# 施工工作计划(实用11篇)

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2024-04-18

*时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，让我们一起来学习写计划吧。那关于计划格式是怎样的呢？而个人计划又该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。施工工作计划篇一1.1一般性要求（1）查...*

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，让我们一起来学习写计划吧。那关于计划格式是怎样的呢？而个人计划又该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

**施工工作计划篇一**

1.1一般性要求

（1）查明结构影响范围内岩土层的类型、成因、分布规律及其工程特性,分析和评价围岩的稳定性及可挖性。

（2）查明不良地质作用的类型、性质、分布范围、发展趋势和危害程度。

（3）提供沿线地下水类型、补给和排泄条件、流速、流向、渗透系数、历年最高水位、枯水水位、勘察时水位及历年最高水位、水质等水文地质资料。

（4）提供沿隧道轴线、竖井结构的工程地质纵剖面图、横剖面图以及必要数量的勘探点柱状图，分区间分地段分部位预测岩土工程施工问题，提供合理的辅助支护措施和地基加固方法及施工设计参数。

（5）查明影响范围内地面建筑和地下构筑物的地基条件、基础类型、结构形式、使用状态，地下管线的埋深、位置、走向与用途等，分析其在施工中的稳定性，并提出防护措施。

1.2重点查明以下地层的分布

（1）开挖面内的粘性土夹层或透镜体的分布，灵敏度高的软土层，透水性强及含承压水的松散砂层，高塑性粘土层，含卵石或漂石存在的地层。

（2）粘性土层需提供土层的粘聚力、塑性指数、粘粒含量等。

（3）对砂及碎石土层，需提供颗粒级配与颗分曲线、曲率系数、最大粒径与一般粒径、充填成分与胶结程度、颗粒的母岩成分、强度等。当采用破碎排土时，应进行破碎试验。

（4）提供各土层的物理指标及渗透系数，为注浆压力、注浆配比提供依据。

（5）查明在隧道开挖范围是否存在工程废弃物。

（1）调查范围如何界定？

调查范围是否合理？是否线路影响范围内的建筑物和管线均列入了调查区？注意一些有怀疑的地方必须摸查清楚。

（2）调查计划如何安排？

应尽可能早地完成调查，以便尽早实施建筑物保护或迁移。

（3）调查人员和设备如何安排？

人员能否满足调查进度需求，相关仪器设备是否到位。

（4）调查报告格式是否满足要求？

几种基本调查表格。如建筑物基础调查表、建筑物管线现状调查表、建筑物调查汇总表、裂缝调查表、相关图片、房屋鉴定等。

调查建筑物的编号及总平面布置图类型。

（5）建筑物管线调查费用的支付

3.1设计分包商的选定

设计分包商选定时，非常重要的设计图纸提交计划一定要提前明确。特别是管片结构图和配筋，包含特殊管片图纸，为管片模具制造提供依据，为管片厂选定提供依据。

3.2管片分包商的选定

选定原则

（1）信誉和经验；

（2）生产计划

（3）提供模具情况；

（5）管片分包的造价及合同签订。

3.3钢管片分包商的选定

考虑其生产周期，及早确定。

3.4重要设备和材料供应商的选定

4.1符合性审查：

（2）造价、工期、质量、安全控制目标应符合施工合同和设计的要求；

（4）项目主要管理人员和施工机械要符合投标和合同规定要求；

（5）申报手续齐全，必须附规定的审批表。

4.2全面性审查

方案应具备的内容：

（1）编制依据和工程概况。

（2）施工方法及施工控制要点。

（3）施工准备工作。

（4）质量保证措施。

（5）进度计划。

（6）材料、设备投入计划。

（7）施工组织构架。组织构架包括管理组织网络和各岗位人员、人员投入计划。

（8）安全文明施工、环保措施。

4.3针对性审查

（1）应结合现场的实际情况,编制有针对性的施工控制措施；

（5）审核网络图的合理性和均衡性，能否满足总进度计划需求，能否做到均衡连续施工；

（6）施工机械的选用、配备应经济合理，满足工期与质量等要求；

5.1施工场地总平面布置方案

（1）场地布置是否顺畅，互相干扰最小。

（2）一些主要设施布置是否合理和齐全。

（3）最好能包含井下场地布置。如轨线布置、循环水池布置、井下沉淀池布置、油脂、泡沫堆场等等。

5.2工程总进度计划编制

（1）关键节点的确定。盾构机进场、盾构始发、盾构到达、盾构过站、附属结构施工、工程验收。

（2）几个需要注意的问题：

掘进完成和竣工验收之间需要有1个月以上的时间。

联络通道施工时间与盾构掘进施工时间的冲突。

洞门施工时间与隧道掘进时间的冲突。

端头加固时间的确定。

掘进过程：始发、到达段与正常段掘进速度不同；长距离后掘进速度不同；不同地层掘进速度不同；换刀等异常时间的考虑。

管片生产的开始时间是否满足盾构掘进速度要求。

盾构机制造、管模制造、门吊制造安装、联络通道管片制造安装等是否预留了足够时间。

5.3总施组编制的针对性

（1）应结合现场的实际情况,编制有针对性的施工控制措施；

（5）网络图的合理性和均衡性，能否满足总进度计划需求，能否做到均衡连续施工；

（6）施工机械的选用、配备应经济合理，满足工期与质量等要求；

6.1管片生产施组

（1）管片排版

（2）管片生产计划

（3）管片厂场地布置

（4）管片生产工艺流程

（5）管片生产质量保证措施

（6）管片生产组织结构

（7）管片运输及进出场检查验收程序

6.2盾构始发、到达端头加固方案

（1）加固方法选择是否合理

（2）加固工艺流程是否合理

（3）加固设备选择是否合理

（4）检测手段是否合理

（5）质量保证措施

6.3盾构机运输、吊装、吊出方案

（1）运输线路

（2）吊装设备及人员

（3）吊装顺序与方法

（4）吊装场地布置与现场的适应性

（5）拆机顺序与方法

（6）计划安排

6.4盾构机始发（到达）方案

（1）始发架和接收架、反力架设置

（2）始发姿态控制：防滚动措施是否到位、曲线始发方向、始发测量方案

（3）负环管片安装位置是否正确

（4）始发掘进参数的控制

（5）密封环板选择

（6）管片防松弛措施

（7）洞门凿除：凿除计划、凿除方法、顺序、凿除人员安排、安全措施

6.5盾构掘进和管片拼装施工组织

（1）进度计划

（2）平面布置及设备投入

（3）盾构掘进施工方法

（4）管片拼装施工方法

（5）难、重点施工方法

（6）质量和安全保证体系

6.6施工测量方案

（1）控制点的布置及施测

（2）施工导线放样方法及程序、频率

（3）盾构机导向系统

（4）施工时的各项限差和质量保证措施

（5）隧道变形测量方法

（6）施工测量组织与管理

（7）仪器投入与保养

（8）测量管理制度

6.7盾构掘进施工监测方案

（1）监测范围是否合理

（2）监测项目是否满足要求

（3）监测方式（是否第三方）

（4）监测数据的提交时间

（5）监测资料的整理

7.1始发场地的协调

1）端头加固的场地及水电协调

（1）移交的时间：根据工程进度计划和加固的原则确定加固时间，宜早不宜迟。部分场地困难的，可以分批分期进行。

（2）移交内容：移交范围的施工场地、道路、场地内的地下管线、场地内的监测点、临时设施、水电接入点等。

（3）移交的要求：满足进行端头加固的场地和施工条件，拆除移交范围的临时设施，清运因施工产生的建筑垃圾的责任义务，遵照“谁产生谁负责”的原则，移交场地必须达到整洁有序。

（4）端头加固进场施工的原则是：

a、加固期间，做好场地内的安全文明施工，尤其是泥浆的处理，场内必须服从车站承包商的统一管理。

b、盾构承包商的加固所需的水、电可由车站承包商提供接入点，单独安装水、电表，按时将水电费交付给车站承包商。

2）地面施工场地的移交

（1）移交内容：移交范围的场地、场地内的地下管线、场地内的监测点、水电接入点、场地内的临时建筑、临时道路、场地范围的地面主体结构及地表其他构造物等。

（2）移交的一般要求：拆除场地范围的临时设施，清运因施工产生的建筑垃圾的责任义务，遵照“谁产生谁负责”的原则，移交场地必须达到整洁有序，场地内的垃圾和材料全部清理完毕。

（3）注意事项：对于周边需要保护的建筑物，在盾构掘进期间可能受影响的，如果没有第三方监测，必须对监测数据移交，并与对方明确发生损失后的赔偿原则。

3）地下施工场地移交

（1）移交内容：场地范围内的主体结构、围护结构及支撑、场地范围内的预埋件（接地引出线、防杂散电流端子、测量导线点、水准点、站台板预埋插筋、风道预埋插筋等）、预留孔洞、预埋注浆管及其他预埋件。

（2）尽量减少在主体结构上打钻，若必要时，需在主体结构上打孔，须征得车站承包商和工点设计的同意。

（3）车站集水井若未封闭，集水井的临时抽水工作，应由谁负责，费用如何分担，需要明确。

7.2盾构到达、过站、调头场地协调

1）盾构到达、过站对车站的要求

2）盾构承包商运输方案（包括运输路线）、吊入吊出、组装解体方案，尤其是盾构机的起吊、运输的荷载，必须符合车站的地面超载要求，方案必须征得车站设计的同意。盾构承包商需利用车站中板堆放材料和设备时，需有荷载检算资料，符合车站荷载的要求，并征得车站工点设计的同意。

7.3盾构预埋件安装协调

1）盾构预埋件主要包括：洞门环板，吊装所需的钢板或吊环、后配套设备底座、测量监测点、盾构始发、过站及到达所需的预埋件等。

2）预埋件的施工的原则：“盾构工点负责制作运输，车站工点负责安装埋设，安装过程盾构承包商指导施工，双方共同验收，双方要多沟通，早沟通”。

**施工工作计划篇二**

新学期又迈着匆匆的.脚步如约而至，为了在新学期里把班主任工作做得更好，让班级管理更上一层楼，特制定如下计划：

开学初即进行班长竞选活动，然后由选出的几位班长根据上学期班干部、课代表、组长的述职报告，确立新的班级管理网络。并把班级事务细致分工，使班干部人尽其责，“事事有人管”，逐步达到班级的自主化管理。

开学初要带领学生进一步明确班级目标、班级宣言、班级精神、班规班法、班级量化制度等，进一步增强班级凝聚力和班级荣誉感。坚持每月评选月度明星小组，每周推荐“我们的好组长”“我们的好组员”。要充分发挥后黑板的宣传作用。用雷夫“道德的6个阶段”引领学生进行“有原则”的行为追求，达到教育的新境界。

要建立一个有激情、有活力、积极向上进取的班集体，就必须多从正面去激励、激发，去引领，而不是粗暴恐吓、惩罚。特别是对于犯了错误的学生，要多进行私下里的沟通交流，用真心付出换取真心回报。这学期要把青春期教育当做重点工作去做，引导学生顺利走过青春萌动的险滩。

本学期我会更加努力地工作，用自己的热情和智慧去创造更加优秀的班集体，为学生的未来奠基。

**施工工作计划篇三**

1．完善区人民政府知识产权办公会议制度建设，加强知识产权工作的统筹和协调。办公会议统一指导和协调全区知识产权宏观管理工作，分析和通报知识产权工作形势，研究决定全区知识产权发展的战略、规划、重大政策和措施。办公会议成员单位要各尽其责，密切配合，共同推进知识产权事业发展。

2．充分认识专利工作的重要性，切实加强对专利工作的组织领导，把专利工作作为一项重要内容纳入科技进步考核目标责任制，将专利申请量、专利授权量、专利实施量等指标，作为衡量当地专利工作成效和科技竞争力的重要依据。

3．建立健全区专利工作管理服务体系。一是建立健全街道、开发园区专利工作联络制度。各街道、开发园区要提高认识，做好对专利工作的指导、协调、监督和服务，建立健全专利工作管理网络和制度，明确主管领导，确定专利工作联络员，完善和落实工作责任制度；二是建立驻区高校知识产权工作联系制度。引导和推动高校开展知识产权制度建设，加快驻区高校专利申请和专利技术在区内的转化应用。

4．建立健全专利考核评价体系。一是纳入有关资质评价体系，将专利创造与实施情况列入企业技术中心、工程技术研发中心、高新技术企业和民营科技企业等认定与评价的重要指标和条件，将有效专利权的数量和质量作为区科技进步奖评审的重要指标；二是纳入科技项目管理体系，将取得专利权的数量和质量作为科技计划项目的立项要求和评审指标。

5．设立专利工作专项资金。区科技局在科技三项经费中设立区专利工作专项资金，用于专利申请资助和奖励、专利技术实施、专利工作试点示范、专利知识宣传培训、专利执法、专利战略制定与实施、专利公共信息服务平台建设、对专利工作成绩突出的单位和个人进行表彰奖励等，各街道、开发园区要相应设立此项工作扶持经费。专利工作专项资金管理办法另行制定。

6．资助和奖励专利申请、授权。鼓励区内各企事业单位、学校、科研院所和个人积极开展专利申请并取得专利权，每年按照发明专利、实用新型专利和外观设计专利三种类型分类进行资助；积极鼓励区内中小学在校学生开展发明创造活动，对其发明创造申请专利的费用实行全额资助。对年专利申请量达20件和100件以上的专利申请大户分别给予重点资金奖励。

7．培育专利工作试点示范企业。制订专利示范企业认定标准和管理办法，选择具有一定代表性的科技型企业开展试点示范工作，建立企业知识产权管理机构，探索有利于企业开展专利工作的具体实施办法。进行重点领域、行业和产品的专利战略研究，以点带面，点面结合全面推动企业专利工作的开展；鼓励企业积极申报各级专利试点（示范）企业，凡被列入各级专利试点（示范）的企业，给予相应配套经费扶持。

8．扶持专利产品开发和专利技术转化应用。对市场前景好、竞争力强、技术水平高的优秀专利技术实现产业化的项目优先立项扶持，重点推荐申报各级专利实施项目和科技进步奖；对已经进入产业化的专利权人、专利技术，优先推荐申报各级优秀专利发明人、优秀专利奖等奖项。

9．鼓励企事业单位增加研究开发专利的投入，其专利研究开发经费按照国家和省市有关规定计入成本费用，享受相应优惠政策。

10．加强专利信息资源的开发利用。一是建设区知识产权信息网，并纳入区科技局网站体系；二是积极利用专利信息数据库和专利文献检索平台，对技术引进、技术创新或改造项目、高新技术产业化项目立项报批的专利进行检索，避免低水平重复建设或侵权行为的发生，同时促进企业在创新活动中积极利用专利信息资源，降低创新成本，缩短科研周期，提高研发效率。

12．加强专利相关法律法规的培训学习。把专利法律、法规的宣传列入全区普法教育计划，纳入干部培训、专业技术人员继续教育计划。重点对领导干部、企事业单位科技管理干部、项目负责人员分批分期、长短期结合进行培训。

13．专利管理部门应当建立专利保护工作协调机制。同时，对相关典型案件进行广泛宣传，做到处理一案，教育一片，扩大影响，全面提高公众的专利意识。要逐步建立知识产权援助机制，对因经济困难的公民和单位因知识产权纠纷申请援助的，及时给予援助。

**施工工作计划篇四**

由于工作岗位的调整，自身经验的缺乏与不足，需要不断的\'学习来充实、调整自我，才能更好的适应新的工作岗位，更快的开展工作。首先熟悉整个生产车间的运转情况，了解各个流水线的具体工作内容，然后深入到各个人中，学习了解各项工作的具体操作方法、操作要点。为后续工作的开展打下基础。

结合生产实践，制定完善生产部的各项规章制度，设备操作标准，各工序作业指导书等，为日后的生产管理提供依据。

贯彻执行各项规章制度，充分发挥班组长的管理作用，加强现场管理，实现全年安全生产。

人员安全：安全生产全年目标

**施工工作计划篇五**

1、此次参加培训队员二到五年级的学生，品学兼优，对象棋有浓厚兴趣。

2、具有一定象棋基础者优先批准加入。

3、凡批准加入者须自带有关学习工具。

初步定为8人，三年级4人四年级四人，如有特殊情况经研究后再作决定。

每周二下午第三节课外活动课，如果期间有比赛可灵活增加或调整辅导时间。

（参加人员可以不参加学校的文体活动）

教学楼多媒体教室

第一次至第二次课：象棋入门知识，象棋各种兵种走法与价值。

第三次至第四次课：五子棋入门知识，下法。

第五次至第八次课：指导分组进行对局演练，期间讲解一些特殊的招法（快棋中的一步、四步杀等，五子棋的必胜局等）。

第九次至第十次课：根据有关规则进行小组轮换模拟比赛。

实际辅导工作由我具体操作，校长负责监督检查。希望我们的棋类兴趣小组开展的.有声有色，卓有成效，成为我校校园文化生活的一个亮点。

**施工工作计划篇六**

1、此次参加培训队员二到五年级的学生，品学兼优，对象棋有浓厚兴趣。

2、具有一定象棋基础者优先批准加入。

3、凡批准加入者须自带有关学习工具。

初步定为8人，三年级4人四年级四人，如有特殊情况经研究后再作决定。

每周二下午第三节课外活动课，如果期间有比赛可灵活增加或调整辅导时间。

（参加人员可以不参加学校的文体活动）

教学楼多媒体教室

第一次至第二次课：象棋入门知识，象棋各种兵种走法与价值。

第三次至第四次课：五子棋入门知识，下法。

第五次至第八次课：指导分组进行对局演练，期间讲解一些特殊的招法（快棋中的一步、四步杀等，五子棋的必胜局等）。

第九次至第十次课：根据有关规则进行小组轮换模拟比赛。

实际辅导工作由我具体操作，校长负责监督检查。希望我们的棋类兴趣小组开展的\'有声有色，卓有成效，成为我校校园文化生活的一个亮点。

**施工工作计划篇七**

1、年初拟定《年度销售工作计划》；

2、年终拟定《年度销售总结》；

3、月初拟定《月销售计划表》和《月访客户计划表》；

4、月末拟定《月销售统计表》和《月访客户统计表》；

根据度销售额度，对市场进行细分化，将现有客户分为vip用户、一级用户、二级用户和其它用户四大类，并对各级用户进行全面分析。

1、技术交流：

本年度针对vip客户的技术部、售后服务部开展一次技术交流研讨会；

参加相关行业展会两次，其中展会期间安排一场大型联谊座谈会；

2、客户回访：

目前在国内市场上流通的相似品牌有七八种之多，与我司品牌相当的有三四种，技术方面不相上下，竞争愈来愈激烈，已构成市场威胁。为稳固和拓展市场，务必加强与客户的交流，协调与客户、直接用户之间的关系。

为与客户加强信息交流，增近感情，对vip客户每月拜访一次；对一级客户每两月拜访一次；对于二级客户根据实际情况另行安排拜访时间；适应把握形势，销售工作已不仅仅是销货到我们的客户方即为结束，还要帮助客户出货，帮助客户做直接用户的工作，这项工作列入我xx年工作重点。

3、网络检索：

充分发挥我司网站及网络资源，通过信息检索发现掌握销售信息。

4、售后协调：

目前情况下，我公司仍然以贸易为主，“卖产品不如卖服务”，在下一步工作中，我们要增强责任感，不断强化优质服务。用户使用我们的\'产品如同享受我们提供的服务，从稳固市场、长远合作的角度，我们务必强化为客户负责的意识，把握每一次与用户接触的机会，提供热情详细周到的售后服务，给公司增加一个制胜的筹码。

xx年度我将严格遵守公司各项规章制度，加强业务学习，提高业务水平，努力超越工作计划。挑战已经到来，既然选择了远方，何畏风雨兼程，我相信：用心一定能赢得精彩！

**施工工作计划篇八**

由于工作岗位的调整，自身经验的缺乏与不足，需要不断的`学习来充实、调整自我，才能更好的适应新的工作岗位，更快的开展工作。首先熟悉整个生产车间的运转情况，了解各个流水线的具体工作内容，然后深入到各个人中，学习了解各项工作的具体操作方法、操作要点。为后续工作的开展打下基础。

结合生产实践，制定完善生产部的各项规章制度，设备操作标准，各工序作业指导书等，为日后的生产管理提供依据。

贯彻执行各项规章制度，充分发挥班组长的管理作用，加强现场管理，实现全年安全生产。

人员安全：安全生产全年目标

**施工工作计划篇九**

一、安排学生会人员晚上晚自习值班

1、安排一个08的学长带一个09的学弟的形式，由08的带09进行点名而我部门工作是协助和监督。

2、然后收集点名名单，由纪检部统计。

二、各各部门的活动安排表

1、个部门将活动的策划书交到本部门

2、由本部门排出时间表，安排协助部门，并打印发到各各老师、主席团、部长手中,工作总结。

三、打印各部门需要的表格、做学生会的通讯录和胸卡，工作总结《期末学生会工作计划总结》。

四、组织党课

1、安排09届各班级的团支书筛选符合入党的人员

2、对他们进行培训党知识，并观察。

3、进行结业考试

4、对符合结业人员颁发结业证书

五、志愿者活动

1、安排人员在指定的路线进行帮助老人和小孩过马路。

2、并且竟如社区内看有什么需要的帮助

六、组织学生会出去游玩

1、通知各部门、老师出游的时间并统计出游人数。

2、计划出游时间的活动，并做好出游准备。

3、做好出发和回来的人员统计

七、收集各部门和主席团的活动材料，进行存档备案。

组织部

干事朱聪文

20xx-6-6

**施工工作计划篇十**

为了进一步健全和完善计划生育综合治理工作，切实落实计划生育工作部门职责，协调各部门单位计划生育工作关系，净化我镇计划生育工作环境，根据《人口和计划生育法》、《省人口与计划生育条例》有关规定，经镇党委、政府研究，特制定计划生育工作综合治理实施方案。

根据我国人口与计划生育法律、法规要求，不断强化部门单位计划生育工作职责，促使各部门单位自觉实行计划生育，进一步优化我镇人口和计划生育工作环境，确保我镇人口计划目标顺利完成。

镇成立计划生育综合治理工作领导小组，负责落实计划生育综合治理工作。由镇长任组长，任副组长，派出所、财政所、民政办、卫生院、广播站、教育联校、计生办负责同志为领导小组成员，下设办公室，由任办公室主任。

1、民政部门负责查验《流动人口婚育证明》，对未到法定年龄对象不予办理结婚证。

2、卫生部门在对住院分娩、产前检查时查验结婚证、身份证、生育证的同时并登记生育证号码，及时录入“实时通”，严禁“两非”手术。

3、计生办负责制订全镇人口计划，搞好出生上报工作，办理《流动人口婚育证明》，审核上报及办理生育证。

4、派出所在办理上户时必须查验相关计划生育证明。属违法生育人员的必须提供处罚单方可登记上户。并将上户名单每月底通报计生办。

1、明确部门职责，签订部门单位计划生育工作责任状。

2、制订部门规章，确立计划生育工作单位“一把手”负责制。

3、定期工作检查，建立计划生育工作“一票否决制”。

4、定期对卫生院及个体诊所进行检查，落实“b”超专人专管责任，防止进行“两非”手术。

5、定期对全镇流动人口管理进行排查，彻底摸清流动人口生育情况，签订流动人口管理责任状，确保流动人口管理到位。

1、实行计划生育工作部门单位定期例会制，要求各部门单位每月三号到镇计生育办出席计划生育工作会议，上报工作情况。

2、实行计划生育工作部门单位定期检查制，由镇计生办派专人对部门单位工作进行定期检查，督促各部门单位完成工作任务。

3、实行计划生育工作部门单位定期通报制，在规定时间对当月检查情况进行通报，并要求限期整改。

对在全年检查考核过程中没有出现问题的单位在全镇进行通报表扬，并予以现金奖励。出现问题的`单位视情节轻重给予处理，直至“一票否决”。

**施工工作计划篇十一**

1.进一步加强学校领导班子建设。按照“校长负责、支部保证监督、教职工参与民主管理”的要求，全面落实中小学校长负责制。加强校长队伍素质教育和现代教育管理知识培训，转变教育观念，改革创新学校管理机制，不断提高新形势下中小学校长的教育管理水平，努力锻造一支高素质的“专家型”校长队伍。

2.进一步提高教师队伍素质。深化人事制度改革，增强发展活力，着力创造“人员能进能出，职务能上能下，待遇能高能低”的用人机制。鼓励教师以“在职研修”、“自主学习”为基本方式，以校本培训为主渠道，通过多种途径，在教育教学实践中不断提升师德修养、理论和业务水平。要求每位教师每年至少读一本教学理论专著，写一篇有价值的心得体会或论文，使其由“教学型”向“研究型”转变。组织开展多种形式的教师技能竞赛活动，积极组织教师参加各种观摩、研修、竞赛等活动，努力造就一批“名教师”、“特长教师”和“专家教师”。在近几年组织城区教师到农村支教的基础上，总结经验，完善管理，继续推行城区教师到农村支教服务制度。着力加强和改进师德建设工作，引导教师把爱与责任放在师德建设的首位，建立民主、平等、和谐、尊重的师生关系。广大教师要认真学习和践行新修订的《中小学教师职业道德规范》，树立正确的世界观、人生观和价值观，敬业爱岗，扎实工作，勤奋探索，不体罚和变相体罚学生，做到关爱每一位学生，尊重每一位学生，信任每一位学生，用涓涓爱心滋润学生的心田，塑造良好的职业形象。

3.建立健全教师评价机制和激励机制，培育学校公正公平的管理文化。从现实角度讲，教师的工作乐趣多数注重于教学的创见和自我价值的实现等内在方面，因此要建立发展性的教师评价机制，健全“外在驱使”与“内在发展”相结合的激励机制，采取多种激励手段，为教职工提供实现志向和发挥才能的机会和平台。对待新手教师强调理论与实践的结合，促使其尽快在教学上入门；对待骨干教师，帮助围绕学科建立短、平、快的科研课题，不断提高其教学和科研水平；对待研究型教师和名特教师，则着重在帮助其以现代教育理论为指导，反思、总结其教育教学经验，形成特色，发挥示范作用。各乡镇教管中心、学校要坚持“扬长避短”、“扬长补短”的原则，建立健全发展性的教师评价机制和激励机制。学校要为每位教师建立师德建设档案，记录教师接受职业道德教育和表彰、奖惩、社会反映等情况，作为奖励、晋级、晋职、聘任、交流等的重要依据。要按照《平川区中小学教师课堂教学过关考评实施办法》和《平川区普通中小学教学常规》认真扎实地开展好全区中小学教师的课堂教学过关和专业知识过关考评活动。对教师的教学评价，要采取过程评价和终端评价相结合的方法，逐步形成具有各校特色的教师评价和激励机制，进而形成抓学校管理的长效机制。要按照国家《关于义务教育学校实施绩效工资的指导意见》及省、市、区的实施方案的要求，制定好本学校、本教管中心教师绩效工资发放的实施细则并抓好落实。

1.坚持依法行政、依章办学。推进依法治校，积极做好“五五”普法工作，大力加强法律法规知识的学习，开展富有成效的法制宣传活动，引导师生学法、懂法、用法，保障师生的合法权益。规范收费行为，严格落实义务教育经费保障机制，认真实行公办高中招收择校生“三限”政策，切实减轻人民群众的经济负担。强化审计监督，加强经费监管，严肃财经纪律，按照量力而行、尽力而为、高效实用的原则，科学合理安排好教育经费，提高教育经费使用效益。严肃请假审批制度，严肃查处教育系统的违规违纪案件。

学校要规范规章制度制定程序，牢固树立用制度管人管事的思想，抓好现有制度的落实，构建现代学校管理制度体系，提高依章办学水平。

2.重视安全工作，促进教育和谐发展，努力构建“和谐校园”。一是加强学校安全工作。进一步强化安全意识，牢固树立“安全无小事”的思想，切实做到安全之事常想、安全预案常备、安全督导常抓、安全警钟常鸣。要认真学习贯彻教育部等七部委制定的《中小学幼儿园安全管理办法》,完善安全制度和组织机构，落实学校安全工作“一把手负责制”。各乡镇教育管理中心、学校要结合近年来发生的个别事件，从中汲取教训，引起高度重视，研究制定行之有效的《安全工作方案》，定期开展自查自纠活动，做到未雨绸缪，防患于未然，坚决杜绝校园暴力事件和校园伤害事故的发生。要加强对师生的安全教育，有针对性的开展安全教育和应急演练，提高师生安全意识和自护、自救能力；切实加强学校校舍安全、消防安全、交通安全管理工作，做好学生安全的日常管理工作。认真做好饮食卫生管理和防疫工作，对学校食堂进行全面量化评估。建立健全学校突发公共卫生事件应急体系，进一步加强学校师生和各类从业人员的安全教育和培训，进一步强化“甲流”预防工作，实行学校食品卫生事故责任追究制，强化卫生事故报告制度，杜绝校园群体性食物中毒事件的发生。强化各级责任意识，提高防病、防爆、防火、防盗、防中毒、防校舍倒塌和各种意外伤害、意外突发事件的能力。主动协调各有关部门，组织集中整治行动，排查校园内外安全隐患，做好校园及周边环境综合治理工作，确保师生安全。严格执行安全信息报送制度，坚决杜绝事故信息漏报、迟报、瞒报现象。二是进一步加强体育、美育和劳动技术教育。各级各类学校都要树立“健康第一”的思想，在中小学按照政策规定开设“心理健康教育”，努力做到有教师、有教材、有教案、有课时，使其教育取得明显效果。在规范体育教学基础上，切实保证中小学生的课间活动和每天１小时的体育锻炼，全面提高学生的身体素质。各学校要根据本校实际，成立田径、篮球、足球、排球、乒乓球、体操等运动队，科学训练，常年坚持，改变我区学校竞技体育水平落后的现状。要充分认识美育的重要性，提高音乐、美术等课程的教学质量，培养学生发现美、欣赏美、再现美、创造美的能力。搞好校园艺术节，组织好艺术特长生的认定工作。要把劳动教育作为学校教育、素质教育的重要内容抓实抓好，培养学生爱劳动、珍惜劳动成果、尊重劳动人民的思想感情。三是切实转变教育观念，建立平等的师生关系。校园的和谐主要反映在师生的和谐，学生的和谐以及教师的和谐上，特别是教师要放下“师道尊严”的架子，在教学中要相互交流，相互沟通，相互启发，相互补充，努力构建人人参与，合作共享，平等对话的新课堂。对学生的过错要能理解，能包容，有耐心，防止粗暴式、命令式、罚款式、武断式的教育，坚决杜绝因学生犯错将学生赶出教室和校门的事件发生。要动之以情、晓之以理，似春风化雨，如涓涓清泉，将“以学生为本”、“一切为了每一位学生的发展”的教育理念落到实处。

3.促进各类教育优质均衡发展。一是积极发展学前教育。一方面搞好乡镇中心幼儿园的规范化创建，有条件的地区学前教育、幼儿教育都由学校来承担。另一方面要加强管理，严格民办幼儿园的审批。二是高质量、高水平普及和巩固义务教育。执行好义务教育经费保障新机制的有关政策。健全城区和农村学校对口支援、城区骨干教师到农村巡回授课、城区教师定期到农村支教制度，帮助农村学校提高教育教学水平。三是加大学校布局结构调整力度。在学校布局结构调整上确立“高中阶段学校和初中阶段学校向城区集中；规模较小乡镇村中心小学学制变为1-3年，初中学制变为4-9年；规模较大乡镇保留一所初中，在村庄相对聚集的人口大村建立几所寄宿制小学，利用布局调整后闲置的村中心小学校舍大力发展农村幼儿教育；矿区移交学校与所在地地方学校集中整合；新增教育资源向城区学校和乡镇所在地学校集中”的思路，实行“大集中，分片集中，相对集中和跨区域集中”的四种模式，以“撤、并、建为措施，打破原有的行政区划，打破原有的学制、布局设点办学”，整合教育资源，优化结构，最大限度的提高办学质量和效益，办人民满意教育。四是着力提高普通高中教育质量。加强对高考模式的研究，注意高考信息的收集、遴选和反馈，全面提高教学质量，确保高考成绩继续保持上升的势头。对平川中学、中恒学校要以高考二本应届生和补习生上线率、抓教学过程管理等情况进行实事求是的评价。五是大力发展职业技术教育。大力支持平川区职业技术学校的实习、培训基地建设。指导职业技术学校更好地面向社会、面向市场办学，紧密结合生产服务一线对人才的要求，大力推进工学结合、校企合作的人才培养模式。六是积极做好成人教育。积极推进区职教中心和教师进修学校建设，加强职业技术教师的培训和管理，切实增强服务经济、服务群众意识，紧密结合新农村建设和产业结构调整、群众就业生活需求，积极开展各种形式的培训活动，更好地满足群众求知、求技的需求。七是加强薄弱学校建设。加大对薄弱学校的帮扶力度，继续实行局领导干部“包片联校”制度，提升薄弱学校办学水平；在政策制定、经费投入和资源配置上要更多地向薄弱学校倾斜，确保增加农村教育投入的政策得到落实，保障农村中小学生均公用经费合理使用，提高教育经费的使用效益。加速中小学危房改造进程，加大农村寄宿制学校的建设力度，推进以学校食堂、宿舍为重点的学校后勤改革与管理。完善外来农民工子女入学“零门槛”制度，关心农村留守子女学习、生活情况，保障进城务工农民子女和农村留守子女接受平等教育的权利。八是规范民办学校的办学行为，积极引导其按照国家有关政策办学，按照教育规律办学。

4.认真贯彻落实《国家通用语言文字法》，对照《甘肃省二、三类城市语言文字工作评估指标体系》、《评分细则》和指标任务的要求，做好迎评工作。

5.加强教育督导工作。坚持面向全区、务实指导，充分发挥督学职能，着力抓好对学校建设、教育教学、办学水平的督导评估工作，特别要强化对“两基”国检工作的督导检查，确保“两基”国检各项工作落到实处。

6.加强教育宣传工作。坚持正确的舆论导向，加强教育方针、政策、改革思路的\'宣传，大力宣传教育系统的先进人物、先进典型和工作成就，使广大人民群众和社会各界进一步了解和认识教育、关心和支持教育，为教育改革和发展创造更加有利的外部环境。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn