# 最新建筑公司会议纪要(模板11篇)

来源：网络 作者：倾听心灵 更新时间：2024-08-17

*在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。建筑公司会议纪要篇一尊敬的各位领导：我项目经理部自六月第一次工地会议以来，根...*

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

**建筑公司会议纪要篇一**

尊敬的各位领导：

我项目经理部自六月第一次工地会议以来，根据省项目办的部署和要求，在总监办、驻地办的关心指导下，在市办和市指和地方各级政府的积极的配合下，各项施工前期准备工作获得了一些进展，但进展很慢。现详细汇报如下：

（一）技术准备完成情况

1、工程类

（1）完成总体开工报告；

（3）完成水准、导线的测量平差工作，平差成果已批复；加密工作完成一半；

（4）完成工程技术初步交底工作。

2、试验类

（1）料源调查已结束，外检单位已选定，已上报驻地办；

（3）完成部分原地面标准击实的工作；

（4）正在进行拟定取土坑标准击实相关实验。

3、质检体系

为保证工程质量目标的实现，我项目部将按照iso9001系列标准，运用科学的施工管理手段，已建立质量管理组织机构、制度和措施，制定完善的质量保证体系，规范质量检验流程，从组织、制度和过程上进行质量控制和把关，严格执行“工程质量一票否决制”，确保工程质量达到最优。质量领导小组已成立并上报。

（二）材料准备情况

合格的原材料是保证工程质量的关键，项目部经过多方考察，选择了多家合格供应商，均已上报，能够满足施工所需。

（三）临时用地情况

便道、便桥、预制场、拌合站现场考察及选址工作已完成，方案已上报驻地办，眼下正想方设法和当地政府联系、取得他们的支持，尽快解决临时征地工作。

取土场：意向已有，实际解决还要时间。

（一）生产计划

1、完成临时道路和便桥施工；

3、落实单体工程施工中的试验桩工作和部分桩基施工；

4、胶济铁路立交桥的预制场准备和实施；

5、完成拌和站的安装与调试；

6、拌和站、胶济铁路立交桥、青州中互通的电力安装；

（二）、完成计划的措施

七月份施工任务的完成要充分考虑到施工中的各种困难，要精心组织，要在落实上下功夫，要从人、财、物机械、等各个方面予以保证，多方努力，大胆决策、巧干加实干才有可能完成七月份的施工计划。

1、做好拌合备用站的协调工作；

2、做好施工队人员、设备、技术准备和安全教育工作，随时准备大干，一旦有工作面随时展开工作。

3、加强人员、调制战术，寻求地方工作的突破。

1、临时用地难度大；

2、原地面复测大棚多，进展困难。

这些存在的问题是在建工程中正常现象，这问题的存在是必然的，项目部将正视这些问题和困难，我们坚信，在业主和监理的大力支持和帮助下，紧紧依靠地方政府，存在的问题和困难我们一定可以克服和战胜。我们有能力、有信心干好二和同的施工任务。

**建筑公司会议纪要篇二**

地 点：大荔县奚若中学会议室

参加人员：

主持人：张\_\_

会议内容：

首先，张\_\_明确了一下会议纪律，今后每人每迟到一次罚款10元整，无故不参加、不请假的罚款50元整。

之后张\_\_阐述：由于近期阴雨，混凝土含水量大，模板加固、支撑不到位，导致二号宿舍楼一层北段现浇混凝土期间，出现板面、梁整体下沉现象。对此，4月17日早，沈校长召开了专题会议，会议内容为：

1、二号宿舍楼北段暂停三天，到4月20日先拆除局部模板进行观察。

2、观察结果，形成书面资料并上报公司、教育局、力森劳务公司。

3、给出整改措施。

项目部生产经理张\_\_针对于二号宿舍楼一层北段发生下沉的原因，进行了归纳和阐述：

1、项目部自开工以来无质量事故，二号宿舍楼一层北段所发生的问题属于质量管理不到位，对此领导有不可推卸的责任。

2、项目管理上存在一些问题，质量管理松懈。

3、班组长及工人质量意识淡薄，意识不到问题的严重性。

4、随后项目部根据实际情况作出处罚措施，并上报。

5、今后各工长责任心一定要到位，力森劳务公司全力配合工长的项目管理，若不服从，宁愿停工。

监理公司高笠发言：4月17日，二号宿舍楼质量事故，从目前看来是由于加固不及时所造成的，若塌下来，将造成重大的质量、安全事故，之所以发展成这样，有以上几点原因。现在影响无法估测，三天以后见分晓。希望此次质量事故无很大影响。大家应考虑到今年雨水较多，今后要怎样做好雨季施工。

监理对今后的施工提出了几点要求：

1、回填土质量一定要达标；

2、各管理机构要加强，做到上传下达，有问题及时处理，处理不好就向上汇报；

3、针对二号宿舍楼质量事故，今后要做到质量三不放。

教育局谢振国发言：

1、监理、项目部人员要引起足够的重视，搞好今后的工作，杜绝再发生类似的事情。今后一定要在保证质量的前提下赶进度。

2、项目部应做好雨季施工方案并执行；

3、下周一，处理方案及措施上报监理单位。

张经理对上一周的工作继续做出总结，总结内容为：

1、上周二，省、市、县人大代表对本工程检查；

2、东教学楼、实验楼学校根据实际情况进行了图纸变更；

3、进度：办公楼二层施工、二号宿舍楼一层完工、一号宿舍楼基础施工、餐厅打桩、体育馆打桩结束、东教学楼砌墙基本结束。

上一周施工存在的问题：

1、钢筋工劳力不足，影响了办公楼的施工进度；

2、提高质量意识，做到文明施工，工完场清；

3、施工期间，各工种之间紧密配合；

下一步，要求派零工清理宿舍楼、办公楼主干道淤泥。

根据二号宿舍楼和办公楼的建筑面积，钢筋工不少于50人，一号宿舍楼钢筋工不少于20人。

下一周工作计划：

1、西教学楼、图书馆提升机安装到位；

2、东教学楼、实验楼除防水以外，砌体基本完工，屋面结束；

3、西教学楼基础墙结束；

4、东区室内地沟、二次回填土结束；

5、二号宿舍楼南段三层结束，20日北段钢筋绑扎；、

6、一号宿舍楼基础完工，进行室内回填；

7、办公楼二层结束；

8、体育馆打桩；

9、开始东四栋主体验收前的原位检测工作，资料室做好原位检测报审。

宣布进度节点目标：

3、办公楼及二号宿舍楼6月底封顶，6月上旬进行填充墙施工，7月底进行主体验收。8月份初开始室内外粉刷，9月上旬进行外墙面砖的施工。

4、一号宿舍楼7月上旬封顶，6月中旬进行填充墙施工，8月上旬进行主体验收。8月中旬进行室内外粉刷，9月下旬进行外墙面砖的施工。

从5月下旬到6月底，渭南市进行明察暗访质量安全大检查。各部门要做好应对检查工作。

近期，天气不好，阴雨较多，施工进度不能耽误，强调水电在一日之内做好线管安装、预埋工作。并将水电安装人员安排名单上报给生产经理。

施工现场，外架排水明沟进行开挖，创建文明工地工作要另行安排。

邓质检发言：

1、模板支撑不允许单个支撑，要加工垫板，

2、二次砌体质量差，灰缝不饱满；

张经理要求力森劳务公司对于图纸变更部分，整理一份书面材料并上报。强调办公楼4月30日二层封顶，如果封不了顶，处罚5000元整。4月底，东区填充墙全部结束，除变更部分外，否则，处罚1万元整。

**建筑公司会议纪要篇三**

地点：公司食堂就餐大厅

参加人员：各部门、各车间员工代表(详见会议签到表)

主持：\_\_

记录：\_\_

内容：

一、 \_\_：今天召开第三届员工座谈会，目的是希望通过这个平台让员工与公司建立一个沟通的桥梁，公司能了解员工心声，你们对公司饭堂、宿舍以及工作中存在的问题提出自己的看法或建议，前几次会议都起到了很好的效果，希望大家提出正能量的意见，凡是你们提出的问题，只要是合理的，只要我们行政人事部能解决的一定帮你们解决。请大家先自我介绍然后说说自己的想法。

二、员工反映的问题

1) 菜的份量可以，但汤、菜太淡，没味道。

2) 早餐可以。中餐、晚餐的`菜搭配不够好，不下饭。

3) 自售机品种太少，希望增加一些酸奶、八宝粥和一些必需的生活用品。

4) 多备点辣菜下饭。

5) 饭蒸得太软。

6) 宿舍网络信号差。

7) 早餐吃粥时能不能配点榨菜。

8) 车棚搭建。自行车、摩托车等在外面长期日晒雨淋，有时下班车胎爆了又要走很远去补胎打气，希望公司考虑拱个车棚。

三、 企管部：江京科

1) 宿舍的网络从公司、技术角度考虑做了一些行为管控，这是必须的。

2) 考虑每个宿舍加进一条光纤。

3) 新员工建立账户必须有人事部提供的花名册。

其他事项：

希望公司能开个小卖部，员工购买一些生活用品较方便

**建筑公司会议纪要篇四**

20xx年8月20日下午，在总包单位现场会议室召开了xxx项目第一次工地例会，会议由业主代表：xxx主持。

1、施工现场在确保施工质量、安全的前提下组织现场施工作业；

2、施工现场的具体开工时间由业主代表书面确定为准；

4、监理平行检测工作由于业主检测单位招标工作还没有完成，暂时不开展；

6、监理例会时间确定为每周三下午14点召开，地址：工地总包

单位现场会议室，参加人员：项目总监理工程师，监理工程师及有关监理人员；设计单位项目主要负责人；施工单位项目经理、技术负责人和主要管理人员；建设单位代表；需要时，还可邀请其它有关单位参加。

1、明确监理范围、目标、依据和工作内容

2、对本工程所采取的监理控制措施

3、监理工作制度

4、“三控、三管、一协调”工作内容

5、会议上对施工单位提出以下要求

（一）要尽快完善施工项目部。

（二）要编制切实可行的施工组织设计。

（三）积极做好开工前的各项准备工作。

（四）在施工过程中要严格执行工程“三检制”和报验制度。

（五）施工项目部要对工程施工进行有效控制。

（六）工期紧、任务重，要确保按期完成目标当前必须做好下列工作：

1、要抓紧落实专业施工队伍，落实施工机械，并尽快组织进场。

2、要做好测量放样及原地形复测，并报监理工程师复核。

3、编制施工组织设计和开工报告。

4、组织原材料的订货和进场，做好取样送检工作。

5、要做好施工现场的排降水工作及临时道路、临时设施的搭设工作，保障施工的顺利进行。

6、合理安排基础施工的各工序施工顺序和施工场地的布置，防止各工序施工的相互干扰，确保施工顺利，进度正常。

7、施工图纸要尽快跟上，确保施工需要。

8、要创造流水施工的条件，加快施工进度。

（七）施工过程中要做到以下几点：

1、要抓好工程施工五要素：人、机、料、法、环。

2、要坚持工程施工的两个原则：坚持上道工序未经验收不准进入下道工序原则，坚持质保资料不全不能验收原则。

3、要坚持工程施工的三项制度：一是坚持质量检查验收制度；二是坚持工种间工序交接制度；三是坚持施工之前做好样板，按样板操作和检查制度。

4、施工过程中要做好三个把关：一是把住原材料质量关，二是把住施工工艺关，三是把住验评标准关。

5、五不施工：

1）未进行技术交底不施工；

2）图纸和技术要求不清楚不施工；

3）测量桩号和资料未经复核不施工；

4）材料无合格证和未通过检测不施工；

5）隐蔽工程未经监理检查签证不施工。

6）总要求：工序交接有检验，质量预控有对策，施工项目有方案，技术措施有交底，图纸会审有记录，配制材料有试验，隐蔽工程有验收，测量记录有复核，设计变更有手续，质量处理有复查，行政监控有否决，质量文件有档案。

（八）按照监理部签发的监理指令开展工作

工作联系单02内容：关于施工准备阶段相关事项的办理和完善事项，及时上报开工前的各项准备资料。

由于本工程的特殊性质：涉及三个行业验收标准，要求施工现场按照工序报验，具体验收项目按照相关验收标准执行，机场验收标准保证项目必须全部合格，公路验收标准关键项目必须全部合格，市政标准验收主控项目必须全部合格，一般项目在规范允许范围内不合格项数量取最小值。

质工程、样板工程、品牌工程。

会签栏

xxx咨询管理有限公司

xxx项目监理部

20xx年8月20日

**建筑公司会议纪要篇五**

会议地点：丰集团老办公室

参会人员：市菜办晔良主任、汉丰集团阳董事长、同创食品有限公司山总经理、汉丰集团玉强副总经理、集团办公室艳副主任。

记录人员：

会议主要内容：

一、汉丰集团董事长阳介绍本企业筹建情况以及项目合作的意向和要求。

谢总：丰集团于20\_\_年10月份通过阜阳经济技术开发区管委会牵头，与伟公司进行谈判达成收购意向并签订相关协议。以2200万价格收购了伟公司。目前我公司正在着手筹建万吨蔬菜贮藏保鲜冷库，急需投入建设资金1500万元左右，由于目前资金短缺，不能及时到位，影响了建库工期，不能按期完工。如果我们两家公司合资兴建，可以尽快建成投产，当年可以形成一定的规模和效益。根据市菜办指导意见，如果我们两家公司能够联合在一起，实行优势互补，可以加快冷库建设进度，尽快建成投产。共同把企业做大做强，为此我本人意见是：

第一、前期丰集团在收购伟公司时先期投入收购资金2200万元，如果创公司愿意以固定资产投入，也可以作为投资股份，但必须经过资产评估。

第二、如果我们两公司共同贷款2200万元，可以按贷款额度各自支付分成。第四、目前，急需冷库建设资金700多万元(包括土建工程和设备购置安装)，建议创公司尽快筹措到位按投资比例应付的资金，丰公司投入资金也应尽快到位。我们只有把冷库建成投产后才能向银行贷款，方可申请贴息。

如果创公司同意丰集团投资意向，可以签订合作协议，以及实施细则。丰集团建议按投资总股本2200万元进行划分，丰集团出资壹仟叁佰贰拾万元(1320万元)，占60%股份，创公司出资捌佰捌拾万元(880万元)，占40%股份。

二、创食品有限公司总经理山介绍该公司概况和生产经营情况以及合作意向。

骆总：我们认为两家公司进行项目合作是件好事，这样可以共同把企业做大做强，形成规模，有规模才有效益。我们进行合作可以优势互补，同创公司在生产技术方面有一定优势，外贸出口以诚信经营，在诚信方面我们做的比较好，这也是企业发展最关键的因素。关于丰集团提出的合作意向我本人没有意见，但是可以考虑分两步走。

第一、暂时保留同品牌，这样可以减化立项、认证等方面手续。

第二、逐步过渡到丰品牌，但是要有一定的时间过程。

我们的意见是，丰集团与创公司合资后，要对丰集团现有厂区进行合理布局，建议罐头生产车间先期建设规模不宜过大，最好建成1500-2024平方米为宜。另外对生产工艺，加工厂房，原辅材料和成品仓库等都要合理规划。

本人没有意见。关于实施细节问题，可以通过协商签订相关协议。

三、市菜办李主任关于两公司合作项目的指导意见。

李主任意见：市菜办对两家商谈的项目合作意向及双方意见表示赞同和支持，对于两家企业合作共同发展可以给予一定的政策扶持，但企业必须做大做强，使之成为阜阳市菜篮子工程的形象和龙头企业，同时两家企业要做好项目合作的相关手续，以及签订相关协议，要求双方认真执行，尽快形成产业规模。

**建筑公司会议纪要篇六**

地点：工地总包单位现场会议室

参与单位及人员：

施工单位：工程(集团)有限公司

监理单位：工程咨询管理有限公司

设计单位：建设设计研究总院

建设单位：x有限公司

检测单位1：x有限公司

检测单位2：x有限公司

(详见会议签到表)

会议内容纪要：

20xx年8月20日下午，在总包单位现场会议室召开了x项目第一次工地例会，会议由业主代表： 主持。

一、参加会议单位介绍参会人员情况，职责分工情况;

二、经参会单位代表讨论，结合本工程的实际情况和特殊性，会议形成以下决议：

1、施工现场在确保施工质量、安全的前提下组织现场施工作业;

2、施工现场的具体开工时间由业主代表书面确定为准;

4、监理平行检测工作由于业主检测单位招标工作还没有完成，暂时不开展;

6、监理例会时间确定为每周三下午14点召开，地址：工地总包

单位现场会议室，参加人员：项目总监理工程师,监理工程师及有关监理人员;设计单位项目主要负责人;施工单位项目经理、技术负责人和主要管理人员;建设单位代表;需要时,还可邀请其它有关单位参加。

三、项目总监理工程师：，对总包单位做简要监理交底，交底内容如下：

1、明确监理范围、目标、依据和工作内容

2、对本工程所采取的监理控制措施

3、监理工作制度

4、“三控、三管、一协调”工作内容

5、会议上对施工单位提出以下要求

(一)要尽快完善施工项目部。

(二)要编制切实可行的施工组织设计。

(三)积极做好开工前的各项准备工作。

(四)在施工过程中要严格执行工程“三检制”和报验制度。

(五)施工项目部要对工程施工进行有效控制。

(六)工期紧、任务重，要确保按期完成目标当前必须做好下列工作：

1、要抓紧落实专业施工队伍，落实施工机械，并尽快组织进场。

2、要做好测量放样及原地形复测，并报监理工程师复核。

3、编制施工组织设计和开工报告。

4、组织原材料的订货和进场，做好取样送检工作。

5、要做好施工现场的排降水工作及临时道路、临时设施的搭设工作，保障施工的顺利进行。

6、合理安排基础施工的各工序施工顺序和施工场地的布置，防止各工序施工的相互干扰，确保施工顺利，进度正常。

7、施工图纸要尽快跟上，确保施工需要。

8、要创造流水施工的条件，加快施工进度。

(七)施工过程中要做到以下几点：

1、要抓好工程施工五要素：人、机、料、法、环。

2、要坚持工程施工的两个原则：坚持上道工序未经验收不准进入下道工序原则，坚持质保资料不全不能验收原则。

3、要坚持工程施工的三项制度：一是坚持质量检查验收制度;二是坚持工种间工序交接制度;三是坚持施工之前做好样板，按样板操作和检查制度。

4、施工过程中要做好三个把关：一是把住原材料质量关，二是把住施工工艺关，三是把住验评标准关。

5、五不施工：

1) 未进行技术交底不施工;

2) 图纸和技术要求不清楚不施工;

3) 测量桩号和资料未经复核不施工;

4) 材料无合格证和未通过检测不施工;

5) 隐蔽工程未经监理检查签证不施工。

6)总要求：工序交接有检验，质量预控有对策，施工项目有方案，技术措施有交底，图纸会审有记录，配制材料有试验，隐蔽工程有验收，测量记录有复核，设计变更有手续，质量处理有复查，行政监控有否决，质量文件有档案。

(八)按照监理部签发的监理指令开展工作

工作联系单02内容：关于施工准备阶段相关事项的办理和完善事项，及时上报开工前的各项准备资料。

由于本工程的特殊性质：涉及三个行业验收标准，要求施工现场按照工序报验，具体验收项目按照相关验收标准执行，机场验收标准保证项目必须全部合格，公路验收标准关键项目必须全部合格，市政标准验收主控项目必须全部合格，一般项目在规范允许范围内不合格项数量取最小值。

质工程、样板工程、品牌工程。

会签栏

咨询管理有限公司

x项目监理部 20xx年8月20日

**建筑公司会议纪要篇七**

地点：办公楼第一会议室

形式：座谈会

参会人员：张翠芝、王宝民、王迪杰、魏颖、李娟、张海军、张大权、赵勇、孙芳红、吴向红、苏勤、宋志财（按坐次排序）

缺席人员：无

会议主持：杜成德

记录人：王萍

会议涉及安全环境、物料供应、产品生产、制度建设相关部门及相关主题，主要是各部门20\_\_全年工作中存在问题、质量安全隐患的总结，同时对20\_\_年工作的展望与布置，内容纪要如下：

一、各部门问题总结及工作展望：

1、王宝民：

a、安全：加大安全建设力度，每周一次安全方面检查，一月一次大的检查，确保20\_\_年不出现任何安全事故；搞好安全培训；下一步着手2月份安全月活动。

b、设备：操作人员对设备性能、原理不了解，人员技术是问题，

要利用好现有人力资源，对设备操作人员做好培训，出现问题不但解决还要多分析，不能为了应付而应付，要从根本上解决；维护保养要跟上；要定人定岗。

c、环境：绿化以养护和补种为主，3至10月份常年保证2个绿化人员；环保未达标，待进一步想办法。

2、张翠芝：主要是针对物料、核查和记录

a、记录的问题：记录不能同步人员是一个重要问题，因人员不够，不能将工作细化；加强原料药生产方面的培训。

b、物料不到位的问题：针对计划性强的正常采购物资，仓库至少保证3个月的用量；针对物料放置问题，在现有条件下，在保证符合要求的前提下尽量做到合理利用。

c、合格率：怎样才能避免采购物料不合格，特别是瓶子和莪术油，最好不要随便更换厂家。

20\_\_年工作将对现场物料、帐目、台帐、记录进一步细化。

3、王迪杰：

a、质保人员多，但多了不一定工作就能做好，比较生，不熟练，需要继续培训提高。

b、20\_\_年sop改动，至今未找到比较合适的人能帮着。

c、质保需添置设备热导检测器，也需请购试剂。

d、微生物超标及片重问题和取样也有一定关系，要加大取样力度。

e、检测及时，不给生产耽误时间。

f、关于工作职责问题，工作可以相互帮助，但该是谁的工作就是谁负责，否则打击工作积极性。

g、关于提取膏子比重问题，建议测量清楚。

h、针对现阿德统混的问题，尽量是用高速制粒机混匀，避免上市后面临的问题。

i、关于车间制粒岗位穿胶鞋的问题，实际生产过程中，鞋湿的很厉害，怎样才能解决。

j、质保下一步面临的工作还包括二氧化硫的残留、阿德补图。

4、魏颖：

20\_\_年工作展望：

b、按照工公司生产任务，合理安排，加大现场管理力度；

d、加大生产工艺检查力度，充分利用早会和班后会及时总结。

e、和动力设备部搞好设备的检查和维修，现场设备出现问题，相互间配合好，增强培训；关于维修单的问题，现在环节是苏勤写维修单，找王总签字再维修，在生产急的时候有影响。

f、物料方面：物料员加强管理，定期检查；物料供应方面最好是本月生产，下月物料到位，以保证生产。

g、班组评比，每月评一个，推动班组进步。

h、安全管理，责任到人；

5、张大权(对一车间问题补充)：

a、车间安全工作落到实处，加强培训和监督，特别是加强对新员工的安全培训，防止安全工作的滞后性。

b、原辅料严把质量关，从供应商评审到质量检测规范化、制度化。

6、李娟：

a、浸膏含量的问题还有待进一步分析查找。

b、关于浸膏的比重问题，尽量库存不要太多，记录改成30万的，一车间有问题及时沟通。

c、人员利用：本车间人员少，争取每人掌握各岗位的操作技能。

d、设备操作：加强培训，设备分配到个人，定期做好维护和保养；加强操作责任心，投料之前和使用过程中多和质保及一车间协商联系。

f、车间面临问题：空压机排风不好，喷油厉害，不好清理，想办法解决；粉碎室水和管子的问题；酒精及蒸汽的损耗问题。

7、张海军：

a、与北京工艺交接资料少。

b、省核查组现场检查问题：硬件不够和软件不足，今年主要任务是迎接国家局核查组核查。

c、靠员工自觉不现实，要靠制度约束。

d、要有创新意识，有突发问题时尽量分析为什么。

e、功能区做的不够细化，比如合成间对面功能区有些简陋。

f、设备有问题提早试运行发现，做好维护保养。

g、人员少，出现问题时手忙脚乱，生疏。

h、软件方面做的不够细，通过新版gmp标准，进一步完善。

i、个人和其它部门及领导沟通不够，今后这种做法尽快得到解决。

8、孙芳红：

a、培训：利用生产淡季，举办各种形式活动，比如技术知识比赛，岗位比武。

b、制度建设：进一步完善加强建设监督力度，近期准备对制度进行考试和答题。

c、人事：善于发现问题，特别是员工思想动态。

d、档案：因基础差，需进一步完善。

9、赵勇：

a、关于财务岗位方面，财务人员分工细化，保证财务资金数据安全准确。

b、对新品种的相关生产、质量、工艺点方面知识欠缺，加强学习和提高；财务人员今年都报了初、中、高的职称考试。

c、领导传达和通知，做到上传下达及时准确。

d、多组织活动，提高员工对公司的认知，增强大家集体观念。

二、吴总对问题看法：

1、物料供应方面，提前一个月下计划，按定额的最高标准备料。

2、质保按规范取样，按时出结果、发报告，有问题及时通知供应商，每种物料至少2-3家供应商，防止缺货，对供应商要考察了解充分，保证质量。

3、电子秤有必要就要校验。

4、仓库盘点，时间滞后，需有专人来做。

5、关于设备：如何搞一个快速规范的学习操作，设备出现问题做好记录，也可以到其他的企业学习。

6、每一项工作都要详细系统化，防止小打小闹。

7、关于车间退库，注意标示和扎口。

8、供应商的原包装一定要跟随标签说明，供应商要靠我们去规范。

9、提取及其他车间的软件方面。现状：一车间有需要有工艺员起草的，但没有工艺员；许多需要qa复核的，现在都是杜总签字。

10、各部门培训的相关方面写成书面交孙经理，按目录安排，班组培训自己抽时间。

11、财务人员注重不同职称的晋升，在药的方面，只要够条件，也提偿大家不断提高自身技术才能。

**建筑公司会议纪要篇八**

地点：大荔县奚若中学会议室

参加人员：

xxxxx润泽房地产开发有限公司

中太建设集团股份有限公司

主持人：张xx

会议内容：

首先，张xx明确了一下会议纪律，今后每人每迟到一次罚款10元整，无故不参加、不请假的罚款50元整。

之后张xx阐述：由于近期阴雨，混凝土含水量大，模板加固、支撑不到位，导致二号宿舍楼一层北段现浇混凝土期间，出现板面、梁整体下沉现象。对此，4月17日早，沈校长召开了专题会议，会议内容为：

1、二号宿舍楼北段暂停三天，到4月20日先拆除局部模板进行观察。

2、观察结果，形成书面资料并上报公司、教育局、力森劳务公司。

3、给出整改措施。

项目部生产经理张xx针对于二号宿舍楼一层北段发生下沉的原因，进行了归纳和阐述：

1、项目部自开工以来无质量事故，二号宿舍楼一层北段所发生的问题属于质量管理不到位，对此领导有不可推卸的责任。

2、项目管理上存在一些问题，质量管理松懈。

3、班组长及工人质量意识淡薄，意识不到问题的严重性。

4、随后项目部根据实际情况作出处罚措施，并上报。

5、今后各工长责任心一定要到位，力森劳务公司全力配合工长的项目管理，若不服从，宁愿停工。

监理公司高笠发言：4月17日，二号宿舍楼质量事故，从目前看来是由于加固不及时所造成的，若塌下来，将造成重大的质量、安全事故，之所以发展成这样，有以上几点原因。现在影响无法估测，三天以后见分晓。希望此次质量事故无很大影响。大家应考虑到今年雨水较多，今后要怎样做好雨季施工。

监理对今后的施工提出了几点要求：

1、回填土质量一定要达标；

2、各管理机构要加强，做到上传下达，有问题及时处理，处理不好就向上汇报；

3、针对二号宿舍楼质量事故，今后要做到质量三不放。

教育局谢振国发言：

1、监理、项目部人员要引起足够的重视，搞好今后的工作，杜绝再发生类似的事情。今后一定要在保证质量的前提下赶进度。

2、项目部应做好雨季施工方案并执行；

3、下周一，处理方案及措施上报监理单位。

张经理对上一周的工作继续做出总结，总结内容为：

1、上周二，省、市、县人大代表对本工程检查；

2、东教学楼、实验楼学校根据实际情况进行了图纸变更；

3、进度：办公楼二层施工、二号宿舍楼一层完工、一号宿舍楼基础施工、餐厅打桩、体育馆打桩结束、东教学楼砌墙基本结束。

上一周施工存在的问题：

1、钢筋工劳力不足，影响了办公楼的施工进度；

2、提高质量意识，做到文明施工，工完场清；

3、施工期间，各工种之间紧密配合；

下一步，要求派零工清理宿舍楼、办公楼主干道淤泥。

根据二号宿舍楼和办公楼的建筑面积，钢筋工不少于50人，一号宿舍楼钢筋工不少于20人。

下一周工作计划：

1、西教学楼、图书馆提升机安装到位；

2、东教学楼、实验楼除防水以外，砌体基本完工，屋面结束；

3、西教学楼基础墙结束；

4、东区室内地沟、二次回填土结束；

5、二号宿舍楼南段三层结束，20日北段钢筋绑扎；、

6、一号宿舍楼基础完工，进行室内回填；

7、办公楼二层结束；

8、体育馆打桩；

9、开始东四栋主体验收前的原位检测工作，资料室做好原位检测报审。

宣布进度节点目标：

3、办公楼及二号宿舍楼6月底封顶，6月上旬进行填充墙施工，7月底进行主体验收。8月份初开始室内外粉刷，9月上旬进行外墙面砖的施工。

4、一号宿舍楼7月上旬封顶，6月中旬进行填充墙施工，8月上旬进行主体验收。8月中旬进行室内外粉刷，9月下旬进行外墙面砖的施工。

从5月下旬到6月底，渭南市进行明察暗访质量安全大检查。各部门要做好应对检查工作。

近期，天气不好，阴雨较多，施工进度不能耽误，强调水电在一日之内做好线管安装、预埋工作。并将水电安装人员安排名单上报给生产经理。

施工现场，外架排水明沟进行开挖，创建文明工地工作要另行安排。

邓质检发言：1、模板支撑不允许单个支撑，要加工垫板，

2、二次砌体质量差，灰缝不饱满；

张经理要求力森劳务公司对于图纸变更部分，整理一份书面材料并上报。强调办公楼4月30日二层封顶，如果封不了顶，处罚5000元整。4月底，东区填充墙全部结束，除变更部分外，否则，处罚1万元整。

附：会议签到表一份

中太建设集团股份有限公司

大荔县奚若中学项目部

xxx年4月19日

**建筑公司会议纪要篇九**

（一）进度安排。该项目一期工程于20xx年10月份开始由设计院规划设计，20xx年3月完成项目设计、兴建围墙、项目报建、施工图设计等工作，20xx年4月动工兴建，20xx年4月完成3万余平方米的厂房、员工宿舍建设。20xx年3-4月招聘员工，20xx年6月试产。

（二）落实意见。县招商局负责企业营业执照的办理工作，县工业园办负责企业规划评审、项目报建及建设过程中水电等事项工作，县委办派人跟踪协调。

（一）进度安排。该公司在购地163.5亩，20xx年年底施工建设，20xx年9月底前完成第一期7000平方米的厂房以及6700平米的宿舍及办公楼的建设，20xx年年底前完成装修并投产。

（二）落实意见。该公司报建方面的。有关手续办理在县旅游局、园区办、规划建设局的帮扶下，正在顺利进行。

（一）进度安排。该公司在购地30亩，已完成1幢厂房及围墙的建设，正着手兴建办公楼，20xx年下半年将投产。

（二）落实意见。

1、生产所需的工业酒精纯度较高，与营业执照规定的生产用酒精度不相符，需省外经局批准，重新办理营业执决定由帮扶单位-固江镇政府尽快会同县经贸委、招商局协商解决。

2、电话初装费已交数月却未接通，由县电信局负责，工业园办跟踪，20xx年3月16日前解决到位。

3、围墙不愿共用问题。围墙应按规划设计，至于费用公摊及倒水问题，由县园区办负责与双方企业协商解决。

（一）进度安排。20xx年年底前新厂区投入使用。

（二）落实意见。

1、厂房附近建筑垃圾太多、环境卫生差等问题。由县园区办负责协调解决，20xx年3月13日前清理干净。

2、新厂房的土地落差较大问题，由县园区办在20xx年3月13日前与电子及施工方协调解决到位。

3、员工待遇问题。由县园区办、就业局与企业沟通好，建立沟通机制，避免因企业间员工待遇差距而导致用工恶性竞争。

4、企业用工缺口问题。由县园区办和就业局负责，各帮扶单位、各有关乡镇协助，切实做好外出务工人员返乡就业工作；整合全县劳动力资源、加大培训力度；加强与学校、落后地区的联系，吸引外乡人员来县园区企业就业。

（一）进度安排。该企业先后在县园区购地110亩，一期已投产，二期正在规划设计中。

（二）落实意见。

1、去年因多起突发停电等因素，给公司造成严重损失和困扰问题。县供电公司负责解决，加强对设备的巡视和电网的规划建设，适当增加避雷器，视情况更换电力线路与设备，专题调研后报县政府。

2、曙光大道路灯损坏问题。县园区办负责在20xx年3月15日前修复好，并在路灯线路地段加以标识，避免挖断。

3、公交车开通至园区方便员工上下班问题。县交通局到园区企业开展专题调研，做好与市公交公司的协调工作，尽快开通园区企业上下班时段的公交通车事宜。

（一）进度安排。该公司于20xx年5月1日投产，现已启动三条生产线，就业人数500多人。“吉新电子、服装”二期工程于20xx年4月兴建厂房，宿舍面积达5万平方米，招收员工达到1000人以上，20xx年xx月前新厂区可投入使用。

（二）落实意见。

1、地块高低落差问题。县园区办将安排施工队伍进入，按施工要求和规划平整到位，并与该公司二期的规划设计图审同时进行。

2、水电尚未到位问题。企业要尽快作好用水、用电的申请准备工作，县自来水公司、供电公司及时派人解决。

（一）进度安排。该公司在购地103亩，现一期二栋车间、宿舍及围墙已完工。20xx年该公司准备将总部及广东潮洲分厂都搬迁过来，目前正进行厂区内的道路硬化及车间电路及无尘车间的装修及二期施工准备工作，20xx年下半年投产。

（二）落实意见。该企业按合同约定二期建设要尽快启动并动工投产。

（一）进度安排。该公司正在砌外墙，近期将安装门窗。20xx年年底运抵的一条“丰田”刹车片生产线即将搬迁入内，20xx年5月试产，办公大楼及6栋厂房将投入建设，20xx年年底力争完工，20xx年将引入货车、公交车等大型车辆刹车片生产线。

（二）落实意见。

希望县领导与企业一道搞好外商来企业考察的接待、配合等工作，由帮扶单位县委统战部做好相关的协调配合。

（一）进度安排。该公司工程分两期实施，第一期于20xx年年底投产，第二期于20xx年年底投产，目前在建围墙。

（二）落实意见。

1、该公司原有厂房未拆除，且地块东西方向落差较大问题。县园区办在20xx年3月24日前负责拆除闲置厂房及平整土地。

2、电线位置太低造成安全隐患问题。县供电公司负责重新拉线予以解决到位。

（一）进度安排。该公司一期已于20xx年3月投产，二期将于20xx年8月投产。

（二）落实意见。

1、多次停电、停水问题。县供电公司负责加强线路巡视与检修，加强电网建设与增加避雷器设施等工作；县自来水公司尽快完成水网改造，加强水网监测与检修。

2、厂区周边路灯关闭太早的问题。县园区办于20xx年3月14日前协调解决到位，将时间延长到晚上11:30。

3、厂区周边环境卫生条件差的问题。县城管局在下星期进行为期一周的卫生大检查；派一人长期巡视检查；督促路段承包人员提高清扫保洁质量，并组织人员对车行道路周边的垃圾进行清理。

（一）进度安排。该公司在购地90亩，分三期建设。第一期投资3000万元，新建厂房2栋、宿舍1栋、办公楼1栋、产品研发中心1栋、食堂1栋，增加一条生产线，20xx年xx月底投产。二期、三期分别投资3000万元，20xx年xx月3底投产，目前企业正联系接水、电及建围墙等事宜。

（二）落实意见。帮扶单位县人大办正协调解决该企业的报建及接水、接电事宜，会议要求企业缩短建设工期并尽快投产达效。

（一）进度安排。该公司在县园区购地30余亩，设计方案已定，设计图已出来。20xx年3月20日前进行工程招标、3月底开工、9月底行安装设备、年底投产。

（二）落实意见。无

（一）进度安排。该公司在购地76亩，将于20xx年3月20日左右就规划设计等事宜来县协商。

**建筑公司会议纪要篇十**

尊敬的各位领导：

我项目经理部自六月第一次工地会议以来,根据省项目办的部署和要求,在总监办、驻地办的关心指导下,在市办和市指和地方各级政府的积极的配合下,各项施工前期准备工作获得了一些进展，但进展很慢。现详细汇报如下：

一、6月份施工进展情况

(一)技术准备完成情况

1、工程类

(1)完成总体开工报告;

(3)完成水准、导线的测量平差工作，平差成果已批复;加密工作完成一半;

(4)完成工程技术初步交底工作。

2、试验类

(1)料源调查已结束，外检单位已选定，已上报驻地办;

(3)完成部分原地面标准击实的工作;

(4)正在进行拟定取土坑标准击实相关实验。

3、质检体系

为保证工程质量目标的实现，我项目部将按照iso9001系列标准，运用科学的施工管理手段，已建立质量管理组织机构、制度和措施，制定完善的质量保证体系，规范质量检验流程，从组织、制度和过程上进行质量控制和把关，严格执行“工程质量一票否决制”，确保工程质量达到最优。质量领导小组已成立并上报。

(二)材料准备情况

合格的原材料是保证工程质量的关键，项目部经过多方考察，选择了多家合格供应商，均已上报，能够满足施工所需。

(三)临时用地情况

便道、便桥、预制场、拌合站现场考察及选址工作已完成，方案已上报驻地办，眼下正想方设法和当地政府联系、取得他们的支持，尽快解决临时征地工作。

取土场：意向已有，实际解决还要时间。

二、七月份的施工计划和保证措施

(一)生产计划

1、完成临时道路和便桥施工;

3.落实单体工程施工中的试验桩工作和部分桩基施工;

4、胶济铁路立交桥的预制场准备和实施;

5、完成拌和站的安装与调试;

6、拌和站、胶济铁路立交桥、青州中互通的电力安装;

(二)、 完成计划的措施

七月份施工任务的完成要充分考虑到施工中的各种困难，要精心组织，要在落实上下功夫，要从人、财、物机械、等各个方面予以保证，多方努力，大胆决策、巧干加实干才有可能完成七月份的施工计划。

1、做好拌合备用站的协调工作;

2、做好施工队人员、设备、技术准备和安全教育工作，随时准备大干，一旦有工作面随时展开工作。

3、加强人员、调制战术，寻求地方工作的突破。

三、目前的困难：

1、临时用地难度大;

2、原地面复测大棚多，进展困难。

这些存在的问题是在建工程中正常现象，这问题的存在是必然的，项目部将正视这些问题和困难，我们坚信，在业主和监理的大力支持和帮助下，紧紧依靠地方政府，存在的问题和困难我们一定可以克服和战胜。我们有能力、有信心干好二和同的施工任务。

**建筑公司会议纪要篇十一**

地点：工地总包单位现场会议室

参与单位及人员：

施工单位：xxx工程(集团)有限公司

监理单位：xxx工程咨询管理有限公司

设计单位：xxx建设设计研究总院

建设单位：xxx有限公司

检测单位1：xxx有限公司

检测单位2：xxx有限公司

(详见会议签到表)

会议内容纪要：

20xx年8月20日下午，在总包单位现场会议室召开了xxx项目第一次工地例会，会议由业主代表：xxx主持。

一、参加会议单位介绍参会人员情况，职责分工情况;

二、经参会单位代表讨论，结合本工程的实际情况和特殊性，会议形成以下决议：

1、施工现场在确保施工质量、安全的前提下组织现场施工作业;

2、施工现场的具体开工时间由业主代表书面确定为准;

4、监理平行检测工作由于业主检测单位招标工作还没有完成，暂时不开展;

6、监理例会时间确定为每周三下午14点召开，地址：工地总包

单位现场会议室，参加人员：项目总监理工程师,监理工程师及有关监理人员;设计单位项目主要负责人;施工单位项目经理、技术负责人和主要管理人员;建设单位代表;需要时,还可邀请其它有关单位参加。

三、项目总监理工程师：xxx，对总包单位做简要监理交底，交底内容如下：

1、明确监理范围、目标、依据和工作内容

2、对本工程所采取的监理控制措施

3、监理工作制度

4、“三控、三管、一协调”工作内容

5、会议上对施工单位提出以下要求

(一)要尽快完善施工项目部。

(二)要编制切实可行的施工组织设计。

(三)积极做好开工前的各项准备工作。

(四)在施工过程中要严格执行工程“三检制”和报验制度。

(五)施工项目部要对工程施工进行有效控制。

(六)工期紧、任务重，要确保按期完成目标当前必须做好下列工作：

1、要抓紧落实专业施工队伍，落实施工机械，并尽快组织进场。

2、要做好测量放样及原地形复测，并报监理工程师复核。

3、编制施工组织设计和开工报告。

4、组织原材料的订货和进场，做好取样送检工作。

5、要做好施工现场的排降水工作及临时道路、临时设施的搭设工作，保障施工的顺利进行。

6、合理安排基础施工的各工序施工顺序和施工场地的布置，防止各工序施工的相互干扰，确保施工顺利，进度正常。

7、施工图纸要尽快跟上，确保施工需要。

8、要创造流水施工的条件，加快施工进度。

(七)施工过程中要做到以下几点：

1、要抓好工程施工五要素：人、机、料、法、环。

2、要坚持工程施工的两个原则：坚持上道工序未经验收不准进入下道工序原则，坚持质保资料不全不能验收原则。

3、要坚持工程施工的三项制度：一是坚持质量检查验收制度;二是坚持工种间工序交接制度;三是坚持施工之前做好样板，按样板操作和检查制度。

4、施工过程中要做好三个把关：一是把住原材料质量关，二是把住施工工艺关，三是把住验评标准关。

5、五不施工：

1)未进行技术交底不施工;

2)图纸和技术要求不清楚不施工;

3)测量桩号和资料未经复核不施工;

4)材料无合格证和未通过检测不施工;

5)隐蔽工程未经监理检查签证不施工。

6)总要求：工序交接有检验，质量预控有对策，施工项目有方案，技术措施有交底，图纸会审有记录，配制材料有试验，隐蔽工程有验收，测量记录有复核，设计变更有手续，质量处理有复查，行政监控有否决，质量文件有档案。

(八)按照监理部签发的监理指令开展工作

工作联系单02内容：关于施工准备阶段相关事项的办理和完善事项，及时上报开工前的各项准备资料。

由于本工程的特殊性质：涉及三个行业验收标准，要求施工现场按照工序报验，具体验收项目按照相关验收标准执行，机场验收标准保证项目必须全部合格，公路验收标准关键项目必须全部合格，市政标准验收主控项目必须全部合格，一般项目在规范允许范围内不合格项数量取最小值。

质工程、样板工程、品牌工程。

会签栏

xxx咨询管理有限公司

xxx项目监理部20xx年8月20日

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn