# 2024年工程管理个人工作总结(优秀9篇)

来源：网络 作者：眉眼如画 更新时间：2025-01-01

*总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分...*

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

**工程管理个人工作总结篇一**

转眼间20xx年即将过去，我们又迎来了崭新的一年。20xx年我从事技术工作，并参与到项目的管理工作中。先后在xxx项目、xx项目等工作。总结一年来的工作，站在个人角度谈谈对技术工作及各个项目管理的认识。

今年第一季度我的主要工作包括对部分项目的整理，核对图纸、进行项目的技术交底及时提出材料计划，制作项目施工方案、并进行材料计划核对，及时按照规定时间进行发货准备、准备施工前资料。第二、三、四季度主要是针对xx、xx及沙桐地面火炬的指导安装其余就是对一些遗留项目的完善。在前期工作中主要的问题主要在于不能及时适应新的工作流程，并对一些项目还是理解不够透彻，经过后来对晋煤、庆华等项目的施工过程逐渐熟悉，并能够逐渐掌握各个施工项目这是今年最大的收获，今后在从事项目管理及工程施工中要保持善于学习和钻研的态度。从事公司各个火炬及其他设备的安装过程中，要认真研究各个项目施工方案，不仅要借鉴老项目的施工经验，还需要提前对图纸进行详细的学习，在编制施工方案及准备施工材料等方面时尽量贴近实际，在脑海中应该对施工的全过程及各种注意事项都有所了解。

作为一名工程技术人员，应在每个负责的项目中要做好材料计划及编制施工方案，合理安排各个施工环节。提前准备后续工程所需要的人力、材料设备、技术准备、外围关系等等。确保在后续工作实施时，不手忙脚乱，不缺东少西，不影响工期。在工作中，个人的工作态度也很重要，领导交代的任务必须按要求完成，不能拖拉敷衍。如果遇到特殊情况不能按时完成的要及时汇报。便于尽快解决问题。技术人员应该白天在现场指导施工，晚上要对当天的内页资料进行整理并对第二天的工作进行安排，当天的工作当天完成，绝不拖到第二天。技术人员是工作在施工一线的，对施工过程中的质量、安全、进度等要负起责任。及时汇报施工中需要解决和改进的问题，并向领导提出解决方案。在工作中要处理好与施工人员和监理业主的关系，一切以保证进度和质量安全为前提。在施工过程中形成的各种内页资料及数量确认资料要及时找监理工程师签认，以免影响到后期计量。

企业的最终目的是盈利，所以在提供合格产品的前提下，应当追求利益最大化。这就要求在施工中要注意合理安排施工工艺、工序、人力、机械设备与材料计划，在保证进度与质量的前提下尽量降低工程成本。同时在施工过程中注意节约人力和材料。对于能增加的变更要及时向监理和业主争取。

在新的一年里，我将一如既往地做好自己的本职工作，积极参与各个项目的管理工作，使自己的专业技能和管理能力都能够得到提高，为公司尽自己的微薄之力。

**工程管理个人工作总结篇二**

在\_\_\_\_即将到来之际，本人衷心感谢水利局各位领导和水利系统的各位同志对本人的关心和支持，现将\_\_\_\_的工作情况向大家作一个简单的汇报。

首先能认真学习精神，重视理论学习，学习时事政治，刻苦钻研水利个方面的业务知识，当前只有认真学习才能跟上时代的发展，才能适应市场竞争，才能发展我们的水利事业，放松了学习，将会被社会淘汰，会脱离党的教育，更会违背道德良心作一些无中生有伤害他人的事件，最后将会走向犯罪，走向灭亡。

20\_\_\_\_年\_\_月，在河道管理办公室工作，在局领导和分管负责人的带领下，参与了县环境综合整治工作的督察考核，不辱使命，较好地完成了这项任务。

在今年\_\_月服从组织上安排参加了水利系统基层水利站站长，副站长的竞争上岗。\_\_月被组织安排到\_\_\_\_水利站，在到任的第一天起，深感责任重大。今冬明春的河道疏浚任务，县级河道\_\_条\_\_公里，疏浚土方\_\_万方，在镇分工负责领导下在各村领导干部的关心支持下，现以开工实施了\_\_条县级河道的疏浚，预计在\_\_年\_\_月\_\_日疏浚结束。目前着手安排\_\_条村级河道疏浚任务，预计明年\_\_月底能全部完成。

县资源开发局，农业综合开发项目在我镇已经全部铺开建设。灌溉渠道，灌溉面积\_\_万亩，闸口\_\_座，绿化\_\_亩。我们将配合政府做到科学合理的安排好项目，全部建设规划和技术指导工作。

本人能严格执行党政机关工作人员事业在编人员的八项禁令，时时刻刻保持清醒头脑，坚持原则，不越轨，不做有损水利人形象的事，不做违背良心的事，坚决做到让领导放心，群众满意的水利工作者。

总之，20\_\_\_\_年工作上取得了一些成绩，距离领导的要求还有一点差距，工作上没有能新的突破，缺少开拓创新精神，电脑知识掌握不够，不能及时了解市场行情。今后本人将努力学习，勤奋工作，把我们的水利站做大作强。

**工程管理个人工作总结篇三**

在两年的工作经验里，使我对今年的工作充满信心，在这里我将对工程的理解程度以及对工程管理办法进行自我阐述，首先作为一个项目经理，确定自己的地位，项目经理是业主与乙方共同利益的体现者，对工程进行综合的动态的管理，项目经理应有的职责就是对工程进行三控制、二管理、一协调。

三控制：对工期的控制、对质量的控制、对成本的控制。

二管理：合同的管理与信息的管理。

一协调：协调与业主之间的关系，以及与平行施工单位之间的关系。

下面就某一工程为例，以合同签定的前提基础上，对工程的动态管理进行说明，因施工项目的寿命周期可将施工项目分为以下5个阶段：

（一）投标签约阶段

（二）施工准备阶段

（三）施工阶段

（四）验收交工与结算阶段

（五）售后服务阶段

因投标签约阶段的工作由公司上层领导与技术部完成，故在此不做说明。

一、首先施工前准备阶段：

1、对我方投标书进行透解性分析。

2、对我方所施工项目进行透彻了解。

3、建立规划大纲：包括（1）工期计划的制定（2）施工管理制度的制定（3）安全管理制度的制定。

4、对施工项目设备进行技术交底，施工工序进行排列。

5、对所施工工程进行工程量以及我方所用工程附件费用进行预算。

6、施工队伍的选择，对工人的熟练程度进行调整。

7、对施工所用的材料进行汇总，以及到达施工现场。

二、施工阶段

施工阶段就是对工程实施具体管理阶段，施工阶段也是花费时间最长，因此要面对时间带来的变化要求对工程进行全方位动态的管理。

施工进度的控制：对以前的施工进度计划进行研究调整以及实施施工计划。

施工进度控制方法主要是规划、控制、协调。

1、规划是指在施工项目实施的全部过程中进行施工，确定施工项目总进度控制目标和分进度控制目标，并编制其进度计划。

2、控制是指在施工项目实施的全过程中，进行施工实际进度与施工计划进度的比较，出现偏差及时采取措施调整。

3、协调是指协调与施工进度有关的单位、部门、和工作队之间的进度关系。

影响施工项目进度的因素：

1、有关单位的影响：最主要对有关单位作好协调工作，以达到我施工单位工程顺利进行。作到甲方影响有签证，平行施工单位影响有甲方认可。

2、施工条件的影响：在客观条件影响下，使工期发生了偏差，需要及时与甲方沟通，取得甲方认可。

3、技术失误：在技术交底过程中，要保持严肃、认真的态度，使工人对设备的基础知识掌握程度达到100%。对各施工环节熟练掌握。

4、施工组织管理不利：在施工之前编制好施工计划，主要对施工顺序进行反复推敲。对施工管理制度进行制定。

5、意外事件的出现：当突发事件出现的时候，是避免不了的。这就要求在施工过程中要保持认真的态度。

作为项目经理要分析各种因素采取措施对工期进行动态的控制以保证工期。

二、质量的控制

坚持“百年大计、质量第一”做好事前、事中、事后三环节工作，抓好质量控制。

（一）事前质量控制

事前质量控制，指在正式施工前进行的质量控制，其控制重点是做好施工前准备工作，且施工准备工作要贯穿于施工全过程中。

事前质量控制的内容：

1、技术准备：熟悉和审查项目的施工图纸，掌握要点重点，编制项目施工组织设计。

2、物质准备：包括施工材料、施工工具以及施工附材的准备。

3、织组准备：包括施工项目组织机构；集结施工队伍，对施工队伍进行入场教育。

4、施工现场准备：材料进场，技术交底工作进行，编制工程质量管理制度。

（二）事中质量控制

事中质量控制是指在施工过程进行的质量控制，事中质量控制的策略是全面控制施工过程其具体措施是：

1、工序交接有检查（抽查）。

2、施工分项有方案。

3、技术措施有交底。

4、图纸会审有记录。

5、设计变更有手续。

6、质量处理有复查。

7、质量文件有档案。

（三）事后质量控制

事后质量控制是指在完成施工过程形成产品的质量控制。

1、组织调试运行。

2、准备验收文件。

3、组织自检和初步验收。

影响施工项目质量的因素，有以下五大方面：

1、人，人是直接参与施工的组织者、指挥者与操作者，主要是 担负失误，以至发生人为质量问题，这就是对参与施工人员的主要控制。

2、材料，材料的控制是指对原材料、设备以及附件的控制。主要是严格检查验收、正确合理地使用，管理台帐，进行收、发、储各环节的技术管理，避免混料和将不合格的原材料使用到工程上。

3、机械，机械的控制包括施工机械设备、工具的控制，正确使用、管理和保养好机械设备，建全制度，确保机械设备处于最佳使用状态。

4、方法，方法的控制，包含施工方案、施工工艺、施工组织设计、施工技术措施的控制。主要应切合工程实际，能解决施工难题。

5、环境，工程的环境很多，有工程技术环境，工程管理环境，劳动环境，作为项目经理应根据影响质量的环境，采取有效的措施严加控制，尤其是施工现场，应建立文明施工，文明生产环境，为确保质量创造良好的条件。

施工质量控制的原则：

1、坚持“质量每一，用户至上”。

2、以人为核心。

3、以预防为主。

4、坚持“质量标准，严格检查，一切用数据说话”。

5、贯彻科学、公正、守法的职业规范。

三、安全控制

对于安全的管理要依据以下六项原则执行：

（一）管生产同时管安全。安全寓于生产之中，并对生产发挥促进和保证作用，因此，安全与生产虽有时会出现矛盾，但从安全、生产管理的目标目的，表现出高度的一致和安全的统一。

（二）坚持安全管理的目的性。安全管理内容是对生产中的人、物环境因素状态的管理，有效的控制人的不安全行为和不安全状态。清除避免事故。达到保护劳动者的安全与健康的目的。

（三）坚持贯彻预防为主的方针。安全生产的方针是“安全第一、预防为主”。

（四）坚持“四全”动态管理，安全涉及的，生产涉及的方方面面，涉及的从开工到竣工交付的全部生产过程，涉及的全部的生产时间，涉及的一切变化着的生产因素。因些生产活动中坚持全员、全进程、全方位、全天候的动态安全管理。

（五）安全管理重在控制。进行安全管理的目的是预防、消灭事故，防止消除事故伤害，保护劳动者的安全与健康。

（六）在管理中发展、提高。安全生产管理是在变化着的生产活动中的管理，是一种动态，其管理就是意味着不断发展的，不断变化的，以适应变化的生产活动，预防新的危险因素。

**工程管理个人工作总结篇四**

时间过得很快一年的项目建设期转眼间又到头了，20xx年度乌兰煤化工有限公司开工建设的项目有800万吨年洗选煤项目建设工程、铁路专用线建设工程、新建生活区建设工程、场区挡墙、护坡建设工程、场区网围栏建设工程、5#排洪渠、谷坊建设工程等。

本年度我一向在乌兰煤化工有限公司工程部qhse管理组学习并工作，在部门领导和专业工程师的带领下，主要从事800万吨年洗选煤项目建设工程现场质量、安全、环保、职业卫生健康等事项各方面管理工作。期间每一天跑现场，按照qhse管理体系文件、工程行业建设规范等规章制度，监督监控并落实整改洗选煤项目建设工程中各工号质量、安全、现场礼貌施工等事项，其次兼职本部门内业综合员，负责部门人员考勤、内业资料起草收发、整理归档、安全教育培训等工作。

在部门全体人员的共同努力下，顺利完成公司下达的本年度质量及安全管理目标，在“大干一百天”期间本着“严质量、重安全、促进度”的管理目标，恪尽职守进取落实各方面事项管理工作，为洗选煤项目“大干一百天”顺利实施贡献了自己一份力量。现将一年来在洗选煤项目质量、安全管理各方面所开展的\'工作汇报如下。

质量事项方面工作：

3）现场跟踪监控第三方试验检测（桩基、土建）共计5处，审查实验数据报告9份；

5）针对洗选煤装置综合施工区域各工号，质量事项专项检查（钢筋制作、模板安装、混凝土浇筑及养护），共计检查23处。

安全事项方面工作：

6）针对洗选煤项目建设工程所有特种设备及工程车辆，重点进行了监控和管理，所有设备机具和车辆建立台账统一管理，审查了场区设备使用合格证及相关检测报告，对场区所有工程车辆进行统一编号，制作车辆临时入场证125个。

环保事项方面工作：

礼貌施工事项方面工作：

针对洗选煤装置综合施工区域各工号礼貌施工事项（五牌一图标准树立、各类防护棚及安全通道正规搭设、警示标牌粘贴悬挂、电源箱隔离防护、材料设备机具分类码放、废料及时清运、模板承重架密目网悬挂）重点进行了跟踪监控及督促落实，经过整顿保证了建设场区内材料分类码放、防护棚正规搭设、警示标牌悬挂到位、废料及时清理、场区道路平整通畅，综合提升了洗选煤项目礼貌施工形象大面。

2）个人工作的方式方法有时候不够得当，在工作计划的编排和工作的轻重缓急的把握上不够到位，导致工作分不清主次，延误一些重要工作的开展时机。

总之，一年的项目建设期立刻就要结束了，这一年亲身经历并参与了洗选煤项目建设管理工作，接触了好多事好多人有失败的沮丧也有收获的喜悦，慢慢熟悉了各事项工作管理程序、工作重点及必要控制点，存在哪些问题和不足，展望新的一年，我还需要不断的努力工作学习、不断的去实践、不断的去提升自己，搞好自己本职工作，为洗选煤项目顺利向前推进贡献自己一份力量。

**工程管理个人工作总结篇五**

时间流逝，如白驹过隙，转眼间已经来到\_\_\_\_x一年多时间了，期间先后在两个项目工作、学习，现阶段正在海南液氢项目，在项目部工作的这段时间里，我学到了很多，也收获很多，天天虽然忙碌但是感觉很充实，现在工作经验还是很欠缺，学习的地方还很多，我一定努力学习，踏实工作。

作为一名管理人员，首先能严格要求自己，不断提高自身的思想觉悟。与此同时，我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，自身很好的为自己定位。争取以高标准要求自己。积极主动的学习各种有关质检方面的规定性文件和要求，并经常请教同行业的前辈和同事。工作中我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作能力的同时，不断提高自己的专业技术水平。

在这近一年多工作经历使得我在付出汗水的同时，获得了收获，在以前的实践工作当中，将理论知识和实践工作有机融合，使自己的水平得到很大的提高，以下是我在这段时间施工中的体会：

一、认真熟悉施工图纸，了解工程概况，有备而战

要做好每项工作，都必须在工作之前对这项工作进行全面了解，这样才利于更好地开展工作;对于土建施工，也要做好施工前的准备，熟悉图纸，了解工程概况。所谓知己知彼，百战百胜。不了解工程情况，盲目工作，等于赤手空拳去打仗。要顺利开展工作，必须有备而战。

施工前的准备：熟悉施工图纸——相关技术规范——操作规程——设计要求及细部、节点做法——相关技术资料——工程质量要求等。

其次要熟悉施工组织设计及施工顺序、施工方法、技术措施，弄清完成施工任务中的薄弱环节和关键部位;最后对施工现场进行深入了解，熟悉施工图纸，只是对工程的纸上了解，要清楚、全面了解工程，掌握工程概况，必须亲自到现场进行了解。认真了解工程的基本情况，有利于更好地实施管理，落实施工方法，更好地完善工作。

二、实行可行性的施工工法，面面俱到

实行可行性的施工工法是施工技术的一项关键的工作。做好施工准备，向施工工人交代清楚施工任务要求和施工方法，是为完成施工任务创造良好的施工条件。最最重要的是在施工全过程中按照施工有关技术的要求，围绕着质量、工期等制定可行的施工工法，在每个阶段、每个工序、每项施工任务中积极组织平衡，保持最好的结合。

其次关键部位要组织有关人员加强检查，预防返工现象的发生，要随时纠正现场施工各种违章、违反施工操作规程及现场施工规定的倾向性问题。

还有，如遇设计修改或施工条件变化，应随时进行补充交底，同时办理工程增量或减量记录，并办理相应手续，要在图纸上表示修改的内容，要便于施工的顺利进行。不但要做好以上工作，还要严格质量自检、互检、交接检的制度。

三、建立良好的人际关系

在施工现场，要确保一个工程能够保质、保量地完成，不但要有一定的技术之长，还须与下面的施工工人能打成一片;工作中，与工人们相互交流、相互尊重，赢得工人们的信任，这样才能使各项施工指令贯彻落实下去。

还要与甲方现场代表、监理建立良好的工作关系，在施工技术方面积极与甲方，监理沟通，听取他们可行性的施工工法，争取现场施工状况得到甲方及监理的满意与认可。

作为中化大家庭的一份子不仅要为企业着想，更应该为中化建设做出自己的贡献。所以我严格要求自己、有责任心、上进心。我希望通过我的不断学习和辛勤的的努力学到更多的知识，不断完善自己，实现自我的价值，为\_\_\_\_x之崛起而努力。当然我还有很多不足，比如在工作经验上还是有缺欠的，责任心还是不够严谨，这都是我去改善的问题。

在这里我也希望领导对我工作的肯定，更希望领导能对我提出宝贵的意见，我一定会虚心接受，尽快改正，使自己尽快把最好的一面投入到工作当中，最后祝愿\_\_\_\_x越做越大，效益越来越好!

**工程管理个人工作总结篇六**

1、负责将工程船从厦门运输至福清，19日~23日现场监督指导船舶组装、调试，各种机械设备运转正常并投入施工。

2、指定各船舶的主管人员作为星级管理工作的牵头协调人，按照创建目标落实完善有关工作，全力协调解决创建中遇到的问题。

3、编写了陆地施工机械操作规程、人身伤亡事故专项应急预案模板，用于指导项目部的陆地施工机械管理工作。

4、参加物资采购电商平台分包及修船管理流程的培训。

1、协助完成工程船靠泊开舱，指导船舶进行各种机械设备的调试工作。

2、协助新开工项目部陆地机械设备负责人制定相应的管理办法、管理流程以及机械伤害应急预案。

3、对昆明项目部分包船舶上季度存在问题的整改情况进行复核。

4、对国内外净值为0元的船机固定资产进行鉴定并按《公司使用和闲置固定资产管理办法》做相应处理。

**工程管理个人工作总结篇七**

20xx年是我在公司工作的第四年，四年中随着公司的不断发展壮大，我本人不仅业务能力得到了全面的提升，并且在团队协作和沟通有了深层次的认识。我深知取得的这些进步和公司的培养是分不开的。展望20xx年是机遇和挑战并存的一年，我将继续团结在公司领导核心周围，努力工作，艰苦奋斗，为公司向更高层次发展做出自己的贡献。

回首20xx年，万象城二期项目全面竣工，公司的工作重点也从原深圳转移到成都、杭州、郑州等其它城市。根据公司安排我留在万象城二期进行机电维保工作，在经过短暂的调整之后，马上进入自己的角色。我首先根据领导要求，主要完成以下五方面的工作：

按照部门安排，结合专业实际特点，制定了专业的日常维护计划，建立了专业的工作台账，并收集了大量有关机电设备检修、维护方面的资料。

针对本专业所管辖的设备制定了个人的工作计划，每日跟踪重点项目，全身心投入，督促现场施工单位做好日常管理工作，重点监督完成了鲁班奖评优整改等工作，协助完成了结构渗水排水等具体工作。

按照有关的质量管理标准和规范对全现场机电系统进行了全面跟踪，从而使工程质量处于受控状态。

我个人做到每日对现场的巡查，坚持主要设备的运行操作的定期检查，对物业公司提出问题及要求进行督促整改。在设备出现缺陷时，积极与厂家联系备件，深入现场与维修人员一起查找问题，最终保证了设备的正常使用。

在做好专业工作的同时，我还积极完成领导交办的其他工作。一年来为了做好工作，我主动收集资料，积极与其它部门配合，积极配合公司合约部完成项目结算工作。

一年来，在同事的帮助和领导的信任下，圆满的完成了各项工作，也学到了很多新的知识，取得了一些成绩，但仍存在一定的差距，因此在明年的工作中准备从以下几方面加强：

1、今后加强学习，认真提高业务、工作水平，着重加强施工管理和工程质量检验等方面的培训。同时要拓宽知识面，在工作中多留心相关专业知识的汲取，使自身在强电专业、给排水及空调专业等方面得到加强，全面发展。

2、学习身边其它同志的那种不记个人得失、吃苦耐劳的精神，积极完成各项工作任务，与同事间积极沟通，鼎力协作，凡事以公司利益为主，积极为公司创造更高价值，力争取得更大的工作成绩。

3、做好外部协调工作。工程管理涉及到包括施工单位、设计院、设备厂家的诸多方面因素，在今后的工作中，要主动与各方面沟通，了解其实际困难，了解设备生产供货与现场安装需求的实际进程，一定要将工作做实，做细，为工程服务。

新的一年意味着新的起点、新的机遇、新的挑战，我决心再接再厉，在以后的工作中扬长避短，克服不足、认真学习、勤奋工作，使自己能一直紧跟公司发展的步伐，为公司今后的繁荣发展做出应有的贡献！

**工程管理个人工作总结篇八**

为扎实做好干部人事档案整理工作，按照市委组织部规范化整理相关要求，我局立即成立了工作领导小组，安排专人对我局xx位干部的人事档案进行了详细核对、分类整理、查漏补缺和资料完善，现将档案整理工作总结如下：

干部档案工作是党的干部工作的重要组成部分，是干部个人经历和社会实践的记录，是干部思想品德、业务能力和各项工作的具体反映，是培养和考察选拔干部的重要依据。按要求做好干部人事档案整理工作，是向党的事业负责，向干部本人负责。

我局成立了以党组书记、局长xx为组长，党组成员、副局长田充为副组长的工作领导小组，安排专人负责此项工作，本着高度的责任心，对干部人事档案中缺件、缺项、缺章等问题经查证后进行了补充，对材料中前后冲突、记录不清等问题进行了逐一核实。

我局共有干部xx人，除x人档案保存在人才交流中心外，其余xx位干部人事档案均存在以下问题：

毕业生登记表、成绩表缺件，入党材料遗失，《干部履历表》缺版，年度考核材料不齐，参加培训无记录，以及任职审批材料、专业技术资格材料、获奖材料和工资材料缺失，部分材料缺章等。

在档案整理过程中，严格按照《干部人事档案审核工作检查验收评分表》要求详细核对，针对档案中普遍存在的材料不齐全、填写不规范、前后冲突以及缺章等问题进行了修正和完善，共补充学历证明6份、《干部履历表》x份、《任职审批表》x份、入党申请材料x份、个人考核材料xx份、xx年以后工资材料xx份、专业技术资料证x份、参加培训材料1份、获奖励材料x份，补贴照片x张，补盖公章xx份，基本解决了我局干部人事档案遗留问题。

通过此次干部人事档案整理工作，我局在总结经验同时应不断加强档案人员的思想教育和业务培训，使干部档案材料逐步达到内容完善、材料精练、规格统一、利用方便的要求，不断提高档案管理工作的标准化和科学化，使我局干部档案管理工作上一新台阶。

**工程管理个人工作总结篇九**

质量是一个工程的生命线，必须严格把好质量关。今年3月份我们项目部突击前海干渠边坡防渗工程四标段，上级领导要求赶在5月20日之前必须完工。此项工程工程量大、工期紧，因此质量上或多或少出现了问题。

1、由于地下水位深，在浇筑阻滑体过程中，用潜水泵将水位降到阻滑体的浇筑底高程，然后开始浇筑砼；此处容易出现的问题是，在阻滑体还未初凝的时候，水位有上升起来，降低砼强度带来严重的质量隐患。

2、边坡压实度，边坡只有有足够的强度才能承担起浇筑砼板，保证以后冲水以后不变形、不塌陷。因此在边坡压实的施工过程中，必须按施工规范一步一步干，一层层检查压实度，合格后才能进行下道工序的施工。

3、边坡砼板浇筑，砼板施工最后收面抹光，我们要求原浆收面；这样就处问题了，由于边坡是一个斜面，如果要原浆收面，就必须充分振捣看到浆然后再收面；但是这样施工容易产生大肚子，影响工程外观质量。施工队施工，他们讲究的是效率，质量意识淡薄，因此在此道工序中，必须时刻盯着施工队，不能让他们专空子，克服技术难题，原浆收面。

现场协调能力包括了语言沟通、技术管理、轻重缓急、应急能力等等，也是一项综合能力；由于施工现场施工机械多、施工工种多、施工环境复杂等因素，只有现场协调能力强，才能使施工现场井然有序，有条不紊。协调能力随着我施工经验丰富而不断增强。

规则曲线，使用经纬仪放线复杂无效率；因此我们项目部使用了全站仪，由于以前都未曾接触过，不会使用；这是一次学习的机会，经过查阅相关资料和回忆以前在学校中学习的测量知识，慢慢的摸到门道，经过反复复合终于学会了其使用方法及放线方法。

在这一年的工作中，我深刻的体会到，作为一名工程技术人员肩上的责任和生活上艰辛；看到以后自己的路该怎样走，使自己的生活与工作变得充实而有意义。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn