# 最新监理公司个人总结 公司监理个人总结(精选11篇)

来源：网络 作者：紫竹清香 更新时间：2024-07-09

*总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。什么样的总结才是有效的呢？以下我给大家整理了一...*

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。什么样的总结才是有效的呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

**监理公司个人总结篇一**

本工程于2月1日至11月20日竣工。

建筑面积：3000平方米，钢结构螺栓球网架，建筑高度28米，屋面用铅镁锰金属板及节能中空玻璃采光和防水。地下通道雨棚钢架采用方钢管焊接，双夹胶点式玻璃装饰，地下室采光井钢架采用方钢管焊接，双夹胶玻璃装饰。

1、建设单位：

2、设计单位：设计所

3、监理单位：x公司

4、总包单位：x公司

1、根据项目特点，项目监理机构人员由下表所列人员组成。

监理项目部工作总结总监理工程师：1人

总监理工程师代表1人

资料信息管理员、安全监理人员1人(兼)。

2、投入的监理设施

现场由监理单位提供监理办公室及图纸、配套办公设施一套。

监理公司自备钢卷尺、游标卡尺一把。

建设单位提供的监理设施在工程竣工后，已全部移交建设单位。

项目监理部在筹建处大力支持下，与建设单位密切

配合，坚持原则、事实求是、超前指导、严格控制、按规范规程办事、讲究科学态度，提供热请服务。在委托授权范围内公正、独立、自主的开展监理工作，在监理业务活动中即维护建设单位的合法权益时，又不损害承建单位的合法权益;对承建单位的不当建设行为进行监督管理，对施工过程、施工工艺进行控制、检查、验收。同建设单位、设计单位、施工单位一起，努力做好项目的组织、协调、监督、管理工作。下大工夫，千方百计做好四大控制(质量、投资、进度、安全)。按国家的方针政策和业主的指令认真履行监理的义务，虚心接受各级领导的检查，定期向业主报告工作。并针对不同的情况，对参建单位采用“促、激、监、保、帮”等不同形式，同他们一起随时认真分析研究在建设中的各种受控因素，提早采取措施，实现主动控制和被动控制相结合，加强科学管理和严格监督，处处事事坚持择优原则，努力使工程建设达到“两高一底”(高速度、高质量、低造价)。

本工程在施工中，监理部一直坚持“三控、三管、一协调”，始终树立“安全第一，质量第一”的思想，增加业主的满意度，按期完成业主确定的目标。

在工程施工过程中，加强对施工的管理，根据监理规划、细则要求，对工程进行巡检、旁站、抽查、见证等手段以及采取监理规章制度中的监理通知、停复工令、备忘录等措施对施工进行管理。

进度控制：进度控制是尽快发挥投资效益的关键，本工程中，业主极其重视工程进度，为此我监理方针对本年度工程施工的\'特点，有针对性的对进度进行预控，并根据业主的要求，研究制定进度控制的对策：制定合理部署，作为进度控制的依据。搞好现场安全,为工程顺利进行起到了保驾护航的作用。审核施工进度计划，对关键线路进行跟踪控制，对影响进度的原因进行分析、总结。如在主体结构施工中施工方在一段时间内不能满足进度要求，经我监理方认真了解分析，发现施工单位投入工人员不足，我监理方根据实际情况，要求施工单位，采取组织措施或经济措施，增加了施工人员，又保证了施工进度。做好组织与协调，每周的监理例会上对进度作分析和协调，及时发现问题，并给予解决。

造价控制：造价控制是监理工作中比较难的一项控制。在计量支付过程中，首先按图对工程进行核定，明确工程控制总量，使支付在可控范围。

质量控制：采取主动预控和跟踪管理的方法，以预防为主，加强全过程监理控制。监理部在质量控制方面着重采取了以下措施：

a.组织作好图纸、变更的审核，主动与设计方联系，确保工程优质、高效的进行,把工程中容易出现的问题提前消灭在隐患之中。

b.事前控制与事中控制相结合。提高施工单位的质量意识，要求施工方做到有交底、有自检、有记录，从而有效地控制工程质量;严格审查施工组织设计，对重点部位及雨季施工，要求施工单位提交相应的施工方案;做好关键工序和关键部位的旁站监理。

c.严格审查分包单位，对资质不够或不能满足施工要求的施工队伍，坚决予以杜绝。

d.加强成品保护，对于已施工过的工作，搞好保护工作，不使优质产品变成“问题”产品，搞好工人的教育，提高每一个人的保护意识。

e.严格工序报验制度，上道工序未经验收合格不得进行下道工序。

e.做好关键工序和关键部位的旁站监理。

f.加强材料的进场检查、检测。保证工程质量的第一道关。对于于不合格的材料立即退场。

g.加强过程控制，对工程的施工进行全方位、全过程控制。每一道工序、每一项工作都认真进行细致检查，做好记录，对关键部位、关键工作施工单位管理人员全部到岗;监理人员实行旁站监理;项目部有关人员值班配合。

h.加强现场见证取样、检验、检测工作，所用材料均达到或超过设计要求，施工规范要求。

安全控制：安全文明施工是工程顺利进行的保证，是施工人员生命的保证，也能反映一个单位素质，为此我方积极协助并督促施工单位做好现场文明施工，对现场用电、防火、安全标志、安全防护、安全教育、设备防护等通过定期(每周进行一次安全文明施工检查日)与不定期的检查，做到常强调，常督查，并通过监理例会、专题会议、监理通知等形式，使安全隐患消失在萌芽之中，整个工地没有出现安全事故。

组织协调：由于工程投资大，工期紧，给协调工作带来很大的的难度，为此，监理方定期召开专题协调会议和不定期现场协调会，协调并解决施工存在的各种问题，从而确保工程施工进度。

监理管理：科学化管理：工程施工过程中，监理部充分利用各种现代化手段对工程进行管理，并取得一定效果。

内部管理：要求监理人员以“守法、诚信、公正、科学”为准则，严格进行监理;以“达到业主持续满意”为宗旨，提供“卓越”服务。

**监理公司个人总结篇二**

在公司的领导下，全体职工努力践行科学发展观、团结协作、顽强拼搏，圆满完成了监理任务，实现了精神文明和物质文明的双丰收，在项目部的正确领导下，在总监以及总监代表的合理安排下，以公司质量目标为工作目标，本着“携手恒丰、共创共赢”的企业精神，通过一年的努力，本人基本实现了本年度的工作目标，主要包括日常监理和竣工验收工作。作为监理公司的一员，现将本年度工作、学习情况向领导作以下汇报：

20本人主要在有限公司新建厂房担任监理工作，我始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，热爱自己的本职工作;有良好的工作作风和吃苦耐劳精神;工作态度严谨，思想品德端正;遵守国家的法律、法规和企业的规章制度;服从组织分配，吃苦在前，享受在后，尽职尽责，认真完成监理部交给的各项工作。日常工作中能高标准严要求自己，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决实际问题。生活中，能够尊重领导，团结同事。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

加强事中控制，在监理建筑公司的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料基础砖有质量问题，本着为业主负责的态度，及时对该批水泥实心砖采取检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学土建专业的，对电力工程专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

自己仍存在较多的不足之处：有时认为自己行使监管权，不太注重听取施工人员的意见，不讲究工作方式，工作方式不够灵活;由于知识面不广和对规范及监理程序理解的不够透彻，导致工作中的决策能力有所欠缺，不能很好地、全面地协调工作;统筹安排能力较差，考虑问题不够全面。打算在以后的工作中多向领导及同事们学习管理协调以及现场技术能力。做到言行要严谨，说话要有依据，给施工单位提建议时要注意把握尺度;严守公司纪律;在文件处理及行文方面多下功夫，以保证行文的准确性和高度概括性。进一步做好工程大事记的采编工作，提高监理月报的实用性;建立完善的各类台帐管理表格，确保各类资料有据可查。在今后的工作中本人将努力践行科学发展观，改正缺点，发扬优点，为公司的建设和发展作出自己的贡献。

公司监理员个人工作总结(四)

转眼间，半年过去了，来到了激情无限的六月，这个月天气有点闷热，但丝毫没有降低我们监理部对工作的热情。在此，总结过去一个月的工作情况如下：

我的主要工作是在总监代表的领导下，完成花园项目一标的现场监理工作，同时，结合甲方制定的进度计划、质量要求，负责协调总包与各分包单位在人员、工作面、材料设备等方面的配合及沟通工作。工作情况主要从以下三个方面阐述：

进度方面：进度方面：截止至x月x日，1#~6#、11#~16#楼交楼前整改接近完成，室外园建、围墙、装饰等工程完成95%;21#3、4单元门窗安装完毕，现进行外墙淋水实验;22#~29#楼进行室外墙涂料施工;30#、63#和80#楼内外墙抹灰完成，门窗边框安装完成90%;31#~35#和39#~43#楼内外墙抹灰完成，门窗边框安装完成90%;112#楼地下室砌筑完成;113、114、116、117#楼一、二层砌筑完成，三层砌砖完成50%，115、116、119、120#一层砌筑完成，二层完成80%;121#楼首层抹灰完成，一层砌筑准备;122~129#楼一层砌筑完成30%。

质量方面：质量方面：通过现场验收和巡检发现质量存在以下问题：

2、21#楼3、4单元外墙淋水实验渗漏点较多，主要集中在窗台的位置及外墙;

5、112#地下室砌筑观感质量差，砌块缺角，断砖现象比较多;

7、121#楼4单元首层线槽位置抹灰面开裂严重。对工程质量存在的问题，我都及时做好记录，向总监代表和甲方反应，通知施工单位整改，对发出的监理工程师通知单积极跟踪，查实施工单位是否按监理工程师通知回复单一一落实整改。最终处理结果是令人满意的。

安全文明方面：1、一期楼层(如第二组团)浆搅拌场主要施工现场道路泥土、垃圾没有及时清理;2、一期30#楼现场锯木机无防护罩，存在较大安全隐患;3、一期临电存在乱存在拉接情况;4、路面泥土清理不及时，现场尘土飞扬;5、112#临边防护没有做到位;122#~129组团临边防护没有做;6、二期拆除物料没有及时归整;7、二期塔吊基坑积水;8、个别楼层存在生活垃圾，如饭盒、啤酒瓶、胶袋等。

过去两个月的时间，在陈总的领导下，我们麓湖监理部已经有很大的改进，也得到了甲方的认可。作为这个项目的一份子，我感到很欣慰，相信未来我们做得更好!

**监理公司个人总结篇三**

时光荏苒，从学校来到我们厦门路桥监理公司的日子就像一卷被快进了的电影胶片，每一天都历历在目!转瞬之间来到福建三明建泰高速项目就已经一年多了，回首过去一年，内心不禁感慨万千。

刚来建泰高速时，只能粗略的看懂一些图纸。初上工地时，看到一些工程结构物，听到一些专业术语，甚至是很简单的术语也不甚了解，故此心情十分紧张。每每就是怀揣着这种紧张的心情，带着无数的问题，去向身边的领导们和同事们请教。他们不但没有冷眼相看和讽刺，反而是热忱的向我讲解，使我倍受感动，受益颇深。在他们的指导下，结合自身的努力，我很快适应了这份工作。

经过一年的.磨砺，在总监理工程师的领导下和同事们的支持和帮助下，我已经能够做到认真负责的承担施工现场的巡检、旁站、分项工序结束的验收工作，并深入详细检查施工各部位和环节;尽量做到事前监理，善于发现问题;一发现有出现问题的苗头马上制止，避免问题的发生。发生问题了查找出现问题的原因尽早处理，处理不了的问题和重大问题及时向监理工程师汇报。随时做好施工环节和所出现问题的记录等。

一年的时间里，我能够团结同事，热爱自己的本职工作;有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严谨，思想品德端正;遵守公司的各项管理制度，严格遵守“福建省监理工程师职业道德准则”，日常工作中严格履行自己的岗位职责，认真完成领导交给的各项工作。

我认为，我目前的工作努力方向为：

总之，作为一名合格的进取的监理人员，我将严格按国家规范、设计图纸工作。在工作中努力学习，不断总结经验，吸取教训，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶。努力为我们厦门路桥监理公司的发展，为祖国的建设尽上一份绵薄之力。

**监理公司个人总结篇四**

逝者如斯夫！转眼之间，xxxx年的时间旅程已经快要走向终点。

自xxxx年xx月入职，已经有x个月的时间长度了。在这x个月的工作和学习中，接触了不少人和事。在为自己在这段时间里能够不断成长而欢欣鼓舞的同时；也明白自己还有许多的缺点需要改正，需要在工作中不断的磨练自己，刻苦学习，努力提升自己。

工作x个月以来，在行业前辈们的教导和指引下，在同事们的关心和帮助下，自己对价值观念的认知和人际关系的把握有了全新的认知和提升；在不断的认知中转变自己，在不断的转变中提升自己，使得自己成为一个合格且优秀的监理人。

怀揣着年轻的梦想，来到xx(地名），成为了“xxxx监理公司”的一名正式员工。在这x个月的时间里，从试用期到正式转正，我并没有因为转正而改变自己的心态而变得懒惰和得过且过。我一直要求自己严格遵守公司的各项规章制度；一直要求自己怀着谦虚好学，不懂就要问的学习态度；一直要求自己秉承吃苦耐劳，努力工作的奋斗目标。

在“xxxxxx项目监理部”这个团队中，每一个人都是我的\'老师，在他们身上，我学到了认真、坚持和公正；在工作中一丝不苟，严格按照规范要求进行监理，公平公正的做好验收工作，不在工作中故意刁难施工单位。在项目部的同事们的指导和帮助下，端正心态，从小处做起，从细部着手，认真对待，踏实肯干，一步步的成为一名合格的监理员。

带项目部新进实习生做资料的工作是让我感触最深的一段经历。实习生是一种学生心态，不知道自己为什么工作，该怎么工作，如何把工作做到更好！在工作中不够积极，不够主动，不够踏实。曾也多次与之沟通交流，说明要转变心态，要在工作中积极主动，要踏实肯干，结果却收效甚微；曾也放手将工作交代与他，说明工作流程和要求，结果却没能让人放心。

转变心态和端正态度是实习生们应该首先要解决的问题，要明白自己来实习是来做什么的！要在实习中学会给自己定好位；要在实习中学会如何做好工作；要在实习中学会如何做好工作中的沟通和交流；要在实习中学会通过多次的实践与思考总结，更好的完善自己。

新的一年越来越近，在自我总结过去的同时也要好好的展望未来。在下一个年份里，不仅仅要保持住恪守制度，认真学习，努力工作的良好作风，还要在工作中继续磨练自己，提升自己，通过不断的自我总结而更好的完善自己。在未来的成长道路上，借鉴同行们的经验，取其精华，去其糟粕，不断的提高自己的工作能力、业务水平；在前辈们的指引，朝着更远、更大的目标前行。

祝愿公司的明天会更好！

**监理公司个人总结篇五**

20xx年7月，我应聘到云南发展建设监理公司工作，被 安排在呈贡新潭2、3号工地，担任现场监理与资料员工作，至今工作已有一年了，一年来在公司邻导和同事们的帮助下，圆满完成相应的工作任务，并得到各部门的承认与好评，在从事监理工作期间，本人任劳任怨，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现对一年来的工作情况和体会做如下总结。

初到工地，人地生疏，监理经验的缺乏，在工作中遇到了一些困难，我并未知难而退，积极向各位前辈虚心请教，并抓紧时间熟悉施工图和各种相关资料，在最短的时间内了解工地状况等，很快的进入了监理的角色。

在监理实际工作中，在各位前辈的指导下，认真覆行监理员的工作职责，做好施工现场的监理旁站记录和施工现场 的有关记录，并及时的汇总到监理日志中，当然，在监理过程中也曾多次遇到自已不能解决的问题。如：施工单位人员在施工时未严格按设计及规范的要求进行施工，当我发现后进行阻止，但施工人员不听劝阻，依然我行我素，此时，我知道凭靠我个人的力量加之有限的水平是不能完全阻止其不正确的施工，随即通知有经验的同事到场协助解决， 这样即保证了施工质量，也树立了监理在工程质量控制中的作用。

此外，本人在一年来的监理工作中，还担任着监理资料员工作。初到工地，对资料员这一工作的概念还不是太清楚，以为只是收、发资料或完成本部门文字处理工作等。但随着工作的进展、自已不断的学习和在各位同事的耐心指导下，我明白了：市政道路工程以致其它工程，除了能通过工程本身反映外，资料也是很重要的一个环节，通过资料能反映出工程当中材料的使用，各工序之间是否符合相关要求，是否按施工图施工等。作为监理资料员，严格把好 这道关，做好资料的收集、整理工作，在工程中有着举足轻重的作用，到工地后，在领导明确了自已的工作职责和分工后，就马上开始查阅各相关资料、文件和技术规范，很快的进入了工作状态：

1、 接收到上级有关部门下发的各种资料、文件后，及时的进行登记、存档，并及时的分发给施工单位项目部。

2、 及时的完成对工程资料的传递工作，当收到施工单位上报的各种资料后，及时的对其进行分类和进行初步的审核，对于合格的资料及时的分发给项目总监和各专业监理工程师进行复核，对于不合格的资料，及时的返回给施工单位，要求其及时的进行复核或整改后重新报到工部进行审核。

3、 及时的完成本部门的文字处理工作，配合各专业监理工程师做好工作联系单、监理工程师通知和监理月报等工作。

4、 完成工程资料的收集、整理、汇总、编制和存档工作。

我作为监理员和资料员，从事监理工作时间短，工作中还存在许多的不足之处，今后我会更加严格的`要求自己，努力的钻研业务，不断更新和补充新的知识，提高业务水平和工作能力，总结经验，更好的完成监理工作。

**监理公司个人总结篇六**

本人于xx年7月份调离xx中心医院建筑智能化监理项目部，继续参与xx数字化城管项目建设的监理工作。

刚进项目组，按照基本监理流程，认真学习招标文件、投标文件。因合同到10月初才签，前期无合同。通过学习招标文件、投标文件，总结项目存在如下几大风险。

1、个人技能风险；

按照监理合同，“三区一园”区级指挥中心、“市监督指挥中心”的装修工程由我方监理，个人经验不足、存在管理要点不清晰、管理重点不明确等风险。

2、前期的规划方案、投标方案可实施性不强；

根据硬件集成平台标段投标时提供的技术方案，设备清单所附设备与其在方案体现的建设思想有冲突。虚拟化软件无处可用、关于服务器进存储规划明显不合理、接入交换机数量与入网职能单位误差较大、核心交换机及汇聚交换机的光模块数量与规划的组网需求误差较大、网络安全设备（网闸）配置数量与规划的的网络拓扑图实际数量有偏差（业务网、视频网、局域办公网、公安网的安全问题）、现配设备不能满足大屏显示子系统功能实现（双屏工作站全上大屏）等。

3、提篮子工程，项目推进困难；

硬件平台标段、装饰装修工程标段为提篮子工程。个人行为和企业的运营方式，资金垫资薄弱、技术力量都有风险。后期的实施过程，风险充分暴露。硬件平台供货严重滞后，进场3个月未供货。因为资金问题，装饰装修工程停滞不前，局部节点工序延迟导致项目重要节点滞后。

4、施工单位多、分项工程多、协调难度大；

**监理公司个人总结篇七**

年很快就要过去，回首过去，内心不禁感慨万千。这一年里，在公司、项目监理部领导的悉心关怀和同事们的帮助下，通过自身的努力，我在各方面都取得了很大的进步，能够较好地完成自己的本职工作。在工作中我始终认真坚持公司“诚心诚意为顾客服务”的企业理念，牢固树立“以优秀的团队、先进的技术、丰富的经验、坚持不懈的努力，成为赢得信赖的合作伙伴，为顾客提供满意的服务”的企业宗旨，尽心尽职，努力工作。

为总结经验，反思自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

1、接收到上级有关部门下发的各种资料、文件后，及时进行登记、归档，并及时分发给相关单位或个人。

2、按时完成工程资料的传递工作，当收到施工单位上报的各种资料后，及时对其进行分类和初步的审查，对于合格的资料及时分发给项目总监和各专业监理工程师进行签认；对于不合格的资料，及时返回给施工单位，要求其补充、修改、完善后重新报到监理部，并按程序对文件进行处理；来往文件资料均做到了收发登记，并建立了合理的台账。

3、完成监理部的文字处理工作，编制会议记录、监理周报、月报；配合各专业工程师做好编写监理工程师通知单、监理细则等工作。

4、完成工程图纸及资料的收集、整理、汇总、编制和存档工作。

5、每天的资料管理工作，记入工作日志当中。

12月份，由于现场施工的需要，为了进一步加强学习和了解掌握施工过程，项目部总监安排我到施工现场进行监理工作，并安排了专业知识过硬的工程师带我，主要配合、协助土建工程师监督施工过程、工程验收以及负责旁站。初到工地，我积极主动接近业主和施工单位与他们沟通，认真学习相关规范要求以及查看工程图纸，在专业监理工程师的精心指导下，逐步熟悉了一些设计图纸的有关规定和要求，有利于在现场开展监理工作。

在桩基工程混凝土浇筑施工中，工程的重点部位涉及到多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，因此在旁站施工中，加强监控，严格监督各部位的施工，加强施工过程控制，要求施工单位严格按照设计要求、施工方案及验收规范进行施工作业，确保工程质量。监理记录是工程监理不可缺少的环节，在施工过程中，我做了详细的记录，每天都有完整的监理日志以及旁站记录。

监督、检查工作。发现问题要及时通知施工单位或监理工程师，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位整改落实及合格后，进行再次的复检确认。

在施工现场，由于专业知识和工作经验的欠缺，虽然遇到很多难题，但我依然坚守自己的岗位，尽职尽责地做好应该做的工作，虚心学习，逐步完善自己，不断提高业务管理水平。

业务素质是监理履行职责的基础条件。作为一名年轻的监理人员，我热爱自己的专业，并热衷于对工作经验的积累。

作为一名监理人员，没有什么谋求利益和享受待遇的权力，只有承担责任、带头工作的义务。在平时的工作中，对领导交办的工作，保质保量完成；对自己份内的工作也能积极对待，努力完成，做到既不越位，又要到位，更不失职。

始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵守企业的各项规章制度；服从组织分配，认真完成监理部交给的各项任务。在工作中能高标准的`要求自己，严格履行自己的岗位职责，发现问题根据情况做出处理并及时向领导汇报。在日常生活中，能够尊重领导，团结同事，协助有困难的同事解决生活与工作上的难题。

1.在现场工作繁忙时，对监理资料疏忽大意，来往资料有时忘记登记；

2.监理日志及资料填写不够规范；

1、加强团队意识培养，增强内部凝聚力

2、不断加强自 身学习，提高自身专业技术能力

3.增加对监理资料的重视程度，严格按照公司内部管理制度将监理资料规范化整理；

在监理工程师的指导下，深入详细检查施工各部位和环节，尽量做到事前监理，善于发现问题，一发现有出现问题的苗头马上制止，避免问题的发生。发生问题了查找出现问题的原因尽早处理，处理不了的问题和重大问题及时向监理工程师汇报。

团结同事，热爱自己的本职工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严禁，思想品德端正，遵守公司的各项管理制度，严格遵守监理“八不准”，日常工作中严格履行自己的岗位职责，认真完成领导交给的各项工作。

总之，作为一名监理人员，要严格按国家规范、设计图纸工作，在工作中努力学习，不断总结经验，吸取教训.真正让理论指导实际、结合实际，为公司的管理工作贡献自己的力量。努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶。

**监理公司个人总结篇八**

光阴似箭，日月如梭，转眼20\_年即将过去，我们将满怀信心的迎接2024年的到来。今年刚毕业，算上实习的时间，工作能有半年了。总的来说，酸甜苦辣，坎坎坷坷也都经历了不少，回顾一年的工作，我就是这样过来的。

今年从三月份以实习生的身份进入公司，在\_\_项\_工作了4个月，主要负责管理一些小的结构物，边沟的砌筑。工作的时候尽职尽责，对自己的表现还算满意，和施工单位一起共同的完成了任务，不懂的地方也积极了问了一下前辈们，他们也很开心的和我讲。在自己结合着书本，对公司的工作内容都有了了解。8月份的时候，公司把我调到了\_\_\_目。负责\_\_\_的试验管理，因为是第一次接触试验，开始干起来很迷茫。不过经过前辈们的指点，再加上自己的一点小努力，也起到了一些功效，控制了工艺流程。使料的质量有了一定的提高，在内业方面，也认真完成了内业资料，虽然做错了好多地方，不过在主任的指点下完成的还算不错。

这工作就是一个一边干活，一边学习的过程，在工作的过程中，不知不觉自己就有了，一些成长，这是叫潜移默化吧知道了一些仪器的使用方法，对砂浆，混凝土的好坏能做出一个客观的判断，对原材料的指标有了一定的了解，通过看技术规范，也学习了很多在学校学不到的知识。工作了一年，最大的体会是责任心是多么的重要。一个人的工作做的好坏，最关键的一点就在于有没有责任感，是否认真履行了自己的责任。

当一个人意识到自己的责任并承担起时，责任可以使人坚强，责任可以发挥自己的潜能，能力，永远由责任来承载。责任可以改变对待工作的态度，而对待工作的态度，决定你的工作成绩，在每一个人的生活中，有大部分时间和工作联系在一起的，假如你热爱工作，那你的生活就是天堂，假如你讨厌工作，那你的生活就是地狱。我们在工作中，就是要清醒、明确的认识到自己的职责，履行好自己的职责，发挥自己的能力，克服困难完成工作。现在工作了，我每天都在要严格的要求自己，不迟到不早退是最基本的要求，不管遇到什么事工作都是最主要的，因为现在我也不是一名学生，而是一名职工。每天工作后都好好总结一下，我今天都做了什么，还有哪些地方做得不好的明天继续努力，继续奋斗。

工作了一年，也对社会有了一定的所悟，现实真的很残酷，人们都为了自己的利益努力，人不为己天诛地灭，这句话还真是现实。和施工单位接触，就感觉他们说的话一半是假的，要是全信我就是傻子了，想要对付他们就得找到好的手段。对自己一定要也要负责，做的错事要敢于承担，很多事不能小事化了，人际关系很重要。

一年很快就过去了，谢谢公司给了我这么一个机会，让我见识到了异地风俗，也学习了不少在家里学不到的东西，本人一直在各方面严格要求自己,努力地提高自己,以便使自己更快地适应社会发展的形势。通过阅读大量的道德修养书籍,勇于解剖自己,分析自己,正视自己,提高自身素质为能保质保量地完成工作任务.总之，一年来取得了一定的成绩,但与上级的要求相比,仍存在一定的差距,我将在今后的工作中不断努力克服和改进。要对得起自己，对得起家人，对得起公司。

**监理公司个人总结篇九**

xxxx工程，于20xx年xx月xx日正式破土动工，在各参战单位的共同努力下，历经七个月多时间的艰苦奋战，最终于20xx年xx月xx日完成了工程建设的各项目标。在施工监理过程中，我们严格遵循监理工作程序，努力控制好工程的质、进度和投资，及时组织协调施工中方方面面关系，督促施工单位搞好现场安全文明施工，确保了工程质量目标、进度目标和投资目标的实现。

1、严把材料质量关

在粉刷装修安装工程中，我们同样严格要求，各工序均以优良为标准来进行检查控制。不符合设计及施工规范的，我们以监理通知和工程质量整改通知单等书面形式坚决要求施工单位按设计和规范要求进行了处理或返工，同时我们也及时鼓励与支持他们。随后，在与监理配合方面，施工单位也表现出了很高的积极性;在质量方面，也主动自我从严要求。

3、强调自检，同时坚持跟踪检查和抽检工作

每道工序我们均要求施工单位先做好“三自检”工作，然后报验，上道工序未经检验通过，施工单位不得进行下道工序施工。工程开工的初期，尽管施工单位照样报验，但问题成堆，甚至包括一些常识性的问题;有时，工序工作未完成就请监理验收，这显然表现他们省去了自检这一环节。对于这种情况，我们拒绝验收。

当然，我们等待报验也不忘跟踪检查。及时发现施工过程中存在的问题，及时为其指出，可以避免施工单位出现大面积的返工，加快工程进程。例如，在绑扎底板钢筋时，我们发现其撑铁太矮，有的甚至低5cm—6cm，为此，我们及时要求施工单位更换，并请他们尽快通知其加工厂，避免延续错误。在钢筋绑扎过程中，又经常发现施工单位将池壁转角加强筋遗漏，柱子加密箍筋范围扎错，都及时进行了纠正。抽检工作是我们控制工程质量的重要环节。说是抽检，其实，更多的分项工程或工序我们进行的是全面检查。关键点，我们更是进行了数次复核。例如，在砼浇捣时，我们随时抽查砂、石筛洗情况，砼的坍落度及配合比，以确保砼的质量。对钢筋绑扎、模板支设分项工程，我们一般均进行了全面的检查。梁柱拆模后，我们进行了再次复检，以防意外因素造成偏差，并发现一根柱子垂直度偏差3.5cm，及时作出了返工处理，避免了上部结构完工后造成的被动局面。

通过跟踪检查和抽检工作，我们及时发现了施工中存在的很多问题，并及时为施工单位出主意，想办法解决问题，以此还树立起了我们监理人员的威性，让施工单位感觉到我们不仅是在监督他们，更是在帮助他们。

4、加强预控

加强预控，不仅可以减少施工过程出现的问题，避免不必要的返工，而且可以加快工程的进度。我们作为曾经搞过很多水厂设计的监理人员，对类似建筑物、构筑物结构比较熟悉，因此，更容易做好房屋建筑监理的预控工作。我们主要从以下三个方面来着手：一是各分部分项工程开始前，再次进一步吃透图纸，发现出图纸会审时未发现的问题，避免施工中再发现而造成返工的现象;二是各工序、各分项工程开始前，提醒施工单位应注意的问题，应控制的关键是维点，以及容易出现的通病;三是要求施工单位各分项工程开始前，作好技术交底和工序交底。例如，结构施工阶段，做好施工缝的处理及施工缝留设的部位。对于跨度较大梁的施工，提醒施工单位注意起拱，并加强振捣和养护工作，要求该梁不得留施工缝。

进度和工期也是我们控制的一个重要内容。在施工单位拿出总体进度计划后，我们要求施工要配有总体网络图，并按时拿出月计划、周计划。周计划在每周的例会上检查落实，月计划在审核施工单位每月进度款时落实。周计划、月计划未如期完成时，请施工单位先分析原因，然后拿出赶上滞后进度的措施。工程进行到一定的阶段时，要求施工单位清理工作量，倒排计划。监理人员也经常与施工单位负责人沟通，了解进度完成存在困难的原因，及时为施工单位出主意，想办法。如结构施工阶段，因钢管、模板用量较大，周转存在困难，我们及时施工单位领导反映，请他们给予支持，以确保工程的进度。

在工程实施的过程中，监理部严格审查各承包单位报送的月进度款，严格按计量、按合同约定的付款方式支付。对于各方提出的设计变更，慎重对待，认真把关，有效地控制投资的增加。在工程决算的过程中，积极响应招标书，逐项审查，对承包单位决算中工程量的准确度和定额的套取及取费标准均进行了严格的把关。

我们主要的协调工作在工程内部，主要是工程内部相关单位之间的协调。在工程的前期，主要是土建工作。后期，安装工作全面展开，施工队伍很多，相互间的协调工作也多了起来。一方面，我们强调各施工单位间要相互配合，互相沟通;另一方面，我们及时掌握各单位的进度安排，总体考虑，统筹调整。

自始至终我们均强调安全文明施工。诸如现场挂安全标识牌、标语;安全用电;进入现场要求戴安全帽，设置安全通道;特殊工种人员持证上岗，并严守操作规程;现场材料堆放有序，切实搞好现场安全文明施工。

对本项目重要工序及分项、分部工程，从材料到结构实体都经过了有相应资质的检测、试验等单位，进行的检测和认证，具体情况如下：

2、直接影响相关工程质量的原材料出厂合格证及进场检验报告xx份;

3、满水试验报告，屋面灌水试验及见证检测报告xx份;

4、隐蔽工程验收记录xx份，预拌砼合格证xx份;

5、分部工程质量验收记录xx份、分项工程质量验收记录xx份;

6、安装工程质量抽检情况;

7、分部工程质量验收记录xx份、分项工程质量验收记录xx份以上内容经验收全部合格。

1、工程材料抽检;

2、土建工程质量抽检情况;

3、检验批：xx份、经验收全部合格;

4、安装工程质量抽检情况;

5、检验批：xx份、经验收全部合格。

经对承包单位施工技术资料、质量保证资料、质量验评资料及竣工图的审查，我们认为各项资料基本齐全，真实、完整，符合验收规范及验收标准的要求。

xxxx工程建设工程监理工作中，本项目监理部全体人员能团结协作、纪律严明、勤奋工作，全面实现了监理合同目标以及廉正合同目标，并使常青花园供水转压站营业综合用房工程建设工程保质保量，在为业主提交了一份满意答卷的同时，也充分体现了我监理人员较高的技术素质和思想素质，工作成绩得到了业主的充分肯定，也为我监理公司赢得了声誉、树立了良好的企业形象。

**监理公司个人总结篇十**

我们都知道监理工作是一项相当重要的工作，可以说是把关人的工作，监理人员的工作更需要认真的工作。一起来看看本站小编为大家整理的：公司监理员

个人工作总结

，欢迎阅读，仅供参考。

在公司的领导下，全体职工努力践行科学发展观、团结协作、顽强拼搏，圆满完成了20xx年监理任务，实现了精神文明和物质文明的双丰收，在项目部的正确领导下，在总监以及总监代表的合理安排下，以公司质量目标为工作目标，本着“携手恒丰、共创共赢”的企业精神，通过一年的努力，本人基本实现了本年度的工作目标，主要包括日常监理和竣工验收工作。作为监理公司的一员，现将本年度工作、学习情况向领导作以下汇报：

20xx年本人主要在xx有限公司新建厂房担任监理工作，我始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，热爱自己的本职工作;有良好的工作作风和吃苦耐劳精神;工作态度严谨，思想品德端正;遵守国家的法律、法规和企业的

规章制度

;服从组织分配，吃苦在前，享受在后，尽职尽责，认真完成监理部交给的各项工作。日常工作中能高标准严要求自己，严格履行自己的

岗位职责

，站在公正的立场上，独立地解决实际问题。生活中，能够尊重领导，团结同事。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

加强事中控制，在监理建筑公司的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料基础砖有质量问题，本着为业主负责的态度，及时对该批水泥实心砖采取检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学土建专业的，对电力工程专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

自己仍存在较多的不足之处：有时认为自己行使监管权，不太注重听取施工人员的意见，不讲究工作方式，工作方式不够灵活;由于知识面不广和对规范及监理程序理解的不够透彻，导致工作中的决策能力有所欠缺，不能很好地、全面地协调工作;统筹安排能力较差，考虑问题不够全面。打算在以后的工作中多向领导及同事们学习管理协调以及现场技术能力。做到言行要严谨，说话要有依据，给施工单位提建议时要注意把握尺度;严守公司纪律;在文件处理及行文方面多下功夫，以保证行文的准确性和高度概括性。进一步做好工程大事记的采编工作，提高监理月报的实用性;建立完善的各类台帐管理表格，确保各类资料有据可查。在今后的工作中本人将努力践行科学发展观，改正缺点，发扬优点，为公司的建设和发展作出自己的贡献。

转眼间，半年过去了，来到了激情无限的六月，这个月天气有点闷热，但丝 毫没有降低我们监理部对工作的热情。 在此， 总结过去一个月的工作情况如下：

我的主要工作是在总监代表的领导下， 完成花园项目一标的现场监理工 作，同时，结合甲方制定的进度计划、质量要求，负责协调总包与各分包单位在 人员、工作面、材料设备等方面的配合及沟通工作。工作情况主要从以下三个方面阐述：

进度方面： 进度方面：截止至 x月x日，1#~6#、11#~16#楼交楼前整改接近完成，室外 园建、围墙、装饰等工程完成 95%;21#3、4 单元门窗安装完毕，现进行外墙淋 水实验;22#~29#楼进行室外墙涂料施工;30#、63#和 80#楼内外墙抹灰完成， 门窗边框安装完成 90%;31#~35#和 39#~43#楼内外墙抹灰完成，门窗边框安装完 成 90%;112#楼地下室砌筑完成;113、114、116、117#楼一、二层砌筑完成， 三层砌砖完成 50%，115、116、119、120#一层砌筑完成，二层完成 80%;121# 楼首层抹灰完成，一层砌筑准备;122~129#楼一层砌筑完成 30%。

质量方面： 质量方面：通过现场验收和巡检发现质量存在以下问题：

2、21#楼 3、4 单元外墙淋水实验渗漏点较多，主 要集中在窗台的位置及外墙;

5、112#地下室砌筑观 感质量差， 砌块缺角， 断砖现象比较多;

7、121#楼 4 单元首层线槽位置抹灰面开裂严重。对工程 质量存在的问题，我都及时做好记录，向总监代表和甲方反应，通知施工单位整 改，对发出的监理工程师通知单积极跟踪，查实施工单位是否按监理工程师通知 回复单一一落实整改。最终处理结果是令人满意的。

安全文明方面：1、一期楼层(如第二组团) 浆搅拌场主要施工现场道路泥土、垃圾没有及时清理; 2、一期 30#楼现场锯木 机无防护罩，存在较大安全隐患;3、一期临电存在乱存在拉接情况; 4、路面 泥土清理不及时，现场尘土飞扬;5、112#临边防护没有做到位;122#~129 组团 临边防护没有做; 6、二期拆除物料没有及时归整;7、二期塔吊基坑积水;8、 个别楼层存在生活垃圾，如饭盒、啤酒瓶、胶袋等。

过去两个月的时间，在陈总的领导下，我们麓湖监理部已经有很大的改进， 也得到了甲方的认可。作为这个项目的一份子，我感到很欣慰，相信未来我们做 得更好!

xx年度，农机监理站在县委政府和县农机局的正确领导下，以“”重要思想和科学发展观为指导，坚持以农机安全生产为中心，认真落实农机监理工作重心下沉，安全管理关口前移工作措施，克服一切困难，依托基层农机安全协会，把安全教育、安全管理工作送入基层，规范开展农机安全检验、农机行政许可工作，通过全体农机监理执法人员的辛苦努力，实现农机安全生产形势整体平稳，较好的完成监理工作各项任务。

一、xx年度农机监理工作基本情况

xx年，农机监理站共受理各类农业机械入户登记3287台套，其中拖拉机入户登记634台，变型拖拉机入户登记810台，联合收割机入户登记和换发新牌证1819台套;受理农机驾驶证申请1607人次，其中新\*申请1146人次，老证换发新证325人次，增驾申请136人次;办理各类农业机械年度检验7289台套;农机监理执法中队、公安农机监管中队坚持正常安全执法检查268天次以上，查究农机安全违法行为886人次，有366台次无牌证农业机械受到查处，行政拘留无证驾驶农机驾驶人8人次。通过安全执法检查强制免费粘贴安全反光标识186台次，农机安全管理措施得到全面落实;春节期间，公安、农机部门开展安全教育活动12场次，在乔圩、春杰公司和许町镇政府组织农机安全教育现场会，发放安全宣传资料多份。通过基层农机安全协会现场办公和农机年度检验，举办农机驾驶员安全教育培训活动16场次，参加培训机手3600人次以上，农机监理业务工作各项指标全面超额完成。

二、具体措施和做法

1、制定岗位目标，落实工作任务。

新春伊始，农机监理站根据县局要求和全年农机监理工作实际，经站务会议研究并多次广泛征求全体职工的合理化意见、建议，制定实施了“xx年度农机监理工作目标任务分解和考评奖惩办法”，做到工作目标明确，任务分解到组，工作责任到人。措施的出台充分调动了全体职工的工作积极性，全体工作人员心往一处想，劲往一处使，大家比着干、帮着做、相互学、为全面完成工作任务指标奠定基础。

2、安全管理、安全教育活动全面开展。

春节期间，是各类农机事故的易发期、高发期，县局领导高度重视，监理站领导班子认真筹划，积极加强与公安\*部门的协作和配合，公安农机安全监管中队、农机监理执法中队合作开展农机安全教育活动，在乔圩协会、春杰公司、许町镇政府等基层农机安全协会先后召开农机安全教育现场会，讲解典型农机事故案例，分析事故原因，总结经验教训，并摆放农机安全宣传图版，播放农机安全宣传专题片，形式多样的农机安全宣传教育活动吸引农机手广泛参与;利用“安全宣传月”、“法制宣传日”等活动契机，农机监理执法人员走上街头，广泛宣传农机安全管理法律、法规，农机安全生产管理日益引起全社会的支持和关注。

公安农机安全监管中队加大道路农机安全执法监管工作力度，严厉查处道路农机安全违法行为;农机监理执法中队分成两组，春节假日照常巡查在县乡道路，为实现春节期间农机安全无事故做出了积极地努力。午收农机跨区作业期间，农机监理站和公安\*大队共同协作，报经县政府分管县长批准，实施了为期四十天的农机安全专项治理工作，查处联合收割机、拖拉机安全违法行为;秋季公安、农机联合执法工作继续开展，针对农机秋季作业特点实行错时管理，打击农机安全严重违法行为，通过安全检查现场受理农机入户登记、驾驶证申领等农机监理业务366人次以上，为农机跨区作业安全、顺利保驾护航。

3、依托基层农机安全协会，全面开展安全管理活动。

基层农机安全协会是农机监理工作重心下沉的一线工作平台，为了切实发挥协会作用，为农机手做好服务工作，我们立足自身找差距，补不足，对农机监理业务现场服务工作做出针对性的调整。两个业务工作组工作热情，积极主动，配合基层协会坚持开展工作。全年共开展“农机服务农家行”活动26场次，通过现场办公将农机入户登记、年度检审、驾驶证申领、安全宣传教育送到农机手面前，现场业务组共计受理农机手驾驶证申请465人次以上，农业机械登记入户1217台次，年度检验农业机械562台次以上。利用现场办公时机，在马店、桥南、淝河、春杰公司和许町镇等开展农机安全教育活动，提高农机手安全生产意识，全面开展安全管理活动，为农机安全生产的实现做出积极贡献。

4、加强联络协作，推进基层农机安全组织建设。

基层农机安全协会是宣传农机化管理政策、法规，开展农机安全管理活动，落实农机安全管理措施，做好农机监理工作的有效服务平台。农机监理站积极主动的与漆园办事处、辛集乡桥南村、岳坊镇牛王村联系，多次召集协会建设筹备会，农机学校、农机推广站积极参与配合，上半年完成漆园办事处淝河村、辛集乡桥南村两个农机安全协会建设成立工作，牛王村现场办公活动也已经开展，漆园办事处、乐土镇两个现代农业项目区大型农业机械集中区域的筹备建设工作也进入实施阶段，通过与农机手面对面的调研交流，了解农机手的需求，宣传农机安全要求，为下一步组建农机专业合作组织奠定了基础。基层农机安全组织建设的推进将为农机安全管理工作地深入开展起到有力的促进作用。

5、积极主动，做好农机经销大户和补贴机械的牌证服务工作。

农机监理站针对我县农机经销大户多，销售服务范围广的实际情况，专门成立农机大户业务工作组，专门负责销售大户和国家农机购置补贴农业机械的牌证服务工作。xx年为现代农业项目漆园、乐土、岳坊、篱笆四个乡镇的项目区和农机经销大户办理农业机械入户登记业务532台套，其中拖拉机入户327台，联合收割机213台。受理农机驾驶证申领业务217人次。在我县宏图农机公司，结合生产厂家操作技术培训，我们把农机安全教育工作向新的领域延伸，举办安全培训活动，对推进农机安全管理工作做出了新的尝试，受到安徽省农机监理总站的高度关注和肯定。

6、严格规范农机行政许可业务。

根据我县汽车、农机大市场通达周边，销售火爆，特别是变型拖拉机管理难度较大的实际，我们立足规范，加强引导，多次到农机、汽车大市场调研，了解变型拖拉机生产、销售情况，制定针对性措施，加强变型拖拉机的安全检验工作，实行两名检验员和一名站长共同参与的检验工作要求。在比周边县区管理相对严格的巨大压力下，保持了变型拖拉机安全检验、入户登记工作的规范。同时对农机行政许可各个业务工作环节严格审查、严格把关，确保农机监理行政许可工作严格规范开展。

行政中心农机窗口全年共办理农业机械入户登记业务1712台套;其中拖拉机168台，联合收割机717台，变型拖拉机635台;受理新\*业务797人次;年度检验农业机械3217台套;农机行业职业技能鉴定996人次。完成农机监理规费预算86万元。行政中心农机窗口多次被评为中心“共产党员示范窗口”、“红旗窗口”，正是由于农机局的正确领导和大力支持，xx年3月县农机局被评为出席亳州市政府表彰的“行政服务工作先进单位”全县三个单位之一。

三、专项工作齐头并进，科学发展观学习等党建活动扎实开展

农机监理站结合工作实际，在县科教办、县农机局的正确领导下，工作、学习“两不误，两促进”，历时六个月的“科学发展观”学习讨论活动扎实开展。农机监理站领导班子精心组织，认真筹备，制定了“蒙城县农机监理站科学发展观学习讨论活动实施方案”，调研课题直面监理工作现实，整改措施重点解决监理工作软肋，重点和目的是促进农机监理事业和谐发展、科学发展。学习活动中，要求全体农机监理执法人员全部参加学习讨论活动，严格学习纪律，明确学习要求，要求每一位工作人员认真撰写学习笔记和心得体会，并随时做好检查抽查和点评准备。学习教育活动从农机监理事业今后的发展入手，着重于整改工作人员工作作风，树立农机监理正确的行风、政风。在分头召开的工作座谈会上，工作人员积极发言，围绕农机监理工作存在的问题和不足，提出自己的意见和建议。活动的开展，使农机监理事业保持了良好的发展势头，较好的解决了农机监理工作人员思想、工作等方面存在的突出问题。全体农机监理执法人员统一了思想，振奋了精神，严明了纪律，明确了职责，团结互助、共同协作、创新进取的工作风貌得以重现。

年初，依据“xx年农机监理工作任务分解和考核奖惩办法”，我们就把招商引资、宣传工作等农机化专项工作分工明确到人，实行严格的督察、抽查制度。依据考评办法，每季度对各考评单位工作内容进展、落实情况严格考评，奖惩兑现，充分调动工作人员积极性。党建、党风廉政、机关效能建设工作资料齐全、制度健全，年终检查迎检工作准备充分;计划生育、综合治理、文明创建工作结合监理工作实际，配合平安农机创建工作全面开展，档案资料齐全，具体工作人员认真履行职责，工作开展有条不紊;特别是计划生育专干全力克服自身困难，参与全县计生帮扶工作，四十多天工作在村，扎实的工作作风受到当地党委政府充分肯定。xx年农机监理站投入十多万元，修缮、改造办公大楼，购置微机、空调设备，极大的改善了办公环境，办公场所窗明几净，工作设备运行平稳高效，工作效率明显提高，机关形象的改变也让全体职工心情舒畅，体现了“全国平安农机示范县”的实力和风貌。

四、存在的问题和不足

2、农机监理执法人员整体素质有待进一步提高，特别是全国《农业机械安全监督管理条例》的颁布实施，对农机安全监理执法工作提出更高的要求，开展农机行政执法人员学习培训工作亟待加强。

3、农业机械安全技术检验实行设备化、自动化是迫切需要解决的问题;农机驾驶许可考试工作仍要进一步规范，考试装备、考试场地建设要求紧迫。

五、xx年工作规划

3、在农机基层专业合作组织建设上有新的突破。现代农业项目实施乡镇农机专业合作社和农机安全协会建设有明显进展，全县农机安全协会建设布局合理，基本满足农机手的服务需求。

农机监理站在县农机局的正确领导下，农机监理各项工作全面开展，农机安全管理措施进一步得到落实，农机安全生产基本得到实现。新的一年，全体农机监理人员将进一步努力，以更加振奋的精神、更加扎实的工作为农机化事业的快速、健康发展再立新功。

面对即将成为过去的20xx年，回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了本年度公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进。为总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

一、服从领导安排，认真履行本职工作

作为一个年轻人，首先我必须摆正自己的位置，清楚自己的优点和不足。通过一年的监理业务理论和实践的感知，20xx年可以说是我学以致用，增强实践的一年。

20xx年5月9日之前，我被安排在陕教院项目监理部和西岳新家园项目监理部。陕教院项目监理部工作期间，在总监代表的指导和帮助下，我主要负责各施工单位竣工资料及监理部资料的收集整理工作，和叶田仁同志负责该项目的室外总体及各单体楼后期收尾未完成的施工部位实施监理工作，并对现场形成的签证及时进行工程量的确认。在西岳新家园项目，因属还未正式开工项目，在总监代表的指导和协助下，由我和王尚龙同志负责处理施工前期监理工作，主要对业主需完善的“三通一平”进行督促及工程前期施工手续办理提出合理建议，并对各施工单位基础开挖标高及各楼号定位放线进行复核。

工作期间，本着认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。工作中，我以老前辈严谨负责的工作作风为标准，工作岗位上，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对“三控、三管、一协调”具体在现场如何落实监理程序，根据工程实施不同情况，积极主动为建设单位提出合理建议，让建设单位认可监理部的工作成果，使工程处于受控状态。

20xx年5月10日，因工作需要，我被派往阳光城卡地亚项目监理部担任土建监理工作。刚来工地，工作条件较差，吃住问题没有解决，天气炎热，回西安路程又很远，但是，困难面前，我没有埋怨，没有退缩，因为我身负重任。阳光城卡迪亚项目一批次a、b标段处刚开工阶段，销售示范区4栋楼正处主体施工阶段，在总监代表的指导和帮助下，安排我负责a标段的现场监理工作，我也明白没有压力就没有动力，没有动力就没有进步，年轻人只有进步才能更好的胜任工作，才能将工作干好。

作为年轻人，我没有过高的经验技术，也没有历经多年老前辈处理问题的游刃有余，我只有相信自己可以把公司交给我的工作干好。刚开始，我主要对现场实际情况及时了解，及时熟悉施工图纸和监理合同内容，掌握监理规划和监理细则。本工程为欧式别墅，业主对监理部工作要求高。我积极思考本工程监理工作的重点和难点，面对重点，我和项目部同事齐心协力，认真审阅施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。

面对难点，除了及时查阅相关资料，并及时请教资深的专业技术人员，寻找解决问题的好办法。在施工过程中，严格按照监理规范，监理合同内容，按照公司编制的质量控制办法，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。重点对施工方项目管理人员的质量和安全意识进行调查，加强监督施工单位的三检制度落实，对质量和安全意识不到位的施工管理人员加强说服，强化完善施工单位的质量管理体系。

对现场存在的质量安全问题，调查研究施工方内部管理情况，找出问题的根源，并要求施工方积极主动采取有效解决办法，责任具体落实到每个人，并对出现的较大问题，全程跟踪监督施工方落实整改，达标后才算完毕，杜绝类似问题再次发生。通过将近两个多月坚持质量和安全不松懈的监督控制，我发现随着施工作业面的增加，进度的加快，监理工作量增加的同时，但现场实际控制效果仍有疏漏处。

如混凝土表观质量达不到施工合同约定的中级抹灰的效果，模板安装局部尺寸偏差较大，安全上临边洞口防护不及时等现象。我作为a标段主要责任人员，我想我不能不重视这些质量安全问题，作为监理人员，这是我必须要控制的范围，通过冷静思考，面对现场实际情况，我当天夜里编写了关于落实施工方质量三检制度及监理报验程序的文件，经过总监代表的修改和认可，第二天对施工方召开质量安全专题会议，就文件内容对施工方进行交底，再一次明确质量控制和安全控制的工作程序，严格按程序办事，责任落实到人，进一步加强了施工方的质量和安全管理力度。现a标段在建的8栋单体楼年前主体即将封顶，在施工期间，质量和安全都处有效控制状态。

二、监理工作范围广，控制重点是关键

在阳光城项目部，业主重点要求监理人员对工程质量、安全和进度实施监控，a标段各单体楼屋面为45°斜屋面，施工中存在较大安全隐患，同时屋面混凝土板厚控制很难掌握，在要求施工方提前上报的斜屋面专项施工方案中，经审阅，发现有些安全质量技术措施不具备可操作行，建议施工方另选其它方便可行方案，我及时将该问题反映给总监，总监提出了较好的施工建议，施工方采取了该建议，不仅缩短了斜屋面施工时间，还保证了屋面板板厚和混凝土浇筑质量，施工过程中未出现任何安全事故。

在进度控制方面，我认真学习了公司编制的进度控制办法，并根据本工程实际情况制定了具体进度控制实施办法，以建设单位要求的施工进度节点为依据，对施工方编制的总进度计划经总监审核通过后，我认真核对施工方编制的月进度计划及周进度计划，每周五中午对现场实际完成情况与周进度计划相比较，找出偏差原因，并及时与施工方生产经理沟通，要求及时采取有效措施，把进度抢回来。

三、监理工作是行为成果，积极主动控制是监理人的执业灵魂

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，面对激烈竞争的监理市场，作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。

而在目前，有的监理人员觉得当监理对年青人来说是在浪费时间，对年长的是在混日子，这种不明白监理工作的重要性，没有责任感和使命感，不尊重自己工作的监理人员应该好好反省自己，树立正确的监理工作态度，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，为公司发展壮大奠定坚实的基础。

四、反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作

在阳光城项目监理部工作期间，设计图纸中出现很多错漏碰缺的地方，再加之设计变更频繁出现，我深刻意识到对图纸的掌握必须到位。另外，安装图纸及安装施工技术我还没有全面掌握，为更好的以设计图纸为依据实施监理，我必须在后期工作当中，认真对设计图纸的全面掌握再下真功夫。

在实施现场监理过程中，我发现自己对管理理论知识的掌握不够，最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

xx市xx县古城中学灾后重建工程经各参建单位的共同努力，顺利完工。在此，我代表正菱建设监理咨询有限公司古城监理项目部，将本工程监理工作情况，总结如下：

一、工程概况：

xx市xx县古城中学灾后重建工程，由四川第七建筑集团有限公司承包施工。该工程位于原古城中学校区内，为框架结构，其中：教学楼为四层，学生公寓楼为四层，学生食堂为一层，各建筑物屋面均为陶瓷瓦坡屋面，总建筑面积13717、57m2，总造价为4000万元。

二、监理组织机构：

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师雷雨，土建监理工程师刘兵、何颖强，水电监理工程师陈组成的项目监理机构于20xx年8月2日进场，对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成了监理任务。

三、监理工作情况：

1、抓好事前控制，严把开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制订了具体的监理工作程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计进行了审查，并相应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线，包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

2、严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送市检测中心复检，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证、质保单齐全，对钢材、水泥、石子、黄沙等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

3、严格工序检查，强化过程控制 在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督，如现浇钢筋砼、梁、板、梯、屋面等。

施工中，我们对钢筋砼工程，特别是楼面工程的施工质量给予了高度的重视和严格的控制，在整个施工过程中，我们把钢筋的绑扎制作质量，板的浇筑厚度、砼的配合比、坍落度和养护等方面作为重点来控制，以确保砼的施工质量。在墙体施工中，我们抓了以下关键：一是砖的湿水;二是砂浆的正确拌制;三是砌筑的质量，其中砂浆的饱满度、粘结度、垂直平整度及拉结筋的设置作为关键来监督。

在监理工作过程中，共发出监理工作联系单9份，监理工程师通知单33份，安全隐患整改通知单3份，在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每周召开工地例会，并根据工程实际情况召开专题工地例会12次。

4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

(1)本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一般性质量问题，施工单位通过自查、自检后内部整改;另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。

(2)及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己的监理资料。

(3)要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

5、工程进度控制：

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我监理组首先审查施工单位总进度计划，并报业主审核同意后，督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

6、投资控制：

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

7、安全生产及文明施工：

“安全第一，预防为主”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。并参加了长沙县建设局组织召开的建设工程安全监理工作研讨\*。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已基本按合同完成。工程技术资料已按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求。预祝古城中学灾后重建工程顺利通过验收。

在此，对古城中学、成都大陆设计研究院、xx县质量监督站等参建单位对我们工作的大力支持和配合，表示衷心的感谢!

**监理公司个人总结篇十一**

我监理公司于2024年8月承接了某工程的监理任务。该小区是由某集团开发。工程地处原哈尔滨电缆厂旧址，南临南极街，北临南马路，介于景阳街与开原街之间,共有19栋框架结构高层住宅楼，1栋砖混结构住宅,1座会馆,1座钢结构商业超市,三处大型地下停车场。

我公司监理的某工程共分二期。其中一期工程包括1#楼、2#楼、19#a楼、19#b楼、1#地下车库,一期工程于2024年8月下旬开工，于2024年12月17日正式竣工。二期工程包括4#楼、5#楼、21#楼、13#楼、14#楼、2#地下车库、3#地下车库、20#楼，二期工程于2024年3月2日开工，于2024年1月25日正式竣工(除5#b楼与20#楼)。5#b楼与20#楼于2024年10月20日正式竣工。

一期工程除2#楼为砖混结构外，其余均为框架结构。其中，1#楼为地上十二层、地下一层，并附有夹层，建筑面积为11739m2;2#楼为地上七层、地下一层，并附有夹层，建筑面积为8441m2;19#a、b楼为地上五、地下一层，建筑面积为9939m2。

二、监理概况

(一)项目监理部组织机构

我公司根据委托监理合同规定的监理范围和控制目标，并结合考虑监理人员的年龄层次、专业水平等条件，由公司副经理亲自带队，组建了一支精干的监理队伍进驻现场开展监理工作。项目监理部共有10名成员，组织形式如下：

(二)监理工作制度

根据监理规划、监理细则的要求，项目部在总监理工程师主持下订立了监理例会制度、监理人员岗位责任制、旁站监理制度、文件档案管理制度、交接班制度等各项规章制度，并将各项制度上墙公布，督促所有成员努力工作，为业主尽职尽责。

1、各专业安排专人每天按栋号负责填写监理日记。

2、各专业监理工程师每天对各栋号施工现场巡检四次(上、下午各二次)，关键工序、关键部位全过程旁站监理，项目监理部实行夜间值班制度，工地每天24小时不断人。

4、每月召开一次由业主和承包方参加的小区质量、安全、进度、文明施工总结会，对各方面表现突出的栋号给予肯定和表扬，对出现问题的栋号，进行分析、查找原因，并督促其及时解决改正。

5、每月由总监或总监代表组织编写监理月报，总结本月内各栋号各专业监理情况，及时向业主及公司汇报。

6、各专业委派专人负责编制整理监理内业资料。派专人负责管理公司、业主下发的工程文件，以及对承包单位发出的指令文件，并形成收发文记录备查。

7、项目监理部在总监或总监代表主持下每季度分专业进行一次阶段性监理工作总结;竣工验收后，对全年的监理工作进行一次全面总结。

(三)项目部内部管理制度

1、监理部办公室墙上嵌挂“总监、监理工程师岗位责任制”、“监理工程师职业道德守则”、“质量控制程序”、“进度控制程序”等制度题板，用以指导监理人员有序工作。设公告栏，专人负责将各项规章制度、工程相关人员通讯录、各项通知等工程信息列入栏内。

2、项目部所有监理人员进入现场工作时，统一着带有公司标志的工作制服，佩带胸卡。

3、办公室内微机、打印机、饮水机等一应俱全，各种文件、表格均用微机形成，实现规范化管理。

三、项目监理部工作方法及原则

项目监理部进入施工现场后，以总监理工程师为首的项目监理部各专业监理工程师从工程建设项目实际出发，以贯彻、落实有关政策、严格履行《建设工程委托监理合同》、认真执行有关技术标准、规范和各项法规为原则，以建设质量高、投资合理、速度快的工程为控制目标，以“守法、诚信、公正、科学”为行业标准，以事前指导、事中检查、事后验收等为工作方法，全面地开展监理工作。同时，在工作中，各专业监理工程师严格行使《建设监理委托合同》中赋予监理工程师的权利，以精干的业务知识、实事求是的敬业精神、一丝不苟的科学态度和公正廉洁的工组作风从严依法监理，在工作中不断加强监理内部组织管理，积极探索总结工作经验，使监理工作真正体现出它的科学性、公正性。

在对业主的服务方面，监理部在不超出监理合同规定的监理范围内尽量满足业主提出的要求，努力做好业主的参谋和代理人。在对承包单位的管理方面，采取以管为主、以“监、帮、促”相结合的原则开展工作，同时督促承包单位推行全面质量管理，促进工程建设管理水平不断迈向新台阶。

四、监理合同履行情况

(一)工程质量控制

工程质量控制是本次履行监理合同的核心内容，也是我们项目监理部的主要工作目标。为此，项目监理部各专业监理工程师在总监理工程师的带领下从影响工程质量的五个因素入手，运用主动控制与被动控制相结合的方法，对各栋号的施工质量采取事前、事中与事后控制，确保工程质量达到承包合同、设计文件及相关验收标准的要求。

1、对施工单位及施工人员的控制

施工单位进场后，我们首先对施工单位的企业资质以及营业范围入手开始进行审查，同时重点审查其管理人员及特殊工种作业人员的上岗资质，对其上岗执业资格予以确认;对分包单位的施工资质及其管理人员的上岗执业资格予以确认。

2、对原材料、构配件的质量控制

工程监理过程中,我专业监理工程师要求土建、水、电各专业施工单位进场材料必须附产品出厂合格证，并及时报我监理工程师进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，对按要求需做二次复试的原材料及时进行见证取样，并送法定检测单位检测。对外观检验及质量保证资料均符合要求的材料方允许在工程上使用。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在‘以次充好，偷梁换柱’的现象发生。

3、施工方法、技术措施的质量控制

在控制承包单位的施工方法和技术措施方面，我们采取预控措施。在承包单位准备施工工程项目前，我们要求承包单必须提前上报经其上级主管部门业已审批的施工组织设计或施工技术措施;并经我专业监理工程师、总监理工程师审查批准后，方允许施工单位依据其编制的施工组织设计或施工技术措施组织施工。对其提交的施工组织设计或施工技术措施，我们着重审查其是否具有针对性、可操作性和对现场施工的指导性，并根据设计文件、规范以及现场实际情况提出相应的审查意见;对其内容中存在的编制错误或与设计文件、规范相违背的地方给予指正，要求其在修改后重新报审。

在监理过程中，我们现场对施工单位各项技术措施及质量保证措施的落实情况进行监督检查。例如，在19#a楼浇筑四层砼框架梁及板过程中，我监理人员进行旁站监理时发现，由于架设现浇板负弯矩钢筋的铁马凳设置较少，致使现浇板负弯矩钢筋在砼浇筑过程中被施工人员踩倒现象严重。针对此问题，我监理人员马上通知施工单位现场负责工长暂停砼浇筑，由现场负责工长立即安排钢筋工调整被踩倒的负弯矩钢筋，并增设合理数量的铁马凳，对即将浇筑的部位全面检查，对少加、漏加的部位马上增设。在问题得到有效解决后,我监理人员方通知其继续浇筑砼，在此基础上良好地控制了19#a楼四层梁板结构的施工质量。

4、对施工机械设备及环境的控制

进入现场的施工机械设备，我们除了对其书面保证资料进行核查外，而且在现场对其运转时的工作能力进行检查，以保证机械设备满足现场的施工要求;同时核对施工单位是否将投标文件中承诺的拟采用设备进场使用。监理过程中，我们对其采用的机械设备的实用性给予监控。例如，20#楼游泳馆室外回填土时，施工单位未采取施工组织设计中机械夯实(立式打夯机)的措施，而是采用人工夯实的办法，这样不仅影响施工进度，而且夯实效果不好;我监理人员发现此情况后，及时与施工单位现场工长沟通，要求其按照施组中制定的技术措施施工，调来二台立式打夯机采取机械夯实回填土，这样不仅加快了施工进度，而且保证了回填土的夯实密实度。

在环境控制方面，我们针对各栋号的工程特点及其周边环境的特点，充分考虑施工中可能发生的情况，提前书面通知施工单位充分做好施工前准备工作，充分考虑生产环境、劳动环境、周边环境对施工的影响，避免工作准备不充分或保证措施、防护措施不利而影响正常施工进度或施工质量。

(二)施工进度控制

1、工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我项目监理部结合现场实际情况，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要。

2、现场监理过程中，监理部要求施工单位每月末提前编报下月份的施工进度计划，把许多存在的工程问题放在事前进行考虑解决。同时，项目监理部全体人员也积极协助，为施工单位创造有利条件;监理部每天夜间均设专人值班，当夜间施工单位钢筋绑扎完毕自检合格并向监理部报验后，我监理部相关专业人员及时对绑扎的钢筋及其他隐蔽工程进行验收，并对下一步的砼浇筑实施旁站监理。从而确保施工工序连续有序进行，确保施工进度按计划完成。

(三)投资控制

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理的各项目进行工程款支付控制。

(四)合同管理

现场监理过程中，受业主委托，项目监理部根据施工现场相关合同的约定对工程工期、质量进行监督、管理;监督材料采购合同的订立，监督设备合同的履行;掌握合同的副本，了解合同的内容，进行合同跟踪管理，检查合同执行情况，及时准确反映合同信息。认真检查施工合同的履行情况，实现科学管理。

根据监理合同的规定，在各栋号具备竣工条件时，组织施工单位进行竣工初验，同时提出验收意见，形成书面材料。

(五)信息管理

项目监理部通过建立信息交流网络，及时准确的在组织内部以及与业主、施工单位及时进行信息交流，掌握现场施工质量、进度动态，同时与外部环境进行信息交流，了解建筑市场形势及建筑法律法规发布情况。

(六)内业管理

在一般建设工程中，建设单位、监理单位、施工单位往往只重视施工现场的外业管理工作，而忽视了工程技术资料的管理，尤其是内业资料的同步管理工作。为此，项目监理部进驻施工现场后，对工程技术资料的管理提出了严格要求。

1、由监理人员下达给施工单位的开工、停工、返工等相关通知及报送业主《备忘录》等文件，都是以书面形式由项目监理部签发，避免以往工程建设中的口头通知,后期难以核实而引起的不必要纠纷，真正把工程问题落实到书面上，使得现场监理人员能够有理有据地开展监理和审查工作。

2、现场的内业资料管理过程中，根据实际情况需要，监理公司编制了实用性很强的监理资料表格，如：旁站监理记录(本)、平行检验记录、督促安全文明施工记录等等，确保现场内业资料实现表格化，并实行文件随时发送、随时登记的制度，实现场所有文件都能做到系统管理。

3、项目监理部记住现场后，便着手进行工程技术资料微机管理，所有的工程技术资料全部及时输入微机，上报的材料和文件全部由微机输出，使得资料的管理趋于科学化和规范化。

五、监理工作小结

1、受业主\*\*开发有限公司信任和委托，黑龙江\*\*设工程监理有限公司于2024年8月22日进驻某工程施工现场。进驻现场的监理部人员深感肩上责任的重大，一年多来，监理人员在现场监理过程中，始终秉着“守法、诚信、公正、科学”执业准则，牢记“安全重于泰山、质量高于一切、进度就是效益”的现场管理宗旨，认真、细致做好质量、进度、信息与合同的控制与管理工作。如今通过监理公司全面协调现场各方面工作及施工现场各家施工单位的共同努力,最终促使监理合同范围内的所有工程均能一次性通过竣工验收。

2、该小区的一期工程于2024年12月17日正式通过验收、二期工程于2024年1月25日正式通过验收。至此，我公司所监理的某工程的监理工作已按业主委托的《监理合同》全面完成。下一阶段，我公司将依据业主委托《监理合同》中约定的工程质量保修期的监理工作。在承担质量保修期监理工作时，监理公司安排监理人员对业主提出的工程质量缺陷进行检查和记录，对承包单位进行修复的工程质量进行验收，合格后予以签认，同时对工程质量缺陷原因进行调查分析并确定责任归属，对非承包单位原因造成的工程缺陷，监理公司予以现场证实，同时将实际情况及时上报业主，确保工程质量保修工作的全面开展，圆满完成黑龙江\*\*监理公司在某工程的各项监理任务!

3、回顾一年多的现场监理工作，在监理公司总部的正确指引下，在项目总监理工程师的正确领导下，经过项目部的全体人员的共同努力，在\*\*项目上，监理项目部的现场监理工作取得了一定的成效，同时在工程建设中发挥了较大的作用，总结监理工作成绩的取得，是和\*\*开发有限公司的正确指挥与支持分不开的。为此，以项目总监为首的项目监理部全体人员向业主诸位领导及全体同仁的大力支持和帮助表示深深的谢意!

4、随着基本建设事业的蓬勃发展，，下一阶段，我项目监理部将会继续贯彻执行“创行业性、有公信力的名牌监理企业、做自律有为的\*\*人”的企业方针，进一步努力提高监理工作水平，增强监理企业综合实力，为我国基本建设多创精品工程尽献一份力量。

3、回顾现场监理工作，在监理公司总部的正确指引下，在项目总监理工程师的正确领导下，经过项目部的全体人员的共同努力，在分段预舾装场地项目上，监理项目部的现场监理工作取得了一定的成效，同时在工程建设中发挥了较大的作用，总结监理工作成绩的取得，是和\*\*\*相关领导正确指挥与支持分不开的。为此，以项目总监为首的项目监理部全体人员向业主诸位领导及全体同仁的大力支持和帮助表示深深的谢意!

4、随着基本建设事业的蓬勃发展，下一阶段，我项目监理部将会继续贯彻执行“创行业性、有公信力的名牌监理企业、做自律有为的监理人”的企业方针，进一步努力提高监理工作水平，增强监理企业综合实力，为多创精品工程尽献一份力量。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn