# 2024年公司工程部年终工作总结报告(模板9篇)

来源：网络 作者：海棠云影 更新时间：2024-06-25

*随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!公司工程部年终工作总结报告篇一(一)国内工程1、改扩建工程：改扩建工程于9月开工，截...*

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!

**公司工程部年终工作总结报告篇一**

(一)国内工程

1、改扩建工程：改扩建工程于9月开工，截至xx年6月底已基本完工。xx年5月服务区、服务区的投入使用，标志着整个改造工程主施工阶段基本结束。经初步测算，共完成工程量约1。96亿元。其中：xx年上半年，完成工程量约计2200万元，9421平方米。服务区完成工程量约计1100计万元，计4635平方米。

对已完工的工程，我部积极配合推进工程的结算审计工作，并于xx年2月将已完工程的结算书报业主单位。截至目前，合同范围的工程已基本审计结束，审计认定结果约计700余万元。

2、公司办公楼装饰装修工程：本工程于10月开工，截至xx年6月，已完成工程量人民币195万元整。

3、zzz装饰装修工程：本工程于xx年3月开工，5月28日竣工，已完成工程量人民币84。3万元。

(二)海外工程

1、工程：xx年上半年是项目最为关键的时段，共完成产值6000多万元。在公司领导、现场技术组及国内管理组的共同努力下，项目管理人员及施工人员面临时间紧任务重，克服现场各种困难，使项目6月5日顺利通过内部验收，评定为合格工程。

2、项目：项目进入实施准备阶段，xx年3月初技术组管理人员抵达现场，开始项目开工准备，4月份25名工人抵达现场，5月14日第一批材料物资抵达港，6月8日部批准了该项目的正式开工，项目正式拉开序幕。

(三)中标工程

1、房建项目：xx年3月，我部分别对共计4个标段递交了资格预审文件，4个标段均通过资格预审。进入招标阶段后，根据招标文件中同一项目只许中标一个标段的规定，我部在4月份的投标工作中以严谨认真的态度确保建设规模的2个标段中标，分别为第三标段与第三标段。具体情况为：

(1)第三标段，中标价人民币万元，包括，共计平方米，计划工程12个月。

(2)第三标段，中标价人民币万元，包括，共计7987.2平方米，计划工程10个月。以上两个标段已经进场，约7月底开工。

2、设施及配套建设项目：xx年6月，我部中标设施及配套建设项目第一标段。包括两个馆，项目。工程量约人民币万元，预计工期个月，目前处于合同签订准备阶段。

(四)安全工作

上半年，我部安全工作主要有：

1、落实安全生产责任，签订安全生产责任书;

2、积极开展安全生产月活动;

3、认真开展安全教育与培训工作;

4、传达上级文件精神，及时完成工作任务;

5、开展安全检查，认真组织隐患排查工作;

6、完成安全生产许可证延期工作;

(五)分公司办理

xx年上半年，根据公司“”的宗旨，在领导的正确带领下，我部负责办理分公司及分公司手续。目前，分公司手续已办理完毕，分公司手续也在积极办理中。

(六)体系认证

xx年4月11日至13日，我部在其他部门配合下组织完成了认证公司对公司的外部监督审核，本次审核顺利通过，实现“零”不符合项，得到专家一致好评。

(一)在工程施工中，由于我公司实际情况所限，工程施工与管理的细节性与规范性有待提高。

(二)由于开工项目较多，项目管理人员不足，部门整体发展规划难以实现。

(三)因公司安全生产形势一直比较稳定，个别项目对安全管理重视程度不够，主要有以下几点不足：一是安全管理人员变动报告不及时;二是布置的安全任务不能及时完成;三是安全管理队伍专业知识需要进一步加强。

三、下半年发展计划

(一)继续坚持质量、安全一起抓，确保房建项目顺利开工建设，为创建公司品牌做应有贡献。

(二)继续抓好安全生产标准化建设下半年施工项目将逐步推行安全生产标准化管理。

(三)做好年终安全工作考核。

(四)做好各单位安全管理人员培训工作。

(五)完善安全制度。

**公司工程部年终工作总结报告篇二**

，在县委、县政府的正确领导下，在上级主管部门的精心指导下，全局认真贯彻落实中央一号文件和各级农业农村工作会议精神，不断强化政策落实，推进改革创新，农业农村持续保持良好发展态势，全县一二三产融合发展稳步推进，乡村振兴战略实施取得实质性进展。先后被确定为全国农村集体产权制度改革工作典型试点县区、全省乡村治理体系典型县。先后荣获“全省农村土地承包经营权确权登记先进集体、全省土肥水管工作先进集体、全市农业工作综合考核先进单位”等市级以上荣誉称号。

一、抓创新发展，农村集体产权制度改革走在全国前列

按照国家级农村集体产权制度改革试点县要求，坚守改革底线，充分尊重群众意愿，注重因地制宜，创新体制机制，探索出了“三段十二步”工作法、“五大”成员确认机制等一系列行之有效、灵活多样、可复制、可推广的经验做法，得到了上级领导的一致认可。目前，全县个经济独立核算村全部完成改革试点任务，累计清查核实资产亿元、资源万亩，量化经营性资产亿元、经营性资源万亩，确认成员万人，成立股份经济合作社个，印制发放股权证万本。县委书记在农业农村部组织的全国农村集体产权制度改革培训班上作了典型经验介绍。改革做法被农业农村部确定为全国20个改革试点典型之一，工作经验在全国推广，也是全省唯一入选县区。

二、抓园区发展，现代农业园区建设实现跨越性突破

把现代农业产业园区建设作为推动乡村产业振兴的重要抓手，围绕一二三产业深度融合，努力突破制约瓶颈，大力发展农业“新六产”。注重突出资金拉动效应，以政府项目资金为纽带，突破性开展农业招商引资工作，吸引了大量社会工商资本投入园区建设，有效带动了人才、技术、管理等先进生产要素进入农业。全县纳入“”工程农业重点项目的个现代农业园区吸引社会工商资本亿元，为园区发展注入了新的活力。注重突出“生产+加工+科技”，大力拓展园区精深加工、现代营销服务、农业休闲观光等功能，不断在园区建设标准和经营效益上取得新突破。先后有处园区建设项目被纳入全县“”工程农业重点建设项目，累计投入资金亿元，辐射带动周边区域内农民人均纯收入达到万元以上。注重突出典型示范作用，大胆探索引进农业生产新品种、新技术、新模式，先后在“钢结构玻璃大棚种植”“无土栽培”“工厂化育苗”等多项农业高新技术应用和生产模式上的实现了零的突破，有力提升了全县园区建设的影响力和知名度。这些突破性工作的开展推动全县现代农业园区实现了跨越性发展。等一大批特色鲜明、优势明显、内容丰富的现代农业产业园区发展壮大起来，成为当地推进实施乡村振兴战略的核心力量。

三、抓项目发展，田园综合体建设达到全省领先水平

以镇田园综合体项目全面建设为契机，大力推动镇风情谷等田园综合体建设分批跟进，以点带面，多点开花，连面成片，实现了田园综合体项目建设的全域发展。目前全县田园综合体规划总投资近亿元，规划总面积万亩，累计完成投资亿元，各项指标、建设水平均在全省前列。将田园综合体作为实施乡村振兴战略的重要平台和抓手，以等田园综合体建设项目为载体，梯次推进区域乡村振兴示范区建设，使之成为引领和展示乡村振兴发展的样板区，着力打造乡村振兴样板的高地，绘就“富春山居图”。如，在推进尹家峪田园综合体建设过程中，统筹整合农业农村、发改、住建、旅游、扶贫、水利等项目资金亿元，撬动工商资本投入余亿元，带动发展有机蜜桃产业万亩，规划建设蜜桃加工包装车间、农业嘉年华、精品民宿、康养度假等功能设施项目余个，推进当地有机农业、休闲旅游、康养度假、农产品加工、商贸物流等一二三产业的深度融合，有力改善了生产生活条件，使当地村容村貌有了翻天覆地的大变化。目前，该项目成为全市唯一入选山东省第一批田间综合体建设的试点项目，并荣获了第三届中国农业(博鳌)论坛中国乡村振兴最佳示范奖。

四、抓绿色发展，农村人居环境整治与美丽乡村建设成为全省亮点。

坚持把农村人居环境整治作为重大民生工程和重要政治任务来抓，聚焦农村生活垃圾、生活污水治理和村容村貌提升等重点领域，突出抓好“三清一改”，收到明显实效。今年以来，扎实开展了“村庄清洁春节行动”“春季战役”“五月攻坚”三大集中整治活动，共清理农村生活垃圾万吨、村内水塘座、畜禽养殖粪污等农业生产废弃物万吨。按照“示范引领、由点连线、以线拓面”的工作思路，明确美丽乡村建设主题定位，充分挖掘资源特色，着力打造一村一品、一村一景、一村一韵，推动建设富有地域风情的美丽宜居新农村。到目前，全县累计完成人居环境整治村任务个，重点打造了美丽乡村个，其中省级美丽乡村示范村个，市级美丽乡村示范村个，建设市级美丽乡村示范片区处。在今年的全省乡村振兴与脱贫攻坚现场观摩会上，以村、村为典型的美丽乡村，得到了省长等领导同志的充分认可，成为全市乃至全省乡村振兴及美丽乡村建设的亮点与名片。村还入选了全国乡村旅游重点村名录，是省重点推荐的个村之一。

五、抓市场拓展，“十品”区域公用品牌成为靓丽名片

大力推动区域公用品牌、企业品牌和农产品品牌“三牌同创”，以“十品”区域公用品牌培育为突破口，全力提升优质农产品整体形象，不断增强优质农产品市场美誉度和竞争力。认真组织开展了“十品”的产品评定和标识设计工作，对“十品”进行了商标注册和在售农药的二维码可追溯管理，在全省率先实行了韭菜“双证制”管理和二维码追溯制度。二是深入开展农产品质量安全例行监测工作。每年制定全县农产品质量安全检验监测计划，定期组织蔬菜、水果等主要农产品质量安全风险监测，年抽检样品个以上，抽检合格率均在98%以上。三是认真开展农药经营许可证办理工作。对全县提出申请的农药店进行了实地初审和上岗培训，最终通过审核并发放农药经营许可证家，实现了全县农药许可经营，有力规范了农药经营市场。四是大力开展农业综合执法工作。深入开展春季农业投入品打假专项治理、农药行业安全生产专项整治、畜产品质量安全执法、农机维修网点执法检查、“”专项执法等系列活动，一年来，累计开展执法行动余人次，立案查处余起，为群众挽回经济损失余万元，有效地净化了农资市场。深入开展秸秆禁烧巡查暗访与督导工作，年内无秸秆燃烧事件发生，为全县大气污染防治做出了积极贡献。五是大力发展绿色生态农业。整建制推进绿色防控工作，制定实施了病虫害防治“个、十、百、千、万”行动计划，成功举办全国安全科学使用农药技术培训现场会，建成了山东省首个果树病虫害绿色防控示范园，推动成立了县首家飞防综合服务大队，专业化统防统治服务面积万亩次以上，示范辐射带动面积万亩，平均用药量降低%。以设施蔬菜、果品栽培集中区域为重点，大力推广减肥增效技术，新增水肥一体化应用面积3.15万亩，建设高标准水肥一体化示范区处。

八、抓基础建设，农业综合生产能力得到显著提升

一方面，依托高标准农田建设、土地整理、基地建设等项目实施，抓好农业基础设施建设，完善道路、沟、渠、桥等农业生产条件，补齐农业基础设施建设短板。配套完善农田水利工程和设施体系，着力夯实农业生产基础，进一步提高农业综合生产能力。今年以来，累计完成农业基础设施配套投资亿元。另一方面，强化涉农资金整合，健全长效机制。探索建立涉农资金统筹整合长效机制，对涉农资金在预算编制环节进行源头整合，着力解决涉农资金多头管理、交叉重复、使用分散的问题，以支持农村基础设施建设为引领，统筹使用财政涉农资金。今年，制定了《县20乡村振兴重大专项资金(县区自主统筹部分)分配方案》，针对基础设施建设薄弱环节和产业发展重点领域优先安排资金，充分发挥财政资金的引领示范作用。

九、抓科技支撑，乡村人才振兴工作走上快车道

在全县农村基层实施“四雁工程”，鼓励外出人才返乡创业，积极培养本土人才，打造更多的“土专家”“田秀才”，全面推进乡村人才振兴。一是注重扶持引导，充分发挥人才的示范带动作用。创新推进全县农村实用人才队伍建设，增强技术水平和科技支撑。先后认定了三批农村实用人才，累计人。二是强化能力培养，不断提升人才的综合素质。大力实施新型职业农民培育工程，积极举办新型职业农民、农场主培训班。累计开展各类培训4000余人次，其中新型职业农民培育余人次。积极组建农业技术宣讲团，分乡镇、分产业，通过多种形式深入开展农业技术培训，遴选出农业科技示范主体个，建立了农业科技示范基地6处。三是树立基层导向，引导人才向农村流动。实施了“百名高学历人才引进计划”，鼓励引导高校及籍毕业生回乡就业创业。累计招引农学类人才余人。四是强化政策保障，激励人才服务“三农”。持续开展两年一届的“乡村之星”评选。共评选出“乡村之星”名，推荐评选省“乡村之星”名，市“乡村之星”名。

一年来，农业农村工作虽然取得了一定成绩，但也还存在一些问题。一是农业基础设施依然脆弱。水、电、路等农业基础设施与现代农业发展不配套，农田水利设施不完善，农业生产管理粗放，农业现代化程度不高，农业生产成本持续上涨，抵御自然灾害及市场风险能力不强。二是农村实用人才匮乏。人才“短板”仍然是制约我县农业现代化的关键因素，突出表现在农村人口结构性短缺和青壮年劳动力紧缺，农村老龄化加重，年轻群体回农村创业就业意愿不强，大部分选择外出务工以获取相对较高的报酬来改善自己的生存条件，农村籍大学生毕业后也不愿回乡参与建设，而留在城市发展，经营人才、服务人才匮乏，培育职业农民、新型农民面临较重任务。三是农业产业发展缓慢，农业融合发展程度较低。产业化经营组织发育较慢，农业龙头企业总体发展水平不高、规模不大，缺少家喻户晓的农产品品牌，组织带动能力还不够强;农业产业化经营水平整体上相对较低，培育市场主体仍需继续努力;农产品精深加工、产品销售功能拓展等方面，没有延伸出完整的产业链条，产业链较短，还是缺少加工业等第二产业。四是资金投入不足。由于产业规模总量较大，全县农村基础设施欠账较多，需要大量资金来建设改善，全县农业产业发展仍然面临资金短缺的“瓶颈”，乡村振兴发展投入不足，资金缺口大。

在下一步工作中，要继续担当作为，狠抓落实，完善工作措施，提高服务效能，确保各项工作有力有序向前推进。

一要着力优化现代农业生产经营体系，全力推动乡村产业振兴。把推进产业兴旺作为乡村振兴的基础工程，突出“园区建设”和“品牌培育”两大主线，着力构建农村一二三产业融合发展的现代农业生产经营体系。按照合理布局、规模发展的原则，加大农业招商力度，聚集现代生产要素，重点建设提升“优势明显、布局合理”的现代农业产业园区处、田园综合体处，积极打造乡村产业振兴“样板”。示范推动全县“果品、蔬菜、林业、畜牧、渔业、烟草”六大特色产业做大做强，推动产业优化升级。围绕园区主导产业和配套产业，进一步加强水、电、路配套基础设施建设，加快园区土地、融资、科技、信息、人才建设，强化园区的示范带动作用，激发农业农村新活力。

二要强力推进农村人居环境整治，助力推动乡村生态振兴。立足全县乡村振兴总体规划，持续开展农村人居环境整治三年行动，统筹推进美丽乡村建设。以农村垃圾、污水治理和村容村貌提升为主攻方向，逐步开展垃圾分类收集试点工作，抓好农村改厕工作，推进农村人居环境整治水平大幅提升。突出特色、一镇一品，推动和提升小城镇建设，积极申报各级特色乡镇、村落，重点打造美丽乡村，完善美丽乡村管理考核机制，建立健全城乡融合发展体制机制，提高美丽乡村建设成效。同时大力发展休闲农业与乡村旅游，实施休闲农业与乡村旅游发展工程，推动农旅融合一体发展。

三要通力实施科技创新驱动，强化现代农业支撑。坚持把人才强农兴农作为关键，立足乡村振兴发展需求，有针对性地开展科技培训，着力培养一批有文化、懂技术、会经营、善管理的新型职业农民，不断壮大农业农村人才队伍。充分发挥农广校主阵地作用，积极做好新型职业农民培育、扶贫科技培训和新型农民创业培训“三大农民培训工程”。加强农技推广队伍建设，培育新型职业农民，培育农业科技示范主体，建立农业科技试验示范基地。招引各方面优秀人才进乡村，出台更多适合县域实际的激励政策，鼓励人才在农村平台大显身手，创业致富，施展才华，创造良好的创业环境。

四要大力加强自身建设，提高服务“三农”水平。一是切实落实好主体责任，切实加强政治建设，加强机关党建工作，建强基层党组织，充分发挥党组织战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。二是加强党风廉政建设。严格落实领导干部“一岗双责”责任制，加强党员队伍党性教育、宗旨教育、警示教育，坚决防止和查处各种不正之风，大兴调查研究、敢于担当、为民务实、清正廉洁之风。三是加强机关制度建设。以为契机，加强问题整改，补齐制度漏洞，强化监督管理，强化服务能力建设。在加强农业系统干部队伍业务知识培训的同时，注重培养专业能力、专业精神，打造就一支懂农业、爱农村、爱农民的“三农”工作队伍，为全县乡村振兴工作再立新功。

**公司工程部年终工作总结报告篇三**

本站发布物业公司工程部年终工作总结模板，更多物业公司工程部年终工作总结模板相关信息请访问本站工作总结频道。

本站工作总结频道为大家整理的物业公司工程部年终工作总结模板，供大家阅读参考。

时间飞逝，20xx年即将结束。在这一年里，工程部全体员工在公司的质量方针指引下、在公司和项目领导正确指导下，以及同各部门的密切配合、团结一致下，圆满完成公司领导交付的各项工作任务，保证了大厦所有设备的安全运行。圆满的完成了业主的交楼、收楼工作。将资产管理落实到实际工作中。

今年是我从事物业工作以来一个新的挑战。以往的物业都是服务类型，现在的项目是资产管理。和物业管理比起来资产管理涉及面更多。承担的责任更大。虽然在每一个环节、每一项工作都是比较谨慎地，认真的去布置、去完成，但是仍然未能避免疏忽与漏洞，留下一些缺憾，虽然这些不足未给整体工作带来大的负面影响及损失，但也应该引起高度的重视，给自己今后的工作积累一些经验，知道了自身的不足有助于今后工作的安排，提高工作质量。20xx年是物业公司由前期接管验收遗留问题整改的跟进向服务转型的一年。作为资产管理型的物业公司，在这一年里担负着更多的责任。首先业主股权的转让;物业公司要配合业主对转让的工程环节进行跟进。从前期收集原始资料到后期配合交楼、收楼大量的工作需要物业配合。尤其是工程部。一方面要跟进前期遗留问题的整改工作，一方面要保证大厦设备设施正常运行。在此基础上配合业主相关部门对所有设备进行查验、记录。并对整改完成的项目及时消项更新记录，并向业主汇报。在这项工作中工程部克服人员流失大等相关因素的影响圆满的完成了领导交给的工作。另外大厦所有的设备设施、供货合约均已到了质保结算期。由于物业的服务性质，物业要对所有厂家前期整改工作进行跟进确认，并给出专业的意见。工程部管辖着所有设备设施，工程部的意见尤为重要。给出的每一点建议均代表着物业公司。因此各专业工程师、主管都是本着严谨的工作态度认真仔细的审核，到现场逐一查看。充分体现了专业的公司应有的素质。

日常工作中，工程部全体员工严格遵守公司的各项规章制度，严格按照“四个凡事”的要求去做。能够认真传达、贯彻公司的各项指示精神，完成各项工作任务。认真对待项目检查中提出的问题和整改意见，结合实际，认真整改和执行。在各级领导的`帮助下，我们规范了各种表格、记录的填写，完善了库房管理、为日常安排工作和用电数据分析提供了有效、准确的依据。并将各种制度张贴上墙，以便每位员工及时学习、检查和要求自己。

电气专业严格遵照公司安全手册，严格执行配电系统运行维保的规范要求、参照年度工作计划，完成大厦核心配电室设备的运行、检修和清扫工作，同时对各楼层配电竖井内母线插接箱、配电柜按维保计划定期进行了保养。其中除大厦配电室以外的配电设备全年内保养次数均超过四次。检修保养过的配电柜总数在300面次以上，配电箱达500多面次，维修单报修除了1000张以上。针对供电、供水、电梯、空调、通风、排污、照明、消防、安全、监控、楼宇等系统故障随时处理300多项以上，提高设备运行完好率，为客户提供良好的办公环境奠定了基础。根据周，月，季及半年的设备设施维修保养计划，有针对性的安排日常维修任务。做到日常维修工作的计划性，合理性，及时性。根据工程部的有关规定和年度维保计划，电气专业安排日常巡检，对相关设备，变配电室、应急发电机系统、各类电动机、照明系统、强弱电竖井、空调新风系统、电梯机房动力设备、消防、楼宇自控、安防监控、卫星和有线电视、电话和网络、停车管理系统、等做到全面细致地维护保养，保证设备设施的安全使用和有效运行。在没有签署消防维保合同，电气专业在下半年又加大对消防设备的检测力度，每月对部分消防联动系统进行分区检测。发现问题及时整改，从而保证了大厦消防报警系统及消防联动系统始终保持在良好的运行状态，对大厦的消防广播系统进行检修及整改，保证了十一月份的消防疏散演习顺利完成。全年联合保安部对大厦消防报警系统及大厦消防联动系统进行全面检测两次，对大厦公共区域和客户单元内检测烟感探测器总数约650多个左右，手动报警器约70个左右，消防电话50个以上、声光报警器、电梯五方对讲系统及地库三层及地下二层的消防卷帘门，温感探测器，消防广播，消防水泵等消防设备的系统联动。使整座大厦的消防设备工作处于正常状态，保证大厦的消防安全。

本年度培训情况：加强培训力度提高员工技能、应对能力及工作态度为了提高电气专业知识技能，根据公司会议精神又重点对员工进行了如何关注细节及如何提高执行力等专题培训，今年班组共进行专业培训十余次，请厂家培训二次，其中安全操作和专业知识占培训总时一半以上，做到把人身及设备安全放在首位，力争部门每个员工都能从思想上重视、并落实到实际工作中。为了配合工程部部门建设，工程部内部加强多元知识的培训，争取培养出一专多能的技术骨干。

配合甲方施工改造以及比较大的维修项目：在没有影响大厦正常运行维修的前提下，强电专业还配合甲方完成了新增配电室增容改造项目，并应客户需求完成了a楼层电量增容工程，保障了客户及时入住和电能接驳，提高了大厦的整体出租率。

跟进大厦前期遗留问题整改：在保证大厦电气设备正常运行的前提下，电气专业还长期不乏余力的跟进大厦前期接管验收时的遗留问题，消防系统施工缺陷问题、安防监控系统的盲区覆盖问题、楼宇自控的不完善、比较严重的4台制冷机组供电密集母线运行时发出异响，严重影响运行安全，随时可能造成设备财产损失，电气专业对此事项长期跟进和督促厂家进行整改。对于其他项目都提出了不同的建议和整改方案供甲方参考。

二装施工管理方面：大厦今年二次装修客户不多，但工程部从客户使用角度考虑，结合大厦的系统设备安全，帮助减少或消除不必要的安全隐患，替客户把关，依据装修规范严格控制，要求采用电气控制三级以上，当同层一个客户发生用电故障时，不会影响其他客户的正常办公。日常安排不断增加巡检人员，周六日安排值班。加大对二次装修的管理力度，共查出须整改项目约40余项，施工违章30余次，勒令停止施工3次以上。同时，加强对电气等管线隐蔽工程检查力度，杜绝二次装修对大厦电气系统的破坏，协调客户电力进户线路敷设到工程验收全进程，严格控制施工质量，消除消防隐患，为客户营造一个安全舒适的办公环境。

在能源管理、降低消耗方面。我们对大厦内的公共电气设备、设施进行摸底排查，并对每月的能耗进行统计。由于目前租户少使用率低，我们采取减少空置楼层公共区域照明、合理的减少大型设备使用台数等办法降低能耗。

**公司工程部年终工作总结报告篇四**

为达到上述工作目标工程部做了如下工作：

1．制定全年的保养和保养工作标准；

工程部在去年的工作基础上，分工种制定详细的设施设备保养计划，将计划分解到每个月，制定了详细的保养工作内容与标准，实施时落实到人，保证了工作的质量和效率。

2．配合行政和财务部，建立库房工程材料最低库存量，保证维修材料的供应；

过去工程部的维修及时率总是较低，其主要原因是维修材料更不上，采购周期较长，工程部根据公司领导的要求配合行政和财务部，制定了《工程部常用维修材料限量表》，并且对宁波材料市场进行询价，定下工程材料合格供方，保证了常用工程维修材料的及时供应，提高了为工作的及时率。

3．重视设备设施的安全运行和检查工作，以保障设备设施的安全运行。

在日常工作时，强调维修工作时的安全操作和自我安全防范的意识，杜绝工伤事故的发生；

但是工程部在土建外场维修施工现场的安全围挡防范工作做得不到位，在今后的工作中须加强安全围挡防范工作，防止顾客意外受伤。

4．对三标体系进行修改，完善管理机制，配合品质部加强品质管理；

为提高工作效率和质量，工程部根据公司总经理指示和要求，对三标文件进行了仔细的阅读和领会，结合实际工作的要求，配合品质部完善修订工程三标文件，使之具有可操作性，以提高工程部管理工作。

5．加强主力店设备监管，提高万达资产的有效使用；

去年主力店的设备使用保养不到位，出现设备表面锈蚀，将会造成设备过早损坏提前大修，使公司承受不因有的损失。今年为加强主力店租用的设备监管力度，制定了主力店设备设施监管体系文件，明确了设备设施保养所要达到的标准，检查时间周期，检查责任人和相应的工作要求，工程部按照三标体系文件里的主力店设备监管文件，每月对主力店的设备设施分工种进行检查，对不合格项要求主力店限时整改，事后定时检查落实情况，有效地管理了主力店的设备设施。

6．重视消防设备设施的管理，通过自身的努力，修护消防设备。

消防设备设备的安全有效运行，关系到商场的消防安全，是商场的财产安全的保障。工程部从商场的消防设施设备安装时就非常重视这项工作，招聘了具有消防安装经验的弱电技工，全程跟踪该项工程，具体了解和熟悉整个线路的布置与调试情况，为今后处理消防设施设备的故障打好基础。由于工程安装调试时间紧，不可避免出现各种各样的问题。工程部弱电团队对消防报警联动系统进行全面的检查，一一列出每个报警探头，联动设备的地址码和逻辑关系，逐点进行测试，查出问题。进行维修，消除故障，使消防报警联动系统和消防给水系统完好率保持在95%以上，消防报警探头无故障率保持在98%以上。

**公司工程部年终工作总结报告篇五**

工作业绩描述：

xx年伊始，我由城东房地产开发有限公司借调到城投房地产开发有限公司前期部工作，由于在我以前供职的公司我担任前期开发部的经理，所以新的工作我是驾轻就熟的，但由于公司刚刚成立与各行政主管部门的关系未曾建立，公司多个项目刚刚起步，正是前期手续未办及混乱的阶段，我深知新的工作是充满挑战的，在经过半个月的了解、熟悉我公司项目手续办理情况后，以《河北省房地产开发项目行政审批流程示意图》为纲，捋出了公司项目手续缺、差件以及下一步需办理的相关手续目录，按部就班办理。

申报震后危旧平房改造中央预算内资金，是上半年的工作重点。唐山市将震后危旧平房改造作为落实科学发展观、构建和谐社会、关注民生办成一些群众期盼的大事的具体举措，并将其列为市委、市政府的“一号工程”，由于河北省地方财力紧张，资金缺口较大，唐山市委、市政府恳请国家给予大力支持，安排一定数额的投资补助。作为一名唐山市民，我为我们的政府如此关注民生而骄傲，作为一名城建投员工，我为接触申报工作而感到自豪。强烈的自豪感使我以全部热情投入到工作中。“时间紧、任务重”是我对这项工作全部概括。由于申报预算内资金是由市发改委牵头的，而我负责与发改委协调的全部工作，为了掌握政策、信息以及上报资料的顺利审批，我每天都在公司和市发改委、住建局以及去市发改委、住建局的公交车上，来回奔波。xx年的盛夏，高温不断，每天顶着37、8度的高温等公交，有时一天都喝不上一口水，皮肤晒黑了，脱皮了，有时夜里也会因为小腿酸疼而惊醒，这一切并没有让我感觉到苦，而是感受到了工作带给我的满足感，我在工作中体会到幸福，经过努力由我负责的发改委审批的关于城子庄、南富庄、建华桥震后危改项目的项目建议书批复、可行性研究报告批复、咨询评估机构评审等要件均在行政主管部门要求的时间内完成。为了加快完成申报手续，接手了由技术中心负责的初步设计、基础配套实施概算、及初步设计、概算专家评审等工作。为将发改委的要求及时传递给设计院，常常和设计院的工作人员一起加班到深夜。记得去石家庄上报手续的前一晚，我和当时的主管领导图总、设计院的工作人员，一直忙到凌晨两点，当我们看到组卷齐全及合格的资料放在危改办的桌子上，我们都欣慰地笑了，没有累、没有苦，只有骄傲和自豪。

xx年7月，我和主管领导图总、住建局、市发改委的相关领导，去石家庄上报申报资料，同时，也要经过省发改委、省咨询中心及专家们对组卷资料审核，对于我们来说，这是申报工作最关键的环节。怎样才能使我们历经数月辛苦完成的工作，得到省主管部门的审核通过呢？除了我们将工作做好、做细外，还有赖于我们之前与市发改委、住建局所建立起来的良好关系。基础配套实施概算与我们将申请的中央预算内资金有着直接关系，我和我的主管领导图总与市发改委、设计院及省评审专家多次探讨如何才能在合情、合理、合规的情况下，做到有利于公司效益的最大化。最后，在市发改委、住建局的协调支持下，省发改委、省咨询院将我公司三个项目的基础配套设施投资额由10800万元增至11670万元，为公司多争取了870万元。石家庄的7月，酷暑难耐，在经过一周的高强度工作后，我们回到了唐山，中央预算内资金申报工作，也随之圆满结束。

接下来，我的工作经过调整后，主要负责发改部门、国土局的协调工作及相关手续的办理。

南湖休闲美食广场项目、凤凰新城brd项目、三年大变样的相关手续办理及审查工作是下半年的工作重点。

南湖休闲美食广场项目的土地证办理，是公司给予的考核任务，为了保障销售工作的顺利进行，南湖休闲美食广场的土地证必须抢时间办理。为此，我们必须做好路南区国土局、市国土局的工作，除了上报资料及时、准确外，还要紧盯办事人员，由于南湖休闲美食广场由于项目用地涵盖了国有建设用地、集体建设用地、农用地等地类，地籍调查情况复杂，又因a—01—1地块与a—01—2地块出让时间不同，按正常情况办理两个土地证，但由于我公司的建筑物分别占两块地，这样，单体建筑可能会有两个土地证，影响销售，协调市国土局、路南国土分局的领导，特事特办，最终在公司领导要求的时间内，完成了南湖休闲美食广场项目土地证的办理。

工作态度描述：

xx年8月初，在刚刚完成申报中央危改资金手续后，我发现我怀孕了，由于一直太辛苦、休息不够等原因胚胎发育不正常，有先兆流产的迹象，我选择了做流产手术，这对于我这个31岁还没有孩子的人来说，无疑是一个巨大的打击。在手术后的第三天，我接到了路北区发改委关于我上报的rbd项目发改立项的专题会的通知，由路北区发改委局长主持召开。由于我是对发改部门的前期跑办人员，项目情况我是再了解不过的了，考虑到让其他同事去有可能汇报不清楚而延误审批，我还是带病去了。两个小时的会议时间，我强忍着疼痛，汇报了项目情况，得到了审批。工作和生活是两条线，可是又有谁能保证这两条线不会相交呢？作为一个职业人，尤其是一个职业女性可能付出的会更多，但是，我的职业素养和我所在的岗位告诉我：对于责任，一刻也不能懈怠。

工作能力描述：

进入公司一年来，我深深地感到我所在岗位的重要性。除了需要敬业、奉献的精神之外，还必须具备良好的工作能力和水平。总结自身，我认为工作能力主要体现在以下几个方面：

1、专业基础是立岗之本，不断提升专业水平，是我在工作上一直追求的目标。项目跑办前期的工作，需要掌握大量的法律法规和相关政策，需要不断积累和学习。xx年5月，我有幸被公司派往西安，接受了住房和城乡建设部人事教育司举办的《项目前期、用地管理》继续教育培训班，在为期五天的学习中，进一步掌握了项目建设用地管理法律法规、建设工程项目前期管理及审批程序、建设用地报批程序及基本要求、建设用地管理新政策以及城市房屋征收拆迁管理的学习，这些专业知识使我在以后的工作中，受益非浅。xx年11月我参加了全国房地产中级经济师的考试，在几个月的学习中，也使我掌握了大量的房地产开发的知识，我也深深明白，专业知识是我做好工作的基础。一边工作，一边学习，不断丰富和完善自己。

2、做事细心认真，团队协调能力强。在和部门领导、同事们的协作中，能够准确地领会领导交办事件的意图，扎实、细心的执行。与同事间能够相互帮忙、合作，营造了良好的人际环境和氛围。

3、性格开朗，善于与人交往，语言、沟通能力较强。和各职能部门打交道、跑办业务，通过富有亲和力、严谨性、坦率的交往方式，能够与相关部门工作人员实现有效、顺利的对接，保障跑办业务无障碍。

当然，作为一名年轻的职员，我距离公司发展的要求还有很多差距和不足，在今后的日子里，我将一如既往，虚心向领导、同事们学习，不断提高自身的业务素质和水平，为公司的长远发展作出应有的贡献。

**公司工程部年终工作总结报告篇六**

xx年来在公司领导下，我团结、带领工程部全体工程人员，按照公司的统一布署和要求，紧紧围绕以\*小区如期交付为目标，在工程管理工作中认真负责，协调配合，真扎实干千方百计确保全年各项即定目标的实现，较好地完成了公司下达的各项任务，下面扼要把我工程部一年来的工作成绩向公司领导做以下汇报：

一、项目简要概况

本项目由地上9幢12~18层高层、地下2个地下车库及自行车库组成，地上规划面积82380平米，实际地上竣工实测面积82887。64平米，超出规划面积507。64平米。工程总投资约2。7亿，xx年度工程实现投资约0。6亿。到目前为止整个小区已顺利超过了90%的交房率，应该说在整个业内也是达到了比较高交房率。整个项目顺利完成了公司既定的目标，并且得到了广大业主的好评，特别是在小区景观绿化、外围效果及施工材料的使用质量是得到了业主的一致认同。

二、做好\*项目的施工工作

以年初\*小区的工程现场状况来说，当时土建项目基本完成了建筑施工但仍有大部分的细节施工未完成，安装项目大部分电线电缆未穿，景观绿化及室外配套工程全面进入施工阶段，整个项目的施工进度是严重滞后。由其是景观绿化及室外配套工程全面进入后给整个现场的施工带来了严重影响，当时由于为我项目景观绿化施工的单位为外地企业，与在杭的各个如电力、自来水及电信等配套单位未有合作的经验，因此在施工过程中协调困难造成经常性的工序打架相互影响工程的进度。特别是由于电力公司进行了内部改革，小区电力施工队伍有原来的电托施工改成统一由电力公司进行施工队伍的招标。虽然在成本上给我司节省了约100万元的造价，但所招的队伍为非本地单位，因此在施工送电等环节上给我项目在施工及后续验收上带来了电梯无法使用、各个系统无法调试等诸多不便，严重打乱整个项目的进度时间计划。但在公司领导的带领下我们工程部人员坚定信心，排除各种不利因素针对当时的现场状况，根据工程部人员的特性适时调整了各工程人员的岗位职责，让各工程人员积极参与各施工单位的协调沟通在其中穿针引线尽量使各配套单位能相互配合让项目得以进展顺利。通过我工程部人员的努力，\*项目最终在xx年7月初全部完成了施工项目，为后续的综合竣工验收铺平了道路。

三、做好\*项目的验收工作

自\*项目在7月份完成现场的各项施工后，项目也正式进入了综合竣工验收阶段。因此我工程部针对公司无项目前期部并且新老员工调整较大的情况下，根据工程部人员的原有工作安排结合竣工验收及办证资料作业指引的验收内容进行了内外分工的适当调整。由于我司为外来单位也是在\*的第一个项目，因此在质监竣工验收、电力验收、消防验收、人防验收、规划验收、交警验收及房管测绘等验收是困难重重。特别像规划验收上我项目因在面积上超出了规划面积的1%规定，按现\*市现有文件规定对超出规划面积1%的项目将进行停工处罚并重新报\*市建委作项目审批手续，如按此规定我项目的交付可以说是遥遥无期。为此我工程部人员与规划、测绘的相关人员多方沟通，并于设计及测绘人员多次实测计算提出了拆除1#2#楼顶层玻璃雨蓬及更改2#楼底层消防通道为公共通道的具体措施。虽然在上述的各种验收过程中出现了各种各样的不可预见的困难，但在各种验收过程中由公司领导的带领下我工程部群策群力晚上加班赶做资料白天跑各个验收部门，特别是公司领导以身作则利用自己的休息时间动用身边一切力量不分昼夜的与相关部门沟通做工作。最终是赶在了xx年10月22日完成了所有的交付手续工作达到了交房条件。

四、做好\*项目的交付工作

自\*项目从xx年9月30日完成绿化验收后，进驻\*小区的\*物业按现有\*市在交房过程中经常性出现的问题进行了相对的一户一验工作。针对一户一验过程中出现的阳台地漏渗水、室内空鼓及进户门表面油漆损伤等问题，组成由工程部负责人牵头施工单位负责人及物业负责人协助的专项整改小组，并分栋落实到工程部人员到责任制，积极组织施工人员力量进行加班突击。针对进户门油漆损伤的修补需要专业的家具修漆师傅进行修补，因此我工程部协调总包单位与各分包单位各自承担应负的责任，专门从外组织修复力量进行了相应的修复。从xx年10月28日交房起我工程部人员积极配合物业进行交房工作，在此期间针对业主在交房过程中提出的各种各样的问题进行了专业性的回答并适时的参加现场验房工作。截止目前\*小区的交付率已经超过了90%，顺利完成了公司既定的交付目标。

五、做好\*项目交付后的整改工作。

自\*交付后，我工程部人员加班整理\*置业有限公司房屋交付验收清单，将业主在清单中提出的问题加以整理归类，并马上组织相关人员对清单中相应的问题进行了现场复验，在规定的时间内我工程部人员一对一的对所有住户进行了电话回访。针对整理后的主要问题飘窗渗水、墙面空鼓、铝合金安装损伤此三项，我工程部组织相关单位的负责人及技术人员进行现场察看召开专项碰头会议并落实责任人制度，严格督促各个整改的施工单位在限定时间内进行切实有效的整改工作。对于业主提出的如空调机位等设计缺陷等事宜，我工程部积极响应在不损害公司利益的前提下为业主着想，汇同设计、物业部门根据现场实际情况提出相应的改造方案。截止目前\*小区整改已经基本完成，1号楼的整改也定于xx年1月底完成，空调机位的水管改造也将在xx年1月中旬全部完成。

一年来在工程部人员的共同努力下我带领工程部取得了令人较为鼓舞的业绩，以上业绩的取得离不开公司领导的支持和帮助，离不开兄弟部门的帮助，离不开工程部全体工程持术人员的辛勤努力。虽然取得了一些成绩，但距领导的要求还有很多差距和不足，工程人员的素质有待提高，现场管理经验需要增强，团队合作的意识不强因加以引导。同时作为工程部负责人在管理经验上的欠缺导致了在部门管理及工程管理上的不到位，因此需改变管理思路加强部门和工程上的管理力度，总结项目在设计、施工及验收上的得失避免以后的管理漏洞，切实有效的控制项目进度和质量，合理的控制工程成本使项目达到效益化。以上是本部门一年来的工作情况，望公司领导批评指证。

**公司工程部年终工作总结报告篇七**

时间如梭、岁月如歌，转眼间20xx已经在忙碌中度过，回首旧年，在领导的关心和同事的帮助下，在自己的不断努力下，顺利完成领导安排的各项工作。展望新岁，在新的一年里，我将总结经验、吸取教训，完善不足，付出更大的努力，以更加奋发有为的精神状态和扎扎实实的工作作风投入到工作中去。

1、文明施工控制：xx库开工面积大、施工场地狭小，一次性进场材料多，现场安全文明施工、材料进场码放是我们工作的一个必控点，为使现场有序有秩我们密切监控现场材料、机具使用情况，加强周转料具的使用码放、机械的协调管理，保证现场杂而有序、错而不乱。

2、进度控制：我们合理组织人员、科学安排施工工序，加强现场管理力度，做好施工过程中的检查，完成过程质量预控，减少因为返工整改所延误的时间，确保一次成型、一次验收通过，为加快施工进度打下坚实的基础，配合安全组做好施工现场的安全管理工作。力争做到质量无隐患、安全无事故。

3、质量控制：坚决实行公司推行样板先行制度，各分部分项工程大面积施工前，必须通过项目部组织的样板验收才能全面展开。对重点难点部位，现场旁站，加强施工过程控制。

4、安全控制：加大巡查密度，提高巡查力度，及时纠正、制止安全生产违法违规现象，严格危险源(点)监控，配合安全组人员将安全隐患扼杀在萌芽之中。

建设工程具有时效性的特点，各种规范不断的更新和发展，我不仅需要自己不断学习，更应该主动、互相交流、互相学习、取长补短，不断增强自身业务知识和技术水平。今后我们要切实提高自身综合素质，树立自觉的学习意识，循序渐进，温故知新，持之以恒，坚持不懈，扎扎实实地学习，才能学到真才实学，才能把学到的知识融会贯通到我们的具体工作中去。

在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求完满的完成工作任务。不要急于出成绩，埋下头来干工作，是我常拿来提醒自己的警言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审)，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉施工工序。

尽管在这一年中，自己的专业技能、实践经验是有提高，但是自己仍然有很多不足需要学习的地方，我相信通过不不断的学习，努力的拼搏，在未来的一年里，一定会有所突破，有所成功。

在新的一年里我通过总结上一年的工作经验，找出其中的不足，在今后的工作中加以克服避免，以提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好领导安排的各项工作。在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并补充能量，提高自身素质与业务水平，为公司的明天创造辉煌。

**公司工程部年终工作总结报告篇八**

本站发布物业公司工程部年终工作总结精选，更多物业公司工程部年终工作总结精选相关信息请访问本站工作总结频道。

本站为大家收集整理了《物业公司工程部年终工作总结精选》供大家参考，希望对大家有所帮助！！！

时间飞逝，20xx年即将结束。在这一年里，工程部全体员工在公司的质量方针指引下、在公司和项目领导正确指导下，以及同各部门的密切配合、团结一致下，圆满完成公司领导交付的各项工作任务，保证了大厦所有设备的安全运行。圆满的完成了业主的交楼、收楼工作。将资产管理落实到实际工作中。

今年是我从事物业工作以来一个新的挑战。以往的物业都是服务类型，现在的项目是资产管理。和物业管理比起来资产管理涉及面更多。承担的责任更大。虽然在每一个环节、每一项工作都是比较谨慎地，认真的去布置、去完成，但是仍然未能避免疏忽与漏洞，留下一些缺憾，虽然这些不足未给整体工作带来大的负面影响及损失，但也应该引起高度的重视，给自己今后的工作积累一些经验，知道了自身的不足有助于今后工作的安排，提高工作质量。20xx年是物业公司由前期接管验收遗留问题整改的跟进向服务转型的一年。作为资产管理型的物业公司，在这一年里担负着更多的责任。首先业主股权的转让;物业公司要配合业主对转让的工程环节进行跟进。从前期收集原始资料到后期配合交楼、收楼大量的工作需要物业配合。尤其是工程部。一方面要跟进前期遗留问题的整改工作，一方面要保证大厦设备设施正常运行。在此基础上配合业主相关部门对所有设备进行查验、记录。并对整改完成的项目及时消项更新记录，并向业主汇报。在这项工作中工程部克服人员流失大等相关因素的影响圆满的完成了领导交给的工作。另外大厦所有的设备设施、供货合约均已到了质保结算期。由于物业的服务性质，物业要对所有厂家前期整改工作进行跟进确认，并给出专业的意见。工程部管辖着所有设备设施，工程部的意见尤为重要。给出的每一点建议均代表着物业公司。因此各专业工程师、主管都是本着严谨的工作态度认真仔细的审核，到现场逐一查看。充分体现了专业的公司应有的素质。

日常工作中，工程部全体员工严格遵守公司的各项规章制度，严格按照“四个凡事”的要求去做。能够认真传达、贯彻公司的各项指示精神，完成各项工作任务。认真对待项目检查中提出的问题和整改意见，结合实际，认真整改和执行。在各级领导的帮助下，我们规范了各种表格、记录的填写，完善了库房管理、为日常安排工作和用电数据分析提供了有效、准确的依据。并将各种制度张贴上墙，以便每位员工及时学习、检查和要求自己。

电气专业严格遵照公司安全手册，严格执行配电系统运行维保的规范要求、参照年度工作计划，完成大厦核心配电室设备的运行、检修和清扫工作，同时对各楼层配电竖井内母线插接箱、配电柜按维保计划定期进行了保养。其中除大厦配电室以外的配电设备全年内保养次数均超过四次。检修保养过的配电柜总数在300面次以上，配电箱达500多面次，维修单报修除了1000张以上。针对供电、供水、电梯、空调、通风、排污、照明、消防、安全、监控、楼宇等系统故障随时处理300多项以上，提高设备运行完好率，为客户提供良好的办公环境奠定了基础。根据周，月，季及半年的设备设施维修保养计划，有针对性的安排日常维修任务。做到日常维修工作的计划性，合理性，及时性。根据工程部的有关规定和年度维保计划，电气专业安排日常巡检，对相关设备，变配电室、应急发电机系统、各类电动机、照明系统、强弱电竖井、空调新风系统、电梯机房动力设备、消防、楼宇自控、安防监控、卫星和有线电视、电话和网络、停车管理系统、等做到全面细致地维护保养，保证设备设施的安全使用和有效运行。在没有签署消防维保合同，电气专业在下半年又加大对消防设备的检测力度，每月对部分消防联动系统进行分区检测。发现问题及时整改，从而保证了大厦消防报警系统及消防联动系统始终保持在良好的运行状态，对大厦的消防广播系统进行检修及整改，保证了十一月份的消防疏散演习顺利完成。全年联合保安部对大厦消防报警系统及大厦消防联动系统进行全面检测两次，对大厦公共区域和客户单元内检测烟感探测器总数约650多个左右，手动报警器约70个左右，消防电话50个以上、声光报警器、电梯五方对讲系统及地库三层及地下二层的消防卷帘门，温感探测器，消防广播，消防水泵等消防设备的系统联动。使整座大厦的消防设备工作处于正常状态，保证大厦的消防安全。

本年度培训情况：加强培训力度提高员工技能、应对能力及工作态度为了提高电气专业知识技能，根据公司会议精神又重点对员工进行了如何关注细节及如何提高执行力等专题培训，今年班组共进行专业培训十余次，请厂家培训二次，其中安全操作和专业知识占培训总时一半以上，做到把人身及设备安全放在首位，力争部门每个员工都能从思想上重视、并落实到实际工作中。为了配合工程部部门建设，工程部内部加强多元知识的培训，争取培养出一专多能的技术骨干。

配合甲方施工改造以及比较大的维修项目：在没有影响大厦正常运行维修的前提下，强电专业还配合甲方完成了新增配电室增容改造项目，并应客户需求完成了a楼层电量增容工程，保障了客户及时入住和电能接驳，提高了大厦的整体出租率。

跟进大厦前期遗留问题整改：在保证大厦电气设备正常运行的前提下，电气专业还长期不乏余力的跟进大厦前期接管验收时的遗留问题，消防系统施工缺陷问题、安防监控系统的盲区覆盖问题、楼宇自控的不完善、比较严重的4台制冷机组供电密集母线运行时发出异响，严重影响运行安全，随时可能造成设备财产损失，电气专业对此事项长期跟进和督促厂家进行整改。对于其他项目都提出了不同的`建议和整改方案供甲方参考。

二装施工管理方面：大厦今年二次装修客户不多，但工程部从客户使用角度考虑，结合大厦的系统设备安全，帮助减少或消除不必要的安全隐患，替客户把关，依据装修规范严格控制，要求采用电气控制三级以上，当同层一个客户发生用电故障时，不会影响其他客户的正常办公。日常安排不断增加巡检人员，周六日安排值班。加大对二次装修的管理力度，共查出须整改项目约40余项，施工违章30余次，勒令停止施工3次以上。同时，加强对电气等管线隐蔽工程检查力度，杜绝二次装修对大厦电气系统的破坏，协调客户电力进户线路敷设到工程验收全进程，严格控制施工质量，消除消防隐患，为客户营造一个安全舒适的办公环境。

在能源管理、降低消耗方面。我们对大厦内的公共电气设备、设施进行摸底排查，并对每月的能耗进行统计。由于目前租户少使用率低，我们采取减少空置楼层公共区域照明、合理的减少大型设备使用台数等办法降低能耗。

1、将车库照明在保证合理的照明前提下，通过楼宇系统分时段进行控制。

2、对大功率机电设备加强巡查，确保电机处于良好的运行状态，提高效率。加大控制设备的维护，减少大功率设备的起停次数，降低功耗。

环境卫生和设备卫生方面。将大厦内的公共设备设施分为公共责任区和个人责任区，每个责任区都有专人负责。每日都要清洁公共区域内的卫生和设备的卫生。定期清洁个人管辖范围卫生并定期检查，保证配电室内和设备间的设备干干净净，设备无油渍、卫生无死角、保证设备正常运行。

一年来，工程部的全体员工尽心尽力地为大厦做了大量的工作，不论是分内还是分外的工作都能积极主动的去做，但是有些工作还是存在不足，与公司的要求存在差距。我们将在今后的工作中，认真的去弥补不足，进一步提高每位员工的思想素质及个人的技能，为公司的发展做出的贡献。

**公司工程部年终工作总结报告篇九**

时光过得飞快，在不知不觉之中，充满期望的一年就要伴随着洁白祥瑞的雪花到来了。在过去的一年里，我们有硕果累累的喜悦，也有与同事协同攻关的艰辛;我们有观望惆怅的疑惑，也有坚信前途光明的时刻……就是这样，我们一步一步坚实地走过了20--年的春秋夏冬。能够说，20--年是公司推进改革，拓展市场，持续发展的关键一年，也是我们公司向集团公司迈出最坚实一步的一年。回顾过去的一年，感慨很多，收获颇丰，信念更加坚定，思路格外清晰。

一、一年来的工作：

1、努力工作，圆满完成自身任务。

1)本年伊始，工程部在公司各位领导的关心帮忙下，对丽水金沙温泉会所的后期安装、精装修工程展开全面的施工。由于我公司以前以土建为主，管理人员对装饰工程还不尽精通，但是，我们不气馁，不自卑，虚心学习，多方请教，克服重重困难，经过近八个月的不懈努力，最后在十一前，使温泉会所隆重开业。完成装饰面积近--平方，其中吊顶--平方，木地板--平方，壁纸--平方以及相应的给排水、电气、中央空调的安装调试工作。同时，温泉会所的第二阶段的改造、装饰工作正在有序进行。

2)20--年--新世界二期23号交工后，由于多种原因人防车库工程没有彻底完工。今年年初，工程部立即组织人力物力对其剩余工程抓紧施工，经过一个月的努力，完成地坪18--平方，十个集水坑，四个截水沟以及两个坡道的面层工程。同时对--新世界一期13号、14号楼，二期23号楼、人防车库的结算资料进行搜集整理。

3)总建筑面积--平方的--地税局--街住宅小区工程，今年是关键的一年，在缺少技术员的状况向下，工程部及时派出--工程师配合吴经理的工作，每日坚持骑自行车往返两个工地之间。精心组织施工，工作细致认真。完成了水、电、暖以及木质防火门、防火卷闸门的安装工程，完成了上料提升机的拆除和上料洞口的封堵工作。同时完成地下室地坪--平方，内墙涂料--平方，外墙涂料约--平方。做到竣工资料齐全，结算资料完整。为工程的竣工移交和竣工结算打下了坚实的基础。

4)--学校及村委办公楼工程，去年主体结束后一向没有进展。为了是--学校在今年暑假后按时入驻，工程部迅速组织人力物力对教学楼的内外粉工程、屋面保温及防水工程进行施工。完工后又及时对室内隔墙、装饰、安装工程展开全面施工。经过三个月的努力工作，共完成内外粉--平方，轻质隔墙--平方，铺地板砖--平方，屋面保温防水1650平方，内墙涂料--平方，外墙涂料--平方，硬化停车场--平方，其中篮球场--平方。

5)经开区商混站是公司居安思危、着眼未来的新上项目。工程部为了做好商混站的基础工作，多次实地考察，仔细研究恒基商混站的优点和不足，征求专业人士的意见，图纸几次移稿，如今已经破土动工。

2、心系公司，认真履行职责，对分支机构的项目加大管理力度。

分包项目做的好与坏，与公司息息相关，不仅仅直接影响公司的经济利益，而且影响公司的整体形象。自工程部重新组建以来，遵照公司领导的指示精神，加大对分支机构的横向管理力度。做到有计划、有组织、定期不定时的巡查监督，工程部对此多次召开专题会议，研究方案，部署任务。要求巡查人员做到：检查细致，有记录;督查严谨，有通知。提出整改意见，落实整改效果。针对在工程质量、安全礼貌生产上有重大隐患的项目，提出严肃批评，限期整改。一年多来，工程部对锦绣家苑(1#——61#楼、三栋办公楼)汇龙城(2#、3#、5#楼)、--新世界三期(1#、2#、8#、10#)以及司法警官学校体育馆、图书馆工地，现场巡查8次，记录8次，下达整改通知六期。每次检查都发现较上次有大的改观，成效显著，近40万平方米的建筑群，没发生一齐质量、安全事故。同时，对工程部管理人员在技术水平也有不同程度的帮忙和提高。通过此项活动，既锻炼了自身队伍，也提高了公司形象。

3、配合其它部门做好工作。

20--年，为配合公司做好--工业园的投资预算工作，工程部先后数十次派人进驻工业园区，亲自测量，据实绘图。历经两个多月，绘制了18座仓库、16栋住宿、办公楼的建施、结施和水电图。

工程部一向把搜集结算资料，配合经营部做好工程结算，作为份内的工作。20--年工程部完成了--新世界一期13#、14#楼，二期23#和人防车库的结算资料的整理工作，--街住宅小区结算资料的整理工作，同时配合分包单位完成了新世界二期污雨水、道路工程，17#、18#楼以及发电机房工程的结算工作。

协助办公室做好公司的迁移工作，工程部派人打包办公用品，装车押运，用心搬运贵重、沉重物品，为公司成功按期搬迁，为公司的职工食堂的建造，做出了应有的努力。

二、取得的经验和收获。

1、只有摆正位置，下功夫熟悉本职工作，才能有所作为。

2、主动融入群众，处理好各方面的关系，才能把工作做得得心应手。

3、以公司利益为重，不计较部门和个人利益的得失，才能有更大的收获。

4、虚心学习，不断追求进步，才能跟上公司发展的步伐。

三、存在的不足问题。

1、质量控制手段需要改善。

质量是公司发展的基础，在过去的一年里，质量控制还有许多不足，质量控制的管理思路不太清晰，重点不突出，质量控制手段单一，没有构成全过程的把控体系。往往突出进度，而忽视施工程序层次化，施工方案常有变化，从而造成进度与质量之间的矛盾突出。

2、安全礼貌生产大多存此刻形式。

安全礼貌施工是企业的一面镜子。在过去的一年中，安全礼貌管理较以往有大的改观，已经提到工程部的工作日程上来，成为工程部工作的重中之重，但缺乏明确的目标，尤其对分包单位，缺乏有效的力度，没有构成可畏的约束力。

3、合同管理重视程度不够。

过去的一年中，对合同管理的重视程度不够，表此刻合同交底不清楚，项目管理人员对合同资料掌握的不是很清楚，甚至就没见过自己所管理项目的合同。许多项目的合同，工程部压根就没有，所以，造成出现了问题不能按照合同的约定及时有效地处理。

四、明年的工作思路和工作计划。

20--年让我们认识到自身工作的不足，20--年工程部面临的任务更艰巨：--新世界三期工程，汇龙城工地，锦绣家苑小区以及司法警官学校项目面临着全面交工，公司三门峡伟创基地项目，丽水金沙温泉会所第二阶段的改造装修，郑州经开区商混站的建设，正在紧锣密鼓的进行。质量管理和进度管理任务很重，安全礼貌生产面临要上一个新的台阶，及时做好工程结算、催要工程款的难度加大。这就要求我们;早谋划，严要求，坚决执行公司的决策，及时总结工程部阶段性的工作经验和不足，为使工程部的管理工作日趋制度化、规范化、合理化，需要加倍努力!

工作思路：以分公司经营管理目标为导向，以总公司项目管理为重点，以加强工程部职能建设为保障，确保公司全年目标的实现。

1、继续加强对分支机构的管理工作。坚持每一礼拜巡视一遍，重点由安全礼貌管理转移到工程扫尾的质量和进度管理，及时整理竣工资料，做好工程备案工作。要逐楼排查、摸底，记录在档，做到心中有数，使一次合格交工率到达--%，同时协助催要工程款。

2、公司项目永远第一。公司利益关系到工程部每一个管理人员的自身权益，要把公司的项目做为核心，做为重中之重去落实。要求每一个工程管理人员，要以一个主人翁的姿态全身心地投入到工作中进去，真抓实干，协同作战，使工程部成为公司战无不胜的排头兵、尖刀班!

3、社会在前进，公司在发展，工程部管理人员的职能建设不能忽视。在新的一年里，要做到专业知识培训三次，组织到优秀企业参观学习两次，必须使员工明白如何去开展工作，如何规范自己的行为，如何提高自己的工作效率。

20--年，工程部要定期对各项目进行检查，并对检查结果组织评审，从而对项目的管理人员进行奖罚。过程检查每周一次，评比检查每月一次。要营造一个比学赶帮、争先恐后、先荣后耻、团结和睦的良好氛围。

20--年对工程部来说，是关键的一年。项目多，且分散，工期紧，任务重，交工面积大，管理人员少。困难中透着光明，艰辛拥抱喜悦!这就要求我们竭尽全力，执行迅速，增强思想意识，提高工作效率，确保年度目标的圆满实现，为公司走向集团化而努力奋斗!

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn