# 公司副总经理述职报告(模板8篇)

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2024-07-26

*报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。公司副总经理述职报告篇一我作为公司副总经理，根据党委...*

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

**公司副总经理述职报告篇一**

我作为公司副总经理，根据党委的分工，分管汽车南站、基建房产处，广告部和京泰汽车客运站的筹建工作。一年来，在市局、公司两极党委的正确领导下，我和公司领导班子成员一起，团结共事，开拓创新，较好地完成了上级交给的各项工作任务。现就一年来学习、思想、工作情况汇报如下。

近年来，我认真学习贯彻《党章》、党的十七大精神，认真贯彻落实党的路线方针政策，坚持正确的政治方向和政治立场，加强政治品德和道德品质修养，时刻注重把上级的政策和精神与自己所分管的工作实际相结合，创造性地开展工作。自觉学习各类业务知识，并运用于实际，进一步增强政治意识、责任意识和大局观念，增强做好工作的自觉性和主动性。为了提高汽车南站生产经营和服务质量，为各项工作的正常开展创造有利条件，首先，统一南站一班人的思想，达到了心往一处想，劲往一处使，共同谋化好生产经营的新思想，新措施，新方法。利用各种场合和机会，向员工宣传、灌输为单位发展献计献策，多作贡献，要求大家严格遵守公司的各项规章制度，确保“三优“、“三化”落到实处，树立单位文明服务窗口形象，努力塑造一支讲文明、讲礼貌、讲奉献、守纪律的职工队伍。

我作为党委成员，在党委会议能够毫无保留的发表自己的意见；在民主生活会议上也认真开展批评和自我批评，自觉服从组织决定，维护班子的团结，认真处理好组织与个人的关系，坚决执行局党委的决定，尽职尽责完成工作任务。对分管的工作大胆负责，敢抓敢管，对于全局性的工作积极主动配合，从不躲避和推诿，始终围绕中心转，一切为着中心干，充分发挥自身的主观能动性和创造性。自觉摆正位置，顾大局，识大体，讲党性，讲团结，自觉维护局党委的权威在平时工作生活中，能自觉遵守机关纪律制度，尊敬领导，团结同志，带好下属，做到自重、自省、自警、自励。

1、以身作则做工作。近年来，我在分管的各项工作开展过程中，以身作则，做好表率，我将自已的全部精力和时间都用在工作上，工作负责、态度积极、勇挑重担、敢于负责，不计较个人得失，事业心、责任心强，放弃无数个节假日，始终把安全生产、经济效益、优质服务当作头等大事来抓，充分调动员工工作积极性，较好地完成公司下达的各项生产工作任务。

2、建全健全内部管理措施，严格奖惩考核。严格兑现定时召开星级服务员考评会，确保各项工作有章可循、有据可依，另外经常利用各种机会，如售票员、发车员操作比赛和职工培训班等形式，组织员工观摩、学习交流好的经验和做法，使车站的文明优质服务，规范操作，安全喊话，形成特色作为传统品牌保持下来。南站“亲情服务台”王莉先后被省交通厅评为省交通系统先进个人并入选泰州市十大新人新事。

3、狠抓市场管理，增加创收。以人为本，加大对稽查人员经济考核力度，使其完善、合理，增加了公司经营收入。在南站重点抓好站前广场及出口处的整治，加强出租车管理，平息出租车收费风波，稳定了出租车服务管理收入。及时调整作息时间，全时段覆盖，加强对南站黄牛的打击力度，让黄牛无机可乘。

4、节能降耗，落实科学发展观。在贯彻勤俭办企上下功夫，从严管理，从严控制，针对水电，空调大户，派专人管理。并从合理用工入手，减少临工5人，减员增效。

近年来，我把分管部门和自身的廉政建设工作作为一项经常性的工作常抓不懈，同分管工作同部署、同检查、同要求。经常找部门的同志谈心得、体会，认真了解他们的工作生活情况，分析廉政形势，并以句容监狱反面典型时时提醒，制定防范措施，堵塞管理漏洞，使他们树立正确的人生观和价值观，走好人生的每一步。

在自身廉洁自律方面，我坚持自警自励，严格执行党风廉政建设的各项规定。要求别人做到的，自已首先做到，要求别人不做的，自己带头不做，不赌博，不去高档娱乐消费场所。工作上追求完美，生活上追求俭朴，交往上追求诚实，该做的事情坚决做好，不该做的坚决不做，做一切事情以经得起群众评议为准则，经常反思和检点自己的行为和作风，用党纪和国法告诫自己。工作中与车主、工程施工方保持距离，从细小处着眼，点滴处留心，注重日常言行。本单位和重大事情，从不以权谋私，独断专行，无论是新东站工程、新办公室装修还是东站柜台以及广告位出租等，无一不是通过工程招标形式，通过招投标确定中标单位后再进行施工，工程峻工验收后通过审计事务所的工程审计。在抓好自身廉洁自律的`同时，注重管好家人和身边工作人员，使他们慎重运用手中权力，加强对他们的教育和管理，做到爱护不袒护，放手不放纵，切实搞好身边的廉政建设，从没有介绍新属、朋友参与工程施工。

以上是我在副总经理岗位上的基本履职情况，工作的开展、成绩的取得，主要得益于领导的关心支持、得益于全体员工的支持帮助。我个人的工作是有限的，与组织和群众的要求，还有不少的差距，实际工作中还有这样那样的问题：学习不够全面，无论在政治理论学习还是业务学习方面，都比较零碎，缺乏系统性和针对性；工作中创新不够。创新意识还不够强，创新的思路还不够宽，层次还不高，运用理论解决新情况、新问题的能力还不强等。

当然，我身上存在的问题不仅仅是自己总结的这几方面，还有许多没有察觉的缺点，需要在与同志们的进一步交流中发现和改进，需要在座的领导和同志们给予中肯的批评。

总之，在今后工作中，我愿和大家一起在开拓中前进，在前进中开拓，保持积极进取的良好精神状态，恪尽职守，奋发有为，全身心投入到工作中去，和大家一起团结奋斗，再创新辉煌、新业绩!

**公司副总经理述职报告篇二**

各位领导：

本人xxx，男，

xx年

12月出生，中共

党

员，中专学历，

20xx年

4月加入公司，

20xx年

被聘为公司保安部副部长；两年来在公司

领导

的帮助下，顺利的完成了保安部的各项，为公司今后的发展打下了良好的基础。现将保安部两年所做的和中还存在的问题及下一不的安排向

领导

作以汇报：

1、重点加强了保安部人员的培训

入手抓培训，对应岗位人员紧张盲目安排上岗没有参加岗前培训的保安人员统一进行岗上补训，对新聘的保安人员按要求先培训在上岗，特别针对公司将保安日常管理安排由各管理处负责以来，几名中队长和班长都是刚从保安提拔上来，在管理上经验少，处理问题简单粗暴这一重要问题，我部先后组织班长以上人员培训4次，通过培训和在日常的管理中及时了解每名保安人员的

思想

状况，对存在

思想

问题的队员及时进行谈心交流，对生活上有困难的队员给予帮助和关心。使每名队都能感受到家的感觉，大大提高了管理人员的综合管理水平，提高了队员的自觉意识，能更加安心的。同时杜绝了管理中的盲目现象。

2、不断规范和落实各项管理制度，规范队伍建设

今年来，公司的业务在不断的扩展，我保安部的\'及人员也随之壮大，在管理中一些规章制度逐渐的暴露出许多不足，为避免制度给管理带来弊端，给管理增加难度，一年来，我部多次召开部门会议，遵求不同的意见，研究制定管理制度，多次自行参观和了解同行单位的管理方式，逐步规范了《保安员职责》、《门卫制度》、《保安员管理条例》、《内务制度》等规章制度。在规范制度的同时加强每名队员的学习，使每名队员都能了解制度，遵守制度。管理中严格以公司的各项规章制度要求每一名保安人员，重点抓人员的“两服教育”和落实令行禁止。要求每一名管理人员作到制度面前人人平等。使每名队员加强了制度观念，极大的提高管理效益。

3、细抓日常管理，提高效益

针对保安部的实际情况，一年来，我部始终将班长作为管理的重点，实行班长负责制。让管理权限充分下放，避免了应管理辖区广，查岗不便的局限性，使存在的一些问题能及时得到处理。其次，加大了管理人员的查岗力度，要求中队长以上管理人员每周必须进行两次夜间查岗，每周五上午组织中队长对所有辖区的保安值班情况进行例行检查一次。发现问题，及时通报处理。通过不间断的查岗，杜绝了以往容易出现的值班人员睡岗等现象。在管理中还要求每名管理人员从细节抓起，从保安的内务和日常值班抓起，不断规范和统一保安宿舍、值班室的内务和保安值班交班标准，规范值班人员的每一个动作。处处以军人的要求严格要求每名队员。使保安的形象得到了很大的提高。同时也得到了广大业主的好评。

4、重抓安全管理

安全是我部门的重中之重，一年来我部始终将其作为主要，从年初起我部就制定了部门的管理计划。在日常管理中认真检查，整改。每月坚持对所有辖区的安全、消防进行全面检查，杜绝安全隐患。通过所有队员的共同努力，一年来，我部共抓获各类盗窃人员10多人次，为公司和业主挽回了经济损失上万元。很多保安也多次受到业主的书面和口头表扬。消防管理上始终坚持“预防为主，防消结合”的方针，对辖区的.重点防火部位进行严格的巡查，发现隐患及时整改，同时，对所有保安人员进行严格的消防培训，要求每名人员都要使用消防器材。部门结合实情不定时组织人员进行消防实战演练。今年8月份，在湖天社区的安排下，我部组织保安人员，请市消防支队的人员在世纪花园进行了一次消防实战演练和专业知识培训，通过演练和培训大大的提高了保安人员的消防实战经验和理论水平。在中我部保安人员多次成功的扑救了应业主大意而引起的火灾。同时，我部在市消防安全部门的安全检查中多次受到表扬。

5、完成其他任务

的通知后，在最短的时间集结，合理的处置，确保了集团公司正常的秩序。为公司挽回大量的经济损失。为公司树立了良好的外部形象。

回顾二年来的，主要存在以下问题：

1、管理人员没有相当经验，在管理方法上和方式上还存在欠缺的地方，导致部门日常管理不细，要求不高。

2、对各管理处的中队长、班长的要求不严，致使管理脱节，使一些问题不能及时得到处理。

3、管理

思想

麻痹、放松，处理问题不及时。

4、特别在安全管理上还存在很大的漏洞，一年来所管辖的辖区曾经多次发生被盗事件。

1、加大管理骨干队伍的管理和培训，管理上严格落实公司的各项规章制度。

2、加强保安人员的专业技能培训，针对部门人员变动大，素质不齐的实际情况，制定详细的培训计划。

3、加大安全和消防安全的管理力度，针对各辖区、各岗位所存在的隐患认真进行整改，对各岗位实行班长安全责任制，谁管理谁负责。

4、协助公司各部门做好各项管理。

**公司副总经理述职报告篇三**

（一）电网规划及前期按照省公司加强投资效益管理的要求，调整了规划领导小组，并在规划领导小组中增加了技经组，加大了电网规划项目的经济效益分析。召开了公司电网规划工作座谈会，对“xxx”电网规划执行情况进行了总结，明确了加强效益分析的思路，安排部署了下一步重点工作。

2、结合邢南500kv变电站提前建设，落实投资效益原则,对xx—xx年电网规划进行了滚动修编。根据各项目负荷增长的实际情况，调整了项目的开工时序。

3、开展了“xx”电网规划编制和2024年电网发展远景规划调研工作, 对各县xx年计划投产的大用户建设情况进行了实地考察，依据调研结果对计划开工项目进行了逐一排序和优化，提出了xx年基建计划建议。

4、开展城网规划纳入邢台市城市控制性详规工作，为今后的项目建设开展打下良好的基础。

5、编制完成了邢台电网规划评估报告，对电网运行效益、新建工程的投资效益进行了客观评价，为科学决策电网建设资金的投入时机、地点和规模奠定了基础。

6、做好电力市场分析，开展了煤矿、钢铁、玻璃、煤化工等产业代表用户用电特性调研工作，为电力预测积累了一手资料。

7、完善了可研审查制度，成立了由相关专业部门组成的审查小组，进一步明确了可研深度和要求，加大设计方案的优化比较。

8、按照省公司计划，我公司今年开展董村、大陆村2项220千伏输变电工程，和杨家营批4项新建、大石桥批（9新1扩）10项共计14项110千伏输变电工程前期工作，通过管理创新和积极努力，现已超额完成年度任务。

（二）综合计划管理按照年初公司工作会精神要求，认真落实好强化综合计划管理在整体工作中的龙头作用，一是将公司xx年主要业绩指标和经理工作报告中确定的重点工作逐项细化分解，分解到责任部门，编制下达了《xx年奋斗目标和重点工作计划》；同时编制完成了基层单位与公司签订的xx年业绩考核责任书，明确了基层单位生产经营目标；三是按照年度计划，分解下达各部室的月度管理工作计划，并进行月度检查、督导和通报。

2、根据省公司要求，按照综合计划统一编制上报的原则，组织相关部室对xx年各项计划和专项报告进行了编制，按时完成了上报。

3、受金融危机影响，从9月份开始，售电量出现明显下滑趋势，为把握好公司经营形势，每周进行日电量和主要钢铁用户负荷分析，随时掌握日电量和主要钢铁用户负荷变化情况。

4、按照省公司统一部署，认真开展电力市场专题调研，撰写调研报告上报省公司。编制上报了xx年主要生产经营指标框架建议计划和正式建议计划。

5、按照省公司统一部署，组织开展了自备电厂安全检查工作，针对存在问题提出了整改措施，并撰写分析报告上报省公司。

**公司副总经理述职报告篇四**

我现任xx实业公司总经理助理，安全副总监，分管协助领导抓关联交易、基矿建、协助安全总监抓安全工作。

（一）关联交易取得新成果。一年来，我协助和配合公司领导抓关联交易工作。由于领导重视，真抓实管，xx年关联交易实现了新突破。完成产值2.47亿元，比去年增加了30。

为实现用关联交易扩空间、促发展的目的，我始终坚持作到对九厂定期联系，经常沟通，有事到场，有难必帮。按着这个准则，凡是九厂或领导的大事小情，无论是红白喜事，都一一到场。同时，帮助他们协调解决了一些问题。经过我和领导的共同努力，使九厂和xx的感情不断加深，关系进一步密切。为我们公司争取工作量超过2亿大关打下了坚实的基础。

（二）关联交易价格有所上调。我积极帮助公司所属单位上调结算价格。公司所属单位运输、作业、捞油等公司的结算价格较低。影响了他们的`经济效益。根据领导的安排，我先后几次到九厂协商调价问题。精诚所至，收效颇大。九厂领导同意了我们的价格调整方案，调整后运输、作业、捞油公司比去年多收入120多万元。同时，我还配合主要领导积极协调解决作业机组，九厂无偿向作业公司提供了2套作业机组，提高了作业公司的作业施工能力。

（三）绿色、亲情服务实现新突破。作为总经理助理，就是要为领导当好助手和参谋。秉承这一理念，我始终坚持竭尽全力而为之。根据吴总关于为九厂提供的绿色、亲情服务要有新举措的精神要求，担负着领导的重托，我对九厂的部分干部职工进行了走访。认真了解他们在生产、生活方面面临的困难，经过调查研究，我向领导提出了建立“亲情小饭桌”，真正解决九厂前线职工学生午饭和休息问题、成立义务学习辅导班，提高九厂前线职工学生成绩问题，免费为九厂职工液化汽送罐、送水，这三项建议均被领导采纳。以上三个问题的解决，为九厂干部职工排除了生活上的后顾之忧，也为九厂干部职工提供了良好的服务环境，特别是实施后领导高度重视，精心组织安排，以精优的服务质量，赢得了九厂干部职工的满意和好评，使xx与九厂的良好合作关系进一步得到密切，巩固和推进了关联交易的健康有效发展。

安全第一，一切服从于安全，在必须保证安全的前提下，抢工期，上质量。由于坚持不懈抓安全，有效地保证了每个工程的安全生产。

在施工中，我还坚持起早贪黑，盯在现场，检查进度、质量、安全等工作，尤其是在生活水改造工作中，由于涉及到千家万户，为了更好地服务职工群众，针对居民区停电停水有些居民缺水问题，我就组织安排施工队伍先后十多次给他们送水，使这些居民都感到十分满意。

在安全工作中，我积极配合安全总监全力以赴抓安全工作，认真贯彻执行“安全第一，预防为主”的管理方针，大力强化hse监督管理工作，加大了对事故隐患的整改和消除力度。认真开展制度建设工程，全面落实安全生产责任制，积极组织开展安全技术培训，协助安全总监组织开展“安全生产月”活动，并精心培育特色安装文化，通过全面加强安全管理，有效地保证了公司的安全生产，为公司实现安全金杯五连冠做出了贡献。

加强党风廉政建设，深入开展反腐斗争，是我们党的一项长期、艰巨的任务。而自觉遵守党规党法、清廉从政是我们领导干部的准则。按着准则对自己进行自我约束，自我控制，自我完善是廉洁自律的可靠保证。因此，在廉洁自律和抵御不正之风方面，坚持法规、原则不动摇，不断学习，自觉自律，达到了一身正气、两袖清风的目的。在这项工作中，本人主要抓了以下几个环节：一是加强学习，提高了廉洁意识，增强了自身素质。加强学习，是领导干部提高自身知识水平的重要途径，更是提高自身精神境界的有效途径。因此，为深刻领会党重要思想精髓，自觉树立清廉意识，特别是先进性教育以来，本人一直坚持学习，除了班子集体学习外，还用业余时间学习《两个条例》等党规党法内容，学习经济、政治、文化、管理等方面知识。通过学习，使自身素质得到提高，为抵御各种不正之风的侵蚀打下了良好的思想基础。二是自觉从严，遵守党纪条规。本人能按党纪条规严格要求自己，自觉遵守各项原则、规定，没有忘记自己是一名党员干部，也处处注意自身的一言一行。第二，是严格自律，遵守规定。为严格要求自己，严格规范自己的行为，我们通过开展实行“五自管、端正五官树形象”活动，管住了小节。

xx年，经过本人的不懈努力，尽管完成了本职工作和领导交办的工作任务，但是在工作中还存在着以下几方面缺点和不足：一是关联交易还应细化。在关联交易工作中，总体上说，做的还是比较好的，但是，在有些细节上还存在着不足。今后一定要注重细节，坚持大事小事一起办，并且抓出成效。二是基建工程质量还需提高。尽管我们的施工质量达到了甲方的标准，但是在某些施工环节中，还存在着一些质量跑粗现象，今后一定要加强全面质量管理，争创优质工程。三是有时抓安全工作力度不够。有时感到自己是安全副总监，存在着一些依赖的思想，领导安排的抓得多，抓得好，自己主动工作的积极性有时不高。

**公司副总经理述职报告篇五**

尊敬的公司领导、亲爱的同仁们：

光阴如梭，20xx年转眼即过，一转眼，我到奥通营销公司已经有半年多了，在这半年多的时间里，通过我自身的努力，特别是公司领导的大力支持与配合，我学习到了很多，对于公司的管理操作流程，对于房地产知识的认知，对于销售方面的理解，都得到了很充足的认识。非常感谢公司给我提供一个成长的平台，让我在工作中不断学习，不断进步，从而不断的提升自身的素质和才能。回收过去的半年多当中，公司陪伴我走过了很重要的一个阶段，使我懂得很多。再次我向公司尊敬的领导以及亲爱的同事们表示衷心的感谢，有你们对协助才能使我在工作中得心应手，也因有你们的帮助，才能令我在公司的发展商一个台阶。下面，我将这一年来的具体工作情况汇总如下：

1.坚决完成领导交办的各项任务，尽量做到让领导满意。

2.协助领导做好日常工作，配合领导的工作

严格遵守公司各项规章制度，谨记领导的知识和批评并且付诸于行动。不迟到、不早退、不旷工。做事谨慎认真，每日定下工作计划，并且坚决完成，日常工作记录并及时更新模板、来电及时记录等。积极配合公司行政人员完成考勤以及周报、月报等工作。待人处事有礼貌，对待同事坦诚宽容，严肃公司纪律，工作不要懈怠，不玩游戏，不闲聊，不做与工作内容无关的任何事情。

虽然是年轻，干劲十足，但是缺乏经验，在处理突发事件和一些新问题上存在着较大的欠缺，此外由于专业知识方面的不足，在面对客户时，有可能会导致交流积极性不足，言辞生硬，不能有效表达，这样很有可能会影响到工作效果。另外在客户逼定方面不够大胆，果断，这些工作方面的不足，希望在明年的销售工作时间上找到工作方法，不断创新完善，从而使自己的业绩有一个提升。

20xx年，我们xx项目获得了年度优秀团队奖，销售业绩在公司各个项目中遥遥，我以在这样一个优秀的团队里为荣。在公司飞速发展的今天，我在20xx年有可能会被分配到其他项目中，这样让我更加的警醒自己，身为优秀团队中的一员，我不能让团队蒙羞，我要让队伍因我而荣。

专业知识，积累销售经验，提高业务水平，提升自身素质，并且时时以高标准要求自己，不断学习，让自己成为一名优秀的销售人员。为新的一年而努力奋斗，让自己在新的一年中继续得到成长与充实，让自己早日在飞速发展的公司中有自己的一席之地。

**公司副总经理述职报告篇六**

1、设备计划、选型采购方面

随着集团公司现代化建设的推进，越来越多的工作工种实现了机械化，加强设备的计划、选型、采购是完成生产任务保证生产安全的重要保证，20xx年我们计划选型购置了井下中央水泵的两台自平衡型主排水泵。二采区运输大巷的三部皮带运输机，井底水仓清挖用的压滤机，泵体工作面的刮板输送机以及地面用的造矸皮带机和双压振动筛。选型过程中我们充分考虑技术上先进，经济上合理，生产上运用。同时考虑设备的安全性、可靠性、操作性和配件的通用性、互换性以及节能环保的要求。

2、设备的安装、使用维护方面

为了保证设备能够合理安装，充分发挥设备的效能很好地服务生产。今年以来，我们要求大型设备的安装，首先要制定专项的安装技术措施，并对相关人员进行贯彻学习，安装过程严格按措施施工，确保安装质量。我们要求新投入设备的操作人员、维护保养人员进行培训，培训考试合格后方可进行操作，维护设备。确保设备能够正常发挥作用，延长设备的使用寿命。设备的使用必须制定专门的操作规程，操作人员严格按操作规程操作；维护人员严格按照维护保养制度进行定期保养。

3、机电技术培训和机电安全方面

5月份我们组织参加了集团公司的机电技术比武，比武分理论和实践操作两部分进行；理论考试又分为笔试和手指口述两部分，经过员工的静心组织和选手们的努力刻苦后，我们取得了第三名的优异成绩。通过技术比武，大大地提高了机电职工学习机电技术的热情。

我们每月组织一次包括井上、下的机电运输安全大检查，通过检查培训现场检查人员和被检查单住人员，使其进一步掌握机电运输方面的专业知识，达到互相学习、技术交流、取长补短、共同提高的效果，对检查出的问题进行肆定处理，落实整改时间、整改责任人、制定整改措施，面对较严重的机电问题对责任人进行处罚。

机电运输的人身安全和设备安全始终放到机电各项工作的首位，进一步强化了供用电管理，严格执行停送电，完善井下轨道运输的挡车设施和信号装置，完善了井下供电的漏电过流和接地保护装置，确保安全生产。

4、修旧利废方面

我们积极响应集团公司号召，集思广益，大力开展修旧利废工作；检修410型采煤机和630/220型刮板输送机各一台；大修掘进机一台，充分利用废旧材料变废为宝。首先从废旧的设备、材料、配件分类整理；其次利用废旧的电机、减速器、皮带、滚筒进行回收设计，改造制成多部皮带机投入井下生产系统和地面排矸系统；再次利用废旧的配件、铁皮、锚杆、道轨等制作电缆钩、隔爆水袋支架和剁斧等，利用废旧的钢筋制作水沟盖板柱筋，利用废旧钢管制作台阶扶手。

5、供用电管理方面

加强供用电管理，提高全体员工的节电意识，安全合理地使用电力设备，严格控制用电成本，制定了《山西介休义棠xx煤业有限公司节电方案》，通过调整综采工作面的生产班次，生产人员的工作时间，调查主排水泵的排水时间，主井绞车的提升时间，进行避峰填谷运行，节约了电费成本，取得了明显的效果，组织制定了502工作面、202工作面供电方案设计，配合了502、202工作的搬家和电气安装。

1、由于本人专业知识和现场工作经验不足，不能合理地协调好机电和生产的关系；不能有效地消除机电职工责任素质差；不能适应现代化设备之间的矛盾。

2、对机电运输提升设备动态掌握不够准确、全面，设备的实时状态掌握不够细致，动态管理不到位，员工的操作行为存在不规范、不按标准作业的现象。

3、由于自身对规范、规程掌握不准，对新规程、新标准的学习不够及时，导致对现场存在的问题存在检查监督不到位的情况。

1、坚持学习，跟上时代的步伐，促进知识的先进性和系统性，不断提升服务矿山的新技术、新本领，更好地服务集团公司及xx煤业公司，为xx煤业公司的安全生产提供机电运输方面的优势。

2、加强现场管理，深入基层、深入现场、深入一线，加强现场作业人员的检查、培训和指导；减少使用设备的损坏，延长服务生产的时间，提高工作效率，延长设备的使用周期，确保安全生产。

3、继续加大机电运输安全质量标准化工作和全面开展和监督检查，促进机电运输质量标准化工作再上新台阶。

回顾一年来的工作，虽然尽职尽责，但与领导的要求相差太远，还存在许多的问题和不足，在今后的工作中更要一步一个脚印，干好多项工作，做到持之以恒，不断提高自我。

以上述职，请予评议。

**公司副总经理述职报告篇七**

根据上级领导安排，现任xx公司副总经理，主抓全公司机电、运输工作，一年来，在公司的党政领导的正确领导下，始终坚持“安全第一，预防为主、综合治理”的安全生产方针，坚持“管理、装备、培训”三并重原则，严格落实安全生产的法律法规，克服重重困难，脚踏实地，勤勤恳恳与同事们一起为企业的发展努力工作，各项工作取得了较好的成绩，现将20xx年以来工作述职如下：

一、加强理论学习，促进思想进步。

始终把政治理论学习放在首位，根据公司党委学习安排，不仅按时参加班子集体学习，而且还挤时间自学，并坚持写学习笔记。通过学习，不仅提高了自己的理论水平，而且更加坚定了理想信念，在工作中与时俱进、与创先争优活动有机的结合起来，积极发挥先锋模范带头作用，不断增强对企业负责、对职工群众负责的高度政治责任感、使命感，增强了干劲，增强了工作的积极性、主动性。不论从思想上、还是行动上都与集团公司党委和矿业公司党委保持高度一致，有力地促进了工作的开展，圆满完成了领导交给的各项任务。同时，认真执行上级各项规定，自觉做到廉洁自律，对自己、亲属和下属严格要求，不谋私利，不损害公司集体利益。

二、加强机电专业管理职能，开源节流，节支降耗。

1、严格机电设备和五小领用制度，加强对制修设备、配件的检查和验收，保证检修质量，不合格的产品严禁使用，同时做好设备保值管理，充分发挥设备效能，做到物尽其用。

2、加强用电管理工作，深入开展节能挖潜工作，对地面车间、办公室推广更换节能灯1500余盏；对各个用电地区按实际需要下达指标考核，并定期不定期进行用电检查，杜绝了浪费现象；同时在井下工作面安装使用了kxbz—2/127型泵站自动控制电控箱一台，可节电30%，更换高耗能水泵、电机、变压器共计28台，改造电机车司空器16台、节电率达20%，实行避峰填谷等，通过采取一系列措施，1—9月份节约电量227.3万kwh，降低了企业的综合成本。

3、加强电缆的管理工作，严格领用手续，对矿用电缆及时回收修补复用，提高电缆修补质量，将再生电缆的不合格率降到零，减少新电缆投入，减少生产成本，1—9月份共回收电缆37829米，修补各种电缆共计19762米。

三、搞好机电质量标准化工作，强化现场管理，提高机电质量标准化水平。

1、落实制度，责任到人，完善考核，奖罚兑现

为了加强对机电质量标准化工作的管理，深入开展矿井机电质量标准化创建工作，根据集团公司、矿颁发的相关文件重新制定并完善了《标准化管理考核办法》和《煤矿机电操作规程》，完善机电质量标准化检查验收制度和奖罚办法，每月分三次组织现场验收，月底根据三次得分进行评比。对工作积极、现场生产面貌改变大和工作方法突出的单位分别给予奖励；对工作停滞、现场生产面貌差和设备完好率低的单位机电副职、责任者及存在的问题按照《标准化管理考核办法》进行罚款。将担子压到每位职工肩上，基础工作得到巩固，做到了动态达标，机电安全质量标准化始终保持一级。

2、加强技术和机电设备现场管理，积极创建精品工程。

（1）、对机电各工种培训有条不紊的进行，按照要求对各工种及时进行轮训。并进行各工种技术比武及技师评定工作，提高了职工素质。

（2）、积极创建精品工程，按照集团公司下发的《矿井安全质量标准化标准》进行细致摸底排查，按照情况进行治理整顿，巩固原精品，创建新精品。在保持原先精品工程的基础上创建了三采变电所、三采2。5米车房、七采风机房、七采变电所、马项变电所、洗选厂变电所共六个精品硐室以及二水平大巷和一水平大巷共计3000米两条精品大巷。

（3）、加强流动设备现场管理，及时组织检查，督促落实现场存在的实际问题，并创建了综采二区、工程一区、掘进一区标准化样板区队，制定了详细的评分标准，并每月进行评优差，结果公示，对检查出的问题按照规定进行处罚，树立先进，激励帮助后进，提高了区队的荣誉感和责任心，提高了现场的管理水平，促进了全矿机电质量标准化工作。

四、做好机电安全工作，夯实机电安全基础。

1、落实各项检查制度，针对公司机电系统现状，积极开展机电系统基础工作检查、隐患排查、循环周检查工作，根据不同地区、不同时期，采取不同形式，每次有重点，对公司机电全方位排查不留死角，对查出的安全隐患，限期治理。1—10月份共排查各类安全隐患80余条，全部处理完成，确保了矿井机电安全。

2、扎实开展雨季“三防”工作，做到早安排早动手，以机电科为主在公司进行电网、设备的预防性试验工作，及时发现问题、处理问题，并在雨季前完成了三个主排水泵房的检修工作及联合排水演习，达到了设防能力，保证了矿井供电、通风、排水、提升系统的安全运行。

3、严格各种机电设备的各项保护实验制度，包括远方漏电实验、皮带综合保护、高爆开关插件试验、斜井提升人车各项试验等，完善试验程序，确保保护的可靠动作，以保证职工人身和设备使用安全。

4、对xx副井绞车主轴轴承进行了更换、井筒罐道座进行了加固、滚轮罐耳全部更新，确保了副井提升安全。

5、对洗选厂变电所、xx变电所39面高开进行了更新，完善了设备的五防功能，保证了供电安全。

6、东斜井更换新绳两条，确保使用合格。

7、20xx年以来落实争取机电安全投入资金750。3万元，对井下设备进行淘汰更新，减少了机电系统的安全欠账，保障了井下安全生产的有序进行。

（1）、在xx工业广场及其电气设备中分别安装避雷针和防雷模块。

（2）、对井上下不合格高低压电缆进行了及时更换，保证了供电安全。

（3）、在xx变电所、洗选厂变电所安装了小电流选线装置。

（4）、在二部强力皮带机上安装了综合保护装置。

（5）、更换不合格高开16台、低开36台。

五、面向生产、服务生产。

1、在三采进风下山安装猴车一部，减轻了工人的劳动强度。

2、在一水平安装配电点两个，二水平安装配电点3个。

3、安装皮带机22台，拆除皮带机20台。

4、新增压风系统6个，满足生产需要。

5、在xxx主变电站完成了35kv架空线路3500米的架设，并对站内的相应设备进行了改造，为全年220万吨任务完成提供了供电保障。

6、做好工作面搬家倒面设备准备工作，20xx年1—9月完成了1276上下面、306、308工作面安装、1290工作面、302工作面、210工作面、126565工作面的回收，保证了工作面的安装回收顺利进行。

7、对矿灯房进行了“超市”改造，方便了职工矿灯的领用。

六、推广使用新技术、新设备、新工艺，提高矿井生产效率

1、在306工作面首次推广使用mg200/456电牵引薄煤机组、薄煤溜子。

2、在马项矸石山安装1。6米绞车一部，电控部分使用变频技术。

3、购置杂散电流测试仪1套并定期测试，及时消除杂散电流带来的危害。

4、推广使用电机车司控器斩波调速技术，改造16台。

5、对二部强皮进行了电控改造，淘汰老旧设备。

6、在东张线路上安装铁塔防倾斜装置，能及时反馈铁塔状况到用户。

7、在马项、洗选厂变电所实现了保护微机化管理，提高了安全管理水平。

七、存在不足和明年打算。

回顾总结自己，一年来，在公司的正确领导下，在班子和同志们的理解和支持下，做了一些应做的事情，但还存在着很多不足：一是学习系统性不够；二是性格直爽、心直口快，在批评同志时有时不注意，给同志造成压力和不容易接受。在以后的工作中我一定积极主动坚持理论学习，加强个人修养，勤政务实，埋头苦干，实践自己“先做人、再做事”的人生准则，发扬成绩克服不足。努力抓好机电、运输的\'安全工作，保证矿井安全生产，为大力推进各项工作的开展，为建设和谐小康矿区而努力奋斗！

**公司副总经理述职报告篇八**

尊敬建委集团公司领导：

你们好！

我叫xxx，今年xxx周岁，三年前因年龄和民评退居二线，个人请辞不再担任公司部门中层领导职务，现为集团公司党委委员，享受公司副职待遇。所工作分子主要协助公司副总，分管管线管理工作。具体做的降低漏失率及分区检漏工作。

20xx年在建委党委正确领导下，集团公司党委带领广大干部职工，努力奋斗，各部门协同作战，真抓实干，使管网漏失率由20xx年30%降至26%，两个分区检漏点（花亭北村、人民路300号）降止10%以下。为公司、部门顺利完成年度指标做了一定的工作，现将个人一年来的工作情况述职如下：

一、调整心态，认真反思所经历的工作，在学习上不放松，与党委保持工作一致性。

退居二线后，脑子里曾经一度空虚，工作快40年难道就这样虚度年华，作为一各党员，一名干部如何以公司大局为重，维护公司日益上升的生产经营好局面，维护公司稳定和安定团结的好局面，不能让职工指我的脊梁骨，我要工作，要好好地工作。为此，我坚持学习不放松，经常读书看报，学习邓小平理论，“三个代表”重要思想以及科学发展观等方面的政治理论，努力学习理解党员的路线、方针、政策，从言语行动上保持与党的一致性，学习法律知识，学习涉及生产经营方面的专业知识，为自己充电，为做好各项工作打好认识基础和理论基础。

二、积极参与集团公司党委决策层活动，为集团公司发展谏言献策。

做为党委委员，参加集团公司党委一系列的高层决策活动，这是我的政治荣誉，珍惜荣誉，促供水发展是一名委员的职责。集团公司党委在书记、总经理领导下适应时代发展潮流，带领企业大改革，在发展，企业生产经营和各项管理上台阶，上水平。近年集团公司推出的人事制度改革，绩效工资考核，企业文化建设和一系列重大规章制度修编，年度生产经营重大指标调整和增值，给企业发展带来一定的活力和源泉，公司党委的心系企业发展大计，心系职工细微之处也深深地感动我个人。我在参与决策的过程中，认真执行党的决议，遵守党的法律，服从党的分配，认真履行一个委员责任，对重大决议事项、提建议、谈想法，并且能够把职工想法，带进党委班子，积极谏言献策。之所以集团公司各项工作发展快、经济效益和社会效益明显，主要是依靠上级党委和公司党委成功领导的结果。

三、能上能下，真干实干，以生产经营为中心，发挥共产党的先锋模范作用，做好具体工作，为公司降漏做贡献。

企业工作千头万绪，生产经营是根主线，做为管线管理部门，确保管线正常运行，最大限度地降低漏失率是我们工作的主要责任，退下来以后，我努力地找准自己的位置，发现检漏这一块，工人力量瀛弱，（后来大多依靠农民工做）。而且工作多数在夜间工作，全年要走遍安庆市城区扑面而来街小巷，查管线，检暗漏、找明漏。20xx年全年在所长带领下，依靠现有检漏人员简易的检漏工具，积极参加夜间检漏工作，全年所检暗漏220处，考虑到检漏工人现多为年青职工，我一面和他们共奋斗，一面又传授一些检漏技能，在检漏定点，打汗、打锤、开孔都能够身先士卒，带头工作，不怕苦，不怕累，努力把这项工作做好。其间，我们成功地解决了十几年一直流淌暗漏点多处，每当我们检到一个暗漏，尤其是大漏点，我们大家都感到有成就感，凡路面有积水，流淌水、冒水等迹象一定会弄个水落石出，同时从保障供水角度，有户反映无水、水压低等状况，我们也是通过检漏，查明原因，尽快使用户正常用水。

四、做好每年一次节约用水宣传周工作和编制安庆市十二五其间的5年节水规划工作，从全市供水量、自备水量、污水排放量等数字，认真做好节约用水工作。

五、廉洁自律，自学维护党的形象，养成讲党性，讲团结、讲大局的工作氛围，经常性地用党章来对照，检查自己，永远保持共产党员的先进性。

反腐倡廉是一名党员，尤其是领导干部所面临的严峻课题，关系到党的生死存亡。我虽然在职务上犯不了什么错误，但是我必须在思想上早筑防腐闸门，把反腐、廉洁自律做为自己行为准则。一门心思把想工作、少想个人得失，因为组织上让你得到收入已经很丰厚，我们只有努力工作，才能对得起那份报酬。

今后，我将以一个共产党的标准严格要求自己，以一个党员是一面旗帜，团结职工，关心职工，协助部门领导认真做好各项工作，为努力完成20xx年度的各项经济指标出力流汗，做出贡献。

我知道自己在工作上存在一些缺点错误，我愿在实际工作中倾听意见，改正错误，争做一名合格的共产党员。

以上述职，如有不妥，敬请指正。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn