# 最新生产班长年终工作总结 生产班长年终总结(通用8篇)

来源：网络 作者：夜色微凉 更新时间：2024-03-27

*总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢!生产班长年终工作总结篇一x...*

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢!

**生产班长年终工作总结篇一**

xxx同志作为xxx司机班班长，在一年的工作中，始终以牢记一句话：“千重要，万重要，安全行车最重要!”。从而使xx在交通安全工作中没有发生考核事故。在实际工作中他是这样做的： 一、遵纪守法，安全驾驶 在日常工作中，xxx认为，要想开好安全车，首先要牢固地树立安全第一的思想，一定要学习并遵守政府及有关部门的一切法令法规，服从交通管理人员的指挥，真正做到“马达一响，集中思想!车轮一动，想到群众”。他重视交通安全学习，他深刻地认识到：安全行车并不是纸上谈兵，它是成千上万人民群众用鲜血和生命换来的。他一直认为：对待交通事故，一定要“三不放过”(原因不明不放过，整改措施不落实不放过，处罚不到位不放过)

作为司机班班长，管理着物业公司生产用车及小区用车，物业公司现有骄车两辆，生产用客货车一辆，小区用特种卫生车一辆，洒水车一辆，平时的工作职责是管理司机的出车任务和车辆的保养，工作量大而且琐碎，如何能把工作管理好，这是我始终认真考虑的问题，今年一开始就从自身做起，时时刻刻能严格要求自己，在干好本职轿车司机的同时，他能够认真做好车辆的管理呼派车工作，合理利用车辆，使每台车辆达到最大利用率，为了给公司结省开资，我自学起车辆维修技术，通过专研和刻苦学习，在短短的几个月内，他便掌握了简单的汽车维修技术，如果哪台车辆出了毛病，我首先自己先对车辆进行一次全面排查，查清楚是哪种故障，有时工作时间排不开，我就利用自己的业余时间一个人到单位来修理车辆，这样不需要到维修站去修理的车辆，我能够自己处理，这不仅为公司节省了汽车维修开资，而且我的这种做法感动了班组的司机，他们能够在平时的工作中加强了对车辆的爱护工作，增强了班员平时工作的敬业心，我的这种做法受到了全公司干部和职工的一致好评！

xx年是物业公司成长和壮大的一年，物业管理飞速发展，职工对小区的物业管理水平日益提高。应局里要求物业公司应购进一台洒水车，用来清洁街道和给小区内绿色植被洒水，洒水车要到湖南去提车，而且时间十分的紧急，这是一个苦差事，谁能当此差事，这是领导苦思之事，我下定决心要完成此事，主动找到领导，要求去湖南提车，为了尽快地完成工作任务，每天只有几个小时的休息时间，可以说是日夜兼程，风雨无阻，就这样用自己无私奉献的敬业精神和优秀的驾驭技术，提前一天完成了任务，把洒水车提到了家，完成工作任务这后，整个人可以说是瘦了许多，面色苍白，领导们都为这种敬业精神所感动，都劝我回家休养几天再上班，但我没有休息，而是又投入到了紧张的工作中。

在工作之余，我从未间断自已的学习，经常阅读各种党刊党报的各种文献，在不断学习自已驾驶技术的同时，不断增强自已的政治素质，经过自已的不断努力，自已的驾驶技术水平和政治素质都有了明显的提高。

在自已干好本职工作的同时，还注重加强班组建设，经常组织班组成员举行各种有益的文体活动，增强集体的凝聚力与向心力，进而增强了集体的战斗力，我所在的班组连续几年被评为局先进班组光荣称号。

一粒砂中看世界，一滴水中见人生，我觉得自己的价值取向是正确的，自己的职业是崇高的。一年来，我一直在自己平凡的岗位上忘我地工作着，虽然经常劳累过度，但能为自己所热爱和追求的事业默默奉献，再苦再累他也觉得心甘情愿，虽然默默无闻，但只要能把对事业的情、对岗位的爱、奉献给党的事业，只要能使电力企业蒸蒸日上，充满活力，就是我最大的心愿。

**生产班长年终工作总结篇二**

在公司生产部全体员工紧张忙碌中,不自不觉就走过了半年,在这半年中,生产部工作有得有失。在过去的半年,由于公司产品的特殊性，新进员的操作技能需有一定时间培训及个别老员工的流失﹑车间整合搬迁等前期工作准备不充分，生产能力、生产效率不能充分的发挥，生产效益与20xx年同期相比有所下降。为了在20xx年下半年能更好的前进，吸取经验教训，以便扬长避短，更好的开展下半年的生产经营工作,现在对20xx上半年生产部工作情况总结如下:

今年上半年1-6月总共生产各类自制品14，5466套(件)。其中手套类的产品共生产4，0009付，靶类产品共完成1，7855个，护具类产品工完成4，5014付(个)，服装类产品共完成3，0026套，沙袋﹑皮人类产品共完成1797个，五金﹑垫类共完成765套，比去年同期下降26.2%。

20xx年上半年生产部在公司领导正确的领导下，在生产部各车间的紧密配合下完成了以下重点项目，创造了良好的经济效益，节约了生产的成本。

1﹑缝制车间车缝的工价改革及公布

20xx年上半年生产部为了更好稳定一线车工，提高员工的生产积极性，对现有产品的车缝工价进行重新梳理﹑调整，经公司领导同意后，在现有的基础上作适当比例的提升，并4月份在四楼led屏上公布产品的工价。工价的的公布在车间起到了良好的效果，提高的员工生产积极性，部分员自觉加班﹑连班。

2.车间的搬迁﹑整合。

在公司领导的要求下，本着节约生产成本的前提下，生产部对生产车间进行整合将原来三楼的搬迁到五楼车间，于3月份开始陆续搬迁，为不影响生产进度，利用星期天及晚上下班的时间，车间管理带领个别员工分批次将丝印组﹑裁剪组﹑配供组﹑泡沫粘合组﹑后整组搬迁至五楼统一规划。这样安排既节约了水电，空间资源，还便于生产的统一管理，车间生产气氛有明显的提高。二、安全生产方面：

安全生产是企业最重要的一个方面之一，安全是效益。但生产部门上半年在这一点上做得还不够，有一些相关安全知识一部分员工未能完全理解，思想上对一些事故隐患不够重视，一些基本的安全常识，有时也很容易松懈。虽然没有大的安全事故出现但是我们不能松懈安全生产制度，认真贯彻落实“安全第一，预防为主”的方针，强化安全生产知识培训。使员工在每时每刻都绷紧安全这根弦，在人人心中树立安全就是效益的理念，促进公司的安全生产工作能上一个新台阶。

**生产班长年终工作总结篇三**

在化工有一个最年轻的分厂，分厂，分厂有一支敢于打硬仗，能打胜仗的团队，在这个团队里有一个安全高效的班组，一个积极向上和谐的班组，一个学习氛围浓厚的班组，这个班组就是工艺运行班四班。

辞旧迎新，站在的门槛上，回首刚刚与我们挥手告别的，让人欣喜的是，这一年工艺四班收获颇丰，下面是该班组取得的工作成绩。

工艺四班在集团公司及分厂领导的亲切关怀和帮助下，全年共完成产量实物84847.05吨，吨尿氨耗582千克，吨尿蒸汽消耗1.141吨，全年无员工轻、重伤亡事故，无因违章作业造成的设备事故。

工艺四班现有员工17人，共有8个生产岗位，1个班长岗位。尽管岗位人员配备比较紧张，但工艺四班岗位与岗位之间调节配合密切，岗位人员工作积极主动，集体荣誉观念较强，有争创一流的干劲，有创新争优的勇气和信心。在过去的一年里，涌现出像牛传军、王明文、倪月田、耿辉等这些以集体利益为重顾大家而舍小家的员工，有带病坚守岗位工作的主操作，他们默默无闻的`工作着，甘于吃苦，不求索取，他们干一行爱一行，从不怨天尤人。在全班人员的共同努力下，全体工艺指标执行合格率为百分之九十九点一，成品质量合格率为百分之百，优极品十一极品率为百分之九十七点九七，无产品质量事故发生。

四班全体员工认真学习河南煤化安全一号文件，把安全零理念作为指导安全生产的行动指南。充分利用每个白班下班后的40分钟时间学习安全生产法规，岗位操作规程，不定期地进行手指口述考查，做好岗位开停车预案演练，做好突发事故岗位处理预案演练，学习事故案例，教育全班员工增强安全意识，时刻绷紧安全弦。通过上述知识的学习，员工不仅熟练掌握了岗位操作技能，而且也大大提高了对突发事故的处理能力，同时还开展了人人争做安全员，个个都是安全岗活动，充分发挥群监员的作用，制定隐患排查奖罚制度，全年共发现大小隐患135起，并得到及时排除和控制。

四班积极响应永煤公司四型班组创建文件精神，把创建工作落到实处，把指标分解量化细化。以创建为契机提高班组管理水平上台阶。在创建活动中，班组把“以人为本”作为提升班组管理质量的切入点，发动全员积极自愿参与到创建之中，用好的建议，好的工作态度，好的学习方法为创建工作添劲增力。“班和万事兴”，开展“班组是我家，我爱我家”活动，开展四比一创活动，即比产量、比消耗、比安全、比遵守守纪，创最佳班组，并制定班组零事故，员工无三违，现场无隐患，质量无缺陷的考核标准。

另外，在四型班组创建活动中，四班还逐步完善了各项台帐制度，建立个个人档案和两违考核记录、谈心记录、家访记录档案，建立了个人工作绩效档案。功夫不负有心人。四班在分厂内部实行的四比一创竞赛中，有四次被评为第一名，五次被评为第二名，而且，在第三季度永煤公司四型班组创建考评中，荣获最佳创建班组的荣誉称号。

班组是企业的细胞，是安全生产的前沿阵地，班组管理的好坏与企业的兴衰休戚相关。新年伊始，我们不单要看到过去一年取得的成绩，而且还要总结工作失误的教训，纠正错误，以饱满的激情投入到新年的工作中去，继续发扬成绩，用积极向上、团结协作、争创一流的精气神为三星化工的明天再立新功。

文档为doc格式

**生产班长年终工作总结篇四**

在这辞旧迎新之际，首先感谢领导对生产部的信任和这一年来所寄予的期望及大力支持。并在此认真地对本部门这一年的工作及不足之处作出细致深刻的总结，同时祝愿我们公司在充满希望的20xx年会更好，相信在公司高层管理的英明领导下，20xx年我们一定会蒸蒸日上、大展鸿图的。

20xx年，生产部门在上级领导的正确领导下，合理编排生产计划，把生产任务目标明确并落实到各机台及个人，有效扭转了生产计划性不强的状况，使生产进入一种均衡有序的状态，提高了现场物件的流转率，一定程度上改变了各工序各自为政，工作目标不统一的状况，全面的按要求完成生产订单，但是按部分订单的求还存在一定问题，这是生产部门今后工作中努力的方向之一。

可以看出，20xx年生产部在公司领导、品质部的大力支持和帮助下，生产部门按照公司的整体目标，也使生产产能得到了很大的提高，月入库成品量逐渐明显在提高，但也存在着方方面面的问题，有待在今后的工作中加以克服。

车间员工质量意识淡薄，不良较多，车间员工缺乏全员参与的质量管理理念，后续我们将在完成产量的同时，我们生产部门也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。

因公司生产任务的急剧增加，产品的多样化，公司新招聘员工很多，流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，生产部还是能保证新进员工顺利进入岗位角色，基本胜任各自的岗位工作。但是还有部分员工工作态度自由散漫，加之生产管理人员在具体管理方面的松懈，致使员工的责任、团队、服从管理意识不强，迟到、早退、旷工、消极怠工现象屡屡出现，缺乏质量观念和成本观念。

每天早上xx召开生产班前会，落实生产进度。指出昨天的生产问题点并加以纠正及提出预防措施，明确当天的生产任务。20xx年，生产部将安全生产纳入日常管理工作之中，并加强了对生产现场劳动纪律和文明生产的管理，保证了生产车间的有序运行。

各岗位的生产现场管理较为混乱，主要是生产现场的辅助用品摆放不整齐，加工后半产品摆放散乱，产品规划区域不明确，产品标示不清楚，没有做到定置管理。还有就是地面卫生、设备卫生较差。

转眼间，20xx年即将过去。在这一年，随着公司的发展，车间也起来很大的变化。新增的硫酸钴晶体、硫酸镍晶体生产线，钴、镍线产能的扩大改造，新设备的不断增加，工作环境的不断改善，都显示着一片勃勃生机。

作为一名生产车间副主任，一个生产管理人员。在20xx年的工作中，能全面了解本部门的各生产流程。根据生产需要及时调整工艺，控制好各项指标;同时参与制定车间内部管理规定规范员工行为，对车间日常管理做好合理分工。加强员工沟通，努力想法搞好生产，较好地完成了车间的各项生产任务。

在本年的工作中，也暴露了车间管理中的许多不足，如车间成本控制不太明确，返回浸出废料偏多;小的安全事故时有发生;班组分工不明确;生产效率偏低等。在来年由于生产规模扩大，人员、机器设备的添加，车间管理难度将会更大、面对困难，不惧挑战。对这些，在回收率上，加强员工思想教育，严格生产过程控制，好产品绝不能当废品，废品绝不能流失;在安全上，加强教育同时要求员工必须遵守操作规程。实现思想上认识到行动上贯彻执行转变;在生产环节的细小问题上，要求所有员工，所有机器设备都必须熟练操作，做到了然于心，安全有效操作。同时，自己还要不断加强学习，提高自身素质，努力带领车间员工创建一个安全高效和谐文明的团队。

总结过去，展望未来。作为公司的一名老员工，时看着公司一步步发展壮大，朝着国际一流公司迈进，自己更加应该以主人翁的精神投入到公司的不断成长中，业精于勤，做好每一件事，贡献自己一份微薄之力。发展公司，成就自我。

文档为doc格式

**生产班长年终工作总结篇五**

一、超前思考，防患未然，努力做到忙而不乱地指挥运行操作。

我觉得能够在任何情况下从容镇定地指挥生产运行工作，是对值长的起码要求也是做值长的最理想状态。因此，当值长以来，我一直朝着这个方向不懈努力，而要做到这一点，养成超前思考习惯是必修课。今年，每次我接班前，都认真了解机组运行状况和工作状态，把当值期间的重点工作在心中梳理一遍，充分考虑各项外在因素，并据此科学预想可能出现的问题。如在新老机组的各项过渡工程施工中，为了防止工程施工对运行机组造成影响，只要自己当值就一定到工程施工地去查看，发现可能对机组造成影响的问题，及时向领导汇报并积极提出合理的建议，尤其在循环水系统过渡改造时，正值一台机组检修，保证单运机组的正常运行和保证检修机组的正常检修及过渡工程的顺利施工都同样重要，为做好这期间工作，我每天接班前不仅详细了解机组的工作状态，还主动了解检修项目和过渡工程的进展情况，在接班后向各班长布置工作时合理安排运行方式，明确交待工作的难点和危险点，并对各岗位工作情况进行细致的巡视检查。在全值人员的共同努力下，整个过渡工程施工期间，我们值没有发生一起影响机组正常运行的险情。在7号机中修停机操作前，也由于事先对汽机高压缸进水有充分预想，提前与集控班长一起研究制定了可行措施，有效防止了汽机高压缸进水现象的发生。

二、严格管理，加强检查，千方百计确保机组的安全稳定运行。

运行工作容不得半点疏忽和懈怠，为了确保当值期间机组的安全稳定运行，我始终坚持做到“一严”、“二勤”、“一带头”。“一严”就是严把工作票、操作票质量关。在工作中，我要求全值每一位值班员都要严格执行工作票制度，每一份工作票都必须严格审查，每一项安全措施都必须认真对待，特别是在7、8号机组中修和过渡工程施工中，我坚持对每一份工作票的每一项措施进行详细审核，努力做到既要保证工作本身的安全，又不能让检修工作对运行设备造成影响。今年截至到11月末，我值共收发工作票310余份，合格率达到了100%。在操作中，我要求运行人员严格执行“三查、五不准”规定，并积极贯彻执行停顿数秒操作法，使运行人员能认真核对设备名称，迅速、准确地完成操作任务。无论是重大、复杂的机组启停操作、倒闸操作，还是经常性的小操作，我要求每操作必有票，每票必认真执行。到目前为止，我们值在全年的各项操作中没有发生误操作情况。“二勤”就是勤督促、勤检查。每次当值我都对部署下去的各项工作，进行追踪了解，每件事都力求做到有交待、有回音。

无论什么季节，每个班我都认真到各岗位进行巡视检查，随时发现问题随时解决。在我的带动下，我值运行人员巡视检查制度坚持较好，今年，先后发现8号机2号给水泵偶合器执行器连杆螺丝帽脱落、7号炉球磨机钢瓦脱落、7号机供油管漏油等多起设备缺陷，较好地保证了机组的安全稳定运行。“一带头”就是在关键时刻率先垂范。如在8号机修后启炉时，发生原煤仓棚煤情况，制粉系统启动后不下煤，机组正处于带负荷阶段，事情紧急，我一面下令从7号炉串粉，一面组织并带领人员敲溜子，由于人手不足，我和工人一起干了2个多小时，才将棚煤砸下，使机组顺利接带负荷，保证了机组的稳定运行。

20xx年，我作为银挤压车间的班长，在过去的一年里，认真履责，积极工作;带领班组全体成员保质保量地完成了车间下达的各项目标任务：

1.按生产计画和工艺技术档，科学、合理地组织生产，及时解决生产中突出问题;

2.配合职能部门开展好过程式控制制和其他有关品质活动;

4.组织员工按照车间的统一部署积极开展各种节能降耗，人人做品管的品质观念：

6.做好思想政治工作，教育职工坚持四项基本原则，遵守社会公德和职业道德等。

**生产班长年终工作总结篇六**

在生产车间最重要的一件事情就是生产，什么事情都必须为生产而让步，这一年来，我们班组也是较好的完成了生产的任务，不但是量上面完成了，质上面也是得到了领导的肯定，这也是让我这个班长特别自豪的事情，当然这也是我们整个班组的努力，大家一起为了任务而努力。

在这一年里，我们班组完成了生产的任务，同时在平时的工作中，也是没有违反过车间的制度，在我的管理下，我们班组的纪律也是非常好的，同时在管理当中，我也是把我的生产经验教给同事们，让他们能更好的去工作，在管理的同时，我也是和班组的同事交朋友，大家多交流，多去沟通工作，那么只有这样，大家才能有更大的进步。在管理中，我不是一言堂，而是多去倾听班组同事的意见，大家都能去发挥自己的意见，这样的工作也是能更好的去做好。

作为班长，这一年来，我也是积极的去学习管理，不断的提升自己的一个管理水平，在工作之余，我也是去看一些管理的书籍，同时参加单位组织我们进行的培训学习，在学习中，我也是知道，想要做好一名班长，不但是要有丰富的生产经验，同时在管理上也是要下功夫的。而且自身的能力也是要去提升，不然也是无法带领班组把工作去给做好的。同时对于我们班组，我也是组织大家一起学习，一起交流生产的工作经验，让大家都能有进步，都能在工作的过程中得到进步。

在工作当中，我也是发现自己还是有挺多的不足的地方，一些是已经在改进的了，一些是还需要在后续的工作当中去改进，特别是我虽然生产的经验充足，对班组的同事也不错，但是其实还是在管理上还有发挥的空间，也是需要自己不断的去提升自己的生产管理能力。让自己变得更加的优秀，那样的话也是能更好的去带领我们班组把生产的任务完成的更加的好。在接下来的一年里，我要继续的提升自己，让我自己，我们班组变得更加的优秀。

**生产班长年终工作总结篇七**

20xx年以来，沙钢坚持实施\"打造精品基地,建设绿色钢城，奋力挺进世界500强\"的发展战略，面对铁矿石等大宗原材料大副涨价、钢材市场跌宕起伏等挑战和考验，充分发挥工艺装备、科技人才、品种结构和区位物流等综合优势，企业实现了持续高效发展。我们金工二班在机修总厂领导班子的正确领导下，鼓足干劲，坚定信心，狠抓落实，经过全体职工的不懈努力，我班组较好的完成了总厂下达的各项生产任务。为了能更好的完成明年艰苦而复杂的工作任务，发扬成绩，克服不足，特对一年来的主要工作总结如下：

坚持以生产为中心的目标不放松，克服种种困难及不利因素，着力生产潜力的发掘，落实降本增效目标，110月份，共完成各类丝杆13900余支，面板1184块，调整凹凸垫7800余件，平垫3500余件，木销子9500余支，隔套4000余件，各类铜堵头6500余件，铁堵头15000余件，完成轧钢车间用打包锁扣205吨，质检处各类取样器15万余件，托辊生产量达到10万余支，其中项目用托辊3.5万余支。

这些成绩的取得离不开总厂领导的正确领导和广大职工的辛勤劳动，如春节期间，宏发炼钢回转台轴承座铜套磨损严重，急需更换，中班接到通知后，沈龙、杨平立即组织加工，面对加工件尺寸大重量大，行车无法吊装及机床超负荷运转的难题，两人及时想办法解决，经过连续16个小时的突击加工，确保了宏发炼钢车间按时更换，使生产顺利进行。三月份，5800m高炉大修，根据公司和车间要求，班组落实三班人员突击加工，每班坚持到现场跟踪，做好生产协调，在这次突击任务中，蒋志豪、沈建忠、王董同志工作认真负责，无条件的服从班组生产安排，圆满的完成了急件加工任务，保障了突击抢修的进度。4月份车间搬迁工作中，在如何抓好搬迁进度、搬迁质量和确保安全的同时，又能做到搬迁与生产两不误方面，沙九红、陈小平同志能积极配合班组长，带领搬迁人员有条不紊的落实好整体搬迁工作。为确保托辊、取样器的顺利搬迁，裴开祥、展永玲、周明德利用五一假期时间，放弃休息，加班加点整体搬迁到位。

班组立足现有设备，对生产各个环节进行整合，减少工艺流程的周转时间，对原材料的使用进行跟踪计算，确立了一套完善的降本增效的生产工艺新方法，取得了不错的.成绩。全年共修复斯太摩棍子400余支，利用废旧棍子加工球面垫7800余件；在托辊加工环节废料利用上，对108托辊管断料进行加工，共完成各类炼钢隔套5000余支；利用30托辊轴余料加工小堵头8000余支；利用公司废旧板材切头切尾加工各类炼钢用平垫片3500余件；利用炼钢高碳钢连铸坯加工包芯线各种轮子200余件。有效利用了各类废旧材料，节约了生产成本，杜绝了各类环节的浪费。

继续发扬职工强烈的安全意识，用先进的理念统一全班职工的思想，充分利用安全会、黑板报，班前会，把安全生产的思想扎根于全体职工的日常工作中，发挥班组长的监督作用，通过经常性的安全排查，减少各类事故隐患的存在，加强对工作现场的安全监督，发现事故苗头，及时制止，及时整改。110月份工作中，全体职工能够自觉执行各项规章制度，严格坚守工作岗位，但也存在不足，由于个别职工安全意识淡薄，责任心不强，出现一起微伤事故。在这次事故发生后，及时的处理，给全体职工以警示和教训，更加严格了生产过程中安全监管，杜绝此类事故的再发生。

产品质量的好坏与职工技能的高低有着密不可分的关系，以提高产品质量为目的，着重从职工技能培训入手，金工二班班组在思想上高度重视，明确分工，狠抓落实，通过各种途径着力提升职工技能等级：

1、利用班前会做好宣传发动，在总厂的统一协调下，对青工进行技能培训，定期对培训青工进行技能考试，做到有区别有重点的对待，使广大青工有一个良好的学习氛围。例如，在青工学习方面，鼓励青工购买工具资料书籍，使青工的理论知识得到提升，结合工作实践，逐步提高青工的岗位技能。

2、对一些技能较突出的同志进行奖励，引导其他同志去学习，去钻研，使全班整体技能等级得到有效的提升，更好的提高金加工产品的工艺质量，是产品的质量得到较快的提高。

3、认真做好传帮带工作，学徒工与老师傅培训工作中，落实跟踪监督，使每名学徒在规定的时间内都能独立上岗，对表现突出的学徒，给于师徒同时奖励，有效的带动了青工培训的积极性，为生产岗位人员的扩大提供了保障。

在质量管理上，加强了全班职工的质量意识，质量是企业的生命的思想理念，提高全班职工在日常工作过程中的精细程度，加强质量检查力度，通过职工自查互检及检验员检查等环节，切实把质量问题纠正在车间内部，不让一件不合格产品走出厂门。

1、为认真配合好各生产车间的备品备件和钳工自制件的生产，做好后勤服务工作，在总厂领导的安排下，成立成品库，落实库管员制度，对生产的产品及时入库，及时出库，使生产流通环节得以规整，确保加工及时供应。

2、根据班组实际情况，不断调整工作方法，努力调动职工工作的积极性，树立先进典型，有效激发广大职工投身生产的热情，如实行分类别奖励措施，在不同技能等级的职工中进行评比，有效的提高了全体职工的工作积极性。

3、充分利用好厂长奖励基金，在公平公正的原则下，对工作突出，责任心强，工作不及得失，经常加班加点的职工给于有效奖励，在物质上给于典型鼓励，使广大职工能在工作中有强烈的比拼意识，荣辱意识，有效的提高了班组的工效。

1、多数青工思想不稳定，有待进一步疏导。

2、班组安全管理监管不到位，全体职工的安全意识有待强化，整体安全环境有待治理。

3、在狠抓工效方面，淡薄了产品质量。

为全面提升我班组生产能力，更好的完成今后的各项工作，对下一步的工作做如下安排：

1、认真贯彻总厂分班核算制度，把工作落到实处，把计划分配到每一岗位，每一人。

2、以总厂发展为动力，全面培养复合型人才，为班组培训更合格的技术能手，为总厂做好人才储备。

3、全面落实班组管理工作，使班组的各项工作得以更好更快的展开，能更圆满的完成各项生产任务目标。

**生产班长年终工作总结篇八**

回顾这一年来的工作，在车间领导的支持和帮助下，严格要求自己，按照生产要求较好完成了领导下达的任务。通过一年来的学习与工作，工作模式得到了较快的改变，工作能力有了较大的提高，完全能胜任本职工作。现将这一年的工作总结如下：

无规矩不成方圆，厂规厂纪时刻牢记心头。按时上下班、班前不喝酒，保证在精力充沛的状态下干好本职工作。安全无小事，严格遵守安全守则。作为一班之长，心系全员的生命安全，在班前会中时刻提醒大家在工作中注意自身安全，并且制定了安全保护措施，努力做到每个人安全上班，平安回家。

要做好本班工作，班前生产情况的检查非常重要。上班生产状况对本班生产有着积极的指导意义，通过检查安排本班工作，非常清晰地制定班中生产任务，有利于协调窑、预热器、煤磨工作安排，提高工作效率。

中控与现场的良好配合是熟料高产的保障，现场人员全权掌握现场设备运行情况，及时准确将现场情况反应给中控，以便中控及时做出调整，在最短时间内调整好参数。遇到紧急情况时尤为重要，中控的及时调节为现场处理节省了时间，同时也缩短了处理故障的时间，保护了设备也降低了能耗。

窑、预热器、煤磨岗位各有各的特点，每个人的技术和知识面不同，所以合理的分工尤为重要，合适的人放到恰当的岗位才能发挥良好的作用。工作中注重配合，每个岗位人员有限，遇到事故应及时调配人员合作，调动员工的工作积极性，遇事能快速反应，以最短的时间处理好故障，提高设备的运转率，保证熟料产质量。

做为班长，技术要扎实，要有预见性。通过这几年的工作，我积累了一些设备运行，故障处理经验;能准确及时发现问题，并且能在短时间内处理好故障。在工作中积极主动，不怕脏，不怕累，凡事冲到第一，协调好工作，带领大家快速地处理问题，并能保证大家安全，做到安生生产。

我深知自己在工作中仍有不足，在以后的工作中向有经验的前辈虚心请教。今年的生产已经圆满完成，在下一年的工作中我会加紧学习，努力提高操作技术，以身作则，做好本职工作，带领好大家高效率地干好班中工作!

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn