# 2024年中学校长个人述职报告(汇总12篇)

来源：网络 作者：紫陌红尘 更新时间：2024-07-31

*在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!中学校长个人述职报告篇一尊敬的各位领导、全体教师：大家好!今天，我很...*

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

**中学校长个人述职报告篇一**

尊敬的各位领导、全体教师：

大家好!

今天，我很高兴向大家作述职述廉报告。下面仅就20\_年的工作述职。过去的一年，在市教委、镇党委、政府的关心下，在全体教职工的支持下，本人忠于职守，务实工作，可以概括这样一句话：工作有进展，问题也不少。

一、面对学校实际，正确决策

20\_年3，学校的操场多处过水，侵蚀相当严重。我于3月26日向教育局作了口头汇报，经教育局批准，6月挖了学校围墙西侧的排水沟，保证了操场不再受流水的侵蚀。

20\_年7月，针对毕业年级学生的基础较差、部分学科教师配备弱的情况，经学校领导班子会议研究，调孟老师、齐老师、韩主任三位教师到毕业班任教，解决了毕业班师资配备存在的问题。11月19日，七年三班、四班语文教师病假，又调李老师、刘主任分别任这两个班的语文课，保证了学校教学工作的正常运转。

卫生工作是学校的脸面，代表着学校的形象，以前始终没有解决好这个问题。在我的提议下，于20\_年8月暑假建了垃圾的焚烧炉。从下半年开始，每天校工及时烧，校园变得格外整洁。

缺少教师一直是困扰愚公一中的主要问题之一。近几年我不厌其烦地找局长、人事股长申请分配毕业生，经过不懈努力，今年8月，大专学历、英语专业“三支一扶”毕业生刘海亮分配给我校，缓解了缺少专任教师的难题。

建立教学奖励机制。教学质量是学校的生命线，也是我校的办学目标。在专任教师中，班主任的工作极其辛苦，他们每天早来晚走，在提高教育质量上起着至关重要的作用。在我的倡议下，经学校领导班子研究定，从20\_年开始，除了财政给的班主任费外，学校每月又增加了班主任的补助费。中考是检验学校教育质量的窗口，毕业班的教师十分辛苦劳累，双休日、每天早晚无偿给学生补课，学校对完成教学目标或出色完成教学目标的毕业年级组给予奖励。

创建和谐平安校园是学校的重要工作，越来越受到教育行政部门、学校和社会的关注。学校不惜资金购置了足够的、符合质量标准的消防器材、安全通道标志、应急照明灯等，开设安全教育课，加强对学生的安全教育，增强师生的安全意识，提高师生的自我保护能力。

面对愚公一中的实际情况，根据教育党委的要求，针对重点或紧急问题，正确作出决策，是我的一项极为重要的职责。我个人的能力有限，主要是得益于领导班子及周围的同志，能够集思广益，使学校今年作出的重要决定，没有出现纰漏。

二、组织实施，检查总结

决定难，推进更难。有的善始而不善终，中途流产;有的虎头蛇尾，不了了之;有的面目全非，好心不得好报。凡此种种，皆因推进不利而造成。我认为，强化组织实施，及时检查总结，是我抓决策推进的主要段。

在组织实施中，多采用统筹兼顾、分工负责的办法。我负责统筹和分工，班子成员、学年组长、教研组长各负其责。确立了学校重大问题领导班子集体研究决定、重要问题领导清楚、具体问题各负其责、交叉问题沟通解决的原则。学校的几位领导分工是明确的，我负责全面工作，田常胜副校长负责教师考核、教育科研工作，王主任负责教学、教研工作，刘主任负责后勤、综治工作，韩主任负责师训、实验教学工作，王主任负责政教工作。他们本人的素质高、能力强，工作积极主动，保证了学校工作的正常开展，成绩是显著的，弥补了我本人的不足，防止了工作上的失误。

及时检查总结，是推进工作的重要环节。田常胜副校长、4位主任、3位学年组长、3位教研组长都能够深入学年组、教研组、班级，了解教师和学生的基本情况，指导教学、研究业务、教育学生、做好服务，及时发现了教育教学工作中存在的问题，并得到了有效的解决。

三、严格要求，自律廉洁

学校领导的形象，代表着共产党员的形象，我是深知这个道理的。对于廉正建设，我和学校领导班子是极其重视的。我的态度是：管好自己，管好身边，管好教师。

认真落实教育党委党风廉正建设责任状的具体要求，全面贯彻“正行风明荣辱树形象”会议精神和工作部署，加强对全校教职工的教育，杜绝了“三乱”及侵害学生利益的现象。

对于我本人，一向严格要求。无极特殊情况，到县里开会不去车;无上级来人或与学校工作无关的事，不去饭店;不占学校一分钱便宜。这样做，不是我有多高的觉悟，只是习惯而已。

对于学校的其他领导、财务人员，我管得很严，大家是能够感觉到的。可能在这方面，因为我的方法不当，伤了感情，希望得到谅解。起码动机是好的，这有利于你们的进步和家庭的幸福。

四、勤奋工作，争创佳绩

经营一所学校，是一件很难的事，需要太多的付出和责任。既然选择这个职业、承担了这个岗位，就要认真负责，让上级领导放心、让学生家长满意、让社会认可。

20\_年，经过全校教职工的共同努力，确保了各项工作的完成：

1、创建和谐平安校园取得新成绩，全县教育系统“创建和谐平安校园”现场会在我乡召开，我校作了经验介绍，评为哈市平安示范学校。

2、党风廉正建设、“正行风名荣辱树形象”效果显著，领导干部廉洁自律、师德师风进一步加强。

3、治理教育乱收费工作取得显著成果，没有发生一起危害学生利益的问题。

4、市级一类校、“两基”验收顺利过关。

5、“两操”检查评比获二等奖。

6、七年学生的入学率达到97%，辍学率明显下降。

7、七年、八年学年末考试成绩居全县农村初中上游，初三中考录取数位居农村中学第三，中考各学科的及格率、优秀率位居全县农村初中前列。

8、德育工作从基础和规范抓起，学生的文明素养和行为习惯初步形成，德育工作上了一个新台阶。

9、师资培训、教师队伍建设有很大进步，又涌现出一名“十佳”教师。

五、水平有限，问题仍有

回首20\_年的工作，虽然有些成绩，但问题也不少。主要表现在：

1、基础设施建设与教师和学生的要求仍有很大的差距。围墙倒塌、教学楼漏水、冬季取暖、校园的美化绿化、室内墙壁脱落等根本没有得到解决。

2、只重视教学工作，忽视了其它工作，整体工作不如人意。

3、对支部工作重视不够，“三会一课”、支部作用、党员作用没有很好地落实。

4、缺少教师的问题没有从根本上解决，影响了新课改的全面实施。

上述问题的存在，可以归结为一点，那就是“主帅无能累死三军”。作为一校之长的我，在抓班子、带队伍、统筹学校全面工作等方面都有严重的缺陷，深感自己的水平有限、能力不足。好在有学校领导班子的帮助和全校教职工的支持，才使\_一中的各项工作顺利完成，得到了教育党委、地方政府和学生家长的认可。20\_年学校将迎来发展的更大挑战,突破瓶颈,依靠的是教师专业水平的提高,依靠的是学校管理效能的提高,让我们为\_更好更快地发展而努力!

述职人：\_x

20\_年x月x日

**中学校长个人述职报告篇二**

不管有多苦，有多累，我会全心全力坚持到底作为一名学校中层管理人员，不仅要作好后勤服务工作，还肩负着在级部教育管理学生，带领老师们完成教育教学任务的使命，我深知责任的重大。一直以来，我始终认为：一个人的力量是有限的，但是团队的力量是无穷的；一个人的工作是平凡的，但是一个团队可以创造出不平凡的业绩。无论是级部工作还是总务处的工作，都需要一个有力的团队来保障。今天，利用这个机会，对自己和团队的工作作一梳理、反思和总结，向各位领导和老师作汇报。

级部管理工作——真诚打造进取团队

这一年中，没有了经验丰富的杨和平校长手把手的教导，我开始和我的团队一起独立奋斗，我知道自己最大的任务就是保持这支优秀的队伍，充分调动每一位教师的积极性和主动性，群策群力，荣辱与共，集体荣誉重于一切，用爱心对待每一位学生，用团队的力量去应对我们面临的每一个任务，用团队的智慧去取得一个又一个的胜利，用团体的进取精神去感染每一个人，携手努力，铸就辉煌。基于这种认识，我和我的团队在级部具体的工作中，重点作了以下工作。

我清楚地知道，作为学校基层管理工作的一员，必须始终和师生一起，同学校的教育与管理工作一路同行。坚定不移地执行好学校的规章制度，完成学校布置的各项工作任务是义不容辞的责任。在学校的工作思路的指导下，积极地、有创造性地开展工作，就必须依赖于自己的知识素养和集体合力的形成。

首先，我开始利用各种机会认真学习教育教学实际方法，在“他山之石”的引领下，思索教育教学管理中遇到的问题，通过多渠道学习素质教育下的教育理论，并把自己的感想记录下来，思索着级部管理的一些问题，不断地提高完善自己的理论水平。

其次，我也意识到要想在团队中树立正气，树立进取精神、奉献精神，自己必须起到带头作用，必须在实际工作中形成自己的人格魅力，不是用权力去命令每一位干什么，而是通过自己的带头作用，让每一位教师都认识到自己的责任，认识到自己的使命，主动地去作自己应该作的工作，而不是机械的消极地完成领导布置的任务。因此，真诚地对待每一位同事，用沟通消除工作中的误解，用言语交流在互动中实现心灵的交融。没有一位教师不想把工作干好，把学生教育好，这是形成团队合力的基础，因此届这个优秀团队建设始终是级部工作的第一位，作好老师们的后勤服务，让自己成为每一位老师可以倾诉心声的朋友，可以发发牢骚、吐吐苦水，让每一位教师高高兴兴地上课，认认真真的工作，因为集体的声誉高于一切。

届是学校和社会给予厚望的一届，然而进入八年级以来学生数量跃增到1370余人，大部分学生开始步入青春过渡期，随之而来的“八年级现象”、学困生增多、青春期教育、问题学生教育等都成为级部教育教学亟待解决的难题。

面对这种现实，我们从教师思想入手，让老师们首先奠定信念，只有我们不胆怯，才能保证学生不放弃；只有我们抓基础，才能保证学生整体不滑坡；只有我们勤努力，才能保证学生习惯不退步。正是老师们的表率作用，才让我们的学生振作精神，为圆重点高中梦进行拼搏。

1、为了切实把学生的管理落到实处，我们首先抓好班主任的工作。充分利用级部工作纪要平台，每周选登教育教学成功经验\_\_，供班主任们学习。除此之外，级部继续细化和强化纪要的作用，对班主任工作进行细致地指导。我们还鼓励课任老师利用课堂参与管理，鼓励让学生主持班会。

2、为了加强学生的日常规范管理，结合星级班级评比，我们始终坚持规范学生的仪容仪表，注重班级卫生、环境卫生、宿舍卫生，始终在日常规范中教育学生该干什么，而不应该作什么。因为我们坚信这些小事的处理将影响学生的心态。

3、为了配合班主任作好学困生和问题学生的教育工作，一方面我们加强对教师教育教学方法的指导，在级部营造赏识教育的氛围，利用行政值班、级部纪要和简报及时发现和表现各方面表现优异的学生，使得学生认识到这个级部关注学习成绩，更加关注作人态度。另一方面，对于有重大违纪行为和确实造成恶劣影响的学生，我们也毫不犹豫的予以严肃处理。我们抓住考试的契机，利用诚信标语展示和巡考等机会进行诚信教育，对于有作弊行为的学生坚决通报处理。面对学生重大违纪，我们利用级部违纪处罚单和部长谈话的方式，配合班主任教育问题学生，尽可能提出教师、家长和学生都能够接受的处理方案。

4、我们重视家校联系，除利用级部简报，及时通报孩子在校表现，宣传和介绍学生各项工作之外，我们还开设了“心语心愿”和“家长学校”等两个栏目，加强对家长的培训。我们要求教师主动参与同家长及学生的交流、沟通。级部每学期均开好一之两次家长会，让家长理解学校的政策、办学思路，使学校和家庭教育形成合力。

总务服务工作——努力坚持积极转变

根据学校工作安排，上半年开始由我承担公寓楼管理和校园维修的重任。责任相对之前更加重大，而个人完成的情况却更不尽如人意。相对于级部工作和教学工作，总务工作尤其是维修工作最为繁琐，也最为平常，占据了大量的工作时间，效果却不理想。如果我自信告诉大家工作上我已经投入了100%的热情和精力，那么分配一下，级部工作占去了40%，教学工作和总务工作只能各占30%。个人的精力实在有限，却又身兼数职。承担的每份工作都需要百分百的投入，分担一下却每份都作都无法百分百投入。如果说工作五年最不自信，或者最愧对学校和同事们的，就是这份总务工作了。回顾这一年的工作学习生活，我有以下感受。

第一是“转变”。原来只负责自己的班级管理和一个年级组的管理工作，转变总务处副主任，原来有一些在学校的实际工作经验几乎没有用武之地，必须要转变观念，即总务处应该为教育教学第一线服务，作好学校的后勤保障工作，教师的教学工作需要就是对我们总务处的命令，凡是学校中有关涉及我们总务处的事情我们就应该全力以赴作好的`事情。在总务处这个团队中，我学会了每一位成员都要齐心协力，积极应对，开动脑筋，任劳任怨，才能使每一个活动得以圆满顺利的完成。

第二是“繁忙”。由于学校的摊子较大，人员众多，所以牵涉的各种事情繁多，也就使得总务处就像一部开着的机器，不能停止下来。仅我负责的维修工作，就包括水电、门窗、多媒体、公寓、电子门等诸多方面，水电木工方面可以依靠学校里的专门人士。可是多媒体的故障必须要联系电脑公司人员维修，而他们并不能作到随叫随到，虽然因此耽误了很多老师的使用，给大家造成了不便。但一年多的时间里，我几乎成为了一个编外的多媒体维护员，一些小的故障我自己都可以排除，这不得不说是意外的收获。而公寓、卫生方面的管理同样事多繁杂，我正在不断加强和物业管理处的联系，尽可能多地指出各种问题，解决各种问题。

第三是“协调”。所谓协调，就是协调好各种用品的使用和维修，只有协调好各部门、各级部的需求，才能满足师生的需求。还要协调好自己的教学与各项事务的关系。一周八节历史课的教学任务是绝不能掉以轻心的，毕竟作为教师还要以教学质量作为自己生命线，幸好在四位班主任和四个班级学生的大力支持下基本完成了教学任务。

第四是“学习”。从担任总务处副主任至今，我收获最大的是，能够把十二中的每一个角落走遍，也让我学到了很多在课堂里无法学到的知识。除此之外，能够有机会接触到社会各行各业的人员，为更好地作好学生后勤服务工作打下了基础。

从一位普通的教师，走向基层管理岗位虽然才短短一年半的时间，但正是有了学校领导的理解和关爱，正是有了同志们一直的支持和帮助，我的工作取得了一定的成绩。但从内心讲，有时也很矛盾的，既要作好本职教学工作，又要管理好级部，同时要随时作好后勤服务工作，但是我在想：既然选择了，就不要后悔；既然作了，就要用心去作好。借这个机会，我想感谢届级部并肩战斗的各位同事，是你们让我体会到集体的温暖，感谢总务处并肩奋斗的各位同仁，是你们让我感受到集体的关怀！

**中学校长个人述职报告篇三**

感谢大家在即将过去的一学年中对我的关心、支持和爱护，使我的各项工作得以顺利开展。回顾一年来的学校生活，我既感到欣慰又觉得惭愧。欣慰的是我生活在一个团结的充满人情味的教师群体氛围中，尊敬的领导、热情的教师让我感到了大家庭般的温暖;惭愧的是由于自己工作能力有限，为老师们、为这个集体做的事情太少了。思来想去，我就从以下三方面向大家作一汇报：

一、老老实实做人。

不知从什么时候起，“老实”这个词已经开始贬义化，已经成为“做事不灵活、为人不精明、呆头呆脑、不合潮流”的代名词。的确，随着社会的发展，人们的价值观也在发生变化。然而，与时代发展格格不入的是，我做人的信条就是“老老实实”。做个真实的人，无比轻松，其乐融融。我认为，老实人必须有这样几个特点：

(1)真诚。对周围的人真诚。在我的眼中，老教师是我的长辈，青年教师是我的朋友，我常常为老师们取得优异的成绩面感到由衷的高兴。只要老师们有用得着我的地方，我总是竭尽所能、尽力而为。

(2)正直。老实的人绝不是无原则的人，要明辨是非，要始终坚持正确的立场。避重就轻、瞻前顾后、欺软怕硬那是“滑头”干的事。因此，我常常告诫自己凡事要从出发，从老师利益出发，思考问题，要说真话。说违心的话是一件十分痛苦的事。

(3)执着。不人云亦云，不见风使舵，认准的事要坚持做下去。尽管我不想以这些观点来要求老师们与我苟同，但是，我会按照这样的标准努力做下去。

二、踏踏实实做事。

在完成任务上，我坚持做到：

(1)认认真真上课。课前做好充分准备，课堂上与学生平等交流，努力践行新课程改革理念，不断提高自己的教学水平。本着对每一位学生负责的精神，认真批改学生的作业。虽然因学校其它工作，许多课都落下了，增加了配班老师和同年级组教师的负担，但我总是努力克服困难，保质保量地完成教学任务。因为我深深地懂得课堂是一个教师真正的天地，教好课是最根本的事，是最值得一个老师骄傲的事。

(2)实实在在评课。我深深把听老师的课当成是一次学习交流的机会。听课后，能实事求是提出自己的看法，真心与老师交流。评课时，多从建议的角度出发，避免“你好我好大家好”一团和气式的评课，真正从有利于研讨，有利于教改的角度看待问题。当然，我本身的教学水平也不高，发表意见常常不能切中关键之处，这还有待于今后不断学习，不断提高。

(3)兢兢业业履行职责。我总是以刻实求进的精神，认真对待领导交给的各项任务。从学校工作计划的制订到每周工作安排，从平时的日常管理到教职工的月考核工作等等，我都认真参与、积极实施，确保学校工作的有序推进。

三、平平淡淡生活。

平淡的生活就是要以平凡的生活观面对纷繁复杂、五彩缤纷的社会。我信奉这样几个字：“知足常乐”。轰轰烈烈的人生，固然令人心动，让人陶醉，使人羡慕，但每个人在生活的舞台上角色不同，每个人应该懂得什么样的角色适合自己。我的现状决定着我的生活应该是“平平淡淡”。平淡地对待名利，随和、宽容地对待他人，对待学生，我觉得追求平凡和朴素，才是生活的真谛。一学年来，尽管做了一些工作但认真反思，还存在着许多问题。如：工作开拓意识不强;看问题，始终感觉自己站的角度不高、视野不够开阔;对现实的问题缺乏敏锐的洞察力，处理问题的方法不多、措施不力、成效不大;工作往往显得粗糙、不够细致等。恳请各位领导、老师、代表提出批评，老师们中肯的话语将时时鞭策着我、激励着我，使我今后的工作更加稳健、更加出色!面对未来，我们携手共进!

**中学校长个人述职报告篇四**

在教体局领导信任和全体教职工的支持下，\_\_年9月被推选为棕溪中心学校副校长，分管全镇安全管理、后勤管理，基建管理等工作，履职一年以来，始终坚持认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白做人，坚持原则，无私奉献，较好的完成了各项工作任务。现就本学年度工作完成情况和履职情况向考核组和各位老师述职，不妥之处，敬请大家批评指正：

一、 悉心学习，不断提高自身素养，努力做到以人格影响人格

1、端正思想，坚持学习，重师德修养，重工作成效，工作中，服从组织安排，尊重组织，尊重领导，尊重教师，热爱学生。自觉遵守工作纪律，以身作则。一学年来我始终坚持低调为人、老实做事、真心待人的处事原则，廉洁奉公，以身作则，坚持以学生利益为先，竭尽全力为师生着想，全身心地为学校、学生和教师的发展和生活服务。同时加强政治与理论学习努力提升自己的政治素养。把自己的思想真正集中到党的路线、方针、政策上来，摆正自己的位置，本着对学校负责，对教师负责、对学生负责的工作态度，在师生中积极传播正能量。

2、坚持学习和总结，不断提升管理水平。过去的一学年是我任职副校长的第一年，各项工作正处在摸索阶段，我经常向经验丰富的教师交谈，向老领导请教，与同事交流，了解情况等。教学中，坚持学习新课程标准，做好备讲辅批等各项常规工作，积极参加教研组的活动，不断更新自己的教学观念。加强管理知识学习和培训，提高自己的管理能力。认真并经常组织老师学习《中小学安全知识手册》等业务书籍，熟悉安全法规，用以指导我们的平时工作。

3、工作角色得到了转变，基本完成了从教导主任到副校长一职的角色转变，十多年来根深蒂固的教导主任管理思想彻底得到了调整，努力由教师转变成时代所需要的学校经营者和管理者，在平时的工作中不断总结自己的工作得失，敢于自我批评。

二、 求真务实，能力在工作中不断提高

教学十三年来，除了担任了一年的班主任工作外，其余的都在教学管理的工作岗位上，本学年分管全镇的安全，基建，后勤等工作还是第一次，面对目前严峻的安全形势，深感责任重大，但我没有退缩，在即将过去的一学年里我主要从四个方面着手建设棕溪中心学校校园安全体系：首先通过例会、校委会群、中心校群、家长会等多种形式加强了全校教职员工的安全意识培养，及时把安全预警、最新安全形势通过各种途径向全镇师生提醒;第二用班级安全教育手册，将安全意识渗透到课堂，渗透到师生心中;第三，制订棕溪镇中心学校的安全管理网络图，通过图示各岗位工作人员能够明确自己的安全责任，层层签订安全责任书，推行首遇责任制，强调“我的课堂我负责”等具体措施，使教职工平时工作有据可依;第四开展了系列安全教育活动。通过以上四个方面有效的保障我们校园的安全，我也毫不谦虚地说，我主抓的安全工作思路是清晰的，责任是明确的，措施是有力的，在实践中我的工作能力也得以提高。

三、勤奋工作，尽职尽责，工作取得新成效

领导和同志们给了我这个平台，我就应该不负众望。自受命以来，更加严格要求自己，工作求真务实，以身作则，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。尽最大的能力处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。一年来主要做了以下几个方面的工作：

1、以“防范”为主，抓好了学校的安全工作。依据上级有关文件和会议精神，结合实际，层层签订安全责任书，夯实安全责任，强化安全教育，树立安全意识，编写班级安全工作手册，规范班级安全管理;按要求落实了学校门禁制度和家长接送制度等，邀请公安、卫生等部门来校讲解安全防范知识，给学生警示教育，结合实际抓好了学校三防工作，在新闻报道校园暴力事件后，想尽办法对校园实施了封闭管理，确保了师生在校安全。在全体教职工的努力下，全镇一年来无任何较大安全事故的发生。

2、以“活动”为载体，落实安全管理，加强安全教育。积极开展安全演

练，组织全校师生进行避震逃生、拥挤踩踏等演练，增强学生的防范能力和自我保护能力。多次组织安全培训，开展法制进校园活动;和司法所、派出所、卫生院、政府综合治理办公室一起，对校园周边环境进行整治;定期或不定期地对校园及周边进行安全排查，及时发现和消除安全隐患;积极组织全镇学生参加网络安全知识竞赛，\_\_年陕西省网络知识竞赛中全县一等奖6个全归我校所有，二等奖全县16个，我校11个，并获得班级组织奖;亲自修订学校各种安全制度和预案，并加大学生安全教育力度，警醒师生牢固树立“安全重于泰山”的意识。看起来做的工作并不是很多，但每一次都得花费不少心思，尽自己能力做到尽善尽美，保证了校园安全。

3、“营养餐”工作得到了落实。营养餐操作过程中，实行层层负责制，将工作责任落实到个人，严格执行食品原料进货索证、 索票登记制度， 实行定点采购。坚决地杜绝“三无”食品、腐烂、变质、过期 食品进入食堂，严把物资质量关、食品加工关、餐具消毒关、食品留样关，并做好各类表册的登记，严格财务制度。把工作做实、做细，不允许一例食品安全事故的发生。本学年我们通过召开展家长会、家长代表座谈会，组织多次的问卷调查、致家长的一封信等多种形式宣传我校营养餐，收集社会、家长、学生的意见和建议，日日实行学校老师和学生家长陪餐制度，提高营养餐质量，真正把学校的营养餐做成了“爱心餐”、“教育餐”。在全体后勤人员的努力工作下，我校的伙食质量得到了上级、社会人事、家长、学生的认可。

4、深入一线教学，加强教学常规工作，完成教学任务。一年来，主动深入教学第一线，担任三年级的数学教学工作，积极参与教研组的各项活动，坚持听课、评课。在其过程中，与相关老师配合默契，积极参与班级管理，使其形成优良的教风、学风与班风。

5、负责武王完小教学楼工程的校建工作。严格执行基本建设程序工程建设“五制”要求，对工程进度、质量、安全、资金等方面进行规范管理。该工程现在进入装修阶段，在秋季开学中能够投入使用。

当然所有成绩的取得都是我们全体教师凝聚的力量，努力的结果，智慧的结晶。

四、存在的不足

1、工作的主动性还不够，初涉安全后勤等工作管理，经验不足，未能大胆地创新的开展工作。在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性。

2、怎样有效发挥副校长岗位的作用和当好校长的助手，推动班子工作合力的有效形成，以及解决当前学校管理过程中反馈出来的问题，进而推动学校工作的稳步发展，是一个值得我深思的问题。

3、由于我校特殊的地理位置，学校安全保卫工作的难度越来越大，针对学生安全教育处理，还存在不到位的现象。

五、今后努力的方向

作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。在以后的工作中，我将做好以下两点：

1、进一步立足本职做好工作。要在上级领导和校长的领导下，积极主动开展工作，努力圆满地完成分管任务。

2、进一步加强安全管理，提高后勤服务意识，全面提高我校安全教育工作，保证教育教学正常开展。

一年来，虽然在学校管理方面取得了一些成绩，但是与组织期望和群众要求还存在一些距离。在工作还有很多不如意的地方，也由于个人思想水平不够高，对副校长工作不够熟练，工作方法上也较为简单，所以有不足之处敬请各位谅解。学校的安全、后勤工作与我们大家精诚团结分不开的，同时得益于教育局领导的指导，在这里再次表示感谢。

最后，我衷心欢迎考核组领导和同志们多提批评意见。

**中学校长个人述职报告篇五**

转眼间，一年繁忙的工作在不知不觉中随逝而去。总结一年以来的工作，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同事相助的极好机会。

一年来，本人担任学校校长及支部副书记职务，主管学校及支部工作，现在就本人在这两方面向诸位陈述一年来所做的工作，请领导和同事指正，并提出宝贵意见。

一、加强建设，优化队伍，提高素质

加强建设，优化队伍，随着基础教育课程改革的不断推进，教育的发展对广大教师的要求也随之愈来愈高，愈来愈严。为此，学校十分重视师德师风建设，通过各种形式的学习教育活动、评议监督的\_生活活动，及在学校的制度他律和教师职业自律下，广大教师都十分珍惜教师这份职业，自觉遵守职业道德，尽心尽力地干好工作。为了教师们不断成长与进步，学校也努力为大家提供机会、搭建平台。一年来，学校积极争取外出学习机会，使我校部分教师走出新疆赴内地进行专业培训、深造，并通过地区间学术交流、聘请专家培训、上公开课、举办业务竞赛等各种活动，提高学校教师教育教学水平，通过以上一系列举措，我校教师教育思想及教学方法在不同程度上均有发生变化。

除此之外，学校还主动关心教师，想大家所想，急大家所急，对教师们的职称评审、年度考核、评优评先、福利待遇、身心健康及娱乐活动都十分关注。每逢重大节日，学校都要对在职教师及退休教师进行适当的物质慰问。各位老师在校委会的组织带领下，更加重视团队精神的培养，凝聚力和战斗力不断增强，工作作风大为改善，工作效率和质量明显提高。在开展“创先争优”活动中，本人认真履行职责，协调好党政关系，团结和带领学校党政班子及全体教师，全面贯彻和落实党的教育方针，认真学习，不断提高党性修养和自身建设，掌握过硬的业务能力。在参与与组织“创先争优”的活动中，不断学习新知识，掌握新技能，不断提高服务育人的本领。同时，完善服务意识，尊重老师和学生，积极为师生办实事、办好事。不利用工作之便，做任何有损党员形象的事，能自觉抵制歪风邪气。总之，学校在管理过程中始终坚持以教师为本，以教师的发展为重的原则，广泛征求大家的意见和建议，汇集大家的聪明和智慧为学校的发展出谋献策，共同将实验小学办好。

二、坚持以德育为首，全面推进素质教育

学校始终坚持“德育为首、全面育人”的办学方针，不断探索新形势下德育工作的特点，从多角度、多层面、多渠道地开展学生思想品德教育工作。在德育工作实施过程中，学校一手抓学生日常行为规范的养成教育，保证了学校正常的教学秩序;一手抓学生发展平台的搭建，让学生在活动中锻炼，在锻炼中提高，在提高中发展。学校在突出特色，继续抓好养成教育的同时，不失时机地、阶段性地开展了主题鲜明、内容丰富、形式多样的系列教育活动，寓教于乐，既陶冶了学生的情操，又培养了学生的特长与能力，提高了学生综合素质。如：今年根据县委县政府及县教育局有关活动安排。在全校开展了“热爱伟大祖国、建设美好家园”感恩教育活动。从学校到班级，从班级到个人，通过各种形式进行宣传、动员和实施。从国旗下讲话到班队会、处处渗透感恩教育，并在全校演讲、书画展、手抄报等比赛活动。利用“六·一”“八·一”、“十·一”等重大节日，举办大型文艺演出及慰问活动，既是对学生综合成绩一种展示，也是对学校发展成果向家长、社会的一次汇报，其次通过这些活动的开展在完善学校在教育教学方面的一些课题同时，提升了办学品位，得到了家长和社会的认可。

三、加强教育教学研究，全面提高学科教学质量。

教学质量是检验一所学校各项工作的标准，为此我们从以下几方面抓好学校的教育教学工作，全面提高教学质量。

1、加强教学研究。教务处、教研组进一步加强对教学工作的研究，加强对学科组的指导，加强对教师教学工作的指导，切实提高课堂教学的效益。一年来教务处、教研组成功开展第二届“教坛新秀、教学新苗”教师授课比赛，成功举行了与克拉玛依地区兄弟学校之间的学术交流，语数教研组也相继开展了学生作文比赛、数学珠心算等教研或教学比赛活动，每学期进行公开课一次要求全部采用现代化教学手段，提高教师实践新课标的能力。

2、加强质量检测，及时准确了解教学实情，不断优化教学方法。在检测中，通过表扬优秀生，树立榜样，让成绩不理想的学生找到不足，同时，对提高学生成绩和增强耐挫力、竞争力有很大的帮助。

四、加强教学常规管理，全面提高教师的教学水平

1、狠抓教师的备课。依据上级教育主管的备课要求，教务处严把备课关，各门课都有科学的进度计划，总的教育教学目标。每个教学单元都备有目的要求，重点难点和关键点，单元授课节数等。教案不仅要备教材教法，还要备学生，每节教案都是在新理念指导下完成的。都能做到备课的各个环节齐全，内容具体，切合本班实际。最可喜之处，备课中课改意识浓，大部分教师写出了教后感。

2、注重老师的上课管理。一年来来，教务处采用询问学生、查课等不同形式来了解老师的上课情况，对发现的问题采取措施及时纠正。在课堂教学中，教师能够采用新教法，让学生动起来，充分发挥学生的主人翁精神，注意培养学生的能力，注重了学习过程，教学内容围绕教材，注重了课堂的效率，向四十分钟要质量，做到了按时上下课。一年来教师都能按要求上好每一堂课，上课的积极性高，大大提高了课堂教学质量。

3、督导教师的作业批阅。教务处按照作业书写及批阅要求。首先开齐了各科作业，要求教师都能保质保量完成各种作业的批改任务，要求教师长期向学生讲书写要认真整洁，要按要求书写，在作业的检查中着重查了作业错题、错字的更正情况，定期对各科作业完成情况进行了检查统计，并进行量化打分。

五、创建安全、和谐、诚信的校园

1、一年来我们结合本校实际，对校园内外安全进行排查隐患，加强对校园周边的整治力度，德育处和少先大队加强了楼道值日及重点部位值周制度。把安全的职责意识分解落实到各班主任和任科教师的工作中，让每一位老师树立安全的责任意识。学校通过校会、班会、黑板报加大宣传力度。对交通、食品卫生、用电、防火等教育指导，教育学生进行自救、自护的基本常识。组织学生收看专题教育片，开展遇到安全突发事件的紧急疏散的演练等，进一步加强安全的教育工作。同时，在重大节日假期，学校印发安全公约，借此提醒家长们配合做好安全防患工作。安全工作，学校大会小会讲，班会课堂学，使师生充分认识到平安校园的重要性。并且成立机构，制定规章制度，安排专人负责，坚持专人负责，专人上报。

2、加强师生的法纪教育。学校始终把依法治校、依法治教贯彻在平时的工作中。能坚持在学期初、学年结束都开展法纪教育。一年来，学校组织了两次全校性法制教育会。邀请了派出所民警上法纪教育课，用浅显的案例，深刻地教育师生。平时我们还利用校会、班队课、国旗下的讲话等，增强了师生的法制观念，提高了法制意识。

六、坚持和完善校务公开制度，实现学校管理\_化

坚持和完善校务公开制度，学校十分重视校务公开工作，不断坚持和完善校务公开制度，提高\_监督与\_管理的实效。学校通过校务公开栏、告实验小学家长书、教师会议等渠道将教育的新动态和学校的办学情况及时地公开。学校始终坚持各项决策都通过校委会研究决定，教师会议讨论通过，教师的职务晋升、教师年度考核及评优评先都在\_程序下进行，在教师大会上公布，在校务公开栏上公示，无暗箱操作，程度地做到公平、公正、公开。一年来，学校通过各种渠道多层次、多角度、多方位地了解信息，征求意见，较好形成学校、家庭、社会为一体的教育网络，学校定期或不定期地召开退休教师座谈会，向他们汇报教育的新形势、新政策、和学校的办学情况，共同探讨教育的热点和难点问题，相互交流在教育的新形势下学校的发展走向及教育三位一体的共建工作，拓宽渠道，集思广益，群策群力，有效地促进了学校的可持续发展。学校发放的每一次福利慰问品，都是通过校委会研究决定，由工会实施，向教师公开。每学期期末，学校的账务开支情况向教师公开。

七、严于律己、廉洁从政

在上级党政领导和县教育局的正确指导下，一年来，本人深入学习《党章》以及《中国共产党党内监督条例》《预防职务犯罪》、等有关法律法规，严格执行中央《严格禁止利用职务上的便利谋取不正当利益的若干规定》，牢固树立为人民群众服务的思想，切实解决群众反映强烈的热点，难点问题，为教职工和人民群众办实事。工作中，严格按照党风廉政责任制要求，切实遵守财务管理制度，时刻约束自己和班子成员，不乱花一分钱，把有限的资金用在办学上、用在为师生谋利益上。学校资金有限，没有小金库问题，没有违纪违法现象发生，没有利用职务上的便利谋取不正当利益的行为。在这一年中我个人主要做了以下几件事：

1、坚持学习，在学习中提高，在提高中完善。为此，我坚持从书本、杂志、网络上汲取新知识、新思想、新观念;通过外出开会培训、自我学习等方法，使自己能及时了解课堂教学动态，更好地调整和把握教学方向，也有助于提高自己的教学能力和指导能力。

2、发挥优势，彰显个性。在工作中，我尽可能地发挥和展示自身的优势，建立友好的群体关系，多方面争取，为教师增加办公用品、维修校园墙体，绿化校园环境，为大家创造安适的工作、学习环境。

3、为自己的角色定好位。校长不是一个纯粹的管家，而是教育者、管理者、决策者、经营者等多种角色的扮演者。作为校长，我始终坚持以下观点：学校是大家的，学校的工作大家干，只有大家齐心协力，才能把学校办好;校长要做校长的事，做重要事、做关键事，做把关事，各领导各负其责，能做的事自己做，该做的事努力做;老师该做的、能做的事老师做，老师做不了的事、难做的事校长帮助做。为此，在工作中，我不喜欢事必躬亲、过问太细、管得太多、统得太死。我希望能给老师更多工作的自主性、更大的创造空间，因为我相信每个人都希望自己是行的，都希望成功，都希望被人认可。关键是能否把握机会、能否经受住磨练。

4、使自己保持清醒的头脑。首先是对我自己的言行保持清醒。作为校长，我个人的一举一动、一言一行，都代表着学校，也影响着学校，因此，我必须把个人的命运与学校命运联系在一起，与学校共荣辱。

因而，我们实验小学的领导、教师合拍、合心、合力，是实验小学的教育教学工作顺利进行的基础。各位老师，为此我代表学校领导班子，也代表我个人，对学校的每一位教师表示衷心的感谢，感谢你们的合作，感谢你们的理解与支持，感谢你们为振兴实验小学所做出的努力和贡献。

**中学校长个人述职报告篇六**

一年来，我和全体教职员工一起在区教育局的正确指导下，在开发区、横泾街道党委政府的大力支持下，目标同向，工作同心，乐于奉献，勇于开拓，在班子建设、师资队伍建设、教育教学管理、学生思想道德建设和改善学校办学条件、提高教职工福利待遇等方面做了一些工作，也取得了一些成绩，给各级领导和地方百姓交上了一份比较满意的答卷。在此，我就一年来的主要工作向各位代表汇报，请予评议。

今年是我校创建苏州市教育现代化学校的一年，学校在落实各项创建工作，完成各项创建任务的过程中，凝聚了人心，规范了管理，提高了质量，提升了品位。诸如：\"校兴我兴、校耻我耻\"的集体主义观念得到了进一步的树立;教书育人、服务育人、管理育人的自觉性和责任心得到了进一步的激发;规范行为、依法办学、科学管理、厚积薄发的意识得到了进一步的提高;加强学习、提升素养、追求发展的愿望得到了进一步强化……。我校进一步牢固树立\"全面贯彻教育方针，全面推进素质教育，全面提高教育质量\"的办学思想，确立\"为孩子们的一生奠基\"的办学理念和\"努力把横泾中学办成一所一定区域一定领域里较具特色和影响力的，让学生成长、教师发展、家长放心、人民满意的农村现代化初级中学\"的办学新目标，并制定了切实的管理目标、奋斗目标、培养目标等。相信，我校通过成功的创建和新的办学目标的确立，一定会有更好的发展。

校长作为学校的第一责任人和领导者，不仅要有全局观念，正确决策，更主要的要建设拥有一支团结协作、勤政高效、服务意识强、开拓创新的行政干部队伍。为此，学校十分重视干部队伍的自身建设，重思想素养的提升，重业务能力的提高，重团结协作，重各司其职，重自律自省，重自励自强，重服务，重管理……我校行政班子更加团结，工作更加务实，战斗力更强。今年顺利而圆满地完成教育现代化评估验收工作是班子建设成果的最好证明。

我们深知：教师是学校之本，是学校成败兴衰的关键，是学校生存发展的有力保障;教师的工作是份良心工作，是柔性的;要全面实施素质教育，全面提高教育教学质量，关键是老师……基于这些认识，作为管理者，如何实施教师的科学管理，提供优质教育服务，打造优秀教师群体，提升素质和形象等关键问题始终是学校工作的重点。一年来，在这方面始终不松手，做了大量工作，开展了一系列活动，一支拉得出、打得响的教师队伍正逐步形成。

(一)加强师德规范，树立良好的师表形象。学校通过各种形式的学习培训，进一步强化规范师德行为意识;通过一如既往的的师风师表考核评比，规范师德行为;通过建章立制，加强监督等方式，要求教师关爱、尊重学生，严禁体罚和变相体罚，杜绝乱订资料，廉洁从教等，树立良好的师表形象。

(二)开展\"构建学习型学校，提升教师专业成长\"活动。

1、撰写教育教学论文。给青年教师压担子，要求在教学活动中，不断反思，努力提高自己的教育教学能力。每月确定主题，35周岁以下的青年教师每月必须完成一篇教育教学论文，完成率达80%。

2、加强理论学习。学校提供教育教学有关书籍分发给青年教师交流阅读，并撰写读书心得。由教科室牵头组织评比，学校共评出一等奖22篇，二等奖46篇，三等奖85篇。

3、聘请专家来校讲座。本学年聘请省特级教师，吴中区教科室主任周永沛;吴中区教研室主任陈泽诞;吴中区教科室主任蔡金星来校作专题讲座，使全体教师对教学改革和教学热点有了新的认识和提高。

(三)以集体合作备课为平台，抓教研促教学。

集体合作备课作为常规教研活动每周进行，学校统一安排时间和地点，由教务处分管主任深入进去，去参与去指导。每次活动都先定主题、定中心发言人，并写成备课简案，此备课模式通过部分专家的勘察论证，目前正在实施。此项备课改革创新活动将有利于形成我校教师教学工作的\"培训共同体\"、\"备课共同体\"和\"研究共同体\"。

(四)广泛开展各类培训，提高教师专业素质。

1、搞好校本培训。以校为本，以师为本，致力打造新型教师队伍。全校

开展以教研组为核心的全校性听课评课活动，活动开展得有声有色、如火如荼，为教师相互学习、交流、取长补短提供了一个很好的平台，收效较好。我们还经常请离退休教师来校听课，悉心指导青年教师，把校本培训落到实处。

(五)坚持走科研强师之路。

科研兴校、科研强校是我们学校领导及教师的共识。我们学校坚持走\"科研强师\"之路，取得了显著的成效。首先以课题为突破口，来提升教师的教科研能力，提升教师的教育教学水平，提升学校的教学质量。\"十五\"期间，我校的省级课题《学习困难学生的转化理论与实践操作》，针对学校学习困难学生的转化工作，加大了力度，提出了有效的策略;市级课题《教法与学法的最优组合》的研究，理顺了教法与学法之间的辩证关系，提出了教法应适应学法的观点，使教师的教与学生的学更科学、更合理。\"xx\"期间，我们对学生的学习动机进行了研究，确定了市级课题《激发农村中学生学习动机的有效策略的研究》。教科研的活动，以科研骨干为核心，全体教师共同参与，目前教师的参与率超过70%。

(六)开展各种形式的青年教师教学能力评比活动。

由于我们十分重视教师队伍建设，扎实做好教师培训工作，努力探索教师培养途径，落实教师培养措施，教师素养提升较快。仅本年度教师在各级各类学科竞赛活动中，就分别有1人获苏州市一等奖、1人获市三等奖、8人获吴中区一等奖，11人获吴中区二等奖，7人获吴中区三等奖。参与各级各类论文评比：获省级二等奖1篇、获市级二等奖1篇、市级三等奖1篇、区级一等奖11篇、区级二等奖9篇、区级三等奖18篇、获苏州市优秀教育网站评比(教育户网站)二等奖、获吴中区中学教师教育技术能力(网络教研团)、初中物理一等奖、初中数学二等奖。第二十三个教师节有13人受到吴中经济开发区的表彰。目前学校教师队伍正在茁壮成长，广大教师具有优良的政治素养和优秀的专业素质及良好的敬业精神，教师的素质发展决定了学校的办学水平和发展前途，我相信我们的未来一定会更好。

实施素质教育，培育一代新人，是国家未来之大计，民族未来之大计。为此，我校教师全面树立素质教育观念，不断探索进取，努力推进素质教育。

(一)加强学习，更新理念。

实施素质教育的关键在于确立教师的素质教育理念。因此，我们十分重视教师素质教育理念的确立，并有计划、有组织地开展对上级关于加强推进素质教育的文件、新课程改革的理念的学习活动。重点为教师提供\"素质教育\"、\"新课程改革\"方面的精神食粮，使广大教师在不断的学习中牢固树立素质教育理念，牢记\"为孩子们的一生奠基\"的办学理念，并自觉积极地做素质教育的实践者和探索者。

(二)建章立制，要求明确。

深化素质教育必须依靠制度来规范、来保证。为此，学校根据上级教育行政部门关于深入实施素质教育的文件精神，结合本校的实际，制定了一系列推进学校素质教育的制度。如《横泾中学素质教育实施细则》、《横泾中学实施新课程标准方案》、《横泾中学三项规定实施方案》、《横泾中学学生综合素质评价实施方案》、《横泾中学课外活动方案》等。通过建立这些制度来确保素质教育在我校有规有序地实施。

(三)开全、开足课程

课程是深入推进素质教育的载体。学校在重重的应试教育的压力下，始终坚定信念，坚定不移地走素质教育之路。不管是非毕业班，还是毕业班，坚决做到开全、开足课程，并做到一开到底，一抓到底。初三毕业班中考考核科目，同样要求教师，课要规规矩矩上，课要认认真真备，作业要有条有理布置，考查要一板一眼进行，以确保学生的全面发展。

(四)抓好教学过程管理，强化质量意识。

1、抓教学常规，督促落实\"备、教、辅、改、考、练、析、结\"八个教学环节，及时发现并弥补工作中的不足。

2、以集体合作备课为平台，以真态度、真手段、真措施抓教研促教学。突出教学协调作战理念，有利于老、中、青教师协调发展，更有利于青年教师的成长。

3、更新观念，促进教学能力的提高，开展校本培训和微机培训。

4、积极开展公开课活动，形式多样，有新老师的展示课、汇报课，青年教师的竞赛课、观摩课，骨干教师的研究课、示范课，9月份以来校内公开课达58节。

5、检查教案、听课记录和集体备课记录，对检查存在的问题及时沟通、交流、指导，从而形成了学案、教案和练习三位一体的基本模式。

6、端正考风，严肃纪律。每次考试对监考教师进行培训，狠刹考试不正之风，严肃处理违纪学生。

7、重视对外教研交流活动，为教师提供继续教育机会。安排各学科教师外出学习，参加省内各种有关教研活动达60多人次。近几年来学校的中考成绩逐步逐年稳步上升，2024届中考录取重高64人，并获得2024年初中综合质量管理二等奖，是近几年中考综合考评成绩最好的一年。

(五)丰富活动，激发兴趣，培养能力。

丰富多采的活动，是促使学生全面发展的有效手段。每学期学校德育处、团总支和少先队大队部都制定活动计划，开展自主性、趣味性的活动，既有思想性又有教育意义，真正做到寓教于乐。结合综合实践活动课程和苏州市教育局的\"三项规定\"，开展学生社会实践活动课、劳技活动课、信息技术活动课、学生阅读活动课，每天下午四点开始的各种活动课，都统筹规划，具体落实。本学年我们根据学生的兴趣爱好，在学生自愿申报的基础上，分别在各个年级都开设了多个兴趣班，有计划有目标地开展课外活动。为切实搞好活动，学校制定具体方案，明确具体要求，任务落实到人，目标考核到人，充分挖掘、展示教师的才能，为学生的全面发展、特长培养，搭建平台，创造空间。同时还开展了\"手拉手，献爱心\"\"爱科学手抄报\"、\"雏鹰假日活动\"、\"争当绿色卫士\"、\"学生社会调查\"等活动，让学生走上社会，服务社会。在开展各项活动的同时，学校十分重视对活动的总结评比，树立先进，引导学生向先进的学生学习，激发学生奋发向上的斗志。

(六)坚持德育为首，加强学生管理。

1、抓班主任队伍建设。本学年度对班主任进行多项专题培训，定期召开班主任例会，组织班主任认真学习魏书生的《班主任工作漫谈》、《中小学班主任工作职责》，明确职责，树立教书育人、育人为本、德育为先的观念，通过提升德育管理水平，从而提高学校的教育质量。

2、坚持多方位、多渠道、多层次的开展德育工作。根据学校制定的\"学会做人、学会生活、学会学习、学会健体、学会审美、学会创造\"的培养目标，本学期充分利用国旗下讲话、宣传橱窗、黑板报、广播电视台等宣传工具，及时报道了校园内新人新事，组织各年级学生利用\"阅读节\"读好书，写心得体会，有近百名学生的优秀文章展示在宣传栏中，营造了浓厚的读书氛围。每周利用活动课播放有教育意义的电影、录像，使学生了解过去，接受革命传统教育，收到良好的效果。另外，暑期开展军训活动，磨砺学生的的意志，组织学生开展丰富多彩的课外活动，通过活动，使学生集体观念得到加强，学生的兴趣爱好、多种才能得到充分的展示，学生的综合素质得到了提高。本年度我校学生参加的各级各类比赛中：获吴中区广播操比赛中学组一等奖;吴中区阳光体育活动中小学篮球赛男子第五名;江苏省二十一届初中数学竞赛获省一等奖5人、省二等奖2人;获吴中区作文竞赛中学生初中三等奖2人，为学校争得了荣誉，也提升了横中形象。

3、加强学生管理，关注特殊学生群体。

(1)提倡学校无小事，事事育人;学校无闲处，处处育人。学校平时充分利用\"家校路路通\"、家长学校活动等形式与家长紧密联系外，还坚持开展一帮一德育教育活动，并使用好《学生成长记录卡》，通过上门走访，面对面沟通，与家长的交流更贴心，取得了良好的效果。

(2)开展\"手拉手、献爱心\"活动，本学期为初二(3)班白血病患者王静同学捐款24963.2元，其中学生捐款达13040.1元。

(3)关注特殊学生群体，做好转化工作。对外来民工子弟、离异家庭子女、经济贫困家庭子女给予关注，针对存在对学习不感兴趣、沾染坏习气、过早交异性朋友等的学生及时会同班主任及其法律监护人调查情况，个别谈心，坚持正面教育、耐心教育，动之以情、晓之以理，及时发现问题，及时处理。学生基本能达到《中学生德育纲要》要求，历年来犯罪率为零，思品考试和操行评定合格率为100%。

随着教育改革的逐步深入，教育教学方式产生了根本性的\'变化。作为一所农村初级中学，如果没有创新，在教育教学上没有特色将会跟不上新时代教育发展的步伐。因此，我们积极探索实施素质教育的有效途径，在继承原来特色学科建设(英、物、化、体)特色的基础上，努力打造我校教育教学新的特色，以求新的质量提升点。

(一)在德育教育中我们为了更好的全面了解学生，进一步加强家校之间的沟通，全程跟踪学生的生活、学习等各方面的情况，努力提高学生管理质量，设计制作了《学生成长记录卡》。《学生成长记录卡》的设计、使用得到了家长们的欢迎，学生们的喜欢和有关专家的赞同和肯定。此项特色正在建立完善之中。

(二)为培养学生兴趣爱好，在严格执行三项规定要求的同时，学校组织开展各类兴趣组活动。今年学校准备在原有兴趣活动的基础上，进一步拓展渠道，借助现横泾文化站吴中书画名家葛颀先生(现已聘为我校校外艺术辅导员)这一优质资源，搞好各种兴趣活动，凸现兴趣活动特色。

(三)为面向全体学生，努力提升学生学业水平，努力开展\"一帮一\"教学辅导，也将成为我校教学延伸上的另一特色。我校设计出台了学生教学个别辅导方案，\"一帮一\"教学辅导工作正如火如荼地开展，已初步形成严格执行三项规定要求基础上，教学延伸工作中一道亮丽的风景。

(四)教学改革根本在于教师思想观念的改变，而教师思想观念改变的落脚点应该首先体现在备课上。为了更好的体现新课程标准的要求，进一步凸现团结协作的团队力量，在备课上，我们要求教师改变传统的备课形式，采用\"集体合作备课\"的形式进行备课：先由备课组根据我校实际、学生情况，结合新课程标准的要求，集体讨论制定基本的备课方案，指定备课组中一位老师执笔并以电子稿的形式打印出来，然后备课组再对教案进行集体讨论、分析、研究、修改最终定案进入课堂，在课堂实施过程中要求每位教师根据施教情况进行补充、修改，进一步丰富、完善。这一方案得到了有关专家的赞同，并鼓励我们\"倡导、坚持、改进、发展\"，并努力打造成我校教学工作上的重要特色。

学校硬件建设是学校现代化建设的重要组成部分，是提升学校办学水平的重要物质基础。为此，学校在优化管理的同时，切实加大了硬件建设的力度，在2024年成功创建成为江苏省教育现代化示范初中的基础上，今年又成功创建为苏州市教育现代化学校，在此过程中，学校得到了横泾街道、开发区党委、政府和区教育局的多方关心和支持，又投资50万新建校门、铺设柏油路面;投资近100万改造整修教室、专用教室等基础设施;投资100多万元更新教育现代化设置、添置实验仪器、设备和大量的图书报刊、宣传版面;目前又新征地20亩扩建校园，将新建综合楼4858平方米，第一期工程已得以实施，年内围墙围好，地基打好，预计在2024年9月1日前交付使用，总投资近千万。现代、和谐、美丽、一流的横泾中学校园面貌将全面呈现。

**中学校长个人述职报告篇七**

各位领导，各位同事：

大家好!

一年多来，我阅读了初中教育教学方面的理论书籍达\_万字，写了近x万字的反思和近x万字的教育随笔。在我的带领下教师们的读书热情高涨，我从内心高兴，专门拿出一笔资金给教师买书读。也许从读书开始，\_初中的教师就开始喜欢上我这个校长。接下来我就思考学校的工作思路，谋划学校的发展愿景。我提出了新的办学思路，即“目标承载梦想、责任凝聚力量、细节铸就辉煌，美文润泽心灵、写作经典启迪智慧、阅读点亮人生”。出台了工作策略，即突出一个重点、实施两大战略、开展三个社团、抓牢四项创建、创新五类活动。具体内容是：一个重点指的是以“双语阅读基地建设”为重点;两大战略指的是科研兴校和特色强校;三个社团指的是魅力师团、学生社团、自律委员;四项创建指的是全力打造和谐侍中、美丽侍中、书香侍中、体育侍中;五类活动是指创新升旗仪式、扎实开展三周一节活动、魅力师生评选、爱心助学、\_帮扶。这些思路和举措得到了上级领导的认可，全体教职员工的理解和支持。一年多来，我校获得了全国阳光体育运动特色学校、\_省平安校园、\_省课程项目建设基地、\_市体育工作先进单位、\_市和谐校园、\_市绿色学校、\_区文明单位等\_多项殊荣。回顾三个学期的办学历程，最值得我和侍中人感到自豪的成绩是：

一、是2024年度目标考核位居全区第x名，这个成绩是近x年来\_初中最好成绩。

二、是获批\_省薄弱学校课程基地建设项目，全区唯一，而且获得了省补资金\_万，为学校的发展解了燃眉之急。

三、是开展魅力教育和组建魅力师团，成为我校教育的主要范式和重要抓手，魅力教育涵盖学校工作的方方面面：既有魅力学生，也有魅力老师;既有魅力课堂也有魅力活动;既有魅力宿舍也有魅力年级。我们通过开展魅力教育和魅力教育评选活动来提升个人素质和学校管理档次。

四、是学校祥和稳定，一年来，没有发生一起事故、没有一次安全事件，学校每一位教职工都能按照“一岗双责”尽职尽责做好本职工作，学校逐步摆脱了历史事故的阴影，到处洋溢着和谐的氛围。

当然这些成绩，靠的都是侍中人实干和实力。作为校长，我说过：带着大家干，做给大家看。作为校长不仅要用智慧去办教育，更要用人格去办教育。担任校长以来，我坚守“高调做事、低调做人的原则”，把“校长”看成是服务、是责任，我要从有权到无权，我坚信我们的教师有无限的潜能。任职以来，我十分重视“四公开一\_”工作，让权力在阳光下运行、让重大决议通过集体讨论决定，让学校的规范管理在监督下实施。我绝不搞特殊化，坚决不让自己多喝一次闲酒、多花一次车费、多搞一次摊派、多请一次闲假、多占集体一分钱。我时常对大家说，身正不怕影子歪，在我的影响和带动下，我校的教职员工都能爱岗敬业、洁身自好、依法执教。2024年度，我校被教育局评为行风建设先进单位。

回顾来时的路，有鲜花也有荆棘，有褒奖也有牢骚。一年多来，我的得到了全体教职工的大力支持和无私奉献。但由于我年轻气盛，工作中过于追求完美，事必躬亲，常被事务所困，易因小失大;缺乏初中一线工作经验，难以对课堂教学改革作具体指导;加之性格比较急躁，有时会求全责备，有时会放大缺点，这样做虽不是坏事，但有时会让人很难堪，甚至下不来台。这些都是工作中美中不足的地方，也是我今后着力转变的重点。

一年半的时间是人生长河中的短短一瞬，可就是这很短暂的时光，让我们播撒希望，收获着喜悦。这是源于心中的那个梦想——不忘领导重托、不负神圣使命、让自己的生命在事业中熠熠生辉。

此致

敬礼!

述职人：\_x

20\_年x月x日

**中学校长个人述职报告篇八**

尊敬的各位领导、全体老师们：

大家好！非常感谢各位领导及全体老师能聆听我的述职报告，下面就即将过的一年工作做一下叙述。

在过一年，在上级领导的关怀下，在校委会同志们的积极配合下，在全体老师们的大力支持下，我校各项工作得以顺利开展，不同领域都取得了可喜的成绩。就我个人工作也有了很大进步，个人能力有了很大的提高。

首先要求自己做一个品德高尚的人。在管理工作中，人人平等，以身作则。形成了团结务实的领导班子，得到了全体老师的鼎力支持。坚持以人为本的原则，注重教师成长，教师管理以疏代管，教师之间能够识大体顾大局；引领教师不放弃每一个学生，打造和谐平等的师生关系。自己不断学习，通过阅读教育书籍，看励志视频沉淀自我，增强底蕴。

我个人虽然不伟大，但我相信星星之火可以燎原的道理，在当今物欲横流的时代，我相信我会感染一个甚至多个人，多个人的坚持就必然会形成燎原之势，我们的学校一定会发展，我们的国家一定会强大，我们的社会一定会进步。

人贵有自知之明，我深知自己的能力不够，所以我即加强自身的学习，同时引领全体老师加强阅读。通过不断的学习和提高，我的思想意识提高了，从一开始的热衷教育到过渡期的职业倦怠，从离开前勤到争做校长，从为当校长而当校长到为了学生而当校长，从为了学生到关注祖国发展和社会进步，思想的得到一步一步的洗涤和提高。我深知作为一位教育工作者身上的担子关乎着所教班级孩子的命运，作为校长关乎一个学校的的孩子的未，关乎一支素质过硬的教师队伍的建设，关乎一个学校的发展。所以我必须恪尽职守，鞠躬尽瘁。

“勤”既有勤奋的勤劳意思，也代表工作时间的保证。“一日之计在于晨，一年之计在于春”即说明好的开端成功一半，也说明勤奋是成功的头。我可以算是一个勤奋的人，因为我能够多年如一日的坚持，能够坚持以校为家，能够坚持比学生睡得晚，比学生起得早；周一坚持早到校，周五坚持晚离校。出满勤干满点。

经过一年的努力我校教育教学有上升了一个新台阶，教师队伍和谐发展，学生思想稳定，德育工作有效开展，教学改革有序推进，安全工作按部就班，顺利通过省督导评估验收验收，接受市级明学校验收，增添了二万余元的体育器材，六万余元的图书，三万余元的多媒体电子白板。取暖设备维修及更新，电力设施的维修更新，原电子白板拆装，互联网络设备更换为学校发展铺平道路。

过去的一年即将过去，工作中还存在一些不足，我知道自己的平庸，所以更需要加强学习，所以把自己放到一个组织者的位置，和老师们一起努力学习，在今后工作中多听取老师们的意见和建议，加强教育教学改革，以建设书香班级为基础加强书香校园建设；完善班级量化细则，推进明班级建设，争取一年内所有班级达到书香班级和明班级标准。

加强学校阅读建设，今冬明春分批组织老师外出学习参观。在新的一年里，协同全体师生，努力进取，开拓创新，创造孟店中学更美好的明天。

**中学校长个人述职报告篇九**

尊敬的各位领导、各位教师：

大家好！

时光飞逝如电，一晃繁忙的2024年就这样过去了，回首往事，拾掇点滴，对自己定下的学校管理目标一一对照，收益颇多。这一年来，在上级的支持和关怀下，在全体领导班子和全体教师职工的共同努力下，取得了一些成绩，现汇报如下：

本年度调整了领导分工，实行教育教学、安全卫生、后勤管理三条线作业的方式，加强了安全卫生工作的领导责任制，并实行领导值周、教师值日制度，实行封闭式管理模式，建立护校队，加强晚间的巡逻，加强对留守学生的管理，加强综合治理的针对性，设立安全课程，以黑板报、广播、横幅、宣传图片等为阵地，真正做到安全天天讲，卫生天天抓，本年度实现了零安全事故，并被评为县综合治理、安全先进单位。

1、签订安全责任书，实行责任追究制度

开学初，学校校长与各位分管的领导签订安全责任书，把校园各处的安全隐患、安全责任用书面的形式呈现，然后政教处和班主任签订安全责任书，政教处每天对学生的到校情况进行公布，并制定了教学安全责任书，明确上课发生的责任事故由教师本人负责。

2、组织大型活动，增强安全意识

利用星期一升旗，利用早操、课间操对学生进行安全教育，张贴安全挂图，组织各班参观，观看安全自救宝典，上好安全课程，上好法制教育课程。

3、规范操作，索证齐全，做好手足口病的晨检

食堂、商店进货渠道采取索证制度，不要三无商品、过期食品、不符合规定的商品，严格按照国家的规范进行操作。特别是手足口病的晨检工作做到天天检查，天天报告，不出任何纰漏。

1、本年度继续实行效益工资制度，并对原来不尽合理的地方进行了改革，对教师的考勤、坐班、教学常规、竞赛、巩固率、教学安全等做出了明确的规定，使老师心中有数，有一个行为规范。

2、亲历亲为，以身作则，深入办公室，深入课堂，了解教师工作情况，本学期我亲自查看教师坐班、检查教学常规情况、亲自到课堂检查教师上课情况，听课，掌握了教师上课等五大教学环节的基本情况，为管理教师和学校掌握了第一手资料，也为下学期的工作安排提供了决策依据。

3、实行年级分管包干制度，教学设立一副校长，一主任，一副主任，分别包干九、七、八年级，对本年级的一系列教学工作替学校负总责，取消了原来的年级主任负责制度。提高了办事效率。

4、本年度中考以考取一中xx人，普高xx人，进入理工中专8人成绩得到了社会的认可，社会反应良好，综合名次虽不理想，但是质量在稳步上升。竞赛成绩也捷报频传。特别是理化生学科的成绩位居全县先进行列。

债务一直是影响教育教学的障碍，不光从经济上，而且影响到校长管理学校，我学校的债务不仅大，而且错综复杂，牵扯头绪多，而且关键借债的校长已经去世，留下许多遗留问题均没有处理，比如教学楼和师生食堂的工程款没有结算，包括打水井的、花坛、商店等多处工程款都没有结算，当时校长又不在，工程方结算的要求又高，有的还没有合同，还有工程款拿昌了的情况，债主多，从借款到应付款一共涉及到五百多户头，今年国家化解普九债务，我们按照登记审核票据、登录传票、汇总户头、减息缩水等多道工序，按照国家的政策要求、耗时一个多月，日夜加班，终于按照省里的要求完成了普九债务的前期工作。同时还处理了学校的呆帐，结算了前几位校长结都不敢结的工程帐。年纪轻轻的我，今年头发熬白了许多，明显苍老了许多。但我觉得，普九债务的化解为学校解决了后顾之忧，吃苦再大也值得！

述职人：xx

2024年x月x日

**中学校长个人述职报告篇十**

过去的一年，是职业教育改革发展转型时期关键的一年，也是我校加快建设、提高办学水平的一年。作为校长，我深知肩上的责任重大，殚精竭虑思谋学校发展大事。带动领导班子以及全体教职工干事创业，不敢有丝毫懈怠。值得欣慰的是，学校在办学条件、办学规模、办学水平等方面都有了新的变化，也取得了新的成绩，学校的形象与地位日益提升。下面，我从三个方面总结汇报所做的主要工作。

这一年来的工作在本人的通盘筹划及有效组织下可以概括为几句话：以“发展”为主题，提升了学校教育现代化实施水平;以“有效”为目的，提升了学校教育内涵发展品质;以“和谐”为目标，提升了学校教育的社会形象。

一、以“发展”为主题，提升学校教育现代化实施水平

2024年，学校在县教育局、教育局党委的领导\_紧围绕“服务发展”这个主题，秉承“以人为本，质量立校”的办学理念，加快学校现代化建设步伐，使学校教育事业的科学发展与优质发展有了新的突破，紧紧依靠全体教职工，积极进取、努力开拓、奋发拼搏、艰苦创业，学校的各项工作又上了一个新台阶。全体同仁为把学校打造成内涵发展、可持续发展的职业中学作出了新贡献。

1、教育现代化水平有了新发展。

二是每位教师能实现用多媒体手段上课。

2、装备水平现代化有了新提高。

一是教师办公条件得到进一步改善。

二是教师教学设备得到加强。

3、教育信息化建设有了新提升。

继续用学校校园网络平台，让学生观看新闻、法制栏目、百部优秀爱国影视片等，让学生开阔视野。

4、师资队伍建设有了新突破。

教师培训力度进一步加大。

教师配备情况得到加强，教师紧缺状况有所缓解。

二、以“有效”为目的，提升学校教育内涵发展品质

本年度，学校不断深化教育教学改革，讲究实效、提高质量，促进了学生素养的全方位发展，有效提升了学校内涵发展的品质。

1、执行规范，落实教育管理精细化。加强了班主任队伍建设，加强了对处室的规范管理，学校管理向精细化方向转变。

2、关注细节，追求教育质量优质化。一是关注有效教学，有效管理，注重细节，引导教师努力改进教学方法，使用现代化教学手段，使学生学课堂信息量增大，学习的效果得到增强。

3、突出育人，促进学生身心发展和谐化。育人是学校工作的基本任务，为把学生塑造成“尚礼诚信、笃学守纪、活泼健康”的现代职高生。本年度学校政教处不断改进和完善班级每周常规考核和评比办法，建立新的班级常规考核奖励机制，切实提高考核评比的有效性。突出了学生行为规范养的成教育，结合《中等职业学校学生行为规范》培养学生良好的学习、文明、礼仪和卫生等习惯。教务处围绕“有效教学、有效训练”的主题，突出了有效课堂教学。

定期召开教师会议，全年共召开教师会议46次，统一思想，讨论问题，落实责任;

不定期召开后勤会议，全年共召开后勤会议12次，解决好师生食、住问题，实现了学校的食品卫生的安全。

不定期召开安全会议，进行安全教育，全年共开展安全教育9次，每周进行安全检查，未出现安全事故。

认真作好学校传染病防范工作预案，加强对甲型h1n1的防控，做到了防控工作早布置、早落实，并先后制订了三个工作预案，做到认识到位经费保障，措施得当工作落实，学校不得没有出现疫情，而且一般感冒比往年还少。

**中学校长个人述职报告篇十一**

校长工作是一种责任和担当。自任xx市xx中学校长以来，这种责任和担当我时刻牢记不忘，带领学校全体教职员工克难攻坚，品足人生百味，品足酸甜苦辣。xx——xx学年度，我更是积极投身于党的群众路线实践活动的学习，努力践行社会主义核心价值观，提高认识，更新观念，放下包袱，拓宽思路，在学校逐年稳步提高和发展的基础上，带领全校教师继续秉承“不尚空谈，多办实事，注重实效，狠抓落实”的工作作风开创性的工作，同时取得了一定的成绩。

（一）、领导高度重视，制定有力措施。

为进一步做好安全教育工作，切实加强对安全教育工作的领导，学校把安全工作列入重要议事日程，成立了以校长为组长；副校长为副组长；全体行政人员和全体班主任为成员的安全稳定工作领导小组。并按照要求，配备了专职安全保卫人员。学校领导、班主任、教师都具有很强的安全意识。根据学校安全工作的具体形势，把涉及师生安全的各块内容进行认真分解落实到人，做到每一项工作都有对应的专（兼）管人员、防止了工作上的相互推诿。从而形成了学校校长直接抓，分管副校长具体抓，各负责同志具体分工负责组织实施，全校教职员工齐心协力共抓安全的良好局面。

（二）、安全稳定制度保证，实施扎实到位。

1、建立安全保卫工作领导责任制和责任追究制。由校长负责，将安全稳定工作列入各有关办公室的目标考核内容中，并进行严格考核，切实做到安全稳定工作“谁主管谁负责，谁在岗谁负责，谁出问题谁负责”，严格落实制度，责任没有借口。

2、签订责任书。学校与班主任及任课教师层层签订责任书，明确各自的职责。学校还与学生家长签订了安全责任书，明确了家长应做的工作和应负的责任。将安全教育工作作为对教职员工考核的重要内容，实行一票否决制度，做到职责明确，责任到人。

3、不断完善学校安全保卫工作规章制度。建立学校安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度，以及学生管理、门卫值班、巡逻值班、防火防灾、食品卫生管理、防火安全管理、体育器材检查、健康体检等规章制度。严禁学生参加商业性庆典活动，严禁教师个人利用假期（日）私自带学生外出。对涉及学校安全保卫的各项工作，都做到有章可循，违章必究，不留盲点，不出漏洞。

4、建立台账，理顺关系，实行承包责任制，认真做好疏导和政策的引导工作，多管齐下，多措并举，努力确保了学校整体的稳定。

（三）、基础建设方面

校园建设设施符合办学安全标准和要求，内部设施无危害学生安全隐患。学校消防设施、防盗、防雷电设施配备齐全、到位、完好。学校重点部位安装了防盗门，安全道路畅通无阻，教学楼配备了足够的应急照明设施。化学实验、体育教学和社会实践等教育教学活动有安全措施。学校供水、供电设施符合安全标准。学校配备了卫生保健人员和设备设施，学校的内外通讯联系畅通。

（四）、加强安全管理和思想教育，提高自护能力。

要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救能力，抓好安全教育，是学校安全工作的`基础。我们以安全教育为重点，经常性地对学生开展安全教育，特别是抓好交通、大型活动等的安全教育。年内，我们先后邀请商丘市公安局关工委、睢阳区关工委、商丘市交警二大队、商丘市消防支队、商丘市禁毒支队等部门做了有关交通、消防、防溺水、远离毒品、远离邪教等方面的报告，同时，我们在全体中学生中安全知识竞赛、生命与安全演讲比赛等大型活动。各种活动的开展有效增强了同学们的安全意识和防护自救能力，学校的安全工作水平大大提高。

加强政治业务学习，提高教职员工素质。

制定学习计划，组织党员认真学习。带领教师认真开展了党的群众路线实践活动，举一反三，正本清源，反思整改。乘社会主义核心价值观进学校、进课堂的东风在广大教师中开展了“培育践行价值观，立德树人我先行”演讲比赛，我校的一等奖获得者杨永丽老师在全区教师演讲比赛决赛中获二等奖。在全体教师中开展《践行核心价值观，做人民满意的教师》征文活动，全体教师积极参与，取得了好的效果。同时我们又结合党的群众路线实践活动和培育践行社会主义核心价值观活动的开展，在全图中学生中开展“中学生感恩励志演讲比赛”。为使全体师生受到心灵上的洗礼，我们组织党员学习《新党章》、举行新党员入党宣誓和新团员入团宣誓，使大家在学习中获得了真知，提高了思想境界。

**中学校长个人述职报告篇十二**

尊敬的各位领导、各位教师：

大家好！

在我的校长任期内，应对全体教职员工述职今日虽不是第一次，但我依然感到述职这一话题的艰难和沉重。因为它不仅仅是一种无形的担当和压力，更是一种有力的使命和鞭策。

当然，工作中我们需要有这样的机会静下心来伏案反思。在回顾与总结中发现亮点，感受自我的提高；在分析与梳理中寻找缺憾，明确今后努力的方向。现就即将过去的xx学年度个人各项工作向在座的同志们予以汇报，期望能得到实事求是的肯定、属实的评价、中肯的批评，以期我个人能得以良好的再续发展。

人的行动都是在必须理念支配下进行的。自从挑起校长这副担子的第一天起，我便要求自我呼吸清新的空气、坚持清醒的头脑、拥有清晰的思路，找准自我的位置，明确学校工作的共同目标.

几年来，我兢兢业业、埋头苦干、不计得失、任劳任怨。我深感职责重大，不敢有丝毫的懈怠，对组织负责、对同志们负责、对学校负责，为了教师们的幸福尊严、为了学生们的健康成长、为了学校的生存发展，无论在什么情景下，无悔无怨，全力以赴，并必定要倾注我个人的全部心血。

几年来，我走过了一段虽不平坦，但却留下了一串串扎实的足迹。使得学校整体工作迅速走出低谷，各项工作跃上新的台阶。

要办好学校，必须先武装自我，并不断与时俱进。所以，不断加强政治理论和管理业学习是我的第一要务。进取参加网上学习、校长提高培训、研修培训，及时做好笔记，写好心得体会。

一年来，我认真学习了政治理论和业务理论知识，始终把科学发展作为自我行动的准则，时刻提醒自我，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈奋斗。

在工作中，我尽职尽责，身先士卒，兢兢业业，不断提高自我理论上的成熟性、政治上的坚定性和敏锐性、思想道德上的纯洁性、工作管理和决策上的合理性与科学性。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开、财务公开制度，不以权谋私，不独断专横，始终以团体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线。

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和进取肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。担任校长以来，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立健全了科学规范的教育管理体制，创立了民主、和谐、团结的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心、教研为主导、教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。首先，学校实行分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事管，哪里有学生，哪里就有管理。其次，明确分工，各尽其责，经常深入教室、进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。三是大力落实学生到校考勤制度，礼貌习惯养成准则和住校生检查制度。四是加强学生日常行为常规教育。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了加强教师队伍建设，提高教师业务素质，定期组织领导班子成员、党员、教职工学习党的路线、方针、政策和法律法规，学习教育理论和业务知识，定时举行教师的学习心得交流活动，取长补短。总结出了一些好的办学经验、育人观念以及行之有效的管理制度，促进了教学观念、教学模式、教学方法的转型。为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，进取进行教法变革、学法指导、改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作进取性。

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。一是利用班会等时间培养学生树立远大志向，开展梦想信念教育，引导学生树立正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观。激发学生发展的内在动力，突出教育的实效性，进取探索解决学生中存在的上网吧、早恋、心理脆弱、厌学等问题，研究对独生子女、留守儿童的教育方法，取得了良好的效果；二是加强学生的养成教育。讲礼貌、讲礼貌、讲卫生、守纪律，坚持教学楼秩序井然。三是以丰富多彩的学校文化生活为载体，文化育人、礼貌育人。学校及时修正、张贴了校风教风字牌，学校内、楼道内张帖了学校发展规划、教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为。

存在的问题：

1、学校各项工作的全面落实不尽人意。

2、教育教学改革创新效益不佳。主要是创新精神不强、创新本事不够、创新氛围不浓。

3、学校有的局部工作的“老大难”问题没有能够很好地解决。

4、关心群众，贴近师生做得不够。

5、在德育工作上，过程还不是十分具体，个别班级管理不到位，教师师德建设还需继续加强，教育方式有待转型。

6、在教学工作上，常规管理有些细节待改善，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。

7、部分教师敬业有待加强，部分学科教学质量跟兄弟学校和上级要求还有必须距离，需继续努力。

今后的奋斗目标：

1、抓好学校常规管理。要着眼实际，要在细、严、实上下功夫，细处着手小处抓起，使学校各项工作科学化、规范化、优质化。

2、教育教学改革的决心不能动摇、方向不能改变、创新机制和条件要进一步优化。

3、对于“老大难”问题，必须集思广益，构成共识，攻克难题到达运转流畅。

4、对待群众、师生努力做到既严格要求，又人文关怀。

5、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自我要首先做到。

6、坚持深入教学第一线，进取参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。

7、安全教育常抓不懈。牢固树立安全意识，确保学校安全，创立平安和谐学校。努力改善办学条件，使学校又好又快的长足发展。

“顺境逆境雄心在，不负人民养育情”。尚寨初中肩负着党和人民的重托、社会各界的关注、学生家长的期待。今后，我将和同志们一齐，不辱使命，克难奋进，勇立潮头，共同开创完美的未来！

多谢大家！！

述职人：xx

2024年x月x日

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn