# 中学校长的述职报告(优秀8篇)

来源：网络 作者：悠然自得 更新时间：2024-06-12

*在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么报告应该怎么制定才合适呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。中学校长的述职报告篇一匆匆忙忙，新的一学年即将结束，...*

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么报告应该怎么制定才合适呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

**中学校长的述职报告篇一**

匆匆忙忙，新的一学年即将结束，尽管没有看见雪花飞舞的美丽，但我们却欣赏到教育教学工作中一道道靓丽风景。一年来，我们老师思想统一、责任明确、措施得力，各项工作开展的紧张有序，正是各位老师的全力付出，我们一路走来，享受着教育的成长与快乐。

回顾一年的工作，我还用三个关键词：“感动”、“行动”、“收获”来汇报。

只有懂得感动，才能体验到学校教育的真情，在过去的一年里，我觉得每位老师都有让我感动的事。

我校的老教师霍老师，他父亲因为脑血管病，住进了医院，他为了不耽误学生的学业，为了九年级的学生的升学，竟让妹妹一人在医院看护父亲，他没有落下一节课，他这种乐此不疲的干工作的劲头和高度的责任心感动着我们。

赵鑫老师因为工作的忙碌和劳累，住进医院。学校去看望她时，她还不放心班级的学生，说让范永刚老师多费心看管着学生，她时时刻刻想的是学生，是班级。对学生的这种牵挂感动着前去看望的老师。

王静、张素云、刘好玲三位老师第一年做班主任，每天都早早的到教室，与学生谈心、指导和鼓励学生，她们不怕困难，乐于奉献，把班级经营的井然有序。她们工作的热情感动着我们。

侯海利、历玉明、赵捷、宋欣四位老师，每次有课都早早的到班，提前讲课或认真辅导学生，几年如一日，她们凭着一颗对学生的热心和爱心，工作认真负责，有强烈责任感。她们的敬业精神感动着大家。

范秀琴、郑民中、赵伟娜，潘民中等班主任，她们的工作很辛苦，很操心，很劳累，但他们总是乐在其中。我感谢为我校学生培养和管理班级方面付出艰辛劳动的班主任，感谢您们为学校做出巨大贡献，正是您们的忘我付出，才换来学生家长的信任和好评，学校声誉的逐步提升。

去年中招，政治、化学、物理平均分在全县23所公办初中分别获得第二、第三和第四的优异成绩，语文、数学、历史均获全县第六名。在此，我代表学校深深的感谢王云鹏、张建东、娄青春、高海申、李锋、安静、张杰、范瑞娜、苗东亚、范月敏、郭翠萍、张秀红、邓素枝、叶圣彦老师。沉甸甸的成绩，凝聚着九年级及全校教师共同的心血和汗水，您们尽职尽责，竭尽全力，见证着我们二中人甘于奉献的精神。是您们的艰辛付出，才使学校得以认可，成为老百姓心目中的好学校。

各值班的领导和教师牺牲自己本该休息的时间，对学生的安全，食宿，课间等方面认真负责，站好每一天岗，他们的这种责任意识让我们佩服，他们是张建东主任、徐威校长、王海校长、王云鹏校长、娄青春校长。

经各值班老师记录，李锋主任认真汇总，赵振义、娄元初、陈广东、孙建立、李盼盼、杨丽敏、陈瑞等老师，教师课前早到的现象更令人佩服，不用督促，已成习惯。是啊！您们为了学生，为了学校的发展，提前到班上课，见证着您们对教育的一种情怀和使命，您们的行动是一种无言的说服力，影响力和感染力，是您们的正能量和工作热情，互相感染着、激励着加快行走的脚步，您们的自觉令人敬佩，这是教师行为文化，是一种风格，是责任意识，正在有力的推动学校的发展。领导感谢您们，二中感谢您们。学生成材了，健康成长了，家长感激我们。

当然，感人的故事不胜枚举，每个老师都有让我们感动的故事，我们每个老师都生活在感动、温馨、温暖当中。

在中心校的领导下，我们根据“新教育”的理念，进行了如下的行动。

1、用阅读点亮梦想

为了激发学生读书的热情，开阔学生的视野，我们大力推进“书香教室”活动。使学生养成多读书，会读书的好习惯。

每班一百本书，定期进行交流，增加学生读书的内容，每班每周两节读书课，由班主任负责，进行阅读指导，由教学口检查落实，并通报检查结果。

2、聆听窗外声音

12月16日，学校组织六九年级的教师去开封学习，我们一行33人情绪高涨地奔赴开封化建中学，全方位参观学习了市里优秀学校的先进可行的做法，认真听课，记录，反思，聆听窗外，加强交流，开阔了我们的视野，增加了我们的热情，改进和提高我们自己的\'教育教学水平。

3、师生共写

4、进行文明礼仪教育活动

学期初和学期末，我们学校进行了“文明礼仪教育”活动，重点加强了“礼仪”、“感恩”、“责任”、“卫生”教育，这四育并举，有效的促进了学生良好品质的形成，全面提升学生思想道德和文明礼仪素养，营造向上、向善、文明的校园文化。在校领导的落实和班主任的明确具体要求下，强调了习惯，抓出了实效，得到师生和家长的一致认可。

1、xxxx年中招升入重点高中人数全县23所公办初中第五名。

2、xxxx年，获县中招“质量先进学校”。

3、由于全体教师的全力支持和鼎力相助，xxxx年2月我代表学校被教体局评为“十佳校长”。

4、xxxx年10月，获县“文明学校”。

感谢教体局和中心校领导的支持，感谢申书记及班子成员的有效的指导，感谢全体教师的默默付出，正是您们对教育的这种责任、使命和热情，才树立我们二中良好的形象，赢得这样好的口碑，“把学生送到玉皇庙二中俺们是一百个放心！”学生家长广告比我们教师的灵验，使得我们的生源有增无减。

作为校长，我一定以最大的努力，不辜负领导和教师的期望，我一定尽心尽力，尽职尽责做好工作，来办群众满意的教育。

**中学校长的述职报告篇二**

尊敬的李局长、尊敬的各位领导：

我叫，\_初中校长。我十分珍惜能够在各位领导面前陈述我的工作的机会，去年的这个时候，我进行了第一次述职，每次述职对我个人的成长和我校的发展都起着十分重要的推动作用。

按照我校发展的“三步走”发展规划，去年我述职的珍中心是稳定，今年我述职的中心是发展。

找准教育规律，遵循教育规律;把简单的事情做好，把常规的事情做实，发挥校长引领作用，在校园文化建设上寻求突破。

能够概括为四个关键词：团结、务实、引领、文化建设。

二、我的主要工作汇报

(一)、团结。团结产生力量，团结凝聚期望。我们校园领导班子团结、师生关系和谐，才保证了心往一处想，劲往一处使。团结在工作周围，而不是团结在校长周围。校长要想校园领导班子团结，进而让全体教师团结，务必是工作的化身，只有扑下身子忘我工作的校长才会毫不费力地把全体教师团结起来，才能实现教育局党委提出的“以表率带作风”。我的工作主要从最简单的事情做起。

第一是守校。我给自己定的目标是学生上学，校长上班，学生放学，校长下班。因为我们是大部分寄宿，因此我的上班时间就为每周星期日6：30——周五下午4:20。

二、推进课程改革。中心校明确提出：学科课程生本化，活动课程常态化，特色课程明确化。在课程推进上两手抓，一手抓课堂教学，一手抓课外活动。中心校明确两个职责主体，一个是以教学教研主任为职责人抓课堂教学，一个是以宣教和体卫艺专干为职责人抓课外活动，两项工作相辅相成，共同为学生终生发展奠基。本学期，教学方面我们主要做了以下几方面的工作：教学常规展评，课堂教学达标评优，第一届赛课，教师基本功比武，中小学毕业班质量抽测、学生综合评价等;政教工作主要有：五个好工作落实督查，国学经典诵读，两创两争活动，三个示范校建立，第一届艺术节等。到达了学科课程和活动课程齐抓共管。

三、管理措施公开透明，营造公正公平的工作氛围。学期初，中心校印发了几项措施：一是《中心校校园领导工作常规》，二是《中心校评先表优年度考核办法》，三是《中心校奖励性绩效工资考核办法》，四是《中心校校务公开制度》。把教师关注度比较高的事以书面文件的方式印发，同时放在中心校公共博客上向全区教师公开，校园领导一天、一周、一月就应做哪些事，自己对照，哪个教师能不能晋级，能不能被评为优秀，绩效工资到底就应得多少，自己对照办法自己算。截至目前，这几项制度和办法的公开透明，在各校园和全体教师中造成了十分好的影响。到达了管理公正透明，教师心平气顺的目的。

**中学校长的述职报告篇三**

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家好!

春花秋实，岁月荏苒。岁月的脚步引领我们步入x年，在农历的春节即将到来之际，将一年的工作总结回顾如下：

我分管学校后勤工作。主要包括餐厅、总务以及勤俭办三个部门并且兼任七年级二班的英语教学工作。带着全体教师的信任与期待，我认真地抓好分管工作，较好地完成了各项工作任务。有人说，春风得意马蹄疾，老牛拉车路艰辛。我是后者，一直在奉献着热情和真诚。逝者如斯，不觉间，我在怀周学校这片热土上，已经辛勤耕耘了二十四个年头。多年来我肩挑重担，默默前行，追寻着“舍我为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。尽管我的工作岗位变了，但肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好!现在我将一年来的工作向大家汇报如下，请审议：

我自己的标准是“做事先做人，高起点、严要求，力求做得更好，做教职工的表率”。

1、加强学习，提高能力与素质。有理论才有水平，有水平才有实力。在今天学习型的社会里，学习就是工作，工作就是学习。

2、以身作则，做教职工的表率。对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉接受群众的监督。在工作实践中，我时时提醒自己是一个普通的服务者,做任何工作，处理任何事,都必须树立学校的利益高于一切的思想,违反制度的事不做，不符合学校师生利益的事不干。只有不断强化责任意识,牢固树立为全体师生服务的思想，增强自律意识，才不会走错路,走弯路。每天我坚持到校早，离校晚，始终把学校工作放在第一位，遇到维护与维修工作我亲子下手、身先士卒带头干。虽然有时觉得累，但生活得很充实;同事们在生活和工作中信任与支持我，而我一直认为是群众中的一员，一名普通的老师。我喜欢和同事们讨论后勤保障工作中的各类疑难问题，也喜欢和大家谈生活中各个方面的问题，当大家需要帮助时，我会主动伸出援手。积极帮助同事解决问题是我的乐趣，真诚做大家的知心朋友更是我的追求。

后勤工作是学校开展教育教学工作、师生和谐生活的有力保障，后勤管理工作的好坏直接影响到学校工作的有序进行。作为分管后勤工作的副校长，要全力为学校做好前勤服务工作，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。一年来，为做好学校各项后勤保障工作，为抓好学校学生公寓管理、抓好学生食堂就餐环境和就餐质量，要协调各方面关系。我积极努力地投身工作，总感觉有做不完的工作，忙不完的事。但我从未在工作上讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为学校排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。

为搞好学校后勤保障工作，我如履薄冰，脑中那根经济无小事之弦时时都绷得紧紧的，时刻想着八百余名学生、七十多位职工的生活和工作。在教委与x校长的领导下，餐厅全体员工的共同努力下，通过了卫生监督局、教育局对我校学生食堂卫生、管理的全面评估，学校餐厅荣获我市首批“放心食堂”的光荣称号。总之，一年中，我时刻关注着学校的后勤保障工作，与总务处的同志一起做好全校的水、电、暖等设施的维护与维修工作，为学校的教育教学工作提供了有力保障。

x年，我校迎接了各种检查，在x校长的领导下，我与后勤全体工作人员一起为“均衡办学检查”“中小学视导”“全面督导”以及音体美抽测等工作提供了有力的后勤保障。

作为具体分管学校后勤工作的校级领导，涉及的人、财、物相当多，特别是餐厅在粮油面等大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不小心就会有失足的危险。因此，在平时我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，在实际工作中自觉地遵纪守法和学校的各种规章制度，要求别人做到的自己首先做到，“己所不欲，勿施与人”;工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。我坚持把学校和自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行运作。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。我努力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。生活作风上，能做到廉洁自律，拘小节，忌随便，做好四个“管好”，即管好自己的脑，不该想的坚决不想;管好自己的嘴，不该吃的坚决不吃;管好自己的腿，不该去的地方坚决不去;管好自己身边的同事，不该照顾的坚决不照顾;干干净净做人，明明白白办事。作风严谨，提倡节俭，反对浪费，严把廉政关。从没有私下应与学校业务有关的商家的吃请，摆正了自己的角色，体现了阳光做人的本色。

24年来我一直未脱离教学第一线，在教学中严格执行备课、上课、作业批改等各项制度，努力做一名学生喜欢、家长认可的教师，在教学岗位上，我不仅授业、解惑而且传道，教给学生做人的的道理、教会他们雪狐学习、学会生存、学会与人和睦相处。现在我已经完成本学期的英语教学，等待与同学们在期末考试中一起收获。

回顾一年来的工作开展情况，我是尽职尽责的，后勤工作真正为学校发展起到保驾护航作用。在此，我要感谢所有支持我工作的教职工特别是后勤人员。在取得成绩的同时，也存在着问题与不足。

1.在学校后勤工作上虽已尽心尽力，但后勤保障能力仍需加强。对于出现的问题，作为分管学校后勤工作的副校长，我难辞其咎。

2.多少年来无论做事，还是做人我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。俗话说：“一人难称百人心”，由于我分管的后勤工作涉及的事太杂、人员太广，在工作中难免会对一些教职工关照不过来，甚至招致许多误解。在此也借这个机会对这些教职工说声“对不起了”!

3.庞杂的后勤工作对我的教学工作牵扯太多精力，英语教学的质量需进一步提高，我将更急努力，更好的完成教学工作。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”，凭着对学校的热爱，凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，一直以来我抱着“再苦不能苦别人，再累也要先扛着”的信念，尽职尽责，尽心尽力，坚决撑起学校后勤保障这块比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生安全，确保了学校的稳步发展。我的述职完毕。谢谢!

述职人：

20xx年x月x日

**中学校长的述职报告篇四**

到xxx中学任职已经两年了，两年来，我承受着来自各方太多太多的工作压力，在上级领导、学生和学生家长以及同行的期盼中负重前行。也许是由于年龄的原因，两年来，我的头发白了许多，视力开始下降，常有腰酸背痛等身体不适之感，我感觉到在这样的学校工作，所承受的负担太重太重。

我是心怀着对教育的梦想到xxx中学任职的，我心中经常在追问，什么是真正的教育，办怎样一所学校才可以实现真正的教育。因为有了这些追问，才使我的工作和我的生命更有价值，更有意义，在xxx中学工作两年来我感觉非常幸福，有各级领导对xxx中学的支持与厚爱，有同志们（我把它叫做伙计们）理解与配合，有学生和学生家长的尊重与信任，我觉得这小小的校园里有做不完的工作，在这里，我可以用我的知识、智慧、情感和我一生中最旺盛的精力和体力，为这所学校留下一些或许对未来有用的东西，我的心中充满快乐。

刚过去的一年对xxx中学来说非同寻常。这一年，我们有非常难得的机遇，学校整体移民搬迁成为社会关注的焦点，我认为，一旦我们不能把握机遇乘势而上，那么我们将不仅愧对前辈们的期待，而且，我们可能连学校未来的生存权都会葬送掉。所幸的是，我们全校教职员工齐心协力，依靠党委政府的坚强领导，依靠中心学校领导的指导，克服了许多困难，我们不仅没有被困难击垮，在一年的乐观情绪和充分的自信中，学校反而一越而成为令巴东教育界瞩目和震动的新学校，县委政府、县教育局、县移民局、镇党委政府、镇中心学校领导先后多次亲临我校指导工作，一年中我们接待来自州内数批兄弟学校代表团考察。学生和家长对学校的满意率不断上升。一年来，筹措并实施配套建设的资金达319021，15元，进一步改善了师生工作和学习条件。勤工俭学效益不断显现，一年来落实教师福利待遇达135255，34元，用于教师培训经费达23512元。本年度我们成功承办了全州最大规模的德育课题研究推进暨成果展示会，展示了我校师生的精神风貌和德育工作成果，推出了我校第二本校本教材——《家乡风情》，启动了德育课题研究工作。这一切，都为打造学校品牌，锻炼和培养了我校教师的教育教学能力、凝聚人心、增添人气、营造良好育人氛围、提升办学水平等创造了条件。

一年来的工作，我认为我们做对了三件事，这三件事却围绕着一个主题，即“搭建教师成功平台，铺筑学生成材道路，打造移民品牌学校，力保学校持续发展”。

我们做的三件事分别是：

搬迁到新校园，老师和学生的精神面貌发生了改变，学校新的良好形象逐步树立，上级领导、学生和学生家长对学校的满意度正在逐步提高。我们成功地举办了“新校园落成庆典”，收到社会各界人士捐赠28万余元。在条件很不够成熟的情况下，我们承办了“20xx年巴东县初中化学复习备考和中心教研组学习培训会，20xx年春季学期，我们承办了“恩施州中小学德育课题研究推进暨成果展示会”，接待了来自州内德育课题学校的150余名客人，推介了我校德育工作成果和整体办学成果，顺利进行了我校德育基地考察活动，使首次这样大规模的德育工作会取得了圆满成功，使xxx镇的社会经济发展成果和沿渡人民优秀的人文精神再一次得到宣传，受到了与会代表的啧啧称赞和领导及专家的一致好评。与会代表说：xxx中学很远，山一程，水一程；xxx中学很近，既现代，且时尚。人们都知道，巴东有条神农溪，神农溪边有所崭新的xxx中学。我们清晰地感受到，良好的人气指数不断上升，来自各方的办好xxx中学的决心和信心不断增长。

为教职工的专业发展创造良好的制度环境。我们加强了校务公开工作，实施民主决策，改革了教代会制度，初步改变了学校管理方式，我们一直在努力追求人性化、同心圆式的现代民主管理模式。建立健全学校管理机制。两年来，我们逐步建立和完善了“中考奖励方案”，教学成绩末位淘汰制度，教职工年度工作目标考核方案（含教职工师德师风考核办法，教学成绩考核办法，分管工作考核办法）。逐步健全和完善了学校安全管理制度和模式，构建了学校安全管理网络化和网格化格局，实行校园安全管理不定期巡查制，学生路途安全承诺制，班主任每天查寝制，教职工上下班签到签退制，校办产业运行情况定期上报制，学困生与教师结对帮扶制，教师师德师风、常规工作、教学质量量化考核评价制。

我们正在形成学校和教职工的真善美的三个世界，即求真的知识世界，向善的人际世界，美好的心灵世界。以学校德育工作为载体，两年里，我们开展了以“感恩”、“满意”、“规范”、“收获”为主题的教育活动。深入持久地开展“感恩”主题教育活动，把“感恩手语操”作为课间操的内容之一。“感恩”主题教育活动的开展，使越来越多的老师和学生逐步认识到：只有懂得感恩，才懂得工作，懂得学习，懂得生活。为了促进学生全面发展，适应社会需求，在巴东县教育局党组提出的新一代巴东人培养目标——“能歌善舞，体质健康，真才实学，文明诚信，团结合作”的指导下，我们把“有一颗感恩的心，有一副健康的体魄，有一身文明习惯，有一项特殊才艺，有一份进步的成绩单”作为基本育人要求，注重正面鼓励，树立正面典型，充分肯定学生各方面的进步，坚持开展“文明班”、“文明寝室”、“优秀女生”评选活动，设立了“学习勤奋奖”和“学习进步奖”，收到了良好的效果。当然，学校文化积淀是一个长期的任务，也许需要广大教职工一起努力花费五至十年的时间才能真正形成特色。

我们努力在做的三件事，已初步显现其效果，也必将成为学校管理的文化和精神，“用人文精神凝聚人心，用制度规范驾驭人性，用卓越品牌成就人生”应当始终成为我们学校管理的不断追求。

为了有效地带领这所学校成向成功，这一年中我个人做了以下几件事：

1、坚持读书学习，在学习中思考，在思考中学习。我认为校长不是一个职务，而是一个职业，如果是一个职业，我必须具备这个职业所需要的一切素质，我必须有更多的.知识和能力，必须把握各方面的信息，使自己保持对新事物的敏锐感觉，必须使自己的思想观念始终在时代前列，才能领导这所学校不被激烈的竞争淘汰。在上学年内，我通读了基础教育课程改革教师通识培训书系第五辑《成功教育》，其中的“成功教育的基本原则”理论，指导我们策划实施了“学生家访”活动，去年寒假和今年暑假，我和副校长李昌玉同志及相应九年级班主任共走访了近90个学生家庭，足迹遍布十多个村，行程300余公里，我们走到了最难去的泉口二坪和老虎龙，最远处到达下谷坪和界河坝，这一活动，对于融洽家校关系，拉近家长和老师的距离，激发学生的学习积极性，指导学生端正学习态度，改变学习习惯，都起到了很大作用。同时也对我们老师特别是我个人是一次很好的教育，我们感受到了淳朴的民风民俗，体验到了父老乡亲生活的艰辛，了解了学生家长管理子女的困惑，我个人觉得这样的活动有必要深入持久地开展下去。我坚持不懈地吸取哲学、经济学、历史、教育、企业经营管理、文学艺术等方面的新知识、新思想、新观念，坚持不懈地用自己的笔表达自己的思想，使读书、思考成为我生命中不可缺少的习惯。

2、努力完成自己的角色转变，努力由教师转变成时代所需要的教育思想家、学校经营者，这一角色转变要求我做两件新的工作，一是学会传播、表达自己的教育思想，二是学会开拓市场，为学校争取更多的外部资源，我认为这两件新的工作更符合学校利益。为了做好这两件新工作，我放弃了许多休息的时间。

3、努力使自己保持清醒。首先对自己的言行保持清醒，虽然我个人既没有多大成就，也没有知名度，但我在努力提升学校的知名度，也带来了一些收益，这所学校的无形资产在增值，使我心中充满个人价值得到实现后的喜悦。我清醒地认识到，如果说有一点成绩的话，是这所学校中每一个人的努力造就了我，如果我不能更努力地将学校命运与个人命运联系在一起，不能与这所学校荣辱与共的话，我的所谓名声也将会被轻易毁掉。第二，对这所学校的现状保持清醒，我清醒地意识到学校的办学行为和办学水平与我们的理念之间存在的距离，我们的办学效益与老百姓的期望值之间还有很大差距。我们才起步，如果我们不能每年有所进步，那么，我们的所谓名声也将不会长久。因此，我将发现问题、解决问题作为日常的思维方式和行为方式。我再一次翻阅了“xxx中学学校三年发展规划”，我们规划的目标和任务中，前两年的目标和任务，其它均已基本实现，唯有升学绝对数是没有达到的，这又是一项硬指标，是最有说服力的指标，没有达到预期的目标，也就是“一丑遮百美”的效果。说实话，按我们的经验预测，20xx年上巴一中公费线人数应该达到和超过xx人，20xx年应该达到和超过xx人，但事与愿违。反思我们的复习备考工作，我觉得有三个问题是值得注意的：一是整个复习备考工作或许存在“外紧内松”的现象，当然也包括我个人管理层面的，二是临界生的帮扶工作仍未收到明显实效，三是学科备考的策略、方法和效率有待研究。我敢于承担这份责任，但是我承担不了这份责任。很多时候我在自责，我有愧于领导对我的信任，有愧于同志们对我的支持。说这话的意思，不是责怪我们的老师，而是提醒我的每一位伙计，我们要清醒地认识到，制约我们学校发展的症结在哪里，正因如此，我们在抓质量上没有“敢死队”的精神能实现我们的目标吗？不加强学校管理做得到吗？我们有的同志自己设计理想化的学校管理，既要负担轻，又要待遇好，我认为这样的理想化的状态还没到时候。我们的制度，有的可能对老师们有点苛刻，比如上下班签到签退制，说实话，这是我们学校现状决定的，是不得已而为之，希望大家理解。

4、我立志为学校振兴长期工作。虽然我不一定能永远在这里做校长，即或是到一定的时候，我的所做所为不符合学校利益，不能在这做校长了，但我立志在这所学校继续从教。两年来，我在这所学校中所做的事极少有短期的战术上的考虑，大多是长期的战略上的筹划。所以，我没有临时性的打算，我还有很多事没有做，我将继续为学校的振兴做许许多多的事。如果要我自己对自己作了评价的话，我认为我几乎把我的全部精力和心思花在学校，除了外出开会和办公事，我都蹬在学校，在家里我算是个不称职的丈夫，两年来，我没做过一顿饭，没洗过一件衣服，没拖过一次地，因此，我也应该感谢我的妻子。和我同住一栋楼的人很少见到我，因为我每天走得早，回得晚。虽然如此，但我感到生活很充实。

最后，我代表我们领导班子集体，也代表我个人，对每一位为学校振兴做出努力的教职工表示感谢，我认为所谓的管理就是合作，我与学校中层干部的合作非常愉快，他们都非常尽力，在承受着各种各样的压力，我为他们感到欣慰和自豪。我与老师们合作也非常愉快，我没有在我们任何一个人面前摆过架子，我认为我们既是同事，更是伙计，能在一起共事既是缘分，更是福分，我们彼此都应当珍惜。同时，我认识到，正是全体教职工的勤奋工作，才奠定了学校发展的基础，我为学校的每一个人骄傲。我期待着下一年，我们的合作更加愉快。

**中学校长的述职报告篇五**

xx年度，在上级领导的正确领导下，在社会各界的大力支持下，在全体教职工的共同努力下，本人积极大胆开展工作，认真履行职责，团结协作，廉洁奉公，模范遵守国家法律、法规和学校的各项规章制度，深入贯彻党的\*\*\*\*会议精神，全面执行党的教育方针，努力推进素质教育，积极开展新课程改革，圆满地完成了各项工作任务。现将一年来履行职责及廉洁自律情况，简要报告如下。

1、一丝不苟抓常规，常规不失落

认真贯彻《\*\*\*市中小学教学常规管理办法》，严格执行教学过程管理的五种制度，即集体备课制度、课堂巡查制度、备批周查制，教情学情调查反馈制、质量奖惩结帐制。狠抓考试管理，建设优良的考风和积极进取的学风。科学、规范地组织各种考试，充分发挥考试的诊断、调控、激励作用。

2、持之以恒抓教研，教研不虚浮

一是坚持间周一次集体备课，集体备课必须做到“四定”(定时间、定地点、定内容、定主备人)，“四课”(说课、议课、听课、评课)、“六备”(备课程标准、备教材、备学生、备教法、备学法、备习题)、“五统一”(统一教学目标、统一教学进度、统一重点难点、统一教学手段、统一练习测试)。切实解决好四个问题：即学什么，怎么学;教什么，怎么教;练什么，怎么练;思什么，怎样改。

二是立足教学行动研究，开展内容丰富的教研活动。通过达标课、研究课、示范课和各类教学竞赛等形式，拓展教师的专业发展空间，促进教师的专业成长。

3、理直气壮抓质量，质量步步高

牢固树立“质量强校”的思想，狠抓中考相关工作。

一是成立中考备考领导小组，实施专班负责制，打造优异的团队。

二是优化备考机制，制定科学的工作方案。

三是加强备考研究，科学备考。适时召开中考研究会，落实备考细节，积累典型经验。

四是认真进行月考并做好质量分析。明确得失，找准差距，拟定对策。

付出总会有回报，一年来，一是学生中考成绩突出。首批录取\*\*\*一中一人，文化课上一类线八人，名列乡镇前茅。

二是教师教科研成果喜人。谢学祥老师撰写的论文《\*\*\*\*\*》获国家级一等奖，制作的课件《\*\*》获国家二等奖，\*\*老师撰写的论文《如何提高数学课中的练习效果》在《\*\*\*》上发表，\*\*\*老师生物优质课获\*\*\*一等奖。

三是学生作文竞赛五人次获省一等奖。

一是强德育队伍建设，营造育人氛围。

1、加强校园德育环境建设。

努力建设一支政治素质高、能力修养强、作风朴实、道德高尚、稳定的德育工作队伍。学校每周利用政治学习时间组织教师学习、重温教师职业道德规范，组织教师学习《\*\*\*\*\*优秀教师风采录》登载的教师优秀事迹;利用业务学习时间组织教师学习学生管理的最新理念、经验和做法，让教师从中学得学生的管理方法。为使学习活动落到实处，我们要求每位教师每周必须完成政治学习笔记和业务学习笔记各500字，每学期要认真学好两篇师德体会，随时调整自己工作中的不足，真正做到以身作则，言传身教，让教师的言行感染学生。

2、加强班主任队伍建设。

一年来，我们健全和完善了班主任岗位职责、工作条例、班主任工作考核评估激励机制，坚持从形式和内容两方面公正、客观地衡量班主任工作，鼓励班主任主动认真地开展工作。

每月开展一次班主任工作经验交流会，认真总结一个月的每个班级的工作情况，指出存在的问题;会上还安排优秀班主任交流班级管理的经验，班主任谢学祥老师先后两次给班主任介绍班级管理的经验这样相互学习、相互促进，切实提高了班主任的管理能力。

3.充分发挥班集体、团组织、学生会值班人员的作用。

榜样的力量是无穷的，共青团员、班干部在学生中的影响是不可低估的。

首先我们认真做好团员和班干部的培训，认真选拔优秀学生参加团总支和学生会的工作。定期对团员、班干部进行培训，充分发挥他们的积极性，使他们带动更多的同学一起进步。

其次充分发挥团总支、学生会和各班班干部的作用，组织学生干部值日，对每天各班学生的表现情况进行全面考核，这样，通过学生自我教育、自我管理、自我评价，实现学生的自我管理和提高。

第三、加强值班领导、值班教师和值周学生常规检查反馈、督促作用，使常规管理达到精细化。

二是抓好常规德育活动，营造育人环境

1、抓好校园文化建设，包括校园绿化美化，校训、标语、警示牌、寝室文化、教室文化等，做到了让每一面墙壁说话，每一寸土地育人。为达到这一目的，学校今年共投资十余万元改善学校环境，实现了学校处处德育，处处育人的效果。

2、抓好行为规范教育。

今年九月份学校开展了学生日常行为规范教育月，为使活动落实，学校政教处参照《中小学生守则》和《中学生日常行为规范》，制定了《\*\*中学学生行为规范》，从上学、上课、就餐、就寝、洗理等八个方面对学生的行为作出了明确的要求。

通过具体的强化训练，充分发挥学生的主体作用，让学生自主组织活动、管理评价，逐步使学生从“要我这样做”转变为“我应该这样做”，使良好的行为习惯内化为自觉的行动，重视良好学习习惯的养成教育。以德育处、年级、班级管理为一体，形成一个良好的校风。

3、抓好学生美德教育

十月份，学校开展了传统美德教育系列活动。

(1)以校园礼仪为重点，上好“文明礼仪第一课”。通过举行校园礼仪风采展示、”手拉手、一帮一”等一系列的主题教育活动，加强学生文明礼仪规范教育。从平时的一点一滴做起，培养学生文明礼貌的习惯，传承中华民族的美德。

(2)结合“弘扬和培育民族精神月”活动，进一步规范学校升降旗制度，建立新学年开学典礼上好“爱国主义教育第一课”制度，并结合清明节、劳动节等重大节日对学生进行爱国主义、革命传统教育、中华传统美德教育。

总结梳理一年来的工作，我校圆满地完成了年初制定的各项工作计划，实现了学校工作的稳步、快速、持续发展的目标。

述职人：\*\*\*

20\*\*年\*月\*\*日

校长述职报告 | 班主任述职报告 | 教师述职报告

校长述职报告 | 班主任述职报告 | 教师述职报告

**中学校长的述职报告篇六**

20xx年是我在校长岗位上工作的第七个年头，回首过去的一年，我内心充满了感激。我感激关爱我的各级领导，我感激支持理解我工作的同事们。下面我拟从“成绩”、“不足”和“打算”三个方面汇报个人一年来的\'履职情况，敬请组织审核！

1、 有效推进了办学行为的规范化。

表现之一：教师专任化率达到95.5﹪，地理、生物、计算机技术等学科已经走向专业化。

表现之二：开课齐全，课时充足。校本课程、阅览课、活动课都正常开设，体音美学科课时到位。

表现之三；全面实行了小班化教学，班平50人左右。

表现之四：功能室的使用已经实现常态化。理化生实验室药品仪器投入超过千元，实验开出率达到100﹪；建设了藏书达2万余册的图书馆，图书借阅每周两次，阅览课正常开设；计算机室使用率100﹪，多媒体教室不仅为学生提供了良好的直观教学，也为教师学习培训提供了新的平台；体育器材室添置篮球60多个、排球10多个，各项器材使用超过往年；建设简陋音乐教室一个，学生音乐课都在音乐教室上。

2、 有效推进了校本教研工作。

“一课多人上”是我校教研的传统样式，本期我们有三点创新：

一是形式创新。为了解决广大教师缺乏一个集中的教研时间问题，我们创新了教研形式，每周设立了一个教研日，将每周三下午最后一节课定为专门的研究课时间。

二是内容创新。为了解决教研的实效性问题，我们结合教研室关于打造有效课堂的相关意见，将“有效教学”作为我们教研的主题。在课堂教学上，一些学科进行了讲学稿的尝试；在学生作业上，九年级做了减少练习量，突出周练的尝试。

三是听评课方式创新。我们引进了《课堂观察》的相关技巧，引导教师从不同的维度来听课评课。

3、 有效促进了教师专业化发展。

为促进教师专业化发展，我们有三点做法：

一是教师业务学习常态化。本期我们组织教师学习了新的听评课方式：课堂观察。引导教师从五个维度来观察一堂课，通过分工合作，科学的评价一堂课。

二是组织了教师读书活动。我们要求每个教师每期读一本教育 理论著作，并写一篇不少于2024字的读书心得体会。

三是组织了“三优”评比活动，促教师业务成长。

4、 有效推进了学校制度建设。

根据新的教育形势，我们修改了过去的一些制度。比如：《xx中学教学奖惩制度》、《xx中学教师考勤制度》等。

针对教育教学出现的新情况，我们又制定了一些新的制度。如：《xx中学教师周练管理办法》、《xx中学关于教学纪律的几点规定》等。

制度建设始终与时俱进，真正达到了促进教学、有效管理的目的。

5、 有效尝试了学校特色教育。

在大力推进教学规范的同时，我们结合xx中学实际尝试了特色教育。xx没有区位优势，也没有强势的人力资源，走既操作简易，又有利于学生终生发展的路子才合适。于是，我们把国学作为我校特色教育的主攻方向。20xx秋将《弟子规》作为基础年级必修课，20xx春逐步将《三字经》作为又一必修内容。

1、 教学质量还有待提高。

20xx年中考，我校成绩不理想。反映在全校，外语、数学、历史等学科始终是弱势。如何有效提高教学质量，是我们要追寻的目标。

2、 教研的有效性还不够。

教研虽然也有许多形式上的创新，但教师的积极性还不高，参与的效度还不够。

3、 教师的教学积极性还有待激发。

学校教师的年龄结构趋于中老年化，职业倦怠现象还较严重。怎样激发教师教学激情，也是我们教育管理永恒的主题。

1、 狠抓毕业班教学工作，力争20xx年中考取得较好成绩。

措施之一：坚定不移的抓好教学进度，争取明年有较充足的时间来复习。各学科进度一周一汇报。

措施之二：坚定不移的抓好新授知识的练习巩固工作。数学、物理、化学、外语等学科每周一练，要全批改；政治、历史、生物、语文等学科间周要有一次综合训练或知识汇编。

措施之三：坚持联考制度。年内与外校联考两次，争取考出底气，同时也要考出问题。

措施之四：做好学生思想工作，利用好节假日时间。

2、 狠抓校本教研工作，力争有起色。

当前教师参与教研的积极性不高，有诸多原因。但学校的刚性管理不够到位也是一个不可忽视的重要原因，有的教师可参加也可不参加，很难有制度上的约束。今后的措施是：

一是健全参加教研的考勤制度。今后教研活动实行签到制，无故不参加教研的，期末评优平模一票否决。

二是落实教研的过程管理。今后教研活动一定要关注活动前的准备工作，以及活动结束后的评价工作。

三是要真正把有效课堂的构建作为每次课堂的主要研究目标。

3、 狠抓教学常规管理，力争从规范走向规范。

在这方面我们需要做的工作有：

一是更加深入的推进教师专任化工作，由此逐步向专业化道路发展。

二是更加深入的推进课堂教学的规范化管理。

三是更加深入的提高功能室的使用效率。

四是在减轻学生课业负担，提高教学的有效性上做文章。

五是要加强对教师的教学管理力度，尤其是集体办公的纪律。

20xx年即将逝去，虽有诸多不如意，但我仍然对xx中学的未来充满了信心。我深爱着我工作的学校，我深爱着偏远农村的教育事业。作为一名教学校长，我注重学习理论知识。在这一年里阅读了《课堂观察》、《高效课堂九大“教学范式”》等教育理论著作，个人也发表了一些文章我将竭尽所能。作为一名学校领导干部，我始终廉洁自律，做师生的表率。

展望未来，我充满信心！

**中学校长的述职报告篇七**

尊敬的xx区教育局领导：

时间过得很快，一晃又一个学年就要结束了，回顾这一学年的学习工作实践，可谓有喜有忧，喜的是在局领导的关怀下，在学校班子的支持下，顺利地完成了上级行政部门安排的各项工作任务，并取得了可喜的成绩。忧的是现在学生的思想道德素质问题给学校的教育工作带来了很大的挑战，德育工作面临许多难题。

下面就将我分管的工作做以汇报：

本学期德育处及各班主任教师能坚持解放思想、实事求是、大胆管理，不断提高德育工作的针对性和时效性，积极倡导“爱国守法、明礼诚信、团结友善、勤俭自强、敬业奉献”的基本道德规范，提高学生良好的思想道德素质。

进一步贯彻《中共中央国务院关于进一步加强青少年思想道德建设若干意见》的要求，不断探索学生思想教育工作的新方法，新途径。

1、建立健全了《班主任考核评价制度》、《班主任工作量化细则》及《班级工作评比细则》。

2、认真贯彻“班主任例会制度”和“主题班会制度”及“周总结制度”。

3、通过班主任工作交流会，互相切磋，总结经验，及时了解教育新动态，积极探索新形势下德育工作的新特点和规律，寻求新方法。

4、以活动为载体培养学生的优良品质和良好的行为习惯。如：组织学生“文明出行协勤”活动；以“喜迎奥运”为主题的创作活动；“走进世园会”；“观看文件片”；“祭扫烈士墓”；“文明礼仪周”等等。

5、配合区德育巡礼，在一些年级、班级进行“国学教育”活动，使同学们了解中华民族博大精深的文化和厚重的礼仪沉淀。着力培养学生“明礼仪，知廉耻，懂孝敬，爱师友”的良好行为品质。为构建和谐校园奠定思想基础和文化底蕴。

1、学校制定了法制教育方案。

2、建立了一校一警一站制度，与派出所设防人员密切配合，重点做好外来人员的管理和师生放学时段的安全工作。

3、聘请司法界人士做法制报告，提高学生的法制观念，提高防止违法犯罪和保护自己的能力。

4、组织学生学习《预防未成年人犯罪法》等法律知识，增强法制意识，做好防范工作。

5、举办“知荣明耻”标语的征集等活动，提高学生的道德水平。

6、做好后进生的转化工作，并对重点学生进行重点指导，建立家庭联络网。

认真贯彻落实市、区有关学校安全工作的指示精神，坚持“安全第一”的思想，防范于未然。

1、按上级要求成立了校园安全领导小组，制定安全工作方案。

2、开展创建“平安校园”活动，积极参与市区平安校园的评比工作，并上报总结材料。

3、制定了“安全文明校园”活动实施方案。

4、制定了“校园安全”应急预案。

5、落实了学校综合治理安全工作岗位责任制并签订了责任状。

6、认真执行“交通三项”教育制度，确保学生人身安全。

7、利用校园广播站，宣传栏，板报，升旗仪式，观看录像等多种形式，广泛宣传消防、交通、饮食、卫生等方面安全知识，定期对饮食卫生，消防设施，校园危房等重点部位进行检查、整改，以保证师生安全。

8、定期聘请省消防局专业人士进行辅导讲座掌握消防知识。

9、切实加强对教学和大型集体活动的管理，坚持学校大型活动的上报审批制度，并制定了《学校大型活动安全预案》。

1、认真贯彻《学生体质健康的标准》按时完成毕业年级的体育达标测试和中招体育加试工作。

2、有组织，有计划地开展学校群众性体育活动，圆满完成每年一度的校体育运动会和各类群众性体育竞赛活动，积极参加区里各项比赛并获奖。

3、完成了对高一年级的国防教育和军训工作，取得圆满效果。

4、完成了点校中学生身体测试工作。

5、认真做好六病防治工作，卫生室工作，红十字会工作。

6、认真贯彻《学校艺术教育工作规程》积极筹备，认真开展了校园艺术节工作，组织学生并参加区里的各项比赛并获奖。

认真做好教育“均衡发展”的迎检工作，“双高普九”的迎检工作。

尊敬的局领导，如果说本学年的工作取得了一些成绩，也都是在上级领导的亲切关怀指导，校领导的支持及班科任教师的共同努力下取得的，使各部门通力合作的结果。

在述职的过程中可能存在很多不足之处，请批评指正。

**中学校长的述职报告篇八**

尊敬的各位领导、各位代表：

20xx学年，根据教育局安排，我继续担任xx中学校长、书记，同时担任中教育集团总校长、总支书记，身兼数职，面对两所学校三个校区的统筹管理与发展，深感责任重大。一年下来，两所学校非常稳定，各项工作有序推进，得益于两所学校校级领导班子成员担当团结、自觉主动，教研组长、年级组长及中层干部等管理人员执行务实，得益于两所学校三个校区的全体教工的支持、参与及配合。根据xx区教育局党委要求，我代表学校领导班子向全体教工作20xx学年\"一岗双责\"履职报告，重点报告班子成员的思想作风、勤政廉洁表现和学校主要工作开展情况，请大家评议。

一、自觉学习，注重思考研究，谋划学校整体发展

自觉做班子团队的学习引领者，认真学习党的十九大以来的重要报告文献，深入领会党在新时期确立的\"四个全面\"战略布局。坚持研读教育前沿理论和文史著作，自觉提升理解研判教育发展的能力。重视班子学习，及时传达教育局各类会议内容，坚持开展中心理论组学习活动，本人带头开设基于理论学习与学校发展管理实际相结合的\"学校特色品牌建设\"、\"目标绩效管理\"、\"精致教育\"等主题报告，引领管理团队把握学校发展方向，明确管理重点，厘清管理思路，改善管理方式，提高转型期学校教育发展能力。

重视管理研究，用研究的方法做管理，促进学校科学发展。班子成员人人有课题，每个课题都来自管理实践和学校发展任务。本学年，本人主持了省级规划课题《\"五行\"修炼：共同体文化融合建设的路径探索实践研究》和市级规划课题《\"五行\"文化下的学生发展性评价体系构建实践研究》，组织申报立项了区级课题《\"五行\"魅力党员培育路径与策略创新实践研究》朱航副校长的市级师训课题《班主任菜单式培训体系构建探索研究》获得二等奖，副校长的《基于三级式问诊的课改课堂管理实践研究》获区三等奖。xx中学副校长领衔的立项为xx市美丽学校专项课题。

本学年以来，我和两校领导班子注重梳理学校\"\"规划实施情况，总结成绩，分析学现状，思考学校发展特色方向，确立学校发展重点任务，整体谋划学校\"十三五\"发展思路。基于学校发展基础，本人提出学校今后发展要围绕\"三优一特\"发展总目标做\"做精致教育\"，突出精致课改，本人利用班子会、行政会、教工大会宣讲学校整体发展设计，以期形成共识，激励全校教师树立信心、不断超越。

二、自觉担当，守规矩，廉洁自律

本学年，中校级领导班子人员从7人减少为5人，xx中学仍为4人，每位校级领导身上都担负了更重的责任和任务。由于班子成员都具有强烈的事业心和使命感，都能自觉担当起学校各项工作的管理责任，既能坚持班子集体领导，注重线上的校区统筹，又能独当一面，基于校区实际主动独立地认真履行岗位职责，积极调动部门领导及全体教师的积极性，工作有思路，方法有创新，管理有成效。

本人作为两所学校校级领导班子成员的班长，能够以较强的责任感履行职责，勤勉自觉，认真组织制定每学期学校工作总计划，主持好两校班子会议和中心理论组学习，定期分析问题，统筹安排管理任务;同时重视目标管理，及时组织行政会总结分析20xx年度教育局对两所学校的目标考核情况，对薄弱指标进行专题研究，提出整改举措。坚持每周以相对固定的时间和节奏，往返于两所学校三个校区，与在各校区蹲点的校级领导保持及时顺畅的信息沟通，督促指导各校区有效开展各项工作，参加各校区重要工作的策划指导和重要会议。

本人严格执行教育局关于校长\"五不\"直接分管人事、财务、采购、基建等规定，遵守\"三重一大\"决策制度，遵守重大事项议事规则，学校重大事项决策坚持按照规定征求意见、集体讨论和教代会审议，增强管理决策的民主科学化水平。

坚持规范做好校务公开、党务公开工作，在基建维修和采购物品中严格按照规定招投标，在重高保送生推荐工作中坚持准确落实制度方案，坚持程序规范，过程公开，在教职工职评评定及考核评优中坚持公平公正。牢固树立廉政风险防控意识，自觉抵制请托、宴请，明明白白做人，干干净净做事，保持廉洁操守。

两校领导班子成员严格执行党中央\"八项\"规定和省市区关于\"作风建设\"的有关规定，认真落实群众路线主题教育实践活动，对照\"四风\"问题组织班子成员民主生活会，自觉排查问题清单，及时制定整改措施，按规定反馈问题整改情况。

班子成员严明政治纪律，严守政治规矩，改进工作作风，坚持走进教师、走进学生、走进课堂，分校区通过教师座谈会，征求教师意见建议。重视师德师风建设，认真开展师德师风教育，树立先进典型，弘扬教师优秀精神，提升正能量;坚持学生评教，坚持教学开放，坚持走进社区走访代表委员，增进沟通理解，提高开放办学合力。

领导班子成员践行\"诚心待人，公心处事\"领导作风，坚持教师\"五心\"关爱工程，坚持教师\"五必访\"，关心教工思想、工作、生活;组织成立教工文体俱乐部活动，开展教工群体活动，营造和谐的校园精神家园。

三、重点突出工作，改进管理方式，推进学校内涵发展

(一)坚持依法办学，制定章程，完善制度。

20xx年暑假完成了xx中学章程制定，确立\"三优一特\"办学总目标;根据上级关于学校经费规范使用规定，根据章程和学校管理需要，按照权限程序增加经费使用等相关管理制度，组织修订了《校长奖励基金发放实施细则》和《综合目标奖发放实施方案》，进一步梳理完善修订了学校管理制度，现已重新整理出版《xx中学规章制度汇编》。

(二)改善管理，重视教师队伍建设。

强化教师团队建设，坚持班级教学岗位双向选聘机制，坚持评选\"五行\"魅力个人及团队。组织修订校长奖励基金发放细则和综合目标考核奖励方案，加大教师团队目标绩效奖励力度，设立学校发展重点项目奖。强化星级学科带头人任务型管理及指导，重视青年教师指导培养，党支部、校长室党总支把青年教师教育培养多次召开青年教师会议，重点指导青年教师提高教育教学研究意识和能力。

为扩大教育视野，20xx年5月—6月，分别组织三批教师带着主题任务结成大对标学校。

(三)课堂教学改革不断深化。

学校坚持以朴素行动推进课改，全面构建培训、小组建设、班级文化建设、集体备课、课堂教学、研修管理行动系统，20xx年xx月学校承办了中国共产党同体联盟合作导学经典课堂展示活动，尝试运用\"同课异构，异课同构\"方式;落实三级式课改问诊调研，坚持教研组研修和校级层面课堂专题诊断调研，20xx年xx月还邀请xx市教研室教研员来校集体调研指导。

重视课改总结，本学年组织召开了三年课改交流会，全面梳理了学校课改经验和亟待解决的问题，明确了课改的努力方向。坚持科研助推策略，20xx年x月成立学术委员会，聘请等担任学术顾问，组织教师教科研培训及课题研究交流，召开省市区重点课题结题论证会。20xx学年学校教师共有48项立项课题，其中省级课题1项，市级课题5项，区级课题29项，校级课题17项;教师科研成果及论文区一等奖6篇、二等奖5篇，三等奖11篇，市教师科研成果二等奖2项。

(四)创建美丽学校，深化\"五行\"校园文化建设。

积极参加xx市\"美丽学校\"创建，\"美丽班级建设\"项目成为通过层层冲关成功入选xx市教育局 \"美丽校园\"创建100个重点培育项目之一，副校长代表学校领衔申报的课题成功立项为xx市课题。重视班主任队伍建设，创新班主任校本研修形式，坚持组织班主任节活动，加大班主任奖励力度，设立骨干班主任、精英班主任、功勋班主任奖项目;积极为班主任发展提供平台，本学年金阳兵老师成为xx区首届首席班主任，并推荐金阳兵老师参评区首届功勋班主任，推荐张达福老师参评区第二届最美教师。

重视心理健康及家庭教育，本学年先后邀请等专家为家长及初三考生开设专题讲座，20xx年x月成功承办xx区青春健康教育家长沙龙启动仪式活动，省市计生协会领导、市人大副主任莅临我校，对学校办学给予了高度肯定。安全教育演练常抓不懈，坚持开展丰富多彩的体育、艺术、科技教育活动，学生参加各类比赛，成绩显著。

(五)加大后勤管理力度，提高后勤保障水平。

规范食堂管理，精细环节，定期组织食堂工作会议，尝试食堂大厨跟班级就餐等，努力提高师生质量。加强预算管理，吸收部门人员及专用室教师参与预算;实行月度用款计划申报制度，严格遵守\"八项\"规定，严格执行基建招投标、物品采购制度。注重校园设施及环境维修养护，本学年学校对行政实验楼的厕所、栏杆和公共厕所、原传达室围墙、教学楼走廊水磨石进行了维修改造，定期对绿化进行除草、修剪，增加了文化墙花坛鲜花美化;暑期将完成围墙铁栏杆油漆项目、卫生保健教室搬迁装修、河道围网安装。

强化仓库管理员岗位职责，落固定资产管理，规范固定资产特别是新增设施设备的登记、入库工作，规范物流管理。严格落实校园安保要求，定期排查设施设备，增添监控设备，安装教学楼卷闸门;更换保安公司，严格落实门卫制度;重视饮用水管理，确保安全用水。学校安保工作在教育局多次的检查中获得好评。

(六)积极组织共同体联盟及开放办学活动。

制定了第二轮紧密型教育共同体工作规划，出台了《紧密型教育共同体支援团队、交流及支教教师管理实施细》，按照整合融合原则开展学校特色建设、课改课型、有效复习、微课运用实践主题式共同体联盟活动。开放办学，先后接待长三角名校长培训班等省内外各级各类培训、考察及挂职跟岗学习数十批上千人次。

四、回望、反思与展望

回望xx学年，由于学校领导班子包括整个管理团队思想统一、执行有力、勇于创新，干群关系和谐;全体教师踏实努力、合作互助、敬业奉献，学校各项工作取得了较大成绩。学校在xx年度目标考核中确定为良好级，同类学校领先;党支部工作对学校发展起到了政治保障作用，被评定区教育系统先进党支部、四星级支部; 20xx学年，学校共同体建设、课堂教学改革成为市区典型，形成了较好的品牌影响。对此，我代表学校党政领导班子向全体教工卓有成效的辛勤努力表示崇高的敬意和诚挚的感谢。

当然，理性地反思我们的工作，还有存在一些亟待的问题。我们领导班子特别是我本人管理服务还不够深入，重点工作实施过程缺乏管理力度，管理方式还不够优化，有时统筹兼顾不够，有时管理效率较低，学校整体教学质量还没实现根本性突破。

当然，理性地反思我们的工作还有许多不足，在集团化办学和紧密型教育共同体办学背景下，本人还存在较大的管理能力恐慌，班子成员面仍然临着如何突破学校发展瓶颈的问题与挑战。两校领导班子成员要抓住全面启动制定\"十三五\"发展规划契机，凝聚全体教工，为把xx中学建设为以较高教育质量为核心的\"三优一特\"品牌学校而奋斗。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn