# 最新监理工程师年终工作总结报告(优秀10篇)

来源：网络 作者：青苔石径 更新时间：2024-08-18

*在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!监理工程师年终工作总结报告篇一一年的时间很快过去了，在这一年多时间...*

在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!

**监理工程师年终工作总结报告篇一**

一年的时间很快过去了，在这一年多时间里，我在公司领导、部门领导和同事们的关心与帮助下，工作能力与专业技术有了更进一步的提高。在这年终岁末之时，总结自己工作中的成绩和收获，从而找出不足，以利于今后能够更好的完成工资任务，也衷心希望大家对总结不妥之处给予指正，对我来说是极大的帮助。

在过去的一年多时间里，我在xx项目一组团担任土建监理工程师职务，该项目涉及到土建、电气设备、园林工艺、市政管网等多种专业，是比较大的综合性项目，作为土建监理工程师的.我，感到任重而道远，特别是高层建筑施工，工程量大而且施工难度和质量要求都比较高，针对该特点，在项目监理部总监及总代的带领下，制定了具有针对性的、切实可行的监理方案。从基础到主体，每道施工工序严格按照监理规范、图纸设计和国家现行施工质量验收规范实施监理工作，思想汇报专题以抓好对建筑材料的质量控制和对施工工艺的质量控制为重点工作，确保建筑物结构安全，对工程所需的原材料审查其材料质保单、复检报告、见证取样、送检，审查其试验结果，确保原材料质量。在高层主体施工中严格检查钢筋的绑扎质量和钢筋的保护层厚度以及砼的浇筑振捣，对各施工过程中的巡视、检查所发现的问题及时采用口头形式或书面形式通知施工单位项目部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，并要求监理人员做好关键部位的旁站监理，尽自己最大的努力做好监理控制质量的事前与事中控制，尽职尽职的做好我应该做的工作，坚持了严格按图、按规范、合同实施监理，确保各分项、分部工程的合格验收。

在1-5#楼及37#楼主体结构施工现场的监理工作中，我深感自己对主体结构工程的不足之处，对此我查阅了大量的技术规范和施工验收规范，通过自身的学习和实践掌握了与主体结构相关的技术和经验，从主体结构的模板搭设到钢筋安装和砼浇筑，严格检查每道工序施工质量，钢管构件、钢筋型号、钢筋锚固、搭接长度，钢筋原材及半成混凝土等进场后，均认真审核相关资料是否齐全，核对质保资料与材料批号是否一致，同时对有关材料进行见证取样送检，全部符合设计及规范要求。特别是钢筋及混凝土的质量，要求施工方按规范要求进行了见证取样、送检，保证了主体结构的工程质量。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。并做好事前控制，确保工程质量及安全事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：土建工程混凝土浇筑工程施工中，梁板、柱是工程的重点部位，涉及到模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了梁板、柱的施工质量。

确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在施工过程中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量、无安全隐患。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表和隐蔽资料及时检查签认，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认并做好记录。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，旁站记录及安全监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠依据。本人在一组团工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度的按期完成。通过上述工作，本人完成了一组团1#楼、2#楼1、2单元、3#楼1、2单元主体结构的土木建筑工程的监理情况，一年多的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是建筑工程管理专业的，对水电专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

总之，一年多的工作给我的体会是作为一名监理工程师不仅要具备丰富的专业知识，而且还要有较强的沟通协调能力，只有不断提高自己的专业技术水平和业务能力、提高自己的沟通能力和环境的适应能力，才能更好的服务于工程的建设，才能使自己得以更好的发展。在工作中各种不同的压力对我来说也是一种难得的挑战和考验，尽管一年来的工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、认识了很多，同时也总结了不少的经验和教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

20xx年已经到来，在这新的一年里我将不断地完善自身的不足，总结经验和教训，不断加强自身专业技术水平和业务素质的提高，不断的充实自己。我坚信在公司领导和各位同事的大力帮助下一定能更好完成我的各项工作任务，为公司做出自己应有的贡献。

随着时间的推移20xx年即将过去，在这年终岁末之时回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出自身的不足之处，以利于今后的工作，总结过去一年工作，诚恳希望大家对本人总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助，过去的一年里，在公司和项目部的领导大力支持和关心下，我的认真坚持“预控、规范、科学、优质的工作指导思想牢固树立”，确保每个业主满意的服务宗旨，尽心尽职，努力工作，下面谈谈我在20xx年的工作。

一、对工程施工建设的质量控制，在事前控制中所做的工作，在收到工程设计施工图纸后，我就先进行熟悉图纸后，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程，工程特点，对施工图纸上所存在的导议之处，采用书面形式进行记录，采取相应的措施运用于施工现场，并做好相关工程的抽检资料。

二、对现场所有进场材料、人员、机械设备进行记录核查，对质量上不符合要求杜绝用入工程中，针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作是否到位，并旁站施工全过程，及时的做好书面旁站记录。

三、对各施工过程中的巡视、检查所发现的问题时及时采用口头或书面形式通知施工单位项目管理部，并向驻地监理工程师汇报，并监督施工单位落实整改及进行再次复核，检查，尽自己最大努力做好现场监理工作。

四、对安全文明施工控制方面的工作，通过学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会，树立以安全预防为主的观点，就是工作做在前，因为事故是可以预防，而不可以预测的，建立相应的检查制度，如检查现场的安全专职人员是否到位，检查工程现场的安全防护网、高空作业的工人安全带，安全帽是等安全防护工具是否齐全，检查现场工程关键部位是否设置安全警示牌，发现安全隐患及时整改，监理在施工现场对安全有不可推卸的职责，做好日常安全检查工作及监督和管理，做好相应的资料记录，加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地、认真地做好本职工作。

20xx年的工作既繁忙又充实为履行监理职责，积极工作，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想，在即将来临的20\_\_年新的一年里我会更加用心的学习专业的业务知识，争取为公司提供有效的利益。

都说光阴似箭，形容的真是相当贴切。回头看看不知不觉自己已经在将近三年时间了，回顾这三年，可简单归纳为：第一年的适应，第二年的融入和现在的习惯。在这段期间，自己在工程项目中也确实受到了不少的锻炼，不管从专业知识，工作能力（解决问题、协调各方关系）还是团结意识，环境适应能力等方面均有较大的提升。同时自己对监理工作的内容、职责也有了更加深入的理解和认识。第一次工作和生活在二十来个人监理项目组的大家庭里，有领导和同事的帮助和关心以及他们树立良好的榜样，让我获益匪浅。所以说，工程对我来说是一个很好的锻炼平台，是我不可多得经历，是个很好的积累经验的环境。

在本年度内我主要负责、老隧道、道路加固工程、佛顶宫景观绿化（含假山）入口广场等区块监理工作。简单来说，本年度基本能够完成以上区块的监理基本工作内容，但由于自身专业知识的不足，在处理隧道等工程问题上思维存在一定的局限性，以及滞后情况，有待自己的进一步努力提高自身能力。

在监理本年度的监理工作中，我逐渐意识到监理工作的“协调”是重中之重。如何能协调好各参建方的关系，如：业主和施工单位之间的关系，施工单位和施工单位之间的关系等；协调解决工程施工推进过程中存在的问题；协调解决工程交叉施工的相互影响等。作为监理在工程施工过程中主要作为各参建方联系的桥梁，起到纽带的作用，协调在工作中至关重要，不仅利于信息的及时传达，保证问题的及时协调解决、工程的顺利推进，还能预防新的问题出现等。比如在规三路施工过程中，复核现场放线发现新建道路与原有道路顺接存在接存在约40m需占用原有道路，且需移除较多绿化，同时因原有道路为唯一道路，按照原图施工势必会切断交通。及时联系业主进行汇报，并向业主建议可根据现场将道路提前与原路进行顺接，适当调整道路线形和标高，即一次完成与原道路顺接，避免施工对现行交通影响，也可避免分段施工的对景区开放后的影响（景区即将部分开放后的唯一游线），而且可以大大降低工程成本，最终业主采纳，并要求设计依据现场本着上述原则进行重新设计道路线形、确定标高。诸如此类的事情很多，作为一名现场监理人员，主要是要能及早发现问题，及时协调对接存在的问题，这样也能保证工程进度不受影响，还可减少工程的损失，如果若不提前发现，及时协调解决，极有可能造成返工，耽误工期之类的事情发生。所以在做好工程三控三管的过程中，更加重要的是协调。我也要在接下来的工作更好的努力去发挥自己积极协调的作用，尽可能发挥监理在工程中的纽带作用。

考虑的问题，不仅要考虑每个人的专业，而且要考虑工作能力，责任心，与业主等各方关系、对接、协调以及处理问题的能力等，不同的分工，可能造就的监理项目组形象也不同，这同时也关系到项目组凝聚力建设。我们工地项目组虽然人员众多，单位、分部工程较多，但在分配协调下，能够有条不紊的推进我们的监理工作，我们的工作成果也获得了业主良好的认可和评价，所以这里是我难得的学习机会。在一些重要节日、人员调离工地都大家能自愿组织举行聚餐、欢送会等，我觉得我们项目组是一个温馨和谐的大家庭。

利用业余时间学习我参加了一些目前自己具备考试条件的考证，比如去年报考的一级建造师考试，虽未获得全部通过，但自己通过从考试过程中还是掌握了一定的专业知识，本年度继续进行学习考试，通过反复的学习，不管结果如何，自己从中获取的知识还是受益匪浅的，我将继续严格要求自己，不断去学习，补充能量。

在工程监理工作中，我不仅承担市政工程方面的监理工作，同时还适当参与土建、装饰等工程监理工作，虽然自己不是很懂，但身边有很多有经验的领导及同事给我技术支撑，同时也给了我拓展知识的机会，真心感谢他们，我也认真学习，让自己能够胜任更多的工作。

在新的一年里，我将继续严格要求自己，针对自己的表达能力欠缺，管理能力不足，以及对土建等专业知识的不足等，我将通过针对性的训练来逐步克服。

**监理工程师年终工作总结报告篇二**

即将过去，新的一年即将开始。在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好地做好监理工作。下面分几个方面对一年来的工作进行一下总结。

在过去的一年中，本人承担的监理任务共x个单体工程，总面积为xm2。到目前为止，已完工程x个单体，面积为xm2，其中包括x个没有资料、没进行验收的工程，未完工程x个单体工程，面积为xm2。在进行这些项目的监理工作的同时，又处理一些去年已完工程的扫尾工作。

在周清祥同志休假期间，协助处理草房x栋住宅楼的一些工作。还利用工作之余学习新的施工规范，总结在去年监理工作及日常生活中见到的暖卫工程质量通病，积累资料，整理完善了监理实施细则。

在今年的监理工作中，有以下几个特点：

1、工作量大：承担了xm2的监理任务。

2、工地位置分散，面广干线长：我所监理的工地遍布整个x圈区，东南到马圈子，西南到x小区，北到x寨，各工地之间相距很远。

3、工程涉及四个项目监理部，同时受四位总监领导。

4、与区监理共同监理同一工地：在港物流回迁楼工地，我们与区监理各分担一个标段，工作的好坏，不只是个人问题，直接影响到公司的声誉。

5、甲方为政府行为，个别人对监理工作过多干预：在港物流回迁楼工地，因甲方行使政府行为，个别人对监理工作横加干涉，各种检查、会议频繁，对监理人员要求很高，要求每天早晨签到、不准水电监理兼管其它工地等。

在这种情况下，如何做好监理工作，保证工程质量，既让港物流甲方满意、为公司赢得荣誉，同时又管好其它工地，这个问题就摆在了我的面前。

针对这种情况，合理安排好自己的工作，分清主次，抓住重点，兼顾其它。

首先，以港物流回迁楼工地为工作重点，把大量时间安排在x迁楼工地，并利用工程前期水暖施工工程量小的机会，充分了解各施工队的`人员状况及对规范、规程的掌握情况，组织各施工队水暖负责人进行沟通、交流，尽量统一施工方法。同时根据自己掌握的本地区水暖施工的质量通病情况，提前给施工单位下发监理工程师通知书，提出具体施工要求。在每个工序施工前，都事先向水暖施工人员指出注意事项，耐心地向他们讲解规范、规程要求，做好质量预控工作，最大限度地避免出现质量问题。在具体施工过程中，经常进行巡视检查，发现问题及时指出，责令施工人员进行整改。经过加强管理，使工程质量有所提高，正如质监站祝科长所说：“x水电工程质量上了一个台阶”。

在做好x迁楼工地工作的同时，安排好其它工地的工作。在其它工地开始进驻工地时，向施工单位水暖负责人提出具体施工要求以及施工中应注意的事项，并经常到工地进行巡视检查，各工地施工单位有事打电话或各位总监打电话，保证随叫随到，从不计较路途远近，天气凉热。保证了其它各工地监理工作有条不紊地进行。

在去年的监理工作及日常生活中，发现本地区在水暖施工中存在一些质量通病，具体有以下几个问题：

1、卫生间地漏不合格，水封高度不够；

2、厨房水盆地下排水管不安存水弯；

3、厨房水盆下存水弯安装在楼板车下；

4、卫生间脸盆下与排水管连接处不密封；

5、厨房、卫生间排水通气管直接接入排风道；

6、厨房、卫生间排水管伸缩节安装位置不符合规范要求；

7、给水管道管卡间距过大且不牢固。

这些问题不只是违反施工规范之规定，而且直接影响到人们的生活，厨房、卫生间返臭味，住户却无法进行处理。针对这些问题，在每个工地开工初期都向水暖负责人提出具体要求，特别强调此问题的严重性，并耐心地向他们讲清规范中的要求及对人们生活的危害，在今年的已完工程中，基本上杜绝了此类问题的发生。

**监理工程师年终工作总结报告篇三**

20xx年9月份以来，根据公司的安排，我担任x小学校项目总监理工程师，2个月来，在公司领导班子的关怀指导下，在建设单位的大力支持和施工单位的紧密配合下我认真的履行了总监的工作职责，做好项目监理部的日常监理和监督工作，同时在项目监理部内尽力营造出和谐文明的良好气氛，发挥团队精神，积极调动监理人员的积极性，严格按照监理合同约定的权利和依据全面履行监理合同，认真做好“三控，三管，一协调”的工作。

作为总监，我始终积极的贯彻公司的管理方针，制定了项目监理部的工作目标以及监理工作的效率，客服了项目路途遥远、人员配备少等困难，认真做好监理工作，完成了今年进度目标，最终赢得建设单位满意。

由于该工程属于政府投资项目，工期比较紧，同时建设单位在工程质量，安全以及进度方面，极其重视，因此我对自己及监理人员的要求特别高，也非常严格，截止到目前该工程施工质量，安全，都处于可控范围内。

总结过去的经验和教训，我认为作为总监为了公司的经济效益、社会效益以及长远发展，应该从大局出发，带动项目监理部的成员，监理工程师认真履行监理合同赋予的各项权利和义务，一步一个脚印的开展项目监理部的各项工作，不断提高专业水平和业务水平，赢得业主的信任和满意。总结过去的经验和教训，本人有以下启发：

1、作为项目总监要以严谨的工作态度和高度的责任心，以身作则，坚决维护公司的形象和利益，加强管理和监督，全方面发展个骨干的重要作用，为项目监理部工作保驾护航。

2、摆正我们建立的位置。监理是受建设为单位的委托，在监理合同约定的范围内行使监理的权利和承担监理的义务。进行严格监理、热情服务。其中，热情服务指的是根据监理合同对建设单位全方位的服务，要想做好服务工作，必须做到积极主动，认真行事，加强沟通和协调配合工作。

3、服务是一个比较复杂的概念，要想做好服务工作，不仅需要业务能力强，专业水平高，工作态度好，同时，还要懂得管理。管理是综合性比较强的学问。作为监理工程师，尤其是总监理工程师，应该在工程进度、安全质量、投资控制等方面较好的利用管理，通过管理工作最终做好服务工作。

4、认真领会建设方对监理的要求，领会建设方对工程的意图。对建设单位提出的要求，要认真思考，不能敷衍了事。处理问题时把握一个度是很重要的，必须要掌握原则。

5、热爱自己的本质工作，对自己的工作要有强烈的责任感，要把个人利益和企业利益紧紧地联系在一起。中国有句话，国家兴亡匹夫有责，同样的一个企业的兴旺发达，和每一个员工的辛勤劳动和付出息息相关。企业的发展离不开每一个员工的支持和努力。因此，作为总监，要发扬企业主人翁的精神，带动项目监理部的每一位专业监理工程认真做好本职工作。

6、要有良好的团队精神。总监支撑着自己项目监理部，是这个项目监理部的核心。总监的一举一动直接影响每一位专业监理工程师的行为，工地上不论遇到什么事情，不论遇到多大的困难，遇到的事情是多么的复杂，作为总监发挥核心作用，团结每一位监理工程师，充分调动专业监理员的积极性，组织监理人员做好监理工作。

7、在力所能及的条件下，最大限度的关心帮助监理人员，平时经常关心监理人员的工作情况，生活情况。在工作之余同监理人员一起谈谈心，增进互相之间的友谊和信任。同时，注意监理人员的\'行为，针对他们的不良行为，在适当的时间、适当的场合及时提醒，兵促使他们改掉。

8、经常定期检查各专业监理人员的工作你情况。比如：监理日志、材料、设备、构配件的审核签证，工作联系单、监理通知等签发内容，监理会议纪要、监理月报等文件的编写等。发现问题及时提出整改，必要时组织专业监理工程师进行学习新工艺、新技术、新知识，为下一步的监理工作打下良好的基础。

9、建筑行业是质量、安全事故频发的高发行业，因此，作为总监更应深入施工现场掌握第一手资料，并在发现问题时严格按照监理的程序，相关的法律法规规程，该管的管、该停的停、该报的报，做好独立的监理工作，坚决杜绝质量及安全事故的发生。

10、应该认真组织召开每周一次的监理例会和的工地例会，应认真做好监理例会的准备工作。通过监理例会和工地例会，提升监理工作水平，提高监理管理力度。总监应沉着、果断、独立、公正的判断和解决问题。

11、应认真做好沟通协调工作。经常与建设单位进行沟通，提出监理的意见、想法、尤其是尊重参见各方，从大局出发，发现问题时把问题摆在桌面上共同解决，不擅自决定。同时，再不失原则的情况下尽量满足建设方的意见。

12、认真编写监理月报和监理规划等监理工作文件。在月报上充分体现监理的监督检查过程，工程进展情况以及下月的监理工作要点等。

本年度工程项目的监理工作能够取得较好的效果，使我们始终贯彻了“严格管理、热情服务”的宗旨，严格、科学的贯彻、执行建设工程相关的法律法规、标准、规范等；严格的遵守公正、诚信、科学的工作准则，以及取信于建设方和施工方，确保了本年度监理工作的顺利进行。参建各方相互理解、相互配合、相互支持，是完成监理工作必不可少的外部条件，对此，我们十分感谢本公司领导在工作上的理解与支持，使我们本年度的监理任务得以圆满完成，对此表示衷心感谢。

弘合加建设监理咨询有限公司

x小学校项目监理部

20xx年xx月xx日

**监理工程师年终工作总结报告篇四**

转眼间，20xx年已经过去，现从以下几个方面将一年来工程部的工作状态做一总结汇报。

依照年初公司制定的工程进度要求，主体工程应在10月底完成，实际截止到年底，主体工程全部完成，砌体工程完成80%，比原预定工期平均延误1。5个月，工期延误的主要原因在以下三个方面：

1、我们事先对该工程的难度估计不足，合同工期过于紧张。本工程定额工期就应在720天，但我们把工期紧缩到了350天，这个工期只有在理想化的状态下才有可能按计划完成，但该工程由于难度较大，任何一个事先未预见到的状态显现都有可能造成工期的延误并有可能产生连锁反应。

2、我们事先对施工单位的实际实力（包括资金实力和管理实力）估计不足。两家施工单位都属于承包职责制，施工单位收取承包人的管理费用，工程的资金投入和管理人员的配置由承包人负责，施工单位不给承包人任何资金支持和人员支持，同时也缺少必要的管理方面的支持，存在以包代管现象。

制约工期的主要原因在于施工单位的资金和管理方面。资金实力的不足导致材料、设备常常供应不上，工地常常显现停工待料现象，停工待料又常常造成施工人员的流失，劳动力的严重缺少造成了工程进度严重拖延。在管理方面，一方面管理人员职责心和素养达不到应有要求，另一方面由于劳务层分包层次过量，工班分组过细，没法构成流水作业，导致项目经理在人员调配上存在困难，同时由于劳务层层分包，管理层次过量，上层管理人员特别是项目经理的管理意图没法在班组得到及时有效的贯彻实行。另一方面此刻的民工也是十分地不好管理，常常由于一些小问题和管理人员对着干。这是导致工期拖延的最主要原因。

3、我们自身管理上的问题：工程部特别是部门经理对于施工单位工期的延误，虽然采取了一系列的用心措施，但是力度不够，对于一些问题的处理特别是施工单位人员的严重缺少和材料的不及时供应缺少足够有效的管理措施和应变措施，这也是导致工期拖延的一方面因素。这些需要我们大家特别是部门经理在今后的工作中努力学习工程管理知识，掌控更多好的管理体会和管理办法，进一步提高自己的管理水平，方能不辜负领导的重托，为xx房产的发展作出更大的奉献。

针对以上问题的显现，我们工程部全部人员在总经办的大力支持和帮忙下，在资金上和其他各方面采取了一系列措施，也获得了很好的成效，在后半年的施工进程中，不仅仅遏制住了工期进一步拖延的势头，而且延误的工期也在一步步减少。

从开工以来，工程部始终坚持质量第一的原则，严把质量关，到目前为止，施工质量还是比较令人中意的，虽然以前显现过一些质量滑坡现象也都及时得到了解决，连续了高质量工程的整体势头，为创xx杯打下了坚实的基础。目前经过市质检站和省站的屡次检查，虽然提出了一些问题，但对我们的整体工程质量还是给予了肯定的。按目前状态来看，我们的工程通过省优质主体结构验收问题不是很大。

在造价控制方面，我们主要从以下几个方面入手。

1、尽可能减少图纸中不必要的本钱投入，比如说对于人防地下室的施工，为了节省本钱，我们与公司领导共同研究决定在建筑平面上依照xx设计院的图纸施工，但结构上依照xx设计院的图纸施工，这一项估计为公司节省本钱近百万元；我们还通过技术上的改造在不增加本钱的条件下增加了一些可供销售的车位，增加了销售收入。同时安装专业也通过提出一些公道化的方案为公司节省资金近百万元，并因此遭到了公司的通报夸奖和物质嘉奖。

2、对于施工进程中显现的一些技术变更，我们对投资造价影响不大或者着落造价的及时进行变更，对于增加本钱但又不变不行的变更组织大家进行技术分析，选取最经济的可行性变更方案。同时严格实行图纸变更审批制度，所有变更务必经过总经办审批方可实行。

3、工程签证方面，我们重新制定了工程签证流程审批制度，实行监理工程师、总监、主管工程师、工程部经理、预算工程师、财务部经理、总经办七级审批，层层把关，对于不就应支付的签证坚决退回，对于确切产生并就应支付的签证进行严格的费用审核，杜绝此项费用的不公道支出。

由于本项目的目标是省级礼貌工地，所以我们对于现场的安全礼貌施工也给予了足够的重视，前期由于条件所限，现场的礼貌施工没法做得很好，后期我们针对现场礼貌施工下大力气抓，并获得了良好成效。目前经过省、市安检站的屡次检查，近期有望通过省级礼貌工地的验收。

总的来说，我们对监理公司的管理是存在必须问题的，主要是缺少强硬的手段，没有严格依照合同要求监理公司相干人员到岗，导致监理人员整体素养偏低，最后我们工程部不得不花很多精力去帮忙监理公司完本钱应由监理完成的工作，虽然在我们的.共同努力下基本美满地完成了工作，但相应的加大了工程部同志们的劳动强度。但从另一方面来讲，我们就应意识到，为何监理单位派驻工地的人员整体素养偏低呢究其原因我们认为还是监理费用过低，监理费用低了派过来的监理人员的工资就会很低（800~1200元/月），工资低的监理人员素养必须是偏低的。

对于一个工程项目来说，外部和谐对于工程的顺利展开有很大关系，对此，在领导的帮忙下我们采取了一系列措施连续了与两家质检站、执法局等单位的良好关系，保证了工程尽可能少的遭到外界干扰。

第一我们根据工作需要，对工程部的人员配置进行了及时地调剂，补充了新鲜血液，提高了整体气力。为了提高工程部全部人员的管理水平和技术潜力，今年工程部一方面组织相干人员参加注册监理工程师的学习和考试，同时还参加了公司行政人事部组织的管理方面的学习；另一方面还组织了两次到兄弟单位工地现场的参观学习，并组织土建工程师参加了网上关于“混凝土地下室墙体裂缝分析及防治措施”的讲座；另外还要求加强大家对于规范的学习，使工程部的整体管理水平和业务潜力得到了必须提高。

通过对一年工作的总结，我们认为在今后的工作中有以下几方面的问题需要引发我们的重视：

1、在今后的项目运作时要尽可能制定公道的工期计划，以免在实际的项目运作进程中给公司增加过量的可变因素，并影响公司的整体计划。同时由于工期提早会给我们带来较大的收益（含节省的管理费用和对销售价值的提升），而施工单位加快工期也是需要本钱投入的，为鼓励施工单位采取抢工措施，尽可能加快工期，可对加快工期的施工单位给与重奖，以提高他们缩短工期的主观愿望。

2、在以后项目的施工单位选取上，我们该如何更加准确的评估施工单位的真正实力，如何从根本上杜绝各种情势的挂靠、转包等问题，是我们需要专门研究的问题。我们认为第一要在合同谈判期间对这类问题做出严格规定，同时合同压价也不应过低，由于好的施工项目部的管理本钱必须是较高的，过低的价格是没法找到真正好的项目部的，而好的项目部所给我们创造的间接效益是远大于我们多给他的那部分工程费用的。对于监理公司的选取也是一样，实力强的监理公司是不可能认可过低的监理费用的，为了更好地搞好现场管理，我们推荐以后在监理公司的招标进程中不要刻意的压低监理费用，以保证监理队伍的整体素养，保证有一个很好的监理质量。

3、由于房地产公司的利润来自销售额与投资额的差值，对于工程来说，建安本钱的控制最关键的还是在设计环节，我们推荐在今后项目的设计进程中一方面精选实力强特别是职责心强的设计单位为我们做设计，同时在施工图正式出图之前，找另外一家设计院或者高水平结构工程师对图纸进行认真的审核把关，对于经过他们审查后节省下来的本钱依照必须比例支付劳务费。这样能够更加有效的控制好本钱，将不必要的本钱支出控制到最低限度。

综上所述，工程部特别是部门经理对本工程工期严重滞后负有不可推辞的职责，在工程质量及现场管理方面的管理也需要进一步提高，但总的来说，我们对于现场的管理不论是在工程质量上还是其他各方面均能到达同行业的较高水平，工程部全部人员在工作上均能兢兢业业，认真负责，为了工程的顺利展开毫无怨言的加班加点，牺牲自己的休息时间，真正的把公司的事情当成自己家的事情来做，体现出了主人翁思想，表现出了良好的敬业精神、严谨的工作作风和较高的业务水平，而且在廉洁奉公方面也表现出了通利公司员工的风采，是一批优秀的员工，是一支优秀的团队、能打胜仗的团队。

总结前期工作的体会和教训，我们在今后的工程管理进程中，一方面连续加大力度抓好现场施工管理，确保高质量的完成尚城国际项目明年的工作目标，另一方面我们也要进一步加强内部人员整体素养的提高，组织工程部全部人员通过参观学习、光盘学习、网上讲座和规范条文的自学进一步提高全部人员的管理水平和专业技术水平，将我们的团队的整体水平更上一个新的台阶，为完成集团公司“将房地产公司做好、做大”的目标做出自己的奉献。我们的目标是：“我为我是xx人而自豪，让xx为有我而自豪”。

**监理工程师年终工作总结报告篇五**

时间飞逝，转眼间，20xx年行将过完，回首过去，展望未来，有对本年度收获的欢乐，也有对未来急切的期望，欢乐的是：我在部门领导指导下，认真学习领会公司企业文化精神，以公司服务理念为指导，通过自身的不懈努力，较好的完成了本职工作和领导安排的任务；期望的是：我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进，我将总结体会，检讨自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更优秀的一员，现就本年度监理工作情形总结以下：

20xx年3月份，我正式成为了公司的一员，并被安排到了xxx项目监理部进行现场土建的监理工作。在这一年的工作中，服从领导安排，认真实行土建专业工程师的岗位职责，工作期间，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格依照监理规范及监理工作程序，实行监理职责。在施工进程中，采取旁站、巡查、平行检查等方式，对现场总包单位及各分包单位的每道工序的施工进程进行了控制。对现场存在的质量安全问题，调查研究找出问题的根源，要求相干的施工单位采取有效解决办法将其解决，全程跟踪监督施工方落实整改，杜绝类似问题再次产生。依照规范和设计要求，对施工方提交的相干报验资料进行核对，对材料进场后，认真组织见证取样送检，对不符合要求的材料制止用入工程中。针对工程关键部位施工时，提早到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全进程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录。对要验收的隐藏工程严格依照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。对各施工进程中检查所发觉的问题，及时采取口头情势或书面情势通知施工单位工程项目管理部，发觉问题及时向部门领导汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查；尽自己努力做好工程建设进程中的监理工作。

晚上则对各施工单位的所报的专项方案，进行了审批，并根据相干方案编制监理细则，常常工作至清晨，通过这一年实践以及对现阶段监理行业的发展状态的认知，深入体会感遭到作为监理人员，积极主动为甲方的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的`信念和无穷气力。只有具有较高专业技能和综合素养及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现遵法、诚信、公平、公平的执业准则。明白监理工作的重要性，建立正确的监理工作态度，用实事求是的工作态度去处理施工中显现的各种问题，才能有效地展开工作，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，科学公平的行使监理权益和义务，与施工单位搞好工作配合，满足甲方的要求，为甲方提供优质高效的服务。

目前在本项目监理部，我负责的是1#楼、a区分墅、样板别墅的装潢装修及园林工程等相干的土建监理工作，作为一位年轻的监理工作者，我深深感遭到了肩上责任之重大，在平时工作中，工作态度严谨，有良好的工作作风和吃苦刻苦精神，爱好研究工程监理中显现的问题，产生的原因及处理方法，热衷于对工程问题处理方案的积存。

部门领导的关心与支持，给了我努力工作的动力，同事间的热情关怀及协作互助，给了我工作的舒畅感和踏实感，甲方对我工作的肯定，给了我工作的信心。我坚信自己能够在今后的工作中做的更好，为公司的发展奉献自己的一份气力。

**监理工程师年终工作总结报告篇六**

又经过一年的锤炼和学习，发现自己很多不足，需在如下几个方面去提高和突破：

监理工作就是提供软服务，必须提高服务意识。按监理合同明确责任。范围。工作，但同时积极配合建设方。监理工作不能局限在办公室，仅仅成为承建方的传话器。我个人认为要积极下现场，发现问题并总结将问题要害及时反馈给建设方。我同时认为方案和计划多和细致并不绝对重要，把科学合理的方案和计划贯切落实才是真实有效。年轻的我切记不要以为监理工作轻松。钱好拿。风险小，要树立风险意识，居安思危。防微杜渐将问题化小化无。我们是建设方的防火墙，要时刻提醒自己有责任和义务为甲方承担风险。我们必须要树立，“项目出问题，推进不利，我是第一责任人”的意识。

努力提高技能素养和积累经验，事先预判风险。发现问题。积极旁站现场建设工作，关键节点实时旁站，勤能补拙，及时发现问题。监理工作驱动必须要有自己的一本经，日志。周报。月报要及时编写，既是对项目实施工作短期的全面梳理也是自我总结提高的`过程。每天的工作要有重点，抓大放小的推进项目实施。每天的工作重点。每周的工作重点。每月的工作重点，都要一一跟踪并督促承建方落实到位。

监理项目需要个人有必要的技术底蕴。作为我个人既要加强学习的广度，也有同时钻研学习的深度。我进入监理行业已三年有余，已深深感觉自己的不足。知识广度和深度是相辅相成且并不矛盾，学习要有所成必须具备两点。这需要下功夫。沉住气，毛躁。浅浮。骄傲是不行的来年我首先将公司的监理规范。施工标准。承建单位的施工方案仔细研读，通过书本积累。实践推敲，不断提高自己。

**监理工程师年终工作总结报告篇七**

监理工程师年终的工作

总结

由本站会员“sasasa85”投稿精心推荐，小编希望对你的学习工作能带来参考借鉴作用。

监理工程师年终的工作总结

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以帮助我们有寻找学习和工作中的规律，不妨让我们认真地完成总结吧。那么你知道总结如何写吗？下面是小编帮大家整理的监理工程师年终的工作总结，希望能够帮助到大家。

一年的时间很快过去了，在这一年多时间里，我在公司领导、部门领导和同事们的关心与帮助下，工作能力与专业技术有了更进一步的提高。在这年终岁末之时，总结自己工作中的成绩和收获，从而找出不足，以利于今后能够更好的完成工资任务，也衷心希望大家对总结不妥之处给予指正，对我来说是极大的帮助。

在过去的一年多时间里，我在xx项目一组团担任土建监理工程师职务，该项目涉及到土建、电气设备、园林工艺、市政管网等多种专业，是比较大的综合性项目，作为土建监理工程师的我，感到任重而道远，特别是高层建筑施工，工程量大而且施工难度和质量要求都比较高，针对该特点，在项目监理部总监及总代的带领下，制定了具有针对性的、切实可行的监理方案。从基础到主体，每道施工工序严格按照监理规范、图纸设计和国家现行施工质量验收规范实施监理工作，以抓好对建筑材料的质量控制和对施工工艺的质量控制为重点工作，确保建筑物结构安全，对工程所需的原材料审查其材料质保单、复检报告、见证取样、送检，审查其试验结果，确保原材料质量。在高层主体施工中严格检查钢筋的绑扎质量和钢筋的保护层厚度以及砼的浇筑振捣，对各施工过程中的巡视、检查所发现的问题及时采用口头形式或书面形式通知施工单位项目部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，并要求监理人员做好关键部位的旁站监理，尽自己的努力做好监理控制质量的事前与事中控制，尽职尽职的做好我应该做的工作，坚持了严格按图、按规范、合同实施监理，确保各分项、分部工程的合格验收。

在1—5#楼及37#楼主体结构施工现场的监理工作中，我深感自己对主体结构工程的不足之处，对此我查阅了大量的技术规范和施工验收规范，通过自身的学习和实践掌握了与主体结构相关的技术和经验，从主体结构的模板搭设到钢筋安装和砼浇筑，严格检查每道工序施工质量，钢管构件、钢筋型号、钢筋锚固、搭接长度，钢筋原材及半成混凝土等进场后，均认真审核相关资料是否齐全，核对质保资料与材料批号是否一致，同时对有关材料进行见证取样送检，全部符合设计及规范要求。特别是钢筋及混凝土的质量，要求施工方按规范要求进行了见证取样、送检，保证了主体结构的工程质量。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的`原始凭证、检测报告等质量证明文件。并做好事前控制，确保工程质量及安全事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：土建工程混凝土浇筑工程施工中，梁板、柱是工程的重点部位，涉及到模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了梁板、柱的施工质量。

为加强事中控制，在监理xx公司施工队的施工过程中，发现该队伍使用的商混存在质量问题，使其局部楼板存在开裂现象，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批混凝土采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在施工过程中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量、无安全隐患。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表和隐蔽资料及时检查签认，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认并做好记录。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，旁站记录及安全监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠依据。本人在一组团工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度的按期完成。通过上述工作，本人完成了一组团1#楼、2#楼1、2单元、3#楼1、2单元主体结构的土木建筑工程的监理情况，一年多的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是建筑工程管理专业的，对水电专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

总之，一年多的工作给我的体会是作为一名监理工程师不仅要具备丰富的专业知识，而且还要有较强的沟通协调能力，只有不断提高自己的专业技术水平和业务能力、提高自己的沟通能力和环境的适应能力，才能更好的服务于工程的建设，才能使自己得以更好的发展。在工作中各种不同的压力对我来说也是一种难得的挑战和考验，尽管一年来的工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、认识了很多，同时也总结了不少的经验和教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

20xx年已经到来，在这新的一年里我将不断地完善自身的不足，总结经验和教训，不断加强自身专业技术水平和业务素质的提高，不断的充实自己。我坚信在公司领导和各位同事的大力帮助下一定能更好完成我的各项工作任务，为公司做出自己应有的贡献。

监理工程师年终的工作总结如果还不能满足你的要求，请在本站搜索更多其他监理工程师年终的工作总结范文。

监理工程师年度工作总结

监理工程师工作总结

监理工程师年终工作总结

监理工程师个人年终工作总结

**监理工程师年终工作总结报告篇八**

2024年，在公司的正确领导下，紧紧围绕公司的整体工作思路及工作重点，不断提高工程监理的水平，杜绝重大安全事故的发生。以公司质量目标为工作目标，本着严格监理、热情服务、守法公正、科学诚信的企业精神，通过一年的努力，本人基本实现了本年度的工作目标。作为监理公司的一员，现将本年度工作、学习情况向领导作以下汇报：

1、 在工程进行过程中掌握工程设计图纸，找出质量控制难点确定控制目标，同时查阅本工程各种专业的施工规范和质量检验标准以满足本工程的需要。对进场的专业施工单位进行资质及方案审查。

2、 重视对进场材料、构配件的检查和验收，要求施工单位进场材料必须附产品出厂合格证，并及时报监理部进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，并签署合格材料报审资料。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在以次充好，偷梁换柱的现象发生。

3、 对隐蔽工程和关键部位的施工实行旁站监理，并要求监理人员做好旁站监理记录。严格要求承包单位分项分部的施工报检程序，避免工程实体与资料脱节，确保施工进度与资料同步进行。对于施工过程过程中存在的质量、安全及进度问题先口头交流，再书面要求并追踪最后开专题会议进行解决。组织召开专业质量专题会议、安全会议及进度专题会议，并协调现场相关人员每周对施工现场进行安全大检查。

4、 与建设单位做好紧密配合，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要，对于每个工种施工前必须做样板间经我监理部及业主检查验收合格方可大面积展开，并同时形成书面记录。施工过程中的每单项工程工程量完成情况做到心中有数，每完成一个项目工程及时报业主进行确认。

1、 在工作过程中我发现自身业务水平、专业技术之局限，知识面的不足。如对部分细部验收规范、强制性规定的界限不明确；在工作中，对施工单位的口头指令比较多；与施工方沟通不够等造成监理工作很被动。在以后的工作中，对工程进度的控制还应该从实施情况着手，避免进度计划与实体脱节。同时加强自身安全生产管理专业知识的学习积累，以满足安全生产需要。

2、 建议公司可以在适当的时候多组织经验丰富的专业人员，对我们监理人员进行培训，以增强专业水平。

我做为监理工程师，从事工程师工作时间不算太长，工作中还存在许多不足之处，今后我会更加的严格要求自己，努力钻研业务、不断更新和补充新的知识，提高业务水平和工作能力，总结经验，更好的完成监理工作。

**监理工程师年终工作总结报告篇九**

总监理工程师工作总结范文1

20xx年以来，根据公司工作安排，我担任xx工程和xx校区改扩建工程的总监工作。一年来，在公司领导班子的关怀指导下，我认真履行工作职责，搞好项目监理部日常监理和监督工作，同时，在项目部内部尽力营造出和谐、文明的良好氛围，发挥团队精神，积极调动监理人员的积极性，严格按照监理合同约定的权利和义务全面履行监理合同，认真做好“三控、三管、一协调”的工作。作为总监，我始终积极地贯彻公司的综合体系管理方针、项目监理部的目标以及监理工作纪律，要求每一位监理工程师在自己的工作岗位上能够做到：勤巡检、勤监督、勤要求；认真为业主服务，认真做好监理工作，认真完成合同目标，最终让业主满意，让使用者满意，为公司创造良好的业绩。

xx工程项目监理部于20xx年3月8日进场开始做监理工作以来至今已经经历了9个月的时间。由于该工程属于开发项目，工期比较紧、同时，建设单位在工程质量和安全以及进度方面对监理工作要求特别高，对监理人员要求比较苛刻，有的监理人员难于适应这种环境，不能满足甲方的要求最终离开项目监理部。但是该工程在建设单位的大力支持下，在项目监理部每一位监理工程师的认真工作和积极地配合，截止到目前该工程施工质量、安全都处于可控范围内。在进度方面尽管实际进度滞后一个月左右，但是，只要总包单位认真调整施工总进度计划，精心组织，认真做好工料机的部署，以及加强施工管理，做好总、分包单位之间的配合、协调，完成合同工期目标应该蛮有希望。

xx校区改扩建工程于20xx年9月17日正式开工以来，截至到今天已经有两个多月的时间。尽管该工程开工时间不长，项目监理部组建时间较短，由于该工程建筑面积比较大，单体工程多（共有14各单体），所有单体工程基本上同时开工，同时进行，并且，项目监理部人员数量相对不足，因此，每个监理人员工作压力都比较大。但是，监理人员无怨无悔，积极配合总监和总监代表认真、及时完成总监、总监代表交给的任务。截至到目前该工程全面进入基础工程施工和主体工程施工阶段，经监理人员的辛勤工作本工程质量、安全、进度基本上都达到合同约定的目标。

xx工程、xx校区改扩建工程这两项工程监理人员的工作得到建设单位的认可和满意，按合同约定已经全部收到过程监理费。截至到今天xx项目监理部收到监理费66万元，xx校区改扩建工程项目监理部收到监理费108万元，提前完成收取过程监理费的任务。

项目监理部能够取得较好的成绩，首先，离不开公司领导班子的大力支持和亲切的关怀，离不开公司领导班子经常到基层监督、指导、检查项目监理部，针对项目上出现的问题提出整改意见或者合理的建议，更离不开项目部全体成员发挥团队精神，团结互助，积极配合，认真工作。西直门综合服务楼项目监理部总监代表xx同志工作经验丰富，业务水平高，工作认真，管理严格，同时，不论总监在不在项目上都以身作则，带动监理人员做好“三控三管一协调”的工作，并积极与建设单位沟通、配合为项目监理部创出良好的业绩，多次受到建设单位的表扬和认可。xx同志年轻有为，配合总监、总监代表在完成现场土建监理任务的情况下，还承担监理资料的编写、收集、整理工作。

校区改扩建工程项目监理部土建监理xx同志经验丰富，业务精，专业水平高，工作认真，经常深入施工现场善于发现问题和解决问题，敢说、敢做、敢于承担责任，协调能力强，是一位难得的监理工程师。建设单位多次表扬xx同志，同时，让我向公司传达建设单位对xx同志的表扬。xx同志工作积极努力，扎扎实实地抓好安全生产工作和做好原材料的进场把关质量，监理资料做得好，也得到建设单位的认可。

总结过去的经验和教训，我认为作为总监为了公司的经济效益和社会效益以及长远发展，应该从大局出发带动项目监理部的每一个监理工程师认真履行监理合同赋予的各项权利和义务，一步一个脚印地认真开展项目监理部的各项工作，不断提高专业水平和业务水平，赢得业主的信任和满意。在过去的经验和总结中得到以下启发，作为今后我们以人为本、持续发展的借鉴。

1、作为项目总监要以严谨的工作态度和高度的责任心，以身作则，坚决维护公司的形象和利益，加强管理和监督，全面发挥各业务骨干的重要作用，为项目监理部工作保驾护航。

2、摆正我们监理的位置。

监理是受建设单位的委托，在监理合同约定的范围内行使监理的权利和承担监理的义务。进行严格监理、热情服务。其中，热情服务指的是根据监理合同对建设单位全方位的服务。要想做好服务工作，必须做到积极主动，认真行事，加强沟通和协调配合工作。

3、服务是一个比较复杂的概念，要想做好服务工作，不仅需要业务能力强，专业水平高，工作态度好，同时，还要懂得管理。管理是综合性比较强的学问。作为监理工程师，尤其是总监理工程师，应该在工程进度、质量安全、投资等方面较好的利用管理，通过管理工作最终做好服务工作。

4、认真领会业主对监理的要求。领会业主对工程的意图。不论业主提出的合不合理，还是过不过分，首先认真的听取业主的意见，认真的思考业主提出的问题，不能敷衍了事。处理问题时，对总监来说把握一个度是很重要的，必须要掌握原则。

5、热爱自己的本职工作。对自己的工作要有一个强烈的责任感。自己参加工作了，在某个企业上班那一天起，把个人利益和和企业利益紧紧地拴在一起。中国有句话国家兴亡、匹夫有责，同样一个企业的兴旺发达，和每一个员工的辛勤劳动和付出息息相关。企业的发展离不开每一个员工的支持和努力。因此，作为总监，发扬企业主人翁的精神，带动项目监理部的每一位专业监理工程师认真做好本职工作。

6、要有良好的`团队精神。总监支撑着自己的项目监理部，是这个项目监理部的核心。总监的一举一动直接影响每一个专业监理工程师的行为，工地上不论遇到什么事情，不论遇到多大的困难，遇到的事情是多么的复杂，总监不应该把事情情绪化，不应把不良行为带到项目监理部。总监应该发挥核心作用，团结每一位监理工程师充分调动专业监理的积极性，组织监理人员做好监理工作。

7、在力所能及的条件下，限度的关心帮助监理人员，平时经常关心监理人员的工作情况，生活状况。在工作之余同监理人员一起多谈谈心，增进相互之间的友谊和信任。同时，注意监理人员的行为，针对他们的不良行为，在适当的时间，适当的场合及时提醒，促使他们改掉不良的行为。

8、经常定期检查各专业监理人员的工作情况。比如：监理日记、材料、设备、构配件的审核签认，检验批、隐蔽工程的签批，工作联系单、监理通知等签发内容，监理会议纪要、监理月报等文件的编写等。发现问题及时提出整改，同时，举一反三，结合经验和教训，必要时组织专业监理工程师进行学习新工艺、新技术，新知识，为下一步的监理工作打下良好的基础。

9、经常深入施工现场，充分了解工地进展情况，掌握第一手资料。做为总监，不应该认为把监理人员分工做好了，任务已经完成了，就已经完成了总监工作了，就没事了，可以放心了，就没必要到现场了，就听取汇报可以了。这样下去就危险了，总监应该全面了解项目监理部，甲方及施工方的动态。

10、建筑行业是发生质量、安全事故频发的高危行业，目前，建筑行业工人素质越来越低，施工单位投标压价竞争，中标之后管理水平越来越跟不上，甲乙双方之间的利益关系越来越加深，在这样的背景下如果作为总监没有能够把握好尺度，一时疏忽、放松警惕，一旦出现质量安全事故，就会莫名其妙的承担因监理工作不到位的风险责任。因此，作为总监应进场深入施工现场掌握第一手资料，并发现问题时严格按照监理的程序，相关的法律法规规程，该说的说、该管的管、该停的停、该报的报，做好独立的监理工作，最终把风险责任转移到其他相关方身上。

11、应该认真组织召开每一次的监理会议和专题会议，应认真做好监理会议的准备工作。通过监理会议和专题会议，提升监理工作水平，提高监理的威信。总监应沉着、果敢、独立、公正的判断和解决问题。

12、作为总监针对每天、每周、每月的工作做好总结和汇总，形成文字记录。

13、应认真做好沟通协调工作。经常及时与建设单位进行沟通，提出监理的意见、想法、尤其是尊重参建各方，从大局出发，发现问题是把问题摆在桌面上共同解决，不得擅自决定。同时，在不失原则的情况下尽量满足业主的意见。

14、认真编写监理月报和监理规划等监理工作文件。在月报上充分体现监理人员的监督检查过程，工程进展情况，对下一个月的监理工作要点。

一年来，虽然我在工作方法和能力方面取得了长足的进步，但也存在着很多不足和差距，应该从以人为本，持续发展的角度出发取长补短，尽量不发个人小脾气，克服急躁情绪。配合公司为做好制度化、标准化、规范化、科学化的管理做出进一步的努力。企业要生存，员工要生活，仅靠企业现有的资源是远远不够的，因此，作为总监应该懂得开源节流，要加强风险意识，积极参加公司的投标工作，尽量节省项目部的成本，做好成本计划。同时，配合公司及时做好监理费的催收工作，为公司正常运转提供有力的保障。明年摆在我面前的任务又艰巨、又紧迫。我将会调动监理人员的积极性，发挥团队精神，提高工作效率，展望未来，为公司创造更多的荣誉。

总监理工程师工作总结范文2

一、本的主要工作及完成情况

根据公司的工作安排，本人今年主要完成龙开口电站送出、xx保安换流站扩建、xx变电站扩建、xx换流站地线融冰等工程的监理。在公司各级领导的正确领导下，在各部门的积极配合下，本人带领自己的团队安全、优质、高效的完成了本监理任务，成绩也得到了建设单位以及公司领导的一致肯定。

二、工作中的亮点与不足

在工作中总结出来的经验主要有以下几点领导汇报：一是一切以设计文件、国家电力建设规程规范、施工合同和监理合同为依据，做好两管理、四控制和一协调工作。二是向同行有丰富经验的同仁学习，勤学习、勤思考、勤动手。三是团结自己的团队，构建一个和谐的团队。四是大胆探索新技术、新工艺，优化施工方案。五是加彻南方电网、公司的一切规章制度，积极推广应用基建工程一体化管理的要求，按照设立的whs点进行质量控制。七是对自己团队要求规范的做好监理日记等工作，加强工程影像资料的管理。

其中，我觉得团结自己的团队，构建一个和谐的团队最为重要，俗话说：众人划桨开大船，一个篱笆三个桩都是说明团队的力量强大，几年来的经验和实践证明：只有依靠集体的智慧才能战胜一切困难直至最后取得胜利，才能对外展示公司的形象。强互联网的信息技术在工程上的作用。六是积极贯。

三、工作中遇到的问题及处理情况

在工作中，也经常遇到一些问题和麻烦，但是我从不回避，首先要冷静思考，从中悟出解决问题的思路和方法，对于棘手的问题还是发挥群众的智慧。集思广益，博采众长。对于一些在自己的能力和权限范围内确实不能解决的问题，及时向有关领导汇报请示，避免让问难和矛盾恶化，争取解决问题的时间。所以一年来，本人在带领的团队，能顺利地完成公司交代的各项任务。也再次感谢公司各位领导和同事的关照和支持，没有你们们的关照和支持也难以想象。

四、对公司的意见及建议

我希望我们的公司像早晨初升的太阳，朝气蓬勃，活力无限。当然也希望我们的生活充满阳光。鉴于此，我建议公司：

1、应该积极扩大业务，开源节流，提高办事效率，优化人力资源结构。

2、加大职工教育成本，培养一批高素质的监理人才，采取一些激励政策，鼓励先进，鞭策后进。营造一种积极向上的学习氛围。

3、进行工资改革，对表现好、专业技术好、爱岗敬业等优秀的员工要提高待遇。

总监理工程师工作总结范文3

转眼间，一年的是时间即将过去，在突飞猛进，日新月异的今天，建筑业正以它崭新的姿态，推动着社会的进步，创造着世界的文明，去迎接着人类更美好的未来。

我从事建筑业三十多年了，深深的热爱着自己的专业。作为项目总监，我坚持强调以合同管理为主线，以质量控制为中心，实行规范化管理。建设单位和施工单位都没有过电话和文字投诉，未被公司巡检考评为c类或d类，杜绝了安全质量事故的发生。从而使监管工作得以顺利进行。

去年11月至今年的4月公司派我到技术部做巡检，走遍了全川各地，在项目巡视检查中；不怕苦不怕累，以查带纠，互相学习，共同提高，每周均超量完成了公司下达的巡检任务。一心为公司着想，巡检时为了节约成本经费，精打细算，从未超标准为个人享受，有时为了节俭20元钱就要跑几处才住下休息吃饭，努力为公司考虑。巡检中监理业务水平和思想素质都受到了各项目部和大多数总监的好评。

1、担任项目总监以来，始终贯彻了“严格监理，热情服务‘的宗旨。严格科学的贯彻执行建设工程相关的法律，法规，标准，规范。严格的遵守公正，诚信，科学的工作准则，以取信于业主和施工方。在我的带领下，项目部全体人员能团结一心，在工作中兢兢业业、一丝不苟、尽心尽职，从不记较个人得失。不管烈日炎炎，还是狂风大雨，工作中没有一声怨言。在日常的加班加点（晚上10点多钟验收钢筋）、节假日正常上班没有补贴和加班费，为公司的荣誉而任劳任怨的付出。从而为公司争荣，体现出了元丰企业精神，赢得了建设单位和施工单位的好评。

2、项目监理资料管理良好，过程资料及时、规范、完整；所有的办公设施均按公司规定配置和管理，资料按照相关规定有始有终的闭合规类并有序存放规档。

3、工作认真负责，认真执行上级行政主管部门的规定；本人月出勤不少于95%天，在每一个周未和国假日期间，高新区安监站对本项目总监、项目经理、甲方代表实行查岗考勤，均无缺勤。例如；10月底至11月，我爱人在老家生病住医院一月之久，我作为一个丈夫没有尽到做丈夫的责任回家看望一眼，但得到了贤惠妻子的理解和支持。又如；11月6日同父所生的大哥去世，也没有时间为他守灵，只是到了他安葬之日才离开工地一天。我为的啥？我想到的是我肩负着公司的重任，想到的是工程的质量，安全。为了肩负的重任、为了元丰的信誉，我尽心尽力地履行监理合同约定的职责。

4、为加强建设工程施工质量及安全的监督管理，依据相关的条文、政策的规定；体现施工过程中的“验评分离，强化验收；完善手段；过程控制”的指导方针、体现出元丰管理的规章制度，对施工过程中的质量控制、安全监督和实施，实行了相应的奖惩制度。使认真遵守公司管理制度，严格执行部门管理规定，按章办事履行合同约定职责成为己任。

5、认真履行了一名总监的本职工作；编制了监理规划及专项监理细则、组织每周一次的监理例会及协调会、组织了每周每月各一次的专项安全检查、审批施工方案，审核往来函件、审签监理日志。并不定期的与业主和施工方相应人员沟通、协调与工程相关事宜。每周组织了项目部监理人员学习规范和监理职责及规章制度。随时掌握了解了每个员工的思想状态，使他们能发挥出各自的积极性，履行职责发挥出了主动性和能动性。提高了他们的专业技术水平和管理能力，为更好地履行监理合同目标值积极为公司培养出新一代精英才子，受到了项目部各位员工的爱戴和尊敬。

6、本人通过多年的工作实践，积累了丰富的实际工作经验和较强的施工现场监督管理能力。在实际工作中有一定的组织协调能力，有较强的工作责任心和吃苦耐劳的奉献精神。在工作中以精心服务于业主的宗旨，以“守法、诚信、公正、科学”的准则执业。所担任总监项目从未发生过质量安全事故。去年担任总监的项目被评为“优秀监理部”荣誉称号。每管理一个项目均受到了甲方和施工方的好评。

作为总监，在今后的工作中，我将更加努力的工作，对技术精益求精，总结经验，不断创新，为公司多培养既懂技术，又会管理的复合型专业人员。更加努力积极配合公司的日常管理，使我项目的每一个员工都能成为更加出色的监理工程师，为建设的发展更上一层新台阶，为社会出更多的力。

总监理工程师工作总结范文4

一、本的主要工作及完成情况

根据公司的工作安排，本人今年主要完成龙开口电站送出、\*\*保安换流站扩建、\*\*变电站扩建、\*\*换流站地线融冰等工程的监理。在公司各级领导的正确领导下，在各部门的积极配合下，本人带领自己的团队安全、优质、高效的完成了本监理任务，成绩也得到了建设单位以及公司领导的一致肯定。

二、工作中的亮点与不足

在工作中总结出来的经验主要有以下几点领导汇报：一是一切以设计文件、国家电力建设规程规范、施工合同和监理合同为依据，做好两管理、四控制和一协调工作。二是向同行有丰富经验的同仁学习，勤学习、勤思考、勤动手。三是团结自己的团队，构建一个和谐的团队。四是大胆探索新技术、新工艺，优化施工方案。五是加彻南方电网、公司的一切规章制度，积极推广应用基建工程一体化管理的要求，按照设立的whs点进行质量控制。七是对自己团队要求规范的做好监理日记等工作，加强工程影像资料的管理。

三、工作中遇到的问题及处理情况

在工作中，也经常遇到一些问题和麻烦，但是我从不回避，首先要冷静思考，从中悟出解决问题的思路和方法，对于棘手的问题还是发挥群众的智慧。集思广益，博采众长。对于一些在自己的能力和权限范围内确实不能解决的问题，及时向有关领导汇报请示，避免让问难和矛盾恶化，争取解决问题的时间。所以一年来，本人在带领的团队，能顺利地完成公司交代的各项任务。也再次感谢公司各位领导和同事的关照和支持，没有你们们的关照和支持也难以想象。

四、对公司的意见及建议

我希望我们的公司像早晨初升的太阳，朝气蓬勃，活力无限。当然也希望我们的生活充满阳光。鉴于此，我建议公司：

一、应该积极扩大业务，开源节流，提高办事效率，优化人力资源结构。

二、加大职工教育成本，培养一批高素质的监理人才，采取一些激励政策，鼓励先进，鞭策后进。营造一种积极向上的学习氛围。

三、进行工资改革，对表现好、专业技术好、爱岗敬业等优秀的员工要提高待遇。

**监理工程师年终工作总结报告篇十**

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以帮助我们有寻找学习和工作中的规律，不妨让我们认真地完成总结吧。那么你知道总结如何写吗？下面是小编帮大家整理的监理工程师年终的工作总结，希望能够帮助到大家。

一年的时间很快过去了，在这一年多时间里，我在公司领导、部门领导和同事们的关心与帮助下，工作能力与专业技术有了更进一步的提高。在这年终岁末之时，总结自己工作中的成绩和收获，从而找出不足，以利于今后能够更好的完成工资任务，也衷心希望大家对总结不妥之处给予指正，对我来说是极大的帮助。

在过去的一年多时间里，我在xx项目一组团担任土建监理工程师职务，该项目涉及到土建、电气设备、园林工艺、市政管网等多种专业，是比较大的综合性项目，作为土建监理工程师的我，感到任重而道远，特别是高层建筑施工，工程量大而且施工难度和质量要求都比较高，针对该特点，在项目监理部总监及总代的带领下，制定了具有针对性的、切实可行的监理方案。从基础到主体，每道施工工序严格按照监理规范、图纸设计和国家现行施工质量验收规范实施监理工作，以抓好对建筑材料的质量控制和对施工工艺的质量控制为重点工作，确保建筑物结构安全，对工程所需的原材料审查其材料质保单、复检报告、见证取样、送检，审查其试验结果，确保原材料质量。在高层主体施工中严格检查钢筋的绑扎质量和钢筋的保护层厚度以及砼的浇筑振捣，对各施工过程中的巡视、检查所发现的问题及时采用口头形式或书面形式通知施工单位项目部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，并要求监理人员做好关键部位的旁站监理，尽自己的努力做好监理控制质量的事前与事中控制，尽职尽职的做好我应该做的工作，坚持了严格按图、按规范、合同实施监理，确保各分项、分部工程的合格验收。

在1—5#楼及37#楼主体结构施工现场的监理工作中，我深感自己对主体结构工程的不足之处，对此我查阅了大量的技术规范和施工验收规范，通过自身的学习和实践掌握了与主体结构相关的技术和经验，从主体结构的模板搭设到钢筋安装和砼浇筑，严格检查每道工序施工质量，钢管构件、钢筋型号、钢筋锚固、搭接长度，钢筋原材及半成混凝土等进场后，均认真审核相关资料是否齐全，核对质保资料与材料批号是否一致，同时对有关材料进行见证取样送检，全部符合设计及规范要求。特别是钢筋及混凝土的质量，要求施工方按规范要求进行了见证取样、送检，保证了主体结构的工程质量。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。并做好事前控制，确保工程质量及安全事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：土建工程混凝土浇筑工程施工中，梁板、柱是工程的重点部位，涉及到模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了梁板、柱的施工质量。

确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在施工过程中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量、无安全隐患。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表和隐蔽资料及时检查签认，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认并做好记录。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，旁站记录及安全监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠依据。本人在一组团工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度的按期完成。通过上述工作，本人完成了一组团1#楼、2#楼1、2单元、3#楼1、2单元主体结构的土木建筑工程的监理情况，一年多的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是建筑工程管理专业的，对水电专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

总之，一年多的.工作给我的体会是作为一名监理工程师不仅要具备丰富的专业知识，而且还要有较强的沟通协调能力，只有不断提高自己的专业技术水平和业务能力、提高自己的沟通能力和环境的适应能力，才能更好的服务于工程的建设，才能使自己得以更好的发展。在工作中各种不同的压力对我来说也是一种难得的挑战和考验，尽管一年来的工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、认识了很多，同时也总结了不少的经验和教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

20xx年已经到来，在这新的一年里我将不断地完善自身的不足，总结经验和教训，不断加强自身专业技术水平和业务素质的提高，不断的充实自己。我坚信在公司领导和各位同事的大力帮助下一定能更好完成我的各项工作任务，为公司做出自己应有的贡献。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn