# 教务处教务员述职报告(通用8篇)

来源：网络 作者：夜色温柔 更新时间：2024-04-27

*在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。教务处教务员述职报告篇一随着平凡而繁...*

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

**教务处教务员述职报告篇一**

随着平凡而繁忙的每个日子，悄悄地数过来，回顾3年工作中的点点滴滴，有喜有忧，有笑有泪。这3年中，在区、校和同行们的鼓励和支持下，我胜任了多种角色：教务处干事、地理教学、信息技术教学。即使是繁琐的事情令人喘不过气来，我依然能够以饱满的精神状态，面对工作中的\'1切困难。由于恰正是这类充实的生活，让我收获着、成长着。

1、思想上，不断提高认识，掌控教育方向。

新中国几10年的发展历程，充分证明了我们社会主义的优越性，中国共产党的先进性，中国共产党能够带领我们沿着有中国特点社会主义道路前进，顺利实现把我国建设成为富强、民主的社会主义现代化强国的雄伟目标。认识到这1点，作为1名人民教师，我始终积极响应党和国家的教育方针，把培养现代化的新型人材作为自己的奋斗目标，把教育工作作为自己终生寻求的事业，大胆尝试素质教育理念，大胆探索新课程改革的教育教学理论、方法。努力提高自己的业务水平，积极先进的教育教学理论，探索新课程改革的教学方法。积极学习教育学、心理学，不断充实自己，让自己向的水平靠近。

2、研究业务，不断提高本身的能力。

在工作上，我能认真备课，研究教材，查阅资料，每节的课件都精心设计，力求做到有创新，能够激起学生兴趣，重点突出，对难点的处理符合学生认知水平。坚持每周的集体备课，与其他老师沟通，群策群力，吸取其他教师好的设计，来弥补自己的不足。课堂上努力创设和谐的课堂氛围，让学生们在轻松愉悦中完成学习任务，与学生关系和谐，常常也他们谈心，了解他们的认知水平和对老师的意见和看法，能及时的发现自己教学中的1些不符合学生学习需求的方面，同时了解他们的思想动态，遇到有问题的学生，能够帮助及时疏导学生。

3、将勤补拙，关爱学生

作为教务处干事，能够做好教务工作。教务处每个月都对教学工作检查全年共检查8次，整理教学秩序2次，对教师的课堂教学质量进行了逐人检查，特别是仔细检查了教师的教案、教学进度表。我们教务处依照学校制定的教学制度规范检查课堂教学，使学校的教学规范化。

考务工作是教务工作最重要的1项，本着“对工作认真，对学生负责”的理念，我们教务处认真做到了：周密组织考试、严格组织和进行监考、细致地统计学生成绩等工作。在考试进程中，严格遵照和履行了《考场规范》，严肃了考风考纪，在取卷、监考、订卷、送卷等各环节上，都倍加认真细致，并在考试工作结束后，及时填写有关报表、进行考务总结，在组织的`进程中，我领悟并学习到了许多使工作更有效力的工作方法。

由于我所学的专业是教育技术，所以，除常规的工作外，我还担负了信息技术课的教学工作。在教学中我认真备课、备学生、备大纲，在每节课教学中都尽我所能把学生的学习兴趣激起出来，当堂理解、当堂掌握，为高考做好充分的准备。在教学上，积极参加教育教学改革实践，认真学习新课程理念，并将其贯彻于平时教学中，坚持认真备课，做到备学生备教材备教法，根据教材内容及学生的实际，拟定采取的教学方法，认真写好教案，做到“有备而来”，备好每节课，上好每节课，在教学实践中，摸索体会教学方法，教学目的明确。在学生实际操作时，注意巡查，耐心主动辅导学生，及时解决学生在学习中的问题。在课堂上注意调动学生的积极性，加强师生交换，充分体现学生的主作用，让学生学得轻松，注意精讲精练，认真及时批改学生的作业，将他们在作业进程出现的问题作出分类总结，并针对有关情况及时改进教学方法，做到有的放矢。做好课后辅导工作，尊重学生，发扬教学民主，使学生学有所得，不断提高，重视课堂和作业的实效性，所任教班级的物理成绩名列前列，在教学之于，认真浏览了素质教育和新课程改革的书籍，坚持写读书笔记和读书心得，努力使自己的教育教学理念走在前列，更好地服务于教育教学工作。

教育教学工作，是艰辛的，同时又是快乐的。只要有所寻求，我就可以坚持不懈地朝着我自己理想目标奔跑。身为教育工作者，只要摒弃世俗，抛开功利化的东西，用心去营建你心中那份理想的职业，你就可以化难为易，化苦为乐。今后，我要更进1步加强本身的修养，不断提高自己的教育教学水平，做1个教育事业的“孺子牛”，奉献我微薄的气力。

大家好！作甚干事我认为包括2重意思：其1“干事”作为名词是1种角色、身份而存在。其2“干事”作为动词，即做事，是1种工作动态进程而发挥其作用。今天述职，我主要是以其2来讲的。

这1学期，我担负教导干事，广播监控。在学校以教学工作为中心工作的大环境下，我1直建立为教学中心工作服务、为教师服务、为学生服务的服务理念，协助2位教导主任，实行以下工作职责：

a、实行岗位职责情况

作为学校教学工作的教导干事，我深知教学工作的重要性。同时也体会到自己的工作政策性强、业务性强、服务性强，而且工作量很大。但我以自己的仔细、耐心和强烈的责任心，协助教导主任做好学校的教学事务。主要实行以下工作职责：

1、课务工作；包括安排课表、早晚自习表等，和教师请假的临时课表。

2、考务工作；包括每学期4次月考考试准备、考务工作、成绩处理。

3、学校教师导师制的计算、分发。

4、协助教导主任完成教职工期末考核。

5、协助教导处2位主任组织展开几次学生对教师的满意度测评。

6、做好各类档案的搜集和归类整理工作。

7、担负学校的电铃广播和学校监控的管理工作。

8、积极完成领导交办的临时性工作。

b、存在的问题

在工作中，我还存在着1些不足：

1、工作经验不足，做事前思考的不够。

2、性情比较急躁，总是急于求成，结果致使工作中有失误。如填报数据是毛病、漏填、重填等。

3、公文写作方面还需进1步加强。

4、密切联系教师，多位同仁着想，尽力助之，有事你说话。

c、今后努力方向

1、加强本身业务的学习，多向有经验的领导、老师学习。

2、对新问题、新困难及时向领导汇报，不擅自做主。

3、勤奋努力，上班期间不做与工作无关的事情。

4、不推脱工作，不要由于工作任务重产生抵牾情绪，团结同事有效力有计划的展开工作。

我深信：我会用键盘敲出精彩人生，用鼠标点亮教育风采。

从xx年参加工作至今，我1直担负文学院的教务干事。在学院以教学工作为中心工作的大环境下，我1直建立为教学中心工作服务、为教师服务、为学生服务的服务理念，协助教学院长，实行以下工作现职责：

a、实行岗位职责情况

1、教务工作

作为教学秘书，我深知教学工作的重要性；同时也体会到自己的工作政策性强、业务性强、服务性强，而且工作量很大。但我以自己的仔细、耐心和强烈的责任心，协助教学院长做好学院的教学事务。主要实行以下工作职责：

（1）协助教学院长及系主任制定学院的教学计划；

（2）根据教学计划制定公共课开课需求及教学履行计划；

（3）学生学籍管理与成绩管理；

（4）组织学生期末的选课及开学初的补选课工作；

（5）调和平常教师调课、补课工作；

（6）协助教学院长参选教学创新团队申报工作；

（7）教学实践环节的落实，包括小学期活动与师范生教育实习工作；

（9）xx届458名毕业生的毕业资历审查工作；

（10）每学期教学工作量与其他教学工作量的统计与计算；

（11）期末考试工作与补考工作的组织与管理；

（12）协助教学院长做好平常的教学检查工作。

在沉重、琐碎的工作中，我都力争做到事事讲原则，件件有章法，处处善研究。随着工作经历的增加，我也逐步的成长。我的每点进步都离不开学院领导和老师们对我工作的帮助与支持，借此机会，向大家表示感谢。

b、存在的问题

在工作中，我还存在着1些不足：

1、工作经验不足，做事前思考的不够；

2、性情比较急躁，总是急于求成；

3、公文写作方面还有待加强。

c、今后的努力方向

在今后的工作中，我要更加完善自己，不断学习业务理论知识，以5勤（眼勤、耳勤、脑勤、手勤、腿勤）来要求自己，在实行工作职责时想得深、计划远、工作细、有韧劲、勤整理、快反馈，以便能高水平、高质量的完成各项工作。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

**教务处教务员述职报告篇二**

本学期来，我们认真贯彻落实学区、学校的工作计划，根据本学期的工作特点，立足我校实际，全面深化素质教育，以育人为根本任务，全面提高我校教育教学质量为主要目标，用心推进课程改革，充分发挥“协调、组织、检查、管理”等功能，深化课堂教学改革，切实加强各学科的教学研究和业务上的指导与检查，努力提高课堂教学效益，使我校的教学水平有了必须的提高。同时发挥教导处的教育科研作用，将我校的教科研推向一个新的台阶。

并逐步落实到了教育教学实践中去，改变了因循守旧、经验式的教学方法和模式，以新课程标准来指导和规范我们的工作，为我校教育教学水平的提高打下了扎实的基础。

我校教导处和各教研组加强联系，密切配合，经常性地对部分教师进行检查，并及时反馈信息和填写工作检查表。在这五个环节中主要抓好备课和上课两个环节，努力引导教师把功夫下在备课上，本事显在课堂里。

1、备课：平时做到组内互相交流，同年级共同研究群众备课，各教研组长把关，杜绝了不备课进课堂的现象，并根据每位教师的实际状况确定如何有效的备课。本学期进行了备课改革，将备课的中心转移到备学生上去，加强备课的针对性。期中考试后进行一次全面检查，从检查状况看，各科目的备课状况较好。在期中工作分析汇报会上，教导处能起到导航作用，指出了在阅卷、作文批阅中的不足，表扬了一批在教学业务上有创新的教师，业务认真的教师，交流了他们的工作方法和业务特色。

2、上课：一方面，在各位老师认真备课的基础上，很抓质量，向40分钟要效益，做到精讲多练，改变以往重视知识传授，忽视潜力培养的做法，使学生用心主动地学习，从整体上看效果明显，各学科教学质量都有了大面积的提高。教导处尽量每周亲临教室听课，及时了解和掌握每位教师的课堂教学，并能有针对性地进行指导和帮忙。另一方面，用心组织开展多种形式的公开课，每月一次新课改先导课，给青年教师展示的平台，给全校教师指引课改的方向，并组织有成效的评课，不断提高教师的教学水平。

3、抓好作业的布置和批改工作：透过随机柚查和召开学生座谈会，了解学生的作业状况，及时总结，反馈给任课教师，真正掌握等一手材料，在期中时组织部分学生进行教育访谈，了解学生的作业负担。用心开展听课评课活动，要求教师听课10节以上。

4、做好期中段测和期末检测的各项工作，及时进行成绩统计和分析，并做到每位老师写出失分原因，以此来调整教学方法，促进学生成绩得到提高。

1、加强教研组建设，实行组长负责制，各位组长订好计划，组织学习各学科教育丛书和新教材调整意见，用心探索各种教学模式，开展各项活动，使全体教师的业务水平不断提到提高。

2、加强对新教师的培养，做好新上岗教师的考核工作，加强对他们的指导，多给他们开课的机会，使他们的教育教学潜力都有了必须的提高。

3、加强对骨干教师的培养，给他们定任务、压担子，在科组活动上，要求他们上一堂示范课，供其他老师学习，使他们迅速成长，取得了较好的效果。

我校教导处认真安排课表、管好课表，认真执行课程计划，开齐上足各类学科，个性加强对一些小学科的课程执行的管理，使课程执行计划得到了保证。总之，在过去的一学期中，我校教导处的工作取得了必须的成绩，但也存在着种种不足，我们将以学校创优精神为动力，进一步树立信心，理清思路，突出重点，勤奋工作，讲究实效，努力开创二坝小学教育的新局面！

**教务处教务员述职报告篇三**

20xx年11月起任学院党政办主任，主要负责迎评工作；20xx年11月起任教务处处长，继续负责迎评工作。任教务处处长一年多来，始终坚持认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白为人，在上级领导和同志们的关心、支持、帮助下，做了一些具体的工作，也取得了一些成绩。现将有关情况总结如下：

理论学习是干部的立身之本，成事之基。一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，树立终身学习的观念，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质。一年来，积极参加学院中心组理论学习，较为系统地学习了党的群众路线教育相关理论和习近平总书记的一系列重要讲话，并努力在把握理论体系和精神实质上下功夫。在学习中自觉坚持理论联系实际的马克思主义学风，注重理论联系实际，解决工作实践中碰到的困难和问题。在不断改造自身的世界观、人生观和价值观同时，使自己真正树立正确的政绩观和牢固的群众观，努力做到讲党性、讲纪律、讲原则、讲风格。

1、认真学习领会十八届四中全会文件，遵法守法。20xx年10月20日至23日，举世关注的中国共产党第十八届中央委员会第四次全体会议在北京隆重举行。我作为职业学院的一名干部认真收听收看了全会的最新报道，认真参加了学院中心组的学习。 坚持依法执政，是社会主义国家执政党代表和实现人民根本利益的保证，是巩固党的执政地位和实现国家长治久安的基石。

实践证明，只有坚持法律至上、坚持党的领导、坚持执政为民，才能真正实现依法执政、依法治国，社会主义法制的统一、尊严、权威才有坚实基础，国家统一、民族团结、经济发展、社会进步和国家长治久安才有可靠保障，党和国家事业兴旺发达才能获得蓬勃动力，进而在中国特色社会主义道路上实现中华民族的伟大复兴。

我认为，法律是现代社会最有效的社会调整机制，它所具有的规范性、权威性、公正性、强制性、程序性、效率性是其他任何社会调整机制无法比拟的。法治社会的一个基本特点是“法律至上”。在我国，法律是党的主张和人民意志相统一的体现。法律至上首先要确立法律在国家和社会生活中具有最高的权威，任何权力都要受到法律约束，决不允许任何人以权代法、以权压法。在新的历史条件和经济体制转型时期，作为执政的中国共产党要实现执政为民理念，首先就应高度重视法的制定和实施，通过法的制定，实现经济、政治、文化和社会生活的法律化、制度化；通过法的实施，维护广大人民群众的根本利益。作为一名党员，我要带头遵纪守法。

对照7大指标体系和22项关键要素指标进行工作分解，明确了学院迎评促建工作中存在的问题及下一步该做什么，工作的重点与难点是什么，应该先做什么等一系列值得迎评办深思的问题。

作为一名党员，我全程参加了党的群众路线教育实践活动。在活动过程中深刻体会到：群众路线是我们党的根本路线，也是党的工作的生命线。中国共产党发展壮大的历程，是一部依靠群众、发动群众的生动历史；中国共产党长期执政的历程，是一部为了群众、服务群众的鲜活历史。正因为我们党始终坚持为人民服务的根本宗旨，并且创造性地贯彻于革命、建设和改革的历史进程中，贯彻于我们党的全部工作、全部活动中，我们党才得到了最广大人民群众的真诚拥护。

作为一名党员干部，今后我一定要做到“三个坚持”：一是紧扣教育发展，坚持与群众合辙，一切为了学生的发展。二是多干平凡实事，坚持与群众合意，为了一切学生。三是树立平民意识，坚持与群众合群，把党的先进性落实到自己的每一个行动中。习近平总书记对党员提出要照照镜子是富含哲理的，古人照 “镜”修身，往往是个人的洁身自好。今天我们照镜子，则是为了饰面和修心、使教师做到内秀与外修的合一、使教师找到自己工作上的缺点、更可提高自身工作水平。作为教师又是一名党员的我，对自己更应有正确的定位。首先是教己，然后才是教人。如何在学生的心灵之中撒播下理想、信念的种子，给予学生鼓励、帮助，使他们充满自信、力量，为他们以后的人生之路导航，这是教育的出发点和根本点。作为职业学院的一名教师，应该做一名尽心尽责的护花使者。尽自己一切可能关心爱护学生，使其“亲其师，信其道”。只有热爱，才能喷涌出强烈的工作责任心和事业心，才能使教师成为“太阳底下最光辉的职业”。

我是一名共产党员，在工作中始终坚持严于律己、廉洁奉公，时刻把党和人民的利益放在首位，严格遵守党纪国法，坚持边学边查“照镜子” ，以党章为镜子，认真对照党的纪律、对照工作要求，对照先进典型、对照群众期盼、对照改进作风规定，深刻反思宗旨意识、工作作风、廉洁自律上存在的问题，敢于照“短处”、照“真容”，做到知耻而后勇、知不足而奋进。培养高尚的精神追求，永葆共产党人的浩然正气，切实做到心不贪、手不长、嘴不馋，清廉是一种思想作风、人格力量，是立身之本、为人之道、处事之基，是党员干部工作的生命线。

在负责迎评工作过程中，注重围绕学院党委的中心工作，创造性地开展迎评促建工作。

1、认真谋划，积极筹备，迎评促建动员大会如期召开。为确保学院人才培养工作评估顺利通过，组织制定了《呼伦贝尔职业技术学院人才培养工作评估工作领导小组成员及工作组职责的通知》、《呼伦贝尔职业技术学院迎评促建实施方案》等文件，进一步明确了迎评工作的组织领导、目标任务、具体措施和工作要求。学院20xx年3月6日顺利召开了迎评促建工作动员大会，这标志着学院迎评促建工作的正式启动。

2、 分解、量化评估指标，责任落实到部门、落实到人。我在认真学习、掌握《高职高专院校人才培养工作水平评估方 案》的基础上，对评估指标体系进行了细分、量化。按照内蒙古自治区[20xx]5号文件精神，将评估建设过程中的7项主要指标和22项关键性指标，进行分解，明确责任，落实到部门，使学院各部门能充分了解评估指标并掌握与本部门相关的各项指标要求，便于把握评估指标，为学院开展人才培养工作水平评估准备材料提供保障。20xx年8月29日《呼伦贝尔职业技术学院人才培养工作评估指标分解目录》下发。20xx年9月15日迎评办下发了《关于迎评材料收集整理的标准要求》。20xx年9月15日下午在主楼9楼报告厅迎评办对各系部、处室的材料收集整理人员进行了培训，我对迎评材料收集整理的标准、要求做了讲解，各系部、处室150多人参加了培训。

3、深入系部，经常性查看评估工作进展情况。20xx年3月24日至4月18日我和迎评办的同志分两次深入系部，查看评估工作进展情况，及时与基层教师交换意见和看法，提出有益建议，及时发现、分析存在的问题。

在深入基层查看评估材料前，迎评办作了周密安排，按照评估指标体系和数据平台制定了深入各系部查看材料目录100项，并制定了打分标准。按照学院领导的要求，本着不影响系部工作的原则，对各系部的评估材料进行了检查并提出改进意见。

**教务处教务员述职报告篇四**

本学年，学校发展的主题定调为“质量提升年”，教务处工作述职报告。于我个人而言，是我的“生活丰收年”：上半年，买了房子，虽只是一个壳，但也算在寸土寸金的城市里有了不动产，这让我对福州多了一丝亲近的感觉。接着，谈恋爱，现在正张罗着结婚。兄弟们都问，很忙吧？我的毛病是不知道该忙啥，一脑袋糨糊。我对自己的评价是，有些不清楚的一个人。

在学校任职以来，这学期是个人巡课、听评课次数最少的一个学期，尤其是半期考以后的巡课和听评课次数更是屈指可数，也是参加和组织教研、备课活动次数最少的一个学期，也是开展过程性教学常规、教研和备课工作检查次数最少的一个学期，也是对课堂教学了解和监管最不到位的一个学期，也是对文印、实验、图书、网站建设等各项事务性工作管理最稀松的一个学期。多项计划中的工作未开展，借此述职报告场合，谨表歉意，因为生活中的许多私事扑面而来，占用了部分时间，加之工作水平本就有限，以至未能在教学、教务、教研和备课等工作中取得更大的进步和发展，深感有愧于教务主任这个职位。

教务工作

三位新员工用很短的时间熟悉了业务，迅速上手，各项工作大体有序开展，这一方面得益于员工自身的素养和品德，另一方面得益于处室内部频繁的带有培训性质的短会。

教务工作有的看得见，比如巡课，每天至少3节，雷打不动；有的看不见，比如教务处管理的对上负责的系统就有省初中新课程管理系统、省高中新课程管理系统、市中招网、市中学学籍管理系统、省会考网、市会考网、省高招在线、市高招网、市质检成绩统计系统、综合素质管理系统，这是老师们看不见的，任一个系统报送的数据出问题，都是事故。

这学期教务工作，个人印象最深刻的是经常开小会，带有培训性质的，既有工作方法和程序规范方面的.内容，也有统一的作风和纪律教育等内容。

我的工作经验之一就是，要让工作顺利开展，事前培训动员一定要充分。

三位新任工作人员从对教务工作不熟悉到迅速上手，到能够比较得心应手地开展工作，表现出了比较强的学习能力和接受新事物的能力，述职报告《教务处工作述职报告》。在这个过程中，她们都付出了巨大的努力，让人感动，也让人欣慰。

教学工作

我在高中前后教了六年书，一直呆在高一年段，其间兼过初中思品、历史、地理、生物等学科的教学，这学期第一次上高二。高二第一学段结束后，必修模块全部完成教学，开始选修模块的教学。高一教材的难度已经比初中跨跃了一个台阶，选修模块教学的难度又比必修模块提升了一个层次，为数不少的篇目甚至是我们当年在大学里学习的内容，备课的难度绝非高一备课可同日而语。由此可知，高中学生学习之辛苦。

半期考后，我接手高一7班语文教学任务。虽说课程相当熟悉，但准备一节课，没有一个多小时的时间还是没有把握的，尤其是7班优生相当多，宝贝也相当多，很象一个不平衡的生态系统，教学难度很大，教育难度更大。

第15周左右，个人感觉到已经无法兼顾跨年段教学、备课组长、教务处工作和生活中的一系列琐事了，一度有过请假甚至请辞的想法，但因为接手高一7班之时，曾许下诺言，起码保证本学期内语文科不再换老师。权衡再三，暂辞备课组长一职，由卢人立老师接任。备课组长是我做得最心应手的一份工作，内心里是很不想放弃的。

教研和备课工作

教务处的多数工作，都由工作人员具体经办，我把关，但对教研和备课工作，我始终是自己在经办，工作人员帮着我做。每一周的教研和备课活动巡查记录、各学科每周提交的教研内容和集体备课主备方案，我起码都会大致翻阅；对每个学科每周按计划要开展的教研和备课活动，我基本都能提前了解或者同步了解。

简而言之，推动教研和备课工作规范开展，继而有特色地开展，始终是我最优先考虑和保证的重点工作，始终是我在挖空心思琢磨的工作。

这学期，为更有效地提高各学科教研和备课工作的质量，教务处推出了两项新措施，一是每周末公布下一周次各学科的教研和备课活动安排，二是巡查教研和备课活动时现场查收活动内容。从全学期各学科的实际工作看，两项措施相当有效地纠正了之前部分教研组和备课组工作随意、前后拖拉的毛病，提高了各学科开展教研和备课工作的计划性与科学性。说穿了，就是希望教研组和备课组提高计划意识，提高执行规定和落实计划的意识。

按惯例，印发了五期教研和备课学习材料。一学期五份学习材料，至今已是35期，有些不急不躁、细水长流的意思。重新翻阅这五期学习材料，多数文章是很有质量的，《台州书生中学关于教研和备课工作的资料》、《40年教学的20条经验》、《教育大计，教师为本》、《有效教学绕不开的三条规律》、《如何开展集体备课》、《解放“学习力”上、下》等文章对我校的教学和管理肯定是有借鉴或启发意义的。

和名师工作室的交流研讨，7个学科，7位领衔教师，20余位成员，我们收获颇丰。

和十八中的校际交流，关注毕业班，关注一线教学，面对面交流，更直接有效。

面向师生的讲座，省教育学院教授鲍道宏，主讲学校发展中教学问题的发现、研究及成果推广，老师们给予了好评；儿童文学作家郁雨君，人称“辫子姐姐”，面向初一学生，交流阅读与成才，初一学生掌声阵阵。这学期的讲座少了，下学期会努力多安排。

**教务处教务员述职报告篇五**

20xx—20xx学年在不知不觉中即将拉上帷幕，回首近一年来走过的路，还是留下了一些或深或浅的足迹，虽然其间有过忙碌，有过艰辛，有过困惑，但更多的是充实、是快乐、是收获的幸福。回顾即将过去的这个学年，学校的教学工作稳定有序、顺利开展，我的业务工作也在锻炼中和大家的帮助下，逐步成长。为了在新的一年进一步推进课堂教学改革，全面提升教育教学质量，现对一年的工作总结汇报如下：

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的各项管理制度，能深刻认识到中层干部应身正为范、做自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自己先做到。校长吩咐的事，尽自己的努力去办好；教师需要解决问题，尽自己的所能去解决。工作从不推诿懈怠。以较高的要求来约束自己。

本年度继续担任二年级的数学课，本人能牢固树立以教学为本的思想，时刻不忘我是一名教师，严谨教学是我的风格，追求教学优质、高效是我的教学目标，每一节课我都精心设计，精心准备。

作为学校的一名中层干部，能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。本学年主要做了以下工作：

1、及时认真做好相关资料的整理上报工作，如开学初学生基本情况、学籍变动的整理、统计和上报。

2、在校长的指导下，和教研组长制订好学校的教育教学工作计划、教研工作计划并组织实施，使学校教育教学工作更有针对性、实效性。

3、制订教导工作方面计划和检查考核制度，负责好教学工作的常规检查，期中抽测和期终检测工作，为学校考评教师提供依据。

4、组织教师每月集中学习课堂教学改革理论，做好学习记录。

5、组织教研组开展教研活动，做好教研活动记录，虚心学习各位教师的先进经验，不断提高自己的业务能力。

6、每月月底对教师教学常规性的工作进行了大检查，检查包括：备课、听课、作业、教后反思工作等。

7、课堂教学是质量的关键，是教学工作的核心，因此，本年度平时工作重点抓课堂教学，抓“聚焦课堂改革、促进教学高效”的实施情况。每周至少听两节随堂课，通过看备课是否与上课一致，查备课的有效性。通过听课，看教师“课堂教学改革”的实施情况。

8、顺利圆满地完成小升初工作。在校长的正确领导下，在全体教师的共同努力下，今年我校又取得了好成绩。

9、顺利完成学籍管理中学生转出、转入工作。

金无足赤，人无完人，再行的人也存在缺点和不足，更何况我们一名平凡的教师。一年伴随我不断成长的过程中，缺点和不足依然显得那样突出：

沟通交流，包括与教师之间的沟通，尤其是与一些在性格和观点不相投的同事之间，处理不得当。

2、自身的业务能力等方面有待进一步提高，新的教学思想，课改理念不够充实，对课改精髓理解不够透彻，尤其是指导教学上，在某些时候，显得力不从心，业务上存在盲区。比如：对部分小科教学理解掌握不够，以及在教学发展判断上不够准确，缺乏判断力。写作能力不够强，口语交际及变通能力急需提高。

3、主动学习欲望不是非常强烈，在某些时候存在懒惰心理，也有时候出现想法和行为脱节的现象。主动参与学习提高的次数还少，且有时不能按需所取。

4、新的课改理念与教学评价模式有效衔接的理解上存在误区。说白了，在教学时强调新理念、新手段，但最终的评价，也是最有效的评价手段确依然是考试。

5、进一步在“落实”上做好文章，做到有布置，有检查，有评比，有总结，使每项活动真正落实到实处。

我想这些是我在今后的工作中应当注意的问题，也是自己锤炼的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

**教务处教务员述职报告篇六**

本年度，在学校和学院正确领导下及全体教职工的共同努力下，本人在学院分管行政、人事和工会的管理工作，并取得了良好的实绩，特此进行述职述廉报告。

本人5月份前，在学校科技处任副处长，分管横向项目、成果鉴定、知识产权和交通类项目的管理和服务工作，完成了知识产权相关政策的宣贯工作，4项交通应用基础项目的大纲评审工作，以及横向科研课题的管理工作等，较好地履行了本职工作。其后，受学校党委安排，由学校科技处调回学院工作，任副院长职务，分管行政、人事和工会管理工作。

一年来，在行政和人事管理工作方面，加强引进优秀人才充实师资队伍，完善师资队伍结构，为学院各项工作的开展提供了人才保障。

1. 学院进一步加强大力培养、引进优秀人才力度，充实师资队伍，使学科梯队更进一步完善。20xx年新引进博士6人;1人新在职攻读博士，2人在职攻读博士后，2人获得博士学位;4位老师赴国外进行访问交流。

2. 根据学校的安排，完成了岗位聘任工作。

在工会管理工作方面，重视群团工作，抓好统战工作，关心教职工生活，加强了学院文化建设。

1. 进一步加强院工会建设，完成了分工会换届。院工会组织开展了丰富多彩的活动，增强了教职工的凝聚力，充分调动了全体教职工的工作积极性，营造出学院特色文化。如组织教职工赴崀山学习研讨，三八妇女节期间组织女教职工去道吾山进行登山比赛;暑假期间为每位教职工提供了1000元的科研调研经费;组织参加了学校趣味运动会并获得第三名，组织参加了学校田径运动会并获得第三名;继续提供活动经费，定期组织教职工开展羽毛球活动，并支持各工会小组开展活动，进一步增强了教职工凝聚力。

2. 充分发挥民主党派、台胞侨胞、无党派人士及少数民族教职工的作用，经常与民主党派人士沟通交流，充分调动民主党派教职工的工作积极性，为学院的发展献计献策。

3. 关心教职工生活，继续深入开展送温暖活动。教职工活动室日趋完善;继续给每位教职工购买了团体意外伤害保险，增加了一份教职工的保障;工会设立专项资金，积极开展教职工送温暖活动，主动解决教职工困难，看望慰问生病住院教职工，有红白喜事都主动关心给予帮助，解决教职工的后顾之忧。

4. 加强学院文化氛围建设。营造“做事文化”氛围，构建和谐学院。

5. 配合学校工会完成了“全国模范职工之家”的考核验收工作，并接待了中南林业科技大学工会到我院分工会考察。

一年来，本人认真学习贯彻党的“xx大”精神，努力提高政治思想觉悟，认真践行科学发展观和群众路线，尽力履行创先争优承诺，严格遵守国家法律法规及校纪校规，爱岗敬业，团结同志，按照党员标准严格要求自己，尽心做好本职工作。

自始至终恪守党员领导干部廉政建设的各项规章制度和文件，严格遵守党纪党规;严格要求自己，廉洁奉公，不谋求个人私利;生活严谨，作风正派，不贪腐;处处以大局为重，艰苦奋斗，想群众之所想，急群众之所急。不仅能严格约束自己，而且严格要求身边的工作人员和亲属朋友。一年来，均未发生廉政工作的违规、违纪和违法事件，从而为各项工作的开展提供了优良的工作环境，确保了各项工作的顺利实施。

**教务处教务员述职报告篇七**

转眼新的一学年即将结束，总结这一学年的工作，我常在想：我在学校工作中处于什么样的位置，应该做些什么，应当发挥怎样的作用。因为我知道，在工作中不断反省、不断总结，对于我来说，是非常有意义的，也是非常必要的。只有这样，才能让我能全身心地投入教育工作中，为今后的工作打下坚实的基础。回顾这一年的工作，辛苦而快乐、忙碌而充实、平凡而实在。现将本人今年的如下：

本人忠诚于党的教育事业，遵纪守法，有事业心。在平凡的岗位上踏实工作，默默耕耘，积极进取。与人相处时，我努力摒弃自身为人的不足，做到尊重他人、信任他人、理解他人，遇事多进行换位思考。

工作中，我对自己提出“以身作则、率先垂范”的工作原则，以较高的要求来约束自己。平时，要求老师们做到的，我一定要自己率先做到;不仅要做到，而且要尽可能的做到最好，把做事当做是一种历练。尤其是我作为党员和教学能手，在工作中发挥了先锋作用，尊重领导，团结同事，共同进步。我把一颗感恩之心付诸于工作，用我的工作业绩来回报领导和老师们的信任。

毕业于师范院校的我，随着时间的流逝，时代的进步，我深知，仅凭在学校学的这点知识是远远不能胜任现在的工作的。所以，我意识到自己必须加强学习，提高自身素质，为增强自己的业务理论水平而打下坚实的基础。在这期间只要是一有学习的机会，我都不会放过。同时在工作中不断向有经验的老教师学习、讨教。加强师德师风学习，用许许多多优秀教师的先进事迹来激励自己，做一名合格的人民教师。

1、在工作中，我始终把教育科研放在第一位，把成为一个学者型的教师作为自己的奋斗目标。在教育科研方面，我能带头参加各类教研活动，积极参加各类培训，如12月初参加了“两岸四地同课异教”研讨会收获就很大。日常工作中，我积极组织开展了丰富实际的教研活动：以每周一次的集体备课和每周不同类型的校级公开课为主线，教研组活动和教研组长和备课组长会议穿插进行。

并对备课内容进行了设定，备课记录使用八开大纸，内容由上周教学心得、学生情况、本周个性化教学思路和教学重难点以及下周教学打算等组成。由于本学期事务繁多，尤其是教师评聘职称，教师备课的积极性及备课质量受到一定影响，但总体效果还好。

还安排了联研课和视导检查课某某节左右。听评课达到某某某人次。讲课人准备充分，态度认真，充分展示了个人的教学风采。教研组长组织得力，同学科教师参与积极性高，评课气氛热烈，活动效果十分明显。

这两方面的材料整理得也十分及时，全面。这都在区教研中心视导的过程中得到了充分地肯定。

（3）学校教研搞得有声有色，教研活动也锻炼了一大批老师，课堂教学中，他们大胆尝试，有思想，有观点，更为可贵的是他们对待学术真襟怀坦荡的态度，对别人存在的问题真诚地指出，也对别人提出的不同意见和建议也乐意接受。在这样一个良好的学术氛围中，老师们认识问题、发现问题和解决问题的能力提高了，教研活动的实效性也渐渐提高，教师整体素质进一步提升，学校的在周边地区已有较高知名度。如上半年，一名教师在体育学科基本功赛中，获得省一等奖;一位教师的课件获省一等奖；一位教师获市级电教优质课二等奖；在我校进行的分片联研活动扎实有效，受到好评；下半年两位教师获市级实验优质课一等奖；12月份，学校成功举行了教学能手和优秀课件的评选，本着公平公正公开的原则，顺利选出某某位校级能手和某某个优秀课件，并确定了参加区级评选的人员。

教师教研成果多次获不同层次的奖励。多篇论文获不同级别奖励或在国家正规刊物发表。我作为人的《矿区学校自主学习方式的研究》课题正在积极实验中，《阳光大课间活动的研究》等三个课题已分别在市区立项，课题前期工作已做好，正准备在市区领导指导下进行课题开题仪式。

2、协助教务主任和业务校长完成日常教育教学管理。如教案的检查，教师课程的调配，考试等等。工作中，我积极参与教学管理，虚心向两位领导请教，并利用自己年轻的优势，主动协助解决问题。

3、今年上半年带毕业班，与同事们一起努力，取得全区教学综合评比第一名的好成绩。下半年，带七年级语文，能从实际出发，变单一、死板的教学为灵活多样的教学，培养学生学习兴趣，调动学生的学习积极性。如开展生动活泼的“课前语文活动”。并在教学中潜移默化地对学生进行爱国主义和审美情操的熏陶。

４、我爱学生，爱工作。我始终把教会学生做人摆在第一位，面向全体学生，坚持正面教育；结合学生心理和生理特点，从学生实际出发，对不同个性的学生有针对性进行个别教育，重视对不同层次学生的思想转化工作；重视学生干部的作用，充分发挥学生自我管理作用；经常与课任教师、家长沟通，对学生采取多角度立体式的教育，受到良好的教育效果，使所带班级成为文明守纪、勤奋好学、团结向上的优秀班集体。

当然，我还客观存在着一些不足：有时工作方法不够灵活；有时工作中有畏难情绪，不够积极；平时有业务学习的积极性，但不能保证学习的时间；还有业务检查不够及时，有等靠的思想，等等。这些不理想的表现正约束着我自身更好的开展工作，也在很大程度上影响了工作效果。我争取更深刻地认清自己，在领导和同事的帮助下，及时采取有针对性地措施，改变自己，提高自己。

一年来，说心理话，自己也有累的时候，但更多的是欣慰与幸福。因为我得到了充分地锻炼。总结过去，正是为未来做准备。在以后的日子里，我定会扬长避短，因为我深知：没有最好，只有更好。我坚信一定会脚踏实地地做好自己的工作，在平凡的岗位上努力做得更好！

不知是年龄的原因还是忙碌的原因，时间似乎过得越来越快，眨眼间也要成为历史。感觉每天都有做不完的事，记忆中却找不到可以书写的`东西。在此，我想以“低头做事，抬头做人”为题向大家汇报一下一学年的工作。

低头做事，我的理解是踏踏实实、勤勤恳恳、持之以恒地做好每一件大大小小的事。一贯以来，我都践行着这一信念，无论是教务处或教科室的部门工作，还是工会或年级部工作，无论是班级管理工作还是英语，我都能尽自己最大的努力去完成，哪怕牺牲了很多个人的休息时间。

教务处、教科室工作繁琐，武进区教育信息网上，每周都会有好几条工作通知，有时甚至一天要落实好几项工作。最近在弄期末结束工作行事历，居然有近30项工作要在近期完成，当然，这些工作要如期完成，离不开老师的理解和配合。一学年来，围绕提高教学质量，开展了一系列工作。课务、课时等进行了多次调整；在遇到老师请假等突发事件时及时调整课务；精心安排每一次考试，组织好高一、高二年级与礼嘉中学的期中联考，认真安排小高考和高考的复习备考工作；定期组织教师开设校级公开课，进行教学研讨；精心组织了区级公开课；对区教研室的高三教学工作调研认真做好准备工作；汇同各年级分管教务的同仁检查了语数外学科和高二小高考科目的作业布置和批改情况，对各学科的资料使用情况进行了检查。促进教师专业发展，安排教师参加各级各类教研活动和业务培训；组织各教研组教师参加课题培训，成功立项了2项区级课题；进行每月教学常规的检查和汇总，指出存在的问题，评比优秀教案。加强教研组备课组建设，组织教研组长备课组长到句容三中参观学习；进行了先进教研组、备课组的评比和交流。此外，如高一新生的录取报到工作，学籍管理工作，师徒结对，学测和高考报名工作，高二学生实验考查，各种信息表的填写，各种材料的报送，各年级课本教辅的征订分发等等，琐碎的工作举不胜举，好在有校长室的支持和全体教师的配合，有部门6位同仁的分工合作，各项工作都能有条不紊地完成。

我们都知道，活着不是为了工作，但是，我觉得，工作是为了更好地活着。我深知，是教师这一份工作给了我稳定的生活，对于我和我的家人来说，失去了工作，也就谈不上有生活的质量，所以，我珍惜我的教师岗位，一学年中，基本没有因为私事影响过一节课、一次夜自习或一次补课。

抬头做人，在我看来就是胸怀坦荡、乐观阳光、真诚地对待人和事。

人到中年，确实时常会有力不从心之感，但我坚信，良好的心态才会有健康的身体。由于事务繁杂，个人能力又有限，每天早出晚归，常常只能牺牲点休息时间，除去夜自修，很多时候也是在过了6点才下班回家，但是我不抱怨，相反，走在回家的路上有一种轻松感，因为我又完成了一天的工作。在一些学科类评比竞赛中，如信息化教学能手、综合实践活动评优课、优秀教案评比、论文评比或课题申报等，在没有老师主动参与时，我能积极主动地动员一些老师抓住机会去大胆尝试；看到老师获奖时我也由衷地高兴，为老师自己也为我们学校。对于学校安排的工作能服从大局，去年暑假，当得知班主任工作从熟悉的4班调整到重新组班的1班时，我也欣然接受，并认真经营这个当时士气低迷的班级，带领他们自信地冲刺高考。

我真诚地对待身边的每个人，坦荡地对待每一项工作，我坚信，心底无私天地宽。如果有人因为我的存在而觉得多了个绊脚石，那我觉得很遗憾，我决无此意。我很渺小，很平凡，也没有什么大志，只是努力做一些自己的本职工作。

我珍惜我作为教师的这一份工作，因为能有尊严地活着，而不是依附于他人。我相信，踏踏实实工作，快快乐乐做人，平平淡淡生活。

**教务处教务员述职报告篇八**

尊敬的各位领导、同事们：

大家好!

本学期，我被任命为乡中心学校的教务主任。转眼间，一个学期的光阴悄然离去，教务工作在各级领导和各位同事的大力支持、热情帮助和真心理解下正在一项一项稳步、扎实推进。回首履职教务主任的这一个学期，艰辛而快乐、忙碌而充实、平凡而实在，我始终牢记“在其位谋其政”的古训，严于律己、宽以待人，恪尽职守、勤勤恳恳，力争把每一件事情都做得更好。下面就让我对一学期以来的基本情况作如下述职报告。

一、思想觉悟方面

关于思想觉悟，我认为自己能够做到自觉自愿加强理论知识的学习，不断提高个人修养，并且时刻严格要求自己，不该说的话坚决不说，不该做的事坚决不做，言行一致，表里如一。牢固树立正确的学生观、教师观、教育观，不偏离正确的轨道和原有的初衷。时时处处不忘自己是一名党员教师的职责与使命，避免受到低俗风气和不良诱惑的影响。自觉拥护党和国家的大政方针，忠诚于党和人民的教育事业，爱岗敬业、遵规守法，遵守教师职业道德规范和学校的各项规章管理制度，为学生服务、为教师服务、为学校服务，力争使各项工作落到实处、取得实效。

二、个人承担的教学工作

1.作为中心学校的一名中层管理干部，尤其是作为一名教务主任，离不开教学，也不能离开教学，否则就会成为“无本之木、无水之源”。如果我们当老师的，自身都不理解教育、不明白教学，那就要出大问题，所以教学工作绝对不能放松，我们必须牢牢抓紧教学这股绳。特别是我本人，工作还三年不到，我自认为自己还懂点儿教育、还有点儿教学能力，绝对不能就这样轻易离开教学岗位。于是，本着这样的思想和出发点，在被任命为教务主任之后，我并没有脱离教学岗位，而是继续担任七年级109班《道德与法治》课程的相关教育教学工作。

2.课前反复钻研、阅读教材，课中科学施教、注重效果，课后课间深入学生、了解情况，尽心尽力上好每一节课、利用好每一节课，使自己在业务上精益求精。

3.《道德与法治》(《思想品德》)是一门以初中学生生活为基础，以引导和促进学生思想品德发展为根本目的的综合性课程，我们要教育学生做人做事、懂道理、会生活、遵规守纪、懂法守法、爱国爱家等等。从这个意义上来说，我更看重情感、态度、价值观目标的实现，我经常跟学生说：“学习上要尽力而为，你努力了，考试分数还是低，我是不会怪你的。但是，做人做事、思想品德、行为素养方面必须做好，你乱七八糟、随心所欲、胡作非为……那坚决不行”。

三、教务处工作

1.狠抓常规，强化落实，提高质量。我们都是老师，都深知这样一个道理——如果要想提高教育教学质量，就必须抓好常规工作的贯彻落实。教务处常规工作主要包括开学初工作计划、课堂教学情况、备课听课情况、作业批改情况、学生辅导、教学心得体会、教学反思、业务能力与素质、学期末工作总结等，本学期教务处对辖区内的法斗中学、法斗小学、法斗幼儿园、马卡小学、脱皮树小学、三元井小学、董有小学、小新箐小学一共进行了4次教学常规检查，其中各校教务处自行检查2次，中心学校教务处统一检查2次，每次25分，合计100分。每一次常规检查后，我们都及时以“教育教学工作简报”的形式进行反馈总结，第4次检查结束后进行了全乡汇总反馈并公布，同时建议各校在推优、评优评先、履职考核的时候将教学常规工作检查的结果作为参考。

2.为了方便教务处工作的开展，进一步加强沟通、交流，避免信息不畅，我创建了“法斗教务工作群”，全乡各校教务主任、教务工作人员皆已加入其中。

3.编写了“法斗乡中心学校教育教学工作简报”，包括教育教学方面的一些情况汇报、心得体会、经验分享、方法介绍等，每一次收集整理编排好后及时上传至“法斗中心校业务群”、“法斗中心校工作群”、“法斗教务工作群”，方便老师们下载查阅，看到好的、有意义的教育教学资源、消息和资讯，也能及时分享给老师们。

4.推行“随堂听课”、“推门听课”，进一步将听课观课、评课议课落到实处，本学期我本人听课节数共计48节。

5.密切关注教育股和教研室等部门的消息和通知，做到“上情下达，下情上晓”，在师生和领导之间起到桥梁般的沟通作用，认真做好上级安排的各项专门性工作和临时性任务，尽量在规定的时间内完成相应的任务。

6.积极参与各级各类教育教学、教研活动，组织参与期中考、中考、期末考等相关考试工作。

7.协同全乡各校教务主任、教务工作人员，千方百计，通力合作，为做好我乡教育教学各项工作贡献一份绵薄之力。

8.尽心尽力、亲力亲为，每一件事情、每一项任务，不敢说做得多好，最起码——我已经尽力了。

四、存在的问题和不足

1.看到身边有一些不好的现象或存在的问题，或者说某个人(某些人)做得不对时，顾虑越来越多，很多东西更愿意闷在心里，不想说，不想得罪人，或者说是得罪不起，因为有的人和事比我想象中要复杂得多。

2.胆子还是很小，想法很多，但落实起来很难，很多东西说起来容易，做起来就难了。

3.与人沟通交流不够，主动性不够强，不愿意熙熙攘攘、吵吵闹闹，更愿意安安静静地工作、读书、思考。

4.太过在意某些人所说的话、所做的行为，庸人自扰、自寻烦恼，本来我也可以无所谓的，本来我也可以不在乎的，别人要怎么说、怎么做，就由他去吧，但是我还是始终做不到。

5.工作上的各种事情、任务纷繁复杂，导致对学生了解太少，比起以前当班主任，对学生的教育、引导少了很多，需要反省。

6.工作的热情、积极性有所减弱，有时候倍感艰辛，理想与现实、付出与收获，差距甚远，你觉得应该这样，他偏要那样，真的是太难了。但凡是有思想、有主见、有行动力的老师，往往都是痛苦的，而这种痛苦，真的是自找的。有时候我也很害怕，害怕突然有一天，我的热情、积极性都被消磨了，棱角都被磨平了。我想，我可以不成功，但我不可以不成长，我可以平凡，但我绝不可以平庸，我也不想平庸。所以，既然改变不了别人，那就只能改变自己，我会调整心态，继续做好自己的事情，走好自己的路。

五、今后努力的方向

1.继续加强学习，提高自身修养，不断提高管理水平，跟上时代发展的步伐和要求。

2.谦虚谨慎，不骄不躁，争取把工作做得更好。

3.潜心研究教学，始终要奋斗在教育第一线，不断提高业务能力和学业成绩。

4.正确处理好四个关系：自己与校长的关系、教师与校长的关系、自己与教师之间的关系、教师之间的关系。

5.树立十种意识：榜样意识、法规意识、管理意识、角色意识、协调意识、合作意识、学习意识、前瞻意识、服务意识、教研(科研)意识，并落实在行动上、生活中。

一分耕耘，一分收获;一份春华，一份秋实。在教育工作的道路上，我付出了艰辛和汗水，收获了同事们的信任、支持和帮助。在此，衷心的表示感谢。谢谢各位领导、同事的理解和配合，才使得我们的教育教学工作有条不紊的进行着。

今后，我必将在做好本职工作的同时也用心去做好各种份外事、临时安排的事，只要有利于师生的，有利于学校发展的，我都将尽力去做。在今后的工作中，我也会一如既往的认认真真、脚踏实地，尽心尽力做好每一件事。

再次感谢领导和各位同事对我工作的信任、支持和帮助。

我的述职完毕，不当之处，请领导和老师们批评指正。谢谢大家!

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn