，为开展工作做准备，比如，告家长通知书，通过班主任老师提前教育家长学生注意安全，让家长认真阅读，《学校、家长、学生安全责任状》，为开学第一天安全教育主题队会做好准备。

督促各部门在“城内阳光团队”微信圈发送《师德师风承诺书》、《教师一岗双责责任状》、有关制度职责，让教师提前学习。督促各部门安排部署工作，各项党务工作、政教工作、安全工作、后勤工作，大队部工作、卫生防疫。开学前，教职工大会上，做好师德师风承诺，并签订《教师一岗双责责任状》、签订承诺书，安排布置好一切工作，为开学前做好充分的准备。

督促指导我分管的各部门创造性开展各项常规工作。每周一升旗，周二晨会，周五红领巾广播，周五下午安全网络平台教育课。规范红领巾值周，领导值日工作。注意督促开展各项工作的记录，宣传，汇总，完善，装裱存档工作。

继续开展常规党务工作，三会一课，两学一做教育实践活动。及时参加有关会议上传下达。每项活动做到，有记录，有汇总。随时准备接受上级领导的检查。

每月一次的大扫除工作，6月份进行了两次，本学期共五次大扫除，督促指导政教处大队部，安排布置检查评比宣传汇总，整理资料入档。

大队部开展各项专题主题队会有，消防安全，地震知识、防溺水安全、用电安全、防拐防骗、法制教育、心理健康、卫生防疫、交通安全。本学期大队部共进行了这样的主题队会十次，每次活动都有安排，有布置，有检查，有评比，有宣传，有汇总，然后整理资料入档。

政教处安排大队部开展，各项实践活动，如，交通安全外出体验实践活动、

政教处组织开展班主任工作交流会。

开展师生心理健康教育，教师的有两次，学生有两次，家长的有三次。

邀请交警队长做讲座。

政教处协助举行，全校家长会一次。

政教处组织开展丰富多彩的社团活动。这方面张莹主任和薛雪梅主任，会做详细的汇报，社团活动，有开会，有教研，有汇报，有宣传，做到了有始有终。特色鲜明，深受学生喜爱家长好评。

开展市组织的读书活动，有方案，有布置。

申报省级节水型校园，与政教处大队部，积极的准备节水活动制度资料。本学期我校被评为节水型校园。

申报报省级防震知识特色校园，与政教处大队部积极准备有关防震制度，学生活动资料，本学期我校被评为省级“防震知识型校园”。

督促指导课间操、室内操、眼保健操正常进行，本学期体育部进行广播操、室内操的比赛，取得了良好的效果。

协助班主任处理师生家长矛盾，大多是有课间安全事故。发生事故后，及时安排政教处、安全处人员，调监控，作排查，找原因，联系家长，与家长，及时的沟通，尽力澄清事实，协商解决。及时反馈全校师生，加强教育避免发生同类事件。

及时安排人员处理后勤事务，水暖电的配置修缮，后勤公共财物配置。

督促所分管各部门做好各项工作总结，做好教师、学生、班级德育综合考核评比工作，奖励先进激励后进。

总结一年来的副校长任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思，力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的发展。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考。一年来，作为管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待。淡泊名利，心底无私，严于律己，为人正直。教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有过激言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人，尽心打造良好的人文管理。

不足及努力方向：

1、自身领导能力还有待提高，特别是管理理论和管理艺术尚需加强。

2、德育课程改革还要继续抓实，形成模式，打造“品牌”效应，不断提高学校教育教学质量。

3、努力丰富个人修养，加强领导艺术水平，促进领导执行力的提高。

回首一年的工作，虽然取得点滴成绩，那也是与领导的关心指导、老师大力支持密切相关的。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将认真听取各级领导、老师的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好。

以上述职，敬请各位批评指正

**学校副校长述职报告篇二**

经教育局党委考察任命，我于20xx年8月起任小董乡中心小学分管日常管理、德育和安全的副校长至今。现在，根据武陟县教育局党委的有关要求，一年来做述职报告如下。

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“认清角色，干好工作，服务师生”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，不断加强学习，努力提高个人修养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助孙玉明校长搞好学校的管理工作，抓好德育和安全工作，把德育工作抓出特色，使德育工作稳妥有序地开展；认真落实校园安全工作制度，按时开展校园安全演练和安全隐患排查工作，确保师生生命安全。

副校长作为学校管理的中层领导、校长的助长，担当者上传下达，下情上报的角色。上边的一头牵着校长，下边的一头前者教师和学生。千针万线都要从此过，所有的工作任务都要经过分解和落实，可谓称得上枢纽和桥梁。副校长在工作中既是指挥员，又是战斗员。既需头脑清晰、工作思路明白；又需用人得当，把工作分解落实。一来年，最大的收获就是工作来临时，认真落实，合理用人之长，巧妙分解；同时不忘副校长的职责，跟踪服务保证工作不走样、保质量。面对教师的疑惑，及时破疑解难，微笑服务，热情服务。

针对学校存在的差距和自己分管的范围，主要做了如下工作：创新德育工作，以“感恩教育”为切入点，展开对学生的行为习惯教育；强化教学业务管理，创建学习型校园；加强校园文化建设，创建新教育校园；加强安全工作，创建平安型校园。

20xx年，学校先后被评为武陟县《师德师风先进校创建》工作先进单位，武陟县少先队工作先进集体。

作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利用民所谋，情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。

2、坚持每周听课制度，要求每位教师必须完成听2节课的硬任务；领导班子每周3节；

5、坚持月考制度和每月学案、作业检查，为县教育局“两查三看”工作做好准备；

6、落实每周图书借阅和科学实验工作，保证学生的图书借阅率和实验开出率。

7、抓好住宿生日常管理，落实学习、纪律、卫生、生活各项常规，强化工作责任制，责任到人，任务到人，服务到底；每周召开寝室管理生活教师、晚自习教师、餐厅经理主题会议，保证无缝衔接，餐饮、生活全程安全。

我一直保持着边做边学的态度，力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中，学生工作未出现大的违法违纪事件。

1、夯实基础工作，培养学生良好的行为习惯

学校从感恩教育入手，狠抓学生们良好行为习惯的养成。要求学生做到：感恩父母、感恩老师、感恩同学、感恩祖国，开展每周一晨会背诵感恩诗词活动，达到人人会背诵，学会做人。

2、加强校园文化建设

3、加强三位一体教育，促进德育网络建设

结合教育局党委开展的“情系学子，走访万家”活动，组织全体教师对学生进行家访。继续办好家长学校，开好每学期的家长会，加强家校沟通，提高家庭教育水平。

4、安全教育工作

为了抓好安全工作，学校于9月1日成立了安全保卫处。具体负责：每天早中晚和课间的学生安全；学校的保卫工作；组织学生放学时有序排好路队，有序离校；对学生进行安全教育，要求班主任和任课教师上好班会课、上好安全教育课，向学生宣传安全教育知识，掌握基本的安全知识和逃生能、自救能力。

做好制度建设和队伍培训工作和“安全教育活动月”工作；开展了安全大检查；排除安全隐患，加大夜晚值班巡逻次数，要求学校门卫严格执行进出入登记制度，学生、教师持假条离校制度，确保师生生命安全。

5、综合治理工作

开展法制教育工作。各校通过报告会、参观、板报、广播、知识竞赛、主题班会等多种形式对学生进行法制的宣传和教育，继续办好校园法制报。

强化帮教转化工作。各校建立了违纪学生档案，采取切实可行的措施，贴近学生、关爱学生，让每一位违纪学生都能感受到来自同学老师和学校的温暖。

加强“学校特殊安全保护区”的创建工作。为了保证校园安全，在成立安全保卫处的基础上，与村警务室合作，开展了“村校共建，警民联防，构建和谐校园活动”。处理校外闲散人员扰校事件多起，严厉打击了向小学生索要钱财、扰乱正常教学秩序等违法行为。现在，校园周边秩序有了很大改善，扰校现象明显减少。

本年度，学校主要进行了如下活动：“师德师风先进校创建”活动，举行了“纪念建队日，祖国在我心中”主题升旗仪式；大队委竞聘仪式，组成了新一届小董中心小学少先大队委员会。“共享知识共同成长——新教育读书阅读”活动，学校德育处和少先队组织学生们开展了“五个一”活动：读一本好书；写一篇读后感；养成一个好习惯；开展一次赠书活动。

德育处还协同学校完成了《学生体质健康成绩》测试、上报工作；领导班主任和任课教师完成了新教育班级文化创建工作；开展了每日新教育诵诗活动，为每周过生日的同学送上生日礼物——生日笔记，生日祝福温馨寄语活动；4月份，学校通过了县教育局师训科对我校的“课题”《运用高质量学案打造高效课堂的实践研究》中期档案检查验收；10月，完成了新教育实验学校的档案整理工作；11月20xx接受了县教育局安全办对我校的“平安校园”检查验收工作。

自分管学校教学、德育工作以来，自己在实践地过程中对学校分配的工作情况一直在不断的反思。有许多不足之外，有待于今后进一步地改进。

1、工作态度上，创新精神不够。

2、工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的教育热情，特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。

3、工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

回顾一年来所作的工作和所取得的工作成绩，我认为：我所做的工作及其学校所取得的成绩，一是归功于全体教职工的理解、支持及其卓有成效的工作，二是归功于全体学校中层识大体，顾大局，各行其职，各负其责的合作精神，三是归功于上级领导部门正确领导，对我的大力帮组与支持。回顾一年工作，有得也有失。我将正确对待自己的缺点，认真听取同志们意见，改正缺点，能更好地为学校的教学管理服务，为教师的专业发展服务，为学生的健康成长服务。不辜负组织和全体师生对我的信任与期望。

借此机会，请允许我向一贯关心和支持我开展工作的各位领导和老师表示衷心的感谢！谢谢大家！

**学校副校长述职报告篇三**

尊敬的领导，老师们： 大家好！

又一学年度在繁忙工作中不知不觉间即将过去，下面将我一年来所做的工作，向各位陈述，恭请领导和老师们指正。

我能认真学习和践行科学发展观，使我校的教学工作在改革中得到发展，全面提高办学质量。

（一）坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我能发挥自己比较细心的特点，热情关心，记得给生病的同志、孩子中高考的老师及时的发去短信，给新婚的老师精心挑选一份礼物。用心帮助，不断激励。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。

（三）深入一线，扎实推进我校的课堂转型工作

本年度教学工作的重点是课堂转型工作。为了保障课堂教学转型活动令行政通，学校成立课堂教学模式转型领导小组，作为分管教学的校长，我积极深入课堂，参与学校的各科教研活动，每周一次组织小组学习、研讨，以确保学校的课堂转型工作扎实开展、不走样。和教师们共同探讨、共同反思、逐步完善，形成符合本校实际、具有学科特点的“预设学案、小组合作、当堂反辣课堂教学模式。通过预设学案使课堂教学真正开始于老师了解学生知道什么和能做什么；通过小组合作使每个学生都获得平等参与的机会，也有利于照顾学生的个别差异，使每个学生获得成功的体验；通过当堂反馈，及时了解学生对知识的掌握程度，以便于更有针对性的布置分层次作业和个别辅导。在学校总体教学模式下，各教研组结合各学科实际确定了本组的课堂教学模式，用模式去推进，以促进学校课堂教学转型工作。在已选择的课堂教学模式下实践，在实践中完善。12月18日，市里即将在我校进行课堂转型的课例研讨。

我深知教学质量管理是我工作的核心，我能指导教导处用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。深入教学一线，掌握第一手情况。本学年深入课堂，坚持听课共200多节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。制定初三预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。复习要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。在大家的共同努立下，xx届中考取得了比较满意的成绩。xx年10月，代表学校在xx区中考总结会上发言。能深入探讨我校分层教学的模式，并主动承担一个层次班的教学，和大家一起埋头苦干。

以上是一年来的工作总结，在这一年中，所取得的一些成绩，完全是领导支持的结果，教师配合的成果，学生苦学的战果。在此向你们表示最衷心的感谢！

通过反思让我认识到，我工作中仍有许多缺点和不足，离组织的要求和同志们的期望还有很大的距离，教学管理经验还有不足之处，自身领导能力还有待提高，教学质量提高幅度还达不到领导的期望；；课堂转型工作还要继续抓实，形成模式，打造“品牌”，不断提高学校教育教学质量。；努力丰富个人修养，加强领导艺术水平，提高自己的工作能力。

**学校副校长述职报告篇四**

本人被组织任聘为太平高中副校长已有三年，主抓德育教育工作。身为副校长，我努力学习党的教育方针，学习邓小平教育理论。用全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。我在党的组织生活中，学习党建理论;在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规;在业务学习中，学习人文文化，加强自身政治理论，道德修养，培养高层次的道德感、职责感。

工作几年来，我以强烈的事业心、职责心力抓好德育工作，确保校园教育教学工作运作正常。我的工作原则是倡导培养“勤奋乐干，善于思索，不断创新”三种优秀品质。以奖励机制为主，及时勉励，激发老师团队精神，从而完成教育教学任务。其出发点是一切为了学生，为了校园的生存、发展而不辍劳作。下面我就校园管理谈谈自己的做法：

针对并校以来学生素质参差不齐、逐年下降的状况，我校坚持以“以人为本，德育先行，以素质教育为特色”的教育理念，用心探索新形势下学生教育的新思路、新方法，不断加强学生思想政治工作，全方位营造良好的育人环境。透过思想道德教育、法制教育、安全教育、心理健康教育等一系列素质教育活动提升学生综合素质。校园成立学生会、“雨花石”文学社、文艺队、“红蜻蜓”广播站等学生社团，透过开展活动丰富学生的生活、构建礼貌健康校园文化。使学生的整体素质进一步提高，构成了班风正、学风浓、校风好良好的育人氛围。

武鸣县中学卫生优秀校园”、“武鸣县规范化管理‘十佳’校园”、“南宁市基础教育课程改革先进校园”等荣誉称号。培养我校学生热爱祖国，用心向上，团结友爱，礼貌礼貌的精神风貌.培养学生强烈的职责感和群众荣誉感。让德育之花在太中校园怒放。

我校领导的管理模式是“统一步调，分工协作、各司其职、各负其责”。德育组制订了年级组、团委、女生组、班主任工作的管理制度。政教处完善升旗仪式、集会、就餐率、两休、两操等各项工作的量化评分。今年原上江高中撤并到太平高中，因为上江学生离家远，而且许多学生的父母长期外出打工，对学生的教育关心不够，为了让学生尽快适应环境，融入大家庭，德育组特制订了一份管理方案，执行周汇报制度，落实好领导、值日员、炊事员，对留校学生的监督指导，确保学生的学习安全。

担任副校长几年来，我在抓“师德、师能、师表”教育上狠下功夫，经常组织教师学习《教师法》、《教育法》、《义务教育法》、《未成年人保护法》等法律法规，学习《中学教师职业道德规范》。要求做好学习笔记，期末进行民主测评。我组织全体教职工认真学习《武鸣县中学教职工管理条例》。透过培训一是更新教师观念二是明确规定底线三是实行分层管理四是加强制度建设。使广大教职工明确中学教师职业道德品质和职业行为的灵魂：“爱”与“职责”。明确中学教师职业道德品质和职业行为的核心要求：爱岗敬业、教书育人、为人师表。认清社会转型期如何坚守教师的精神家园。人人怀师爱之心，创育人之本;修师德之道，思为人师表，守为师之规，重依法执教;惜师誉之名，尚廉洁从教，尽师智之能，树创新精神。同时要求广大教职工加强干部作风建设，认真学习实践“三个代表”重要思想。透过作风整顿，破除“本位主义”、“拜金主义”、“享乐主义”意识，使广大教职工树立真心为民、为校、为生服务的干部形象。目前我校广大教师进一步树立了爱国主义、群众主义和社会主义的理想和信念。增强了爱岗敬业、诚实守信、服务人民、奉献社会的职业职责感。职业道德素质有很大提高。全校教职工发扬“团结实干、争创一流”的拼搏精神。以\"捧着一颗心来，不带半根草去\"的态度去工作，务实重干，与时俱进，工作效率和服务质量明显提高，构成了一心一意干工作、齐心协力促发展的良好局面。校园教育工作逐年上一个新的台阶。

本人是一位不离讲坛的.一线教师，现任高一年级数学教师。我一丝不苟严谨治教，在实施新课程改革的进程中，不断探索创新之路，率先垂范，带动老师争取更大成绩。每学期校园开展的教研活动，我都主动承担主攻课题，并有实施方案，可行性、操作性较强。我一向坚持撰写教育教研论文，将宝贵的教学经验上升为理论。本人一向得到上级领导的精心栽培与关心支持，进步较快，管理得当，教学有方，今年被评为南宁市教育工作先进个人。

总之，校园各项工作都充满生机和活力，成绩的取得是全体教职工团结一心、艰苦创业、勇于创新、争先创优、扎实工作的结果。我们也清醒地看到，校园发展过程中还存在一些问题和不足。随着办学规模的扩大，生源质量的下降，致使学生管理和教学工作显得困难，在今后的工作中需要我们高度重视，并期望在上级组织的正确领导和大力支持下，依靠广大教职工的共同努力，认真加以解决。而我更就应自觉坚持马克思主义的知行统一观，努力把自己造就成为一名既有正确而稳定的管理意识，又勇于实践，善于实践的教育管理专家。

**学校副校长述职报告篇五**

尊敬的各位领导、各位校长：

大家好！从事教育教学管理38年，我的教育理念是让真、善、美为孩子的一生奠基；我的教育思想是让学生感受校园的乐趣，让教师体验成长的幸福；我的办学目标是：围绕提高农村中小学教育教学质量这一中心任务，突出队伍建设和教育教学研究两个重点，狠抓中小学生德育教育，艺术教育、体育教育、劳动教育、安全教育五个环节，努力创办农村特色学校，办家门口的好学校。

我的管理思路是：学年初制订工作计划，学期中检查指导，学期末量化评比表彰。新学年查缺补漏再定新计划进行工作。这是春秋两个学期的工作会，有幸邀请到康局长、王县长参加我们的表彰会。

过去的一年，我和我的团队坚持以党建为统领，全面贯彻党的教育方针，全面落实立德树人根本任务，具体表现在：

一、后勤安全精细化管理

1、营养餐管理

每年中心校和校长一起协商营养餐吃什么、寄宿生怎样吃，中心校按要求进行招标。招标后重在过程监管。一年下来，评定供货商服务水平和服务质量。不及格的，与其讲清问题所在，拒绝其第二年招标的权利。

2、寄宿制学校餐饮管理

每个学期开学后，中心校要求寄宿制学校制定出一周食谱、每餐的图文及学生吃饭的图片制成美篇，发布在我们的公众号里，接受社会的监督；每顿饭发布到家长群里，接受家长的监督。家长们说：学校的饭菜比家里都吃的好。

3、寄宿生管理：

在确保学生吃饱、吃好的前提下，这几年来中心校按30个学生配备一个生活老师的标准给寄宿制学校下派生活老师，要求她们像妈妈一样与学生同吃同住同生活。要求生活老师每晚睡前组织学生进行娱乐学习活动，做他们暖心的守护神。

4、免费辅导家庭作业

我们是20xx年开始试行的，要求学校每天下午放学后，小学各年级任课教师轮流给学生免费辅导家庭作业一小时，争取家庭作业不离校。免吃、免住、免费辅导，暖心陪伴，我们的这些措施很得人心。也可以说我们是今年国家实施课后服务的先行现试者。

二、加强校长队伍和教师队伍的建设和管理

有一个好校长，才会有一所好学校，但教育不是一个人单打独斗的事情，它是一个团队协同作战的事业。培养一批好教师才能成就一所好学校。我是通过思想引领、专业引领、行动引领，助力校长、教师成长的。

今年抓好教育教学常规管理之外，还走出去请进来，校长教师“三笔字”竞赛，校长教师年终述职会、家长学生评教，校长教师书写“我的教育故事”等一系列活动，助力他们成长。

“我的教育故事”是暑假布置给校长教师的一项任务，要求围绕“爱、激情、执行力”三方面主题书写。用自己的真人真事诠释师德内涵。xx学校郝xx老师写的《以教师的名义回望我的二十年》被《xx教育》11期“教师风采”录用。

三、突出重点，狠抓教育教学研究

教研是教育教学工作的磨刀石。我们每学期开学出台《教研活动安排表》，每月组织一次镇级教研活动。让所有教师轮流登台。普通教师上公开课，教学能手、骨干教师上示范课。采用定时、定人、定课题的办法进行活动。

四、以艺术教育为突破口，创建农村特色学校

立德树人是教育的根本任务。我们把德育作为艺术教育的核心，以课本剧为突破口，在中小学推行艺术教育。我们由简单模仿到加工改造再到原创校园剧，走过了十几年的探索历程，《乡村教师高有凤》等5个课本剧参加了省市四届中小学生艺术展演。最高获得xx省中小学生艺术展演小学组一等奖。

我们把历年中小学生表演的课本剧图文并茂的汇集成册，做为我们的校本教材，它见证了我们农村学校特色教育的成长历程。我们的农村艺术教育获得了全国特色学校的荣誉称号，我们一直在保持着这个荣誉。

五、五育并举助力学生健康成长

每学期开学下发师生逐月活动安排表。保证班级天天有活动、学校周周有活动、中心校每月有活动，让师生感受校园的乐趣，助力身心健康成长。

今年五月教科局组织的大课间操比赛，我们有三所学校参赛，焉哉小学获得乡镇小学组第一名，薛村小学、薛村学校获得乡镇组二等奖。结合实际，我镇计划下一步创建乒乓球特色学校。

每年我们都组织师生“百日读书”活动，让书籍成为孩子们的精神食粮。今年教科局实施“全国暑假星阅读”活动，xx郝xx老师带领学生共读。获得“书香班级”称号，师生都获得了表彰奖励。

建党xxx周年，xx市第六届中小学生艺术展演，我们学生演出的情景剧《半条军被》获得二等奖。

每年“十一”国庆长假和寒暑假，我们都要组织中小学师生参加劳动实践活动。走进田间地头去劳动、走进厨房去生活，走进孤寡老人家中学会关爱……纸飞机比赛、种子贴画引导学生学会审美学会创造……达到随风潜入夜，润物细无声的效果。

安全工作常抓不懈，建立“横向到边、纵向到底、一岗双责、人人担责、人人负责”的校园安全管理体系，确保师生健康平安。

六、注重自身专业素养的提升，做教师成长和学校发展的引领者。

要求校长老师做到的，我自己首先做到。今年自身专业素养提升又有进步：教育部国家语委主管的《语言文字报》要出20xx《名校文化博览》，向我约稿。《点亮一盏心灯，温暖乡村教育》被评为一等奖。

德育实践案例《基于核心素养引领下的小学语文美育案例》获得xx市第六届艺术展演美育案例二等奖。

应邀参加了xx省教育学会在xx组织的第十一届校长论坛，有幸上台交流农村办学经验，获得好评。

撰写论文《行走在振新农村教育的道路上》在《xx教育》20xx年第8期“管理版”发表。

在中心校的教研活动中，我做了《抓实抓细“双减”和“五项管理”，提升教育教学质量》的讲座。

从事教育教学管理工作38年，1998年成长为xx省优秀班主任，20xx年成长为xx省教育系统先进工作者，20xx年第三方考核为xx县“十佳校长”，20xx年成长为xx省中小学正高级教师。我付出了无数辛苦，更收获了成长的幸福！

我深知教育注定是一场没有终点的行程，没有最好，只有更好。我愿意做一盏灯，去照亮我的同行者，持续探索创办农村特色学校，办家门口好学校的路径。从一而终，去站好最后一班岗，不负芳华，无愧人生。谢谢！

**学校副校长述职报告篇六**

本人担任副校长，分管德育和安全工作。一年多以来，在校园所有教师和职工的关心和支持下，在自己的努力下，我逐步适应了校园的各项工作。新的工作岗位和新的工作环境，对于我来说都是挑战，应对管理上的诸多困难，我没有叫苦叫累，而是不断摸索、实践，不断总结、求实，用自己全身心投入的工作作风，尽心尽职的工作态度，克服了工作上碰到的种种困难。

在工作中我深深感受到，只有紧紧依靠校园领导的关心，紧密依靠老师们的支持，真心诚意地付出一份努力，才会有一份收获。当然，新的工作对于我来说，只是刚刚起步，由于潜力和经验的不足，工作中也还存在许多有待改善之处。现将一年工作总结如下：

个性是作为一名校级领导和德育工作者，务必始终站在社会发展的前列，德育工作更要求紧跟社会形势的发展。因此，我坚持做到每一天看新闻和阅读一小时的书，提高自己对政治的敏锐性，提高对教育的认识和个人品德修养，提高管理潜力。在这一年里，我先后阅读了《德育文集》、《成功校园内部管理全书》、《教育管理》等各类书籍，这些为我提高思想认识、更新教育理念、加快德育创新带给了扎实的基础。

1、加强德育管理，健全德育机制。

1)加强德育队伍建设。德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支有敬业精神、潜力强，工作有特色，团结互助的以班主任和年级组长为主的德育队伍。加强班主任和年级组长队伍的建设，首先是加强学习，其次是挖掘典型，鼓励创新。一年来，我和政教处的同志一齐以经验交流、学习材料、请专家做讲座等各种形式对班主任和年级组长进行培训，同时，也透过加强日常工作状况的检查和细化考核资料，来提高他们对德育工作的认识和工作职责心，鼓励班主任、年级组长发现问题，大胆创新，互相学习，取长补短。透过各类学习活动，丰富了班主任、年级组长的工作理论和经验，提高了他们的工作水平，大大推进了德育工作的进程。作为管理者，在日常工作中我尽量仔细、实事求是地评价教师的工作，抓住细微的工作亮点去看待其工作，给予充分的肯定和鼓励。并经常和教师探讨研究，进一步提高他们的工作实效。同时，我建立了校园德育工作领导小组例会制度，每周一与政教处成员召开德育工作例会，商讨校园近期工作，研究学生发展状况。

2)完善管理制度。透过几年德育工作的实践，使我认识到，完善的制度能使管理工作游刃有余;明确各项制度，能正确引导教师开展工作。今年，我和政教处的几位同志，透过研究和探讨，调整了各项考核资料，细化了考核依据，使班级考核和班主任考核既有机结合，又有所区别，从必须程度上促进了班主任工作的职责心和积极性，使班主任工作目标更明确、更具体。同时，在管理制度上，充分利用网络管理，发挥年级组的作用，大胆放心地发动年级组长承担起组长的职责。各个年级组长根据本年级的状况，在开学初和某些重要活动中制定了具体详细的工作计划，使家长会、学生会议、教师会议和师生活动等各类活动顺利开展。各个年级组在自主管理的基础上，充分发挥了个体作用和主动性，用心开展工作，构成了各个年级的工作特色。

3)加强“德育团”建设。“德育团”工作是我校德育工作中的一个闪光点，对于我来说，如何深层次的挖掘“德育团”工作的内涵，使之更加完善，更好的`为校园的教育带给帮忙，是我这一年的工作目标之一。我透过细化“德育团”成员的工作职责，建立德育团工作记录档案和完善德育团成员的考核方法，进一步加强德育团工作的有效、有序管理。在上学年，我和政教处同志还对部分年级德育团有效地实施了双向选取的组合方式，大大促进了教师参与德育工作的积极性和主动性。

4)开展各项教育活动。德育工作更多的是要透过活动来体现。一年多来，我和政教处的几位同志，在全体教职员工的支持下，以民族精神教育纲要和生命教育纲要为指导，开展了一系列的教育活动。民族精神教育展示活动、第14届校园艺术科技节、“感恩”教育、“长征精神励我前行”主题班会比赛等，均受到了各界的一致好评。同时，经过仔细研究，用心申报，今年，我校又成功的成为了上海市民族精神教育试点校园。

5)构建全员德育机制。拓宽育人渠道，拓展育人队伍，构建“三位一体”的全员育人机制，是我校德育工作的长期目标。在校内，我着重加强了德育团建设和学生自主管理建设，学生透过自主管理委员会，能基本参与到校园的管理;“德育团”工作使教师人人都成为了德育工作者，使家长、学生成为德育工作者成为可能。在家庭，我着重加强了家校合作途径的建设，透过数次的家委会会议，完善了《封浜中学学生家庭行为准则》和《封浜中学学生家长行为准则》，并付诸于实施，使学生、家长的行为都有了明确的目标。这一项工作得到了区人大和区领导的一致好评。在社区，着重加强了德育基地的挖掘和建设，与杨柳村居委、太平村开展了丰富的实践活动，与南翔消防站在开展实践活动的同时，也建立了学生活动基地的关系。这一系列的工作，使我校的德育基础得到进一步的巩固和发展。

2、加强安全管理，完善管理机制。

校园安全工作是校园各项工作的重中之重，我始终牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。在校长和校园总务部门的支持下，我透过落实和完善各种规章制度，进行严格的系统管理，做到：人员进出严格把关;校园24小时有人值班;每月对校园的安全设施进行检查;校园各项管理措施严格到位;校园安全知识宣传长期坚持。同时加强与校外力量的合作，与封浜派出所、南翔消防站和镇综合治理办建立了长久的辅导和合作关系，基本构成了校园安全管理上的“内外合力管理模式”，确保了校园无重大安全事故的发生。

文档为doc格式

**学校副校长述职报告篇七**

经教育局党委考察任命，我于xx年4月起任新城子乡中央高中分管德育和中央高中日常治理的副校长至今。此刻，根据教育局党委的有关要求，做述职讲演如下。

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“说好新乡话，办好新乡事，做好新村夫”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，继续加强学习，努力进步个人涵养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始末明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。用心协助田凯师校长和刘尚贵书记搞好校园的治理工作，抓好德育工作，把德育工作构成一个系统工程，使德育工作稳妥有序地开展。

针对校园存在的差距和自己分管的规模，主要做了如下工作：立异德育工作，建立活力型校园;强化内部治理，建立效能型校园;加强校园文化建设，建立人文型校园;加强安全工作，建立平安型校园。

xx年5月以来，校园先后被评为区寒假工作提高前辈单位、片子放映工作提高前辈单位，区、市优秀少先大队和红旗大队。自己撰写的《农村中学班主任步队建设工作的若干题目》一文在《沈北新区教育》揭晓并在教师校园德育工作治理研讨班班上交流。

作为校园的治理者，我始末坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，操纵民所谋，情为民所系。

和校园其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把校园发展作为第一目标;勤政，把真抓实干作为第一追求;廉政，把清正廉洁作为第一职责。

我一向持续着边做边学的立场，力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中，学生工作未泛起大的违法违纪事件。

1、夯实基础工作，培养学生良好的行为习惯

校园从细、小、严、实入手，狠抓学生们良好行为习惯的养成。要求学生做到四“不”即：不大声喧哗、不说污言秽语、不追逐狂打、不争吵争斗。

2、加强校园文化建设

本学期，我们克服难题，以丰硕多彩、用心向上的校园文化为载体，举行了书法、绘画和跳舞演出流动，使学生在良好的人文、天然环境中受到熏陶和感染。

3、加强三位一体教育，促进德育网络建设

结合教育局党委开展的“三进”流动，组织全部教师对学生进行家访。继承办好家长校园，实施家长校园省级课题研究，加强家长校园教师培训，进步家庭教育水平。

4、安全教育工作

为了抓好安全工作，校园于4月2日成立了安全捍卫处。详细负责：天天早中晚和课间的学生安全;校园的捍卫工作;组织学生放学时有序搭车;对学生进行安全教育。

做好轨制建设和步队培训工作和“安全教育流动月”工作;开展了安全大检查;做好安全法制教育进课堂工作，5月，校园德育处编写的《中学生安全常识》校本教材正式定稿，交由校园安全捍卫处，用于安全常识课使用;做好学生上下学搭车安全工作。

5、综合治理工作

开展法制教育工作。各校透过讲演会、参观、板报、广播、知识竞赛、主题班会等多种形式对学生进行法制的宣传和教育，继承办好校园法制报。

**学校副校长述职报告篇八**

各位领导、各位教师：

大家好！首先感谢大家对我的信任和支持！回顾成长的历程，我从一个初涉教坛的新兵逐渐成长为一名政治学科骨干教师;从一名班主任成长为副教导主任、教导主任、副校长，20xx年来，我与大家一同品味着失败的痛苦，收获着成功的喜悦，分享着生活的快乐，体验着人生的幸福。20xx年前带着热情走上管理岗位，7年前满怀激情做了教导主任，4年前一腔挚情当上了副校长，我前进的每一步都离不开大家对我的关心、支持、帮助和培养，每想至此，我的内心都涌动着一股暖流。6年的教导处工作和4年的副校长工作经历，使我在xxxx的不断发展中慢慢成长日渐成熟;xxxx宽松和谐的工作环境，清晰而富于创新的工作思路及良好的团队氛围，更是让我感受到了团结的力量和工作的快乐。下面我对四年来的工作思路和做过的工作进行汇报。

面对不断发展的教育形势，我既注意认真学习国家的教育路线、方针、政策、教育法规，又坚持学习学校管理知识及业务知识，时刻紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，及时转变教育管理观念，掌握教育的动态发展，不断更新教育教学理念，探索新的育人模式。先后自学了《老子》、《庄子》、《论语》、《我的教育理想》、《教育的理想与信念》、《教育的智慧与真情》、《新时期的学校管理》、《信息技术在现代教育中应用》以及新课程改革的有关书籍。在工作中，始终坚持以一个共产党员的标准来严格要求自己，时时处处以身作则，严于律已，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识，敢负责任，坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，不唯唯诺诺。始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责，为努力办好让师生、家长满意的教育而不懈努力。xx年6月被xxxx县委授予“优秀共产党”称号，xx年12月所撰写的法制论文被评为市二等奖，20xx年4月经过考试选拔，被选派到其进行挂职学习先进的教学方法及管理经验，通过学习不断提升自己的素质。

管理出效益，管理出成绩。心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，制定、健全、完善了学校教学的各项考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。在科学规范前提下指导开展教育教学工作，严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，为教师创造一个良好的宽松的公平的工作环境，确保教学工作稳步进行，为全面提高教学质量提供了保证。时刻将教学质量管理作为管理的核心，深入教学一线，掌握第一手情况，了解掌握教学动态，监控各年级教学质量，考试后及时召开质量分析会和师生表彰大会，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。

在教学实践中，严格要求自己，不断探索新教材教法，学习新的教育教学理念，改变过去传统的教学模式，做教研教改和政治学科的带头人，所教成绩05―06、07-08两个学年获得优胜奖。除积极主动承担政治教研教改任务外，还积极撰写教学经验文章，所撰写论文先后获得市级一等奖一次，省级二等奖三次，xx年被推荐选拔为省级政治学科骨干教师，并参加了骨干教师培训，获得了骨干教师证书。始终坚持从我做起，积极带领广大教师进行教改教研活动，把教研和科研活动作为提高教师素质的主要途径，通过集体备课、校本研修、教改实验活动、备课、听课、评课、教学反思等环环相连的课堂教学研究机制，强化了教师的教研行为，大大促进了教师素质的整体提高。周周坚持教研活动，多次组织教师外出听课观摩学习，想方设法提高课堂效益，绝大部分教师已适应新课改下的课堂教学要求，改变了满堂灌的的教学模式，建立了以学生为主体、师生互动、生生互动的教学模式，课堂效益在逐步提高。

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。“学校要让年轻人的心激荡，走进学校，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，学校应该成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，长期坚持单元过关考试和周三数学英语测试，学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风，我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着;我们的学生一个个体魄健美、阳光开朗、文明礼貌、勤奋好学，他们在拼搏着、追求着并成长着，广大师生追求的是一种生命的蓬勃，一种澎湃的激情，学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的乐园。

但成绩只属于过去，我更希望把握好现在和将来。回顾和反思自己的工作，还存在着很多的不足：缺少对自身专业发展的思考，要提高学习的实效性;沟通表达的方式缺少艺术，要善于凝聚人心;思考管理的角度缺少深层次，要着眼于全局;学校教科研工作力度不够，要加强研究等等，我觉得还需在以下几方面继续努力：

1、进一步改进工作方法。克服急躁心理，遇事三思而后行，做事、说话要讲究方式和场合，既要学会做事，又要学会做人。

2、进一步克服自身缺点。以更加顽强的毅力去克服缺点，不断超越自我。做应该做的，做能够做的，认识自己，降伏自己，改变自己！

3、进一步加强学习，提高自身素质。加强政治学习和业务知识、教育教学理论的学习，用先进的思想武装自己的头脑，向科学的管理要效益、要质量、要声誉，做一个智慧的管理者和服务者。

4、高度重视务虚工作。正确认识务虚，高度重视务虚，恰当给自己定位，学会把握诸多矛盾中的主要矛盾，正确处理错综复杂人际关系中的工作关系，做一个顾全大局、富有正义感、无愧于良知的人！

5、做一个清醒的有个性的人。树立民主思想和人本思想，学会正确表达自己的想法，保持自己的个性，做一个光明磊落、思想年轻、简单快乐、远离世俗的人。

6、进一步在“落实”上做好文章，强化“质量兴校”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

回顾过去，我所分管的工作能有序进行、顺利开展，得到同志们的认可与肯定，这与上级领导的正确领导、与全体班子成员的关心、支持分不开、与全体教职工的辛勤耕耘是密不可分的，我为生活在这个和谐温馨的大家庭而倍感骄傲和自豪！我们xxxx地处山区，广大教师背负巨大的压力和难言的苦痛在辛勤的工作着、奉献着，我们xxxx人在极端困苦的处境下形成了一种自强不息、永不言败、勇于吃苦、乐于奉献的精神，这种精神一直养育着我、激励着我、鼓舞着我！在此，我真诚地向大家道一声：“谢谢你们”。回顾四年的工作，我问心无愧，但也有不足与感慨。虽恪尽职守，但由于本人教学管理中缺乏艺术性，工作方法缺乏灵活性，加上自己过于较真而不成熟的个性，有时事与愿违，但在我的心中惟有工作，我深知，我的工作与组织的要求和大家的期望还有一定距离，我不敢奢求什么，只想让大家认识我、了解我、帮助我、支持我，现在我校处于最困难的时候，我希望大家紧密团结，齐心协力，同甘共苦，克服困难，共度难关，我会虚心听取各方意见，将以更加饱满激昂的工作热情、更加虚心踏实的工作作风、更加科学务实的工作效率、更加雷厉风行的工作节奏开展工作，不辜负全体同志的信任，为我校的教育发展尽一份微薄之力。

以上如有不妥，敬请批评指正。

谢谢大家！

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn