# 最新后勤副校长述职述廉报告(汇总9篇)

来源：网络 作者：月落乌啼 更新时间：2024-07-17

*在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。后勤副校长述职述廉报告篇一尊敬...*

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

**后勤副校长述职述廉报告篇一**

尊敬的领导，各位同事：

大家好!

我担任xx小学副校长职务，分管学校德育、安全、后勤工作。根据《20xx年xx区教育系统校(园)安全生产目标管理责任书》、《中华人民共和国安全生产法》、《国务院关于特大安全事故行政责任追究的规定》和《xx省安全生产责任制考评办法》及xx市有关规定，为进一步落实校园安全责任制，加强校园安全监督管理，防止重特大校园安全事故发生，消除安全隐患。我及时组织全校教师传达贯彻相关文件精神。组织学校安全教育工作小组，定期对学校的安全和管理工作及宣传教育工作进行全面的检查和整改。现将本年度我完成的工作总结如下：

在学校成立了安全和管理工作机构后，全面实施层级安全管理措施，层层落实责任，提高了安全工作的实效性。在校长的带领下，我和分管全安保卫干部、年级组长和班主任，对学校进行定时的检查，商讨学校可能存在的安全隐患。对学校所存在的安全隐患及时进行排除，做到以防为主，如发生事故直接责任人第一时间能到位，进行及时处理。

认真贯彻落实省、市、区各级主管部门关于学校安全工作的会议和文件精神，积极开展交通安全、消防安全进校园活动。学校利用国旗下讲话、晨会、专题讲座、小红星广播站、宣传栏等，对全校师生进行交通安全教育，宣传交通法规。聘请广州市交通管理中心的警察到我校进行“交通安全伴我行”的安全教育。各班班主任也利用各种时机、各种手段对学生加强交通安全的教育。通过举办“珍爱生命、安全出行”的图片展览，组织学生观看全国道路交通事故典型案例警示录，组织了以“增强交通安全意识，提高自我保护能力”为主题的“安全教育日”活动。组织全校师生学习《中华人民共和国道路交通安全法》，举办交通知识竞赛活动。通过学习和竞赛，使全校师生进一步认识到：创造良好的文明交通环境是每位市民，也是我们每个学生应尽的义务和责任。

学校成立了消防安全工作领导小组，由学校保卫干部负责具体落实实施消防安全工作。经常组织检查督导，发现问题立即督促有关部门加以解决和整改，消除安全隐患。制订好消防安全管理制度、消防安全检查制度、消防安全教育制度。学校在各楼层、楼道口、均安装了消火栓箱，放置好消防管，保证消防水源的充足;自然实验室、档案室、图书室、阅览室、综合电教室等重要场所配备好灭火器。学校在楼道显眼处都悬挂好消防安全撤离标志和安装应急灯，起到指示作用和及时照明作用。为防止流感的传播，09年12月在课室和部分工能室增设紫外线空气杀菌灯，定期对课室进行消毒。

学校电器设备较多，用电安全尤为重要，为了防止因电气故障引发火灾。学校加强了对电气设备的保养和维护，定期请专业人员对电气设备进行检查。对电气设备是否有过载、短路、接触不良、漏电等情况进行检查，如发现问题及时做出处理。同时，安排谦职人员对走廊、课室和功能室的照明设备、电器设备，进行定期的检查和维修，确保教育工作正常开展。对防静电和防雷装置的安全。尽量做到检查细而实，避免因疏忽大意而造成消防隐患，导致安全事故的发生。09年6月，对全校的消防器材进行更换，每个楼层增加了灭火箱和灭火器，更换全部灭火器。对教师食堂的煤气房进行消防改造，改造成自动化报警和泡沫灭火装置。

在20xx年6月23日上午利用课间操时间进行消防、预防地震的校园安全疏散演练，让学生在实践中学习逃生知识、增强保护自己生命的技能。利用更换的灭火器进行现场实践，让我校师生分清工作任务，担任各不同任务，使演习顺利圆满完成。通过每年一次的消防演习，教师能熟练使用灭火器进行灭火，学生学会自救的方法。

开展“学校防御雷电安全教育”活动，进行了以“防御雷电灾害”为主题的班会活动课。在20xx年9月11日进行2024学年新学期开学安全大检查暨国庆节前安全大检查活动。

为了把校园安全工作落实到位，我利用行政会议、教师会议反复强调安全教育的重要性和意义。结合上级传达的精神、事例和身边发生的事例，进一步明确每位教职工的责任。

做好预防措施，对学生春秋游活动，确认是否购买保险。学生外出比赛，学校给参赛师生全部购买保险。我利用广播操时间、晨会时间，对学生进行教育，防止课间活动所发生的事故。做好防止雨天地面湿滑学生玩耍所造成的意外伤害发生。

为了减少事故的发生，学校食堂没有对学生和对外开放，主要是解决学校教师午餐。我亲自把好关，坚持把卫生工作作为食堂工作的首要任务，始终把好购肉、菜、配料等食品的质量关。配料的质量关，实行购菜、验货、上灶三道工序把关，对用量、餐具等定期进行消毒。严格按照食品卫生法检查食堂每道工作，并在防疫站的配合下定期对工作人员进行健康检查及食堂卫生检查。坚决杜绝采购、烹调、出售变质食品。做好每天保留样品的习惯。搞好食堂的环境卫生，做好防鼠、防毒工作，加强对食堂工作人员的卫生安全教育。与工作人员签订安全职责合同，从思想和制度上对工作人员进行要求，确保食堂的卫生、师生饮食的卫生。加强对食堂工作人员的消防教育，要求正确使用好液化气、电器设备，确保安全。

我十分重视学校防盗工作，对各类电教仪器，尤其是电脑、电视机、摄像机等贵重仪器均有专人保管。学校制订了值班制度，节假日均有人值班。我经常与后勤保卫服务公司商讨我校安全保卫工作，对我校提出的安全防范问题及时解决。对学校电子监控系统进行定期的维护，确保学校的财产安全。要求做到保安，实行24小时在岗制。保安责任心强，对待工作认真负责，对未允许的人员和车辆禁止进入校园，对进出学园的人员、车辆和物资进行登记、核对工作。制订了较为详细的门卫职责，从制度上对门卫作出了严格的要求。学校对防盗工作从细处、实处入手，力求万无一失。没发生过失窃事故。

通过我的努力，使学校全体教职工齐心协力，提高安全意识，对身边发生的安全事故能及时处理。养成使用完仪器设备后，能及时切断电源，拔掉插头。学生减少或不购买校外路边摊点上没牌的零食。杜绝在走廊上玩耍，学会节约用电用水等行为。我在今后的工作中将继续努力，力求把学校安全工作做得更细更到位。

谢谢大家!

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

**后勤副校长述职述廉报告篇二**

我叫，20xx年秋被调到洪上寄宿制中心小学担任副校长兼政教主任。一学期来，我重点分管学校日常工作、德育工作和安全工作。虽然涉及面广，头绪多、任务重，但在上级教育部门的指引下，在学校校长的带领下、在其他班子成员的配合下，在全体教职工的热情支持和帮忙下，基本完成自己分管的所有工作。这半年来的工作让我既欣慰又惭愧，欣慰的是我工作、生活在一个团结和谐且充满人情味的领导、教师群体中，是尊敬的领导、热情的教师们让我感受到了大家庭的温暖；惭愧的是由于自己工作经验不足，潜力有限，为群众、老师们做的事情太少，现从以下几个方应对我的工作进行汇报：

一、老老实实做人

1、进取。

能担任副校长一职是上级领导和大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上用心要求上进。认真学习党的各项教育方针、政策，努力进行科学发展观，不断提高自身的政治理论素养。利用实践科学发展观学习教育活动的契机，结合自身实际，找出自身存在的问题与不足并及时纠正，真正做到了：在思想作风上实事求是，表里如一；在工作作风上认真严谨，讲求实效；待人处事上光明磊落、诚实、守信；生活作风上端庄稳重，亲切大方；在公共场所和学生面前做到衣着整洁得体、语言礼貌规范，举止端庄大方，努力在各方面都成为师生们的楷模。并用心向党组织靠拢，主动申请加入党的组织，并用心参加了暑期入党用心分子的培训。

2、真诚。

我一向对周围的人热情真诚，年老的教师我敬之为长辈，青年的视之为朋友，我常为他们取得优异成绩感到骄傲。在今年祖国60华诞我校组织的“祖国，您好！诗歌朗诵会”举办活动中，我尽职尽责，协调组织，使活动取得了预期成果，受到了上级有关部门的赞赏；在每一次的教研活动中，我都真诚地将自己的教学理念、教学方法、班级管理技巧等与老师们交流，不断促进了教师的专业成长；在实施“223”工程活动中，我将自己在听课中的点滴感受与老师们探讨，毫不保留的给他们以帮忙和指导。我始终以一颗诚心与各位中层领导团结协作，促进了领导班子整合力的构成，促进了学校稳定和发展。

3、正直。

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻、不瞻前顾后、不耍“滑头”。因此，我常告诫自己，凡事要以群众利益、教师利益出为发点，去思考问题，说真话，做实事。在防控甲型流感的工作中，坚持当好班、值好岗，使全校师生无一例感染，确保了教育教学工作的正常开展。在教职工考核中，先后出台了教师、生活教师、管理职能人员的考核奖惩办法，照章办事，不徇私情。在制定教职工绩效考核细则时，努力当好校长的“参谋”，做好执行工作的“勇士”。

二、踏踏实实做事

在履行工作职责完成工作任务方面，我坚持做到：

1、以身作则是工作的基础。

虽然作为学校副校长，但我从没有搞过特殊化。自参加工作以来，我从没有无故缺席、迟到或早退，常带病工作在第一线，坚持工作日住校，每一天早上第一件事就是先到处转转，看看校舍，了解学生状况，将办公室打扫干净，然后开始一天的工作，做到了以身作则，为老师和学生做好表率。

2、以主角的转换来带动学校工作。

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“士兵”。在教学业务工作上，我坚持兼课，认真备课，改作业，努力培养学生的良好学习习惯。在今冬安全卫生建立活动中，我身先士卒、靠前指挥、深入一线，从档案资料的收集整理到硬件设备的检查落实，从安全职责的落实到安全隐患的排查，都做细做实，受到上级检查团的认可。在加强博客教研论坛方面，我带头建立博客，用心撰写博文。这些工作既推动了学校的正常运行，又带动了学校的教育教学工作。

**后勤副校长述职述廉报告篇三**

20xx年度，在上级教育主管部门指导下，在镇教育总支和中心小学工作思路引领下，我校各项工作更上新台阶。

一、教学工作

1、教学质量。20xx年，我镇小学继续贯彻《规范管理带给优质教育，提升内涵打造幸福校园》教学理念，规范课程设置，进一步提高学科专职教师比率，全面落实减负措施，提高课堂教学效率，狠抓中坚，关注两头，培优补差。县级抽测进步良多，教学质量有了质的提升。

2、体艺教学。短网捧得市冠军，省3金1银3铜，11月份成功举办县“快乐短网”邀请赛且成绩斐然;县田径运动会团体总分第八名、连续第二年道德风尚奖;县文艺汇演、民乐独奏、西乐独奏均获三等奖;地方戏曲进校园红红火火。

3、教师培训。外出学习，青年教师启航工程，学区课堂展示活动，教科节。

4、竞赛活动。创意模型县市二等，趣味科学县一二三等，数学竞赛县2个二等1个三等，登上市书圣大学堂讲台，县三、一教师、二班主任和轻负优质示范教师各1名。

5、生态教育。省生态安全教育论坛交流经验，学区环保知识现场赛，低碳节能调查，县“光明电力进校园”金点子二等奖。

二、德育后勤工作

1、改善设施。改善教师办公条件：调整办公室，增配人手一台电脑;班班通;改建绿之韵广场、少先队室。

2、习惯养成。学生有序就餐、教师温馨用餐。大课间活动：透过踢毽子比赛、花式跳绳比赛等激励各班扎扎实实开展大课间活动，多学习一项技能，多陶冶几分情操，“每一天锻炼一小时，健康生活一辈子”。

3、安全教育。应急疏散演练、消防演练;不断完善值周护送制度。

4、德育活动。红领巾跳蚤市场，小三场活动，校外实践活动，心理健康教育活动，加强女生管理，县群体师德创优先进、县家长满意校园。

5、规范管理。规范教学仪器出借登记制度、传达室各项制度等，专用室管理，食堂后勤、保安工作管理制度。

6、合力共育。家长会、家委会、市示范家长校园。

三、其他工作

1、顺利透过省标准化校园验收。

2、协助校长室顺利撤并建幸完小，让每一个夏履学子都能享受均衡优质的教育。

上述活动的开展、成果的取得，其一仰赖校长的正确指导和上半年原校长助理倾情付出，其二仰赖全体领导班子的通力合作，其三仰赖全体教师的共同努力，在此一并致谢。

身为人民教师，本人十分注重个人形象，也感谢国家绩效工资政策优待人民教师，使我们收入又有了必须提高，本人配偶也是公办教师，家庭经济收入稳定，家庭成员关系和谐。

因此，本人在思想上、经济上、生活作风上没有滋长贪腐的土壤和条件。能够说，我完全对得起“教师”职业，对得起“副校长”职务。

以上述职述廉，若有不当之处，欢迎广大教师、领导批评指正。

述职人：

20xx年xx月xx日

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

**后勤副校长述职述廉报告篇四**

尊敬的领导，各位同事：

大家好!

今年以来，我认真学习党的“xx大、十九大”精神，坚决贯彻落实中央、省、市有关党风廉政建设的文件精神，按照《党章》和《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则(试行)》严格要求自己，牢固树立起了廉洁从政的意识，严格遵守党员干部廉洁自律各项规定，正确行使手中的权利，做到了清正廉洁，两袖清风，一身正气。现将自己的廉洁自律情况汇报如下。

一、强化自身素质，不断提高“防腐”免疫力

一是加强学习。自己始终把加强学习作为不断强化自身党性修养和提高政策理论水平、能力水平的重要手段。深入学习贯彻党内两个《条例》，认真学习各级党组织关于党风廉政建设的有关规定及中纪委三次全会提出的“四大纪律、八项要求”，并相继观看数部反腐败电教片。通过经常性、多种形式的党性、党风、党纪和廉政教育，使我树立了正确的权利观、地位观、利益观，进一步认识到了廉政建设的重要性，廉洁自律的必要性和违法违纪的危害性，增强了在新形势下拒腐防变的能力，增强了廉洁自律意识，端正了工作作风和生活作风。二是坚定信念。我始终坚定共产主义和有中国特色的社会主义的理想和信念，自觉地进行世界观、人生观和价值观的改造，牢记为民服务的宗旨，坚持立党为公、执政为民，提高自我约束能力，提高自我警醒能力，严格执行党政领导干部党风廉政建设责任制的各项规定，自觉抵制不正之风，不断提高政治敏锐力、政治鉴别力，筑牢反腐拒变防线，增强抵御各种腐朽思想侵蚀的免疫力。

二、立足本职工作，全力做好后勤服务工作

作为学校的后勤副校长，一是以高度的热情和责任感做好本职工作。不拖拉、不推诿、不扯皮、不误事。树立爱岗敬业，勤奋务实，埋头苦干的精神，不断增强工作的积极性、主动性和创造性，各项工作高标准、严要求，后勤工作做到事事有人管，人人有专责，尽心尽职、尽善尽美的完成了上级交给我们的各项任务。二是团结协作，顾全大局。在学校分工中，我负责学校后勤和校办室工作。后勤有四位工作人员，校办室有两位老师。总务处和校办室虽然是两个科室，但大家既有明确的分工，又紧密团结合作。平时各负其责，各司其职，一旦有较大的工作，大家不分彼此，不分你我，团结协作，共同圆满完成学校交给我们的各项工作任务。大家大事讲原则，小事讲风格，严于律己、宽以待人，使后勤、校办两个科室形成了团结一心干工作，齐心协力做事情的局面。近一年来，在教育局局域网上，我们总务处共发表了42条信息。每一条信息，都是我们劳动和智慧的结晶;每一张图片，都是我们大家团结协作的缩影。

三、严格要求自己，筑牢反腐倡廉道德防线

一是模范遵守学校的各项规章制度。做到了不该讲的坚决不讲，不该说的坚决不说，不该做的坚决不做。正确处理上级与下级、个人与组织的关系，真正做到了讲政治、顾大局，懂规矩，守纪律。

二是严格遵守党员领导干部廉洁从政的若干规定。遇事坚持讲党性、讲原则。学校各项维修、大宗物品的购买，该上报教育局招标的进行招标，该商议的通过校长办公会讨论，办事规范、透明。认真执行校务公开制度，向教职工公开学校财务收支情况，向社会公开收费依据、标准和使用情况。真正做到清清白白工作，堂堂正正做人、老老实实做事。

“民心似海，应珍惜点滴之水;权重如山，勿滥用半抔之土”。我们要仰先贤遗德，秉承“捧着一颗心来，不带半棵草去”的优良传统，按照廉政建设的有关规定严格要求自己，不断加强后勤工作的责任感和紧迫感，在学习活动中接受教育，提升素质，增强本领，把思想和智慧聚焦在学校发展之中，以扎实有效的工作推动我校后勤工作再跨一个新的台阶。

谢谢大家!

述职人：

20xx年xx月xx日

**后勤副校长述职述廉报告篇五**

尊敬的领导，各位同事：

大家好!

今年以来，我认真学习党的“十八大、十九大”精神，坚决贯彻落实中央、省、市有关党风廉政建设的文件精神，按照《党章》和《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则(试行)》严格要求自己，牢固树立起了廉洁从政的意识，严格遵守党员干部廉洁自律各项规定，正确行使手中的权利，做到了清正廉洁，两袖清风，一身正气。现将自己的廉洁自律情况汇报如下。

一是加强学习。自己始终把加强学习作为不断强化自身党性修养和提高政策理论水平、能力水平的重要手段。深入学习贯彻党内两个《条例》，认真学习各级党组织关于党风廉政建设的有关规定及中纪委三次全会提出的“四大纪律、八项要求”，并相继观看数部反腐败电教片。通过经常性、多种形式的党性、党风、党纪和廉政教育，使我树立了正确的权利观、地位观、利益观，进一步认识到了廉政建设的重要性，廉洁自律的必要性和违法违纪的危害性，增强了在新形势下拒腐防变的能力，增强了廉洁自律意识，端正了工作作风和生活作风。二是坚定信念。我始终坚定共产主义和有中国特色的社会主义的理想和信念，自觉地进行世界观、人生观和价值观的改造，牢记为民服务的宗旨，坚持立党为公、执政为民，提高自我约束能力，提高自我警醒能力，严格执行党政领导干部党风廉政建设责任制的各项规定，自觉抵制不正之风，不断提高政治敏锐力、政治鉴别力，筑牢反腐拒变防线，增强抵御各种腐朽思想侵蚀的免疫力。

作为学校的后勤副校长，一是以高度的热情和责任感做好本职工作。不拖拉、不推诿、不扯皮、不误事。树立爱岗敬业，勤奋务实，埋头苦干的精神，不断增强工作的积极性、主动性和创造性，各项工作高标准、严要求，后勤工作做到事事有人管，人人有专责，尽心尽职、尽善尽美的完成了上级交给我们的各项任务。二是团结协作，顾全大局。在学校分工中，我负责学校后勤和校办室工作。后勤有四位工作人员，校办室有两位老师。总务处和校办室虽然是两个科室，但大家既有明确的分工，又紧密团结合作。平时各负其责，各司其职，一旦有较大的工作，大家不分彼此，不分你我，团结协作，共同圆满完成学校交给我们的各项工作任务。大家大事讲原则，小事讲风格，严于律己、宽以待人，使后勤、校办两个科室形成了团结一心干工作，齐心协力做事情的局面。近一年来，在教育局局域网上，我们总务处共发表了42条信息。每一条信息，都是我们劳动和智慧的结晶;每一张图片，都是我们大家团结协作的缩影。

一是模范遵守学校的各项规章制度。做到了不该讲的坚决不讲，不该说的坚决不说，不该做的坚决不做。正确处理上级与下级、个人与组织的关系，真正做到了讲政治、顾大局，懂规矩，守纪律。

二是严格遵守党员领导干部廉洁从政的若干规定。遇事坚持讲党性、讲原则。学校各项维修、大宗物品的购买，该上报教育局招标的进行招标，该商议的通过校长办公会讨论，办事规范、透明。认真执行校务公开制度，向教职工公开学校财务收支情况，向社会公开收费依据、标准和使用情况。真正做到清清白白工作，堂堂正正做人、老老实实做事。

“民心似海，应珍惜点滴之水;权重如山，勿滥用半抔之土”。我们要仰先贤遗德，秉承“捧着一颗心来，不带半棵草去”的优良传统，按照廉政建设的有关规定严格要求自己，不断加强后勤工作的责任感和紧迫感，在学习活动中接受教育，提升素质，增强本领，把思想和智慧聚焦在学校发展之中，以扎实有效的工作推动我校后勤工作再跨一个新的台阶。

谢谢大家!

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

**后勤副校长述职述廉报告篇六**

一、基本情况

姓名：吴xx。现任职务：副校长。分管工作：德育、安全、后勤、体卫艺、信息上报。

二、突出成绩（尽量用数据和实例简要表述）

1、开展丰富多彩的德育活动，坚持以活动为载体，在活动中育人。上半年，着重抓学生良好的行为习惯养成教育，开展“文明小天使“评比活动，首批当选的做成展板，在橱窗内展示，起到了很好的榜样示范作用。一学期下来，我校学生的行为习惯明显上了一个新台阶，并有效地促进了学习习惯的改善。同时，精心筹备”六一“文艺汇演，与金审学院团委联系、协作，大学生与小学生同台献艺，给孩子们一个难忘的愉快节日。

2、抓好班主任建设，努力打造一支业务精良、责任心强的班主任队伍。召开班主任专题会议。学生能养成良好的行为习惯和学习习惯，培养文明礼仪、爱国主义精神、集体主义精神等多方面素质。师生精神面貌焕然一新。校园整洁干净，清新雅致。加强家校联系，我校于4月和11月分别召开了家长会，邀请南京大学南博学院的专家来校给家长授课，教会他们基本的教育方法和策略，受到了家长的一致好评。

4、加强校园安全管理。建立各项安全制度和预案，进行安全演练，加强师生的安全、法制教育，增强师生的安全防范意识和应急处理技能。同时，加强学生班车的.管理，督促学生班车安全运行。注重软件的积累和收集，南京市平安校园的安全检查迎查工作中，积极响应，积极行动，以全新的面貌迎接市级检查，结果免检通过。精心组织，开展“小哥白尼”杯“珍爱生命·与安全同行”征文活动，使全校师生能将安全意识深入贯彻，五年级谢志婕的征文获区三等奖。

5、切实落实“阳光一小时”。建立健全相关制度并形成常态工作，正开展20xx年“冬三项”校园吉尼斯活动的各项比赛，其中跳绳和踢毽子比赛已经结束。完成学生体质测试，成绩良好，并成功上报至国家学生体质健康网。

6、推进校园文化建设。积极响应区教育局号召，认真制定我校校园文化建设方案，得到了区教育局的好评，并于近期着手布置文化建设，校容校貌明显提升，育人效果初步显现。后期还将按照方案有序进行文化建设，使校园充分发挥育人作用。

三、德能勤廉情况

1、德。加强个人修养，促进师德修养。处处以优秀党员的标准严格要求自己，做到为人师表、品德高尚、尊老爱幼、谦虚低调。积极学习相关法律法规。在教学中，尊重学生、喜爱学生，无体罚和变相体罚学生的现象。积极做好学困生的转化工作，从不进行有偿家教。赢得孩子们的喜欢和尊敬。尊重学校老同志，视他们为“工作中的前辈，生活中的长辈”，热情对待。对于年轻同志，能主动团结、友好相处、给予帮助。深受我校教师的喜爱。

2、能。加强业务和管理理论的学习实践。能积极参加各项教研活动，切实提高课堂教学和学校管理水平。在教学方面，下半年，我校面临人员缺乏的困境，本人主动承担了三、五年级的语文教学，工作量可想而知。但本人从学校大局出发，毫无怨言、尽职尽责。尽可能挤出时间处理好手头工作。其中，撰写的《人如其字，字如其人》获市案例、叙事三等奖。抓好班主任建设，努力打造一支业务精良、责任心强的班主任队伍。召开班主任工作会议，师生精神面貌焕然一新。校园整洁干净。同时，抓好学校的安全工作。建立健全各项台账资料，确保无任何安全事故发生。切实落实“阳光一小时”工作，形成常态。暑期，我校有多个建设工程施工，本人能主动放弃多个休息日，来学校开展相关工作。

3、勤。能坚持早到迟走，若有外出学习、培训、开会之类自行调好课，并和当天值班说明情况。

4、廉。能加强自身修养，廉洁奉公，不拿学校任何物品，主动拒绝社会吃请和馈赠。

四、主要问题及原因

1、本人经过一年的锻炼，积累了一些经验，但仍不够，还存在着目光还不够长远，对于工作如何有效地开展，考虑的还不够全面。

2、总是希望处理的工作能得到圆满地解决，工作方法和技巧还有待进一步地改善，还要努力地锻炼和提高工作能力和实效。

五、努力方向及措施

1、深入学习学校管理理论、技巧和方法，并积极运用到工作中去，让工作更有效地开展。时时反思，以改进和提高自身工作实效。

2、加强分管工作的过程监控和管理，人性化和制度化管理相结合。

3、要继续提高工作的创新能力，勇于创新、大胆创新。

**后勤副校长述职述廉报告篇七**

本人担任副校长一职，主抓学校教学工作，协助校长抓全面工作。一年来，在上级教育部门的领导下，本人尽职尽责，用心协助周本坚校长对前后两个“五年办学目标”的制订与实施，以身作则带领全体教职工努力工作，基本完成今年的工作目标。下应对本人今年来的工作思路和做过的工作进行汇报。

一、政治思想

本人能成为一名副校长，是上级领导与老师对我的信任。但如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感身上的担子不轻。为更好完成工作。我在政治思想上用心要求上进，以一个共产党员的标准严格要求自己，坚持认真看书学习，学习“三个代”表重要思想；学习党的xx大精神和新党章资料；关心国家大事，不断提高自身的政治理论素养。工作中，坚决履行“三个代表”思想，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，用心利用学到的政治理论指导自己的实践，使自己在学习与工作中不断提高工作水平。

二、工作思路及体会

在分管的业务工作和日常的教学工作中，我一向严格要求自己。今年的工作，我对这项工作又有了更深的知识。

1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我就牢牢记住：各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。于是，一年来，我踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在“做”的过程中，我把以身作则、兢兢业业做为座右铭。一年中，我没有请过一天私假，每一天呆在学校近10小时，我放下了许多休息时间，经常早出晚归，每年加班不下30天。我能够问心无愧的说，我把学校当成家。对学校大大小小的工作，本人都认为是自己的份内事，既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了当地领导、群众的充分肯定，同时也得到学校其他领导和老师们的认可。

2、努力学习，提高工作水平。

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想做学校领导也一样，要更好地适应分管业务的工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术问题，自己务必具有较丰富的业务、管理潜力及理论水平。一年来，我不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。我用心参加新课程标准的理念，新课程标准下的教学行为，新课程标准与教师及学生评价，“新课标、新理念、新策略”等的学习；加强对现代信息教育的自我学习，使自身的业务潜力不断得到提高。由于本人有爱学习的习惯，所以能使自己的潜力不断得到提高的同时，及时把握不同时期教育教学改革的脉膊，及时向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流，使教师的教学方法也能与时俱进，他们辛勤劳动所得到的收获也就。

3、不断改革创新，促进学校不断进步。

当今时代，科学突飞猛进，办学思想也正在不断变革。学校教育教学等工作有许多领域值得我们去研究。同时，工作过程中可能存在的问题或不完善的地方也值得我们探讨、改革。因此，在分管学校的教学业务的决策、组织、指导等过程中，我始终与周校长同步，注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、新青年教师培养、校园文化系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印。

4、与领导、老师团结协作，努力做好本职工作。

学校领导犹如学校的火车头，领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，充分发挥教师的工作潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习、尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、教导处领导及老师们的意见，构成共识。使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

5、用心组织开展教学研究活动。

一所学校如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。本人做为业务副校长，对教学科研历来不敢掉以轻心。始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，对学校先后开展的三轮课堂教学模式改革试验，本人经常亲临课堂听课，及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的问题及解决的方法。领导重视与用心的参与，教师也就有了用心性，效果也就会逐步显现。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高，归根到底就是学校班子把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。

三、主要工作实绩

1、比较出色地完成学校各项重大活动的组织实施。学校田径运动会、书法比赛、艺术节、书画展、学科竞赛等，丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。

2、科研工作开展比较有序，青年教师的培养卓有成效。经常性的深入课堂听课，不但提高自身的工作潜力与业务水平，同时也能及时对教师在教研中存在的问题给予指导帮忙，使学校的教改试验有序开展。

4、用心协助校长抓好德育工作，把德育工作构成一个系统工程，使学校德育工作稳妥有序的开展，为学校被县评为“礼貌学校”和“德育先进单位”做出了贡献。

5、用心组织指导师生参与上级举办的各项活动、比赛，使我校在各项活动、比赛中硕果累累。

6、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步提高。

四、自我评价

本人一年来，能全身心地投入学校的工作，做到“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，与校长一齐带领全体教师勤奋工作，默默耕耘。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局；在学习上，能注意自身的学习提高，把握教改的脉搏；在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善；在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度；在工作上，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，乐于奉献；在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

五、存在问题

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性；理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高；对教师的思想工作还不够深入，关心也不够；个性比较炯直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

六、努力方向

1、领导潜力有待提高，个性是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，个性是新课程改革下的教育该怎样做有许多值得探讨的问题；要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

4、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

回顾一年工作，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

**后勤副校长述职述廉报告篇八**

尊敬的领导、各位教职工：

大家晚上好!

花开花谢，春去冬来。不知不觉间，在××中学这片热土上，我已辛勤耕耘了个年头。有人说，春风得意马蹄疾，老牛拉车路艰辛。我是后者，但我没有牛的风格伟大，吃得是草挤出的是奶，总是忍受着，默默地奉献着伟大的身躯。然而我却是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。××年，除了年龄增长岁外，我分管的工作没有变，肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好!下面我将一年来的工作向大家汇报，请审议。

有理论才有水平，有水平才有实力。一年来，我始终坚持学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，自觉把它们作为自己的思想理论源泉，积极参加全校性的政治理论学习，始终把实践“三个代表”作为自己行动的准则。下半年我积极参加了学校党总支根据上级党组织部署开展的保持共产党员先进性教育活动，作为总支委员，我充分发挥带头作用，认真系统地学习了《保持共产党员先进性教育读本》及要求的文件，深刻地理解了中共中央在全党开展共产党员先进性教育活动的重要意义及开展此次活动对推动我校实际工作的重要意义，写了万多字的自学笔记，参加集中学习达到小时，为全体党员上了一次党课，写了篇学习心得体会，联系工作实际提出了个人保持共产党员先进性具体标准，在广泛开展谈心活动的基础上，我对照党章规定的党员八项义务和党员领导干部的基本条件，按照“两个务必”和“八个坚持、八个反对”的要求，认真撰写了党性分析材料和个人整改措施并认真贯彻落实，做到了标准不降低，行为不走样，高质量地完成了“规定动作”。通过学习，提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政能力重要性的认识，提高了树立科学发展观和构建社会主义和谐社会重要性的认识，进一步增强了实践“三个代表”重要思想的自觉性和坚定性。

作为分管后勤工作的副校长，身兼学校工会主席、高三年级主管校级领导，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。一年来，为做好学校各项后勤保障工作，为抓好学校低压电网改造工程、抓紧学生食堂改造和扩建工程进度、筹建教师单身公寓、征地筹款，为了迎接一个又一个检查，总有做不完的工，忙不完的事。但我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。

为搞好学校安全工作，我如履薄冰，脑中那根安全之弦时时都绷得紧紧的，时刻想着多学生、多职工的生命安全。我利用一切机会和各种方式方法对教职工和学生进行防火、防盗、防食物中毒以及用电等安全教育，组织实施了用电安全教育演练、消防安全教育活动，增强师生的安全防范意识;亲自重新修订了学校各种安全预案，制订了《××中学预防和处置突发事件工作预案》;除组织安全工作领导小组成员对校园进行安全检查外，自己还经常在校园内巡查，及时发现和消除安全隐患;为了从根本上消除用电安全隐患，我和后勤处的同志们一起具体负责实施了学校低压电网改造工程;在自己的亲力亲为下，组织有关人员认真准备和整改，使学校顺利通过了市安监局、市教育局对我校的安全工作检查，通过了自治区卫生厅、卫生监督所对我校学生食堂卫生监督量化管理级单位的评估。总之，一年中，我时刻关注着学校的安全与稳定，确保了全校师生的平安，保证了学校不发生重大安全责任事故。

为了保证学校低压电网改造工程赶在夏季用电高峰来临之前完成，为了保证学生食堂改造扩建工程能在秋季期开学时投入使用，我和总务处的同志，每天都要到工地上跑几次，督促施工，抓时间，抢进度，保质量。那段时间，在我的生活里已经没有双休日的概念，整整一个暑假，我都为了这些工程而殚精竭虑，没有休息过一天。值得欣慰的是，这两项工程都能按时按质地完成，没有因此而影响学校的工作。

×年，我校迎接的各种检查可以说是一个接一个，为此，学校领导和有关人员忙得气都喘不过来。我亲自负责组织有关人员进行了自治区教育工会工作检查评估、市安全工作检查评估、领导干部廉洁自律工作专项检查、自治区食品卫生监督量化管理级单位检查评估、自治区爱国卫生先进单位检查评估等的迎检准备工作，参与了市中小学常规管理检查评估、自治区示范性普通高中复查评估的材料准备工作，协助市环保局筹办了在我校召开的市绿色学校表彰会议，还负责修改了部分学校管理制度。没有做过这方面工作的人也许不知道，搞材料、文字工作，既劳神又伤脑。为做好这些迎检准备工作，我加班加点，白天忙不过，晚上接着干，亲力亲为。

习工作热情，使整个年级形成了优良的教风、学风和浓厚的备考氛围。一年来，我深入教学第一线与教师们一起探讨教学工作、课堂改革等问题，倾听教师对学校教学工作的意见和建议。全年听课节，与学生谈心人次，帮助他们解决思想、学习等方面的问题，使他们有了较大的进步。

肩负工会主席的重任，我带领工会委员一班人马，在校党总支的领导下，按照“抓稳定、促发展，抓维权、保权益，办实事、解民忧，抓源头、强管理，抓阵地、求实效”的思路，积极发挥工会参政议政的作用，组织教职工开展各类健康有益、富有教育意义的活动，维护教职工合法权益，为教育事业保驾护航。一年来，坚持召开教代会，收集了教代会提案件，其中解决或正在落实的提案件，审议通过了学校××年工作计划、建设教工单身公寓、建设学生宿舍楼等决议，争取学校投资多万元建设了教工室内羽毛球、乒乓球馆，完善了教工健身运动场地，继续组织教职工开展了一年一度的排球赛、运动会等文体活动，亲自组织教工排球队员进行训练，参加第届××城区学校“园丁杯”排球赛，男队圆了冠军梦，女队获得了第二名。为了早日动工兴建单身教工公寓，解决青年教师住房困难，我多方活动，协调有关关系，尽快办妥有关手续，想方设法降低工程造价，减轻教师负担。今年新分配到校工作的名大学毕业生，由于上级有关部门未能及时做好人事入编及工资发放工作，使得这部分年轻教师生活无保障，我两次亲自签字，同意他们从学校食堂借钱以解燃眉之急。一年中，我还多次会同学校领导和部分职工探望慰问生病住院的教职工，为他们送去温情厚意。我们的工作得到了上级部门的充分肯定，学校工会××年度被××教育工会评为“全区教育工会先进集体”。

作为具体分管学校后勤工作的校级领导，涉及的人、财、物相当多，特别是在基建、大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不小心就会有失足的危险。因此，在平时我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。

我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校和自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。多年来，我所分管的基建、大宗采购等都经过教代会民主决定并公之于众，严格按照政府采购制度进行物品采购。采购额度在元以上的由市政府采购中心组织进行招投标采购，对元额度以下的自主采购坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。在物品采购中，为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价，自己出差办事从不搞特殊化，不多吃一顿饭，不多报一分钱。我努力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。生活中我洁身自好，严于律已，不该说的话不说，不该去的地方不去，从没有私下应与学校业务有关的商家的吃请，摆正了自己的角色，体现了共产党人的本色。

在学校安全工作上虽已尽心尽力，但还是出了点问题，作为分管学校安全工作的副校长，我难辞其咎。

多少年来无论做事，还是做人我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。俗话说：“一人难称百人心”，由于我分管的后勤工作涉及的事太杂、人员太广，在工作中难免会对一些教职工关照不过来，甚至有所冒犯。在此也借这个机会对这些教职工说声“对不起了”!

\"衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，凭着对学校的热爱，凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，一直以来我抱着“再苦不能苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校后勤保障这块比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生安全，确保了学校的稳步发展。

谢谢大家!

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

**后勤副校长述职述廉报告篇九**

尊敬的各位领导、各位老师：

几年来，在上级教育主管部门、在中心学校和学校领导班子其他同志的指导帮助下，在各年级主任、班主任、全体教职工的热情支持下，较好地完成了自己的本职工作。现在，我把本人任职期间的工作情况简要汇报如下，请领导和同志们审查指正。

一、政治思想上，坚持严格自律，服务师生不动摇

本人能坚持以“科学发展观”重要思想为指导，以党的十七大精神为指针，自觉遵守《宣恩县教育局中小学教师十不准》。作为学校领导者一员，无论是学习还是做人，对其他人要求做到的，我首先做到，在工作方面，我做到顾全大局，勇挑重担，并且做到；干一项工作就对一项工作负责。工作中不徇私情，严格自律，廉洁奉公，严以律己，宽以待人。处处以一名党员的标准严格要求自己，以合格教师的标准激励自己，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想、一切以学校、教师、学生的利益为重，热爱党的教育事业，热爱教师、热爱学生，兢兢业业。几年来的工作，无论成绩大小，我都尽了自己的最大努力，没有辜负领导们校长的重托，没有辜负全体教职工的信任。

二、业务素质上，坚持学习，更新观念，讲求实效

本人能牢固树立不断学习的思想，把学习作为一种政治责任，作为提高自己思想素质、业务素质的重要途径，努力提高学习的自觉性，努力增强学习的针对性和实效性。自觉参加政治学习与业务学习，认真参加党的组织生活与其他学习活动。平时，能虚心向学校其他领导、教师学习，学习大家的敬业精神，时常提醒自己，要以他们为榜样，坚守岗位，不忘自己的职责。能够紧跟教育发展形势，不断学习教育的新思想、新观念，不断用创新精神改进自己的工作方法，提高自己的工作质量。认真反思自身的言行，总结过去的经验和教训，真心实意地改进作风，改造思想，立高尚师德，树良好师风，积极履行了一个人民教师应该履行的职责，无悔于人民教师的光荣称号。每天我坚持到校早，离校晚，始终把学校工作放在第一位，对于上班时间还未处理完的工作，晚上和双休日再到学校加班。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然老师信任我，给了我职位，但我从来不居官自傲，我觉得我也是群众中的一员，一名普通老师，我也喜欢和其他老师讨论教育教学工作中的疑难问题，谈家庭、个人问题，当老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

三、行政管理上，坚持真抓实干，不断进取

本人始终牢记；一个校领导的认识水平是否到位、思想意识是否超前，决定着学校各项工作的开展、进程与质量。平时，本人在工作中注意不断学习反思，提高自己的认识水平，摆正自己的位置，首先树立要把工作做好的意识，然后再设计方案，想办法如何去做、如何创造性地去做、如何创造性地去做好、做到位。

后勤工作是学校开展教育教学工作、师生和谐生活的有力保障，后勤管理工作的好坏直接影响到学校工作的有序进行。因此，我从强化后勤内部各环节管理入手，抓了如下几方面工作。

抓管理，树形象。针对后勤工作分散、零碎、岗位多的特点，有针对性地根据每一位职工的特长，对各项工作进行细化、量化，做到既有分工，又有合作，既发挥个人潜能，又充分体现优势。

抓教育，比奉献。在具体工作中，我注意做好职工的思想教育工作，与他们谈心，经常开展爱岗敬业教育，艰苦奋斗教育，集体主义教育等。如对一些后勤人员责任心不强的现象及时进行了教育，让他们清醒地认识到后勤工作同样是学校一项重要的基础工作，增强后勤工作的责任感和光荣感，树立以校为家、爱校光荣的集体主义观念和主人翁精神，从而立足本职岗位，争做一流工作，争创一流业绩。经过一年的努力，培养了一支团结合作，吃苦耐劳，尽职尽责的后勤班子。

严格财务管理，近几年来，我校制订并逐步完善了财务管理制度。一方面，严格执行了上级的收费政策，并及时将上级的收费文件予以公示。彻底制止了乱收费行为。特别是免除了义务教育阶段学杂费以来，学校从未向学生收取任何费用，校服、学生平安保险、生活就餐、学习资料等都是学生自主消费。另一方面，学校各项开支严格按预算执行，重大开支由校委会商量决定，教师不发津补贴，杜绝乱发乱补，每学期都要由民主理财小组对学校收支进行一次审核清理，并及时张榜公布，由于管理严格，学校财务受到了老师的好评和上级领导的赞许。学生一补生活费严格按程序办理，一次性直达学生账户，没有出现任何上访告状现象；学生营养餐管理严格，程序合法，操作规范，在检查、评估中得到主管部门的一致好评；教师就餐，严格按照有关文件精神在不挤占学生物品的前提下逐步提高伙食标准，改变做菜花样，提高饭菜质量；学生食堂的操作：大宗物品的采购按县局的统一要求，到几家入围商家进行比对，然后到同质低价处购买，并且做到两周一询价；其他小菜，零碎食品由采购组按低于市场价格不定点采购，保证了不买高价菜。总务处严格按照预算下餐，亏赚不超过百分之五，确保学生吃到价廉物美的饭菜。

四、几点体会

我作为学校领导班子一员，个人能取得工作和学习的一些进步，有以下几点体会。

一是学校的稳定和发展给我创造了良好的环境，在苗校长的直接领导下，我校几年的发展建设以及各项改革成绩有目共睹，而稳定的形式也是显而易见的。在这种环境下，我想不论是领导班子成员还是各位教师都会感到工作顺心，生活顺心，学习开心的。

二是和谐的同志关系给了我支持和帮助。不论是班子成员还是一般教职工对我平常的工作都多有支持，同志们都能以学校利益为重，以工作为重，以大局为重，有时宁可牺牲个人利益也会按工作安排去做，这既是对学校工作的支持，更是对我本人的帮助。在此，我真心的感谢大家。

校的的荣辱连在一起的，我有责任也有义务为学校的发展尽心尽力。唯有尽心尽力，才能对得起领导、对得起全校师生，对得起社会。

五、主要缺点和不足

成绩只是已有之果，不说不会化为乌有；缺点是潜伏之忧，不说则会贻害无穷。因此，在看到成绩的同时，我也清醒的认识到自身的缺点和不足，主要存在以下几个方面：

1、学习的深度不够。平时总以工作忙没时间来搪塞，忽视了深层次的理论学习和业务学习，因此，工作中缺乏创新意识和开拓精神，总是固步自封，墨守陈规。

2、深入师生的行动不够。工作上还有脱离师生的现象，对师生的生活工作关心不够。

3、扎实的作风还不够。工作中有时出现浮漂现象，不能够用科学的、发展的眼光看问题，工作缺乏主动性和创造性。

六、整改的主要措施

1、进一步深入细致地做好理论学习和业务学习，特别要注重学习的全面性和系统性。

2、坚持群众路线，搞好调查研究。古人云“知屋漏者在宇下，知政失者在草野”，“政之所兴，在顺民意，政之所费，在违民愿”。因此，我作为副校长，要找准自己的位置，始终把师生的利益放在首位，充分依靠师生，服务师生，进一步增强做好服务工作的信心和责任。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn