# 2024年工程公司年终工作总结报告(精选11篇)

来源：网络 作者：前尘往事 更新时间：2024-06-23

*报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。工程公司年终工作总结报告篇一xx年，x...*

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

**工程公司年终工作总结报告篇一**

xx年，xx公司围绕全年目标，凝心聚力，迎难而上，扎实管理，开拓创新，企业各项工作奋力向前推进。

今年以来，由于没有新开工的项目，我们承建的工程主要是351省东绕城段，共实现工程计量3000万元。

在市局、指挥部的关心支持下，各项目部积极化解各种矛盾，抢抓晴好天气，合理组织施工要素，科学安排，穿插有序，加快推进，全力冲刺。

合作的351三标，桥梁开始吊装，水稳9公里已完成1.7公里，底基层完成50%，主体工程可望9月底完成。

我们始终把质量管理放在突出的位置，以如临深渊、如履薄冰的审慎态度，毫不含糊抓质量，打造优质工程。坚持质量标准，严格执行施工规范。在原材料的把关、施工工艺的.要求和工作流程上，以及问题解决方面，认真把控多个环节。完善内业资料，健全工程档案，坚持以数据说话，以资料说话，以事实说话，保证工程质量处于受控状态，通过了省市各级部门的检查验收。

制订了年度安全生产工作计划，与责任部门签订安全生产责任书，并进行考核奖惩。开展安全生产专项整治检查和安全生产大检查，对中心试验室及沥青拌和厂进行安全技术交底，组织人员参加安全专项培训教育，新报b类6人，c类11人。保证安全投入，缴纳工程建设一切险和人身意外伤害险，强化施工现场管理，加强防范保障，上半年安全生产零事故。

坚持年初召开股东会、监事会、职代会，让员工说话有平台、干事有舞台，增强企业的凝聚力和战斗力。认真开展“两学和一做”活动，认真学，严格做，确保活动有效到位。通过召开党政联席会、民主生活会，坚持民主集中制，提高决策的科学性。规范经营行为，维护社会稳定，积极为员工缴纳社会保险，按时足额兑付民工工资。抓好员工业务培训学习，公司现有注册一、二级建造师32人，c类专职安全员36人，满足了施工需要。不断创新抓改革，为激发路面施工人员积极性，提高工作效率，提升企业形象，对路面施工人员改革工资分配办法，实行基本保底工资和绩效岗位工资相结合，取得显著效果。

1、工程中标难。虽然我们积极投标，但外面市场地方保护严重难介入，市内市场僧多粥少中标碰运气，农路提档升级的项目零中标，企业面临严峻的生存压力。上半年仅中标了李中镇黄花通村公路二标，中标价近4000万元。

2、项目施工难。地方矛盾难协调，工程进度受制约。有的项目前期抓得严，进度上不来；后期追得紧，拼命抢进度，增大管理协调的难度。加之今年上半年雨水偏多，计划跟不上变化，工程进度受到严重影响。

3、企业融资难。合作的s351工程是bt项目，需要较大资金，资金运转困难，成本不断增加。

下半年，我们要紧紧盯住新开项目，重视做好中标工程，圆满完成在建工程，进一步提振精气神，提升执行力，提高满意度，为xx公路建设事业再作新贡献。

**工程公司年终工作总结报告篇二**

转眼间，20xx年已经过去，现从以下几个方面将一年来工程部的工作情况做一总结：

按照公司制定的工程进度要求，每项工程的生产时间与合同签订时间是相辅相成，但是因为按合同要求所提供具备进场条件的时间，今年的每项工程都没有如期完成，造成我公司资金积压，另外今年的工程没有按期完成，实际截止到年底，xx工程、xx工程、xx会议中心工程，xx工程未全部完成，延期明年施工。工期延误的主要原因在以下三个方面：

1、我们事先对该工程的难度估计不足，业主提供合同工期，土建施工没有按期完成。

2、工程部同时也缺乏必要的管理方面能力。

3、我们自身管理上的问题：没有掌握更多更好的管理经验和管理办法，需要进一步提高自己的管理水平，需要不断深入学习方能不辜负领导的重托，为公司的`发展作出贡献。

严格按图纸、合同及规范进行施工，最大限度减少对顾客的影响，强化工程的质量监控，确保工程达到施工验收规范标准。工程部始终坚持质量第一的原则，严把质量关，今年的施工质量还是比较令人满意的，虽然曾经出现过一些质量滑坡现象也都及时得到了解决，为保持了高质量工程。

现代企业的竞争归根到底是人才竞争。以人为本，应树立正确的人才观，我在20xx年制定新的管理机制，对项目工程管理、工程分析、现场施工加以分析，找出今年的不足之处，做出明年的工作流程，管理好我的团队。我及工程部全体员工迎接明年的挑战!在公司领导的正确指导和充分信任下切实履行我的岗位职责，积累和总结工作经验，同时与各部门做好密切协调配合。让我们大家紧密团结在公司领导的核心周围，冲破艰难险阻，等待我们的一定会是更加美好的明天!

结合公司发展战略，有针对性的对人员进行培养，造就一支精管理、懂技术、善经营、高素质的团队，力争做到人尽其才，才尽其用，并采取创造性的激励办法对人员进行考评，给员工创造各种锻炼和学习机会，打造一支狼性的团队，为企业发展做出贡献。

尊敬的各位领导、各位同仁：大家好！今天我代表xxx工程分公司发言，有许多感慨，也格外激动。首先感谢各位领导对xxx工程分公司的长期关怀......

文章来源莲山课件www.5ykj.com尊敬的各位领导、各位同仁：大家好！今天我代表xxx工程分公司发言，有许多感慨，也格外激动。首先感谢各位领导对xxx......

**工程公司年终工作总结报告篇三**

转眼间，已是我来到xx项目部的第四个年头了，通过前三年的学习和锻炼，领导给予我机会，任命我为xx地块地下车库工长。几年的时间，在师父和各位领导的悉心教导下，我逐渐的适应了这个岗位，也慢慢地喜欢上了这个岗位，现总结如下：

从做工长的第一天，师父就跟我说做工长最重要的是协调，锻炼的是跟人打交道的能力。这点我仍有不足，尤其是在工作过程中，接触的人多而繁杂，形形色色的人，什么样儿的都有，什么样儿的人都要接触，虽然仍有无法应对的时候，但总体感觉还是比以前有些收获，xx年进入工程装修阶段，大量分包入场，人也越来越多，通过实际工作的锻炼，使我在工作协调方面有了不小的长进。

安全一直是我最为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作当中，认真落实公司和项目部各项规章制度，加强对施工队伍的管理力度。针对承建工程的实际情况和重点控制项目，制定切实可行的安全保证措施，对安全薄弱环节进行整治，有效的杜绝了违章作业，顺利通过了监督站、建设单位的各项安全检查，保证了全年无安全事故发生。

通过一年的努力，我积累了不少工作经验，也感谢领导的支持与鼓励，给了我一个好的学习机会，xx年我也将继续努力，迎接今后的挑战，并期待一年后的好收成。

**工程公司年终工作总结报告篇四**

大家好!今天我代表xxx工程分公司发言，有许多感慨，也格外激动。首先感谢各位领导对xxx工程分公司的长期关怀，感谢各位同仁的大力支持!在这里我向大家道一声：谢谢你们!

xx年，xxx工程分公司在总公司领导的正确领导下，在总公司各部门的大力支持下，相继承担了北京xxx项目和北京xxx项目的水电安装工程，顺利完成了天津xxx项目及南京xxx项目的水电安装施工，更为可喜的是在总公司各部门的大力指导和积极帮助下，我分公司在短短半年内被评为优秀专业分包单位。

回顾xx年，我分公司秉承“立足质量、放眼未来”的发展理念，以抓经营促发展，以抓质量促管理，以抓成本促效益，不断地总结经验，找出工作中差距，完善有效的实施措施，不断在各个项目各个施工阶段受到业主、监理及各地市建筑政府部门的肯定和表扬，为总公司的企业形象和品牌效益做出了一点贡献。

展望xx年，我分公司将重点在以下几方面继续努力，大力发展：

我司在每一个项目中都将积极服从总包管理的各项制度，从现场规划、方案编制、质量安全管控、劳务管理等方面，不断完善自身管理模式、优化水电人员配置尤其是专职安全员，紧跟总公司加强管理的步伐，按照总公司强化管理的各项举措，对照自身的.实际，查找不足，密切交流、主动改进，狠抓“项目配置模式化、管理制度规范化、岗位分工责任化”工作，努力推动xxx工程分公司水电安装管理水平的整体提高。

从员工的业务培训，法制教育到责任意识，整体观念一步一个脚印，踏踏实实地进行教、传、帮、带。重视沟通、增进理解，加强与业主、监理单位的沟通协作，自我融入总包管理体系，努力增强“大河无水小河干”的大局意识。敢为人先，及时周到地解决施工中发生的各种问题和矛盾，踏踏实实的为总公司的良好企业形象加砖添瓦!

磨刀不误砍柴工。我们必将更加重视严格管理、精细管控，努力打造一支遵纪守法、文明礼貌、技术精湛、胸怀总公司的xxx机电专业分包队伍。

最后，借此新年即将来临之际，我代表xxx工程分公司全体员工，恭祝各位领导，各位同仁，身体健康、事业顺达、合家幸福!

**工程公司年终工作总结报告篇五**

20xx年，建筑公司虽然刚刚成立，还未正式注册，但在总公司的正确领导下，各部、办的大力支持下，20xx年承担建设公司开发的沙圪堵康宁小区工程和东胜格舍壕经济适用住房工程，并先后成立组建两项工程项目经理部，公司累计投入建筑公司资金计4000多万元，两项目部在总公司领导的高度重视下，本年度夯实基础，奋力拼搏，规避风险狠抓经营，消除隐患确保安全。以抓经营促发展，以抓安全促效益，不断地总结经验，找出工作中差距，完善有效的工作措施，各项经济技术指标稳步提升，为确保公司的稳定发展做出了贡献。

第一部分

20xx年工作总结

康宁小区项目部，组建于20xx年3月，有员工十余名，专业技术人员五名，本年度原计划开工建设4万平米，但由于总公司决策的变动，20xx年仅r11#楼工程（7572m2）于5月初开工，20xx年10月底冬季停工，完成地下一层至地上十层的主体结构施工、地下室外墙防水的施工、室外回填和一至十层的填充墙砌筑工程以及一至六层的抹灰工程、铝塑窗框安装工程以及消防水池等。累计投入资金900余万元。

经济适用住房项目部，于20xx年8月新组建成立，有员工十一名，9月15日正式开工建设5栋十一层框剪结构，建筑面积共计33000㎡，于11月15日冬季停工，本年度共完成约13000㎡主体结构施工。累计投入资金3000多万元。总公司是建筑公司坚强的后盾；公司领导的重视是建筑公司完成各项任务的最有利的保障。

20xx年3月份建筑公司成立初期，由于初涉建筑行业，在人事安排上出现了盲目扩大、急于求成的现象，以为17000㎡的f3#楼马上开工，不断的储备人才，导致技术管理人员过分饱和，当时管理人员有19人，直至9月份经济适用房项目开工，才使此局面有所缓解。20xx年9月经济适用住房项目部成立，总公司提出“资源共享，控制成本”经营理念，决定两项目部合并为建筑公司，这对新成立的项目管理理念形成了一定的冲击，改制初期，项目部在管理上出现了一些紊乱，职工队伍也有思想波动。后经项目部领导贯策执行资源共享、顾全大局的精神，对项目部职工作了大量的思想工作，并且根据改制重组精神对项目管理重新作了规划和调整，并从新修订了项目部岗位职责，使项目部的管理思想统一到公司管理思想的高度上。

1、实际进度综述。

康宁小区项目部：r11#楼于5月4日破土动工，工程一开始由于选用的劳务队内部各工种协作、配合不一致，各项工作不符合项目管理要求等原因，严重影响工程进度，直到6月底更换劳务队后，项目部总结经验，在各环节、各方面进行协调整动，不断提高工作效率，于9月初，r11#顺利封顶。之后由于种种原因，未按时完成总公司下达的屋面防水、盖瓦和外墙保温工程。

经济适用住房项目部：计划开工日期20xx年8月8日，实际开工日期20xx年9月15日，未能按期开工的原因：

施工现场不具备开工条件，施工用电未接入现场（9月28日接通）；

场平施工图部分变更耽误时间；

近两个月的雨季影响；

本年度计划完成任务：8＃楼地下两层封顶，其余4栋五层封顶；

实际形象进度：8＃楼、11＃楼按计划完成，剩余两栋三层封顶、一栋四层封顶；未完成原因：垫付资金较大，资金回拢不及时，为减低公司财务等各项费用，决策性暂停施工。

2、进度控制总结。经济适用住房工程，开工以来，一直困难重重。前期由于施工用电、施工道路以及雨季等不可抗拒因素影响，工程进度相当缓慢。后期施工由于市场原因，商品混凝土供应不及时，租赁钢管等诸多困难，施工进度受到一定影响。但项目部在公司领导、各部门的鼎立支持下，协调各方关系，全体员工克服重重困难，确保工程任务顺利完成。

建筑公司自成立以来，得到了公司的大力支持，尤其是经济适用住房工程，各项大小费用均按时支付，大小材料均现款支付，尤其是钢筋、商品混凝土、砖电料等大宗材料款均未出现一天的拖欠现象，劳务人工费更是提前准备，全部按合同约定付清，赢得了良好的社会声誉，但也正因此给公司带来了巨大的压力。

1、康宁小区项目部至目前为止，完成施工预算价值为：万元；主体工程支出517万元，项目部管理费用（含运输费）约41.47万元。设备费用117万元；临建费用13.58万元；非一次性损耗材料费用约52.2万元；劳务等相关费用215.6万元。

2、经济适用住房项目部至目前为止，完成施工预算价值为：1625万元；投入钢筋、商砼材料费用约1000元，项目部管理费用约22万元，设备费用73万元；临建费用10万元；非一次性损耗材料费用约150元；劳务等相关费用约200万元。

两项目部在本年度投入成本很大，但效益均未能体现出来，资金回拢都很困难，直接原因是全球金融危机影响房地产业萧条，经济适用住房项目因此也受重大影响，政府也无能为力，可政府却是我们公司的欠款大户，和领导们催要工程款真是束手无策，所以很多重要事情有待于公司的战略决策。

20xx年，两项目部狠抓了“项目机构建设、宣传教育培训、责任制度落实、隐患排查整改、各项专项整治”等方面的工作。安全生产成效明显，是新组建建筑公司来安全生产形势良好的表现之一。总公司高层领导高度重视。总经理亲自抓，不分休息日，经常下工地，亲临现场督查安全生产工作，及时掌握生产状况。各项目坚持“预防为主、安全第一”，除签订劳务合同还层层签订了责任状。各部门、各项目监管力度加大，在建各项目专职安全员到位。全年来，我们狠抓基层项目，全年未发生任何大小安全事故、工伤事故。

20xx年，建筑公司在郝总的高度重视下，坚持“确保质量，降低成本，提升效益”的原则。项目部严格执行“三控”，按照“标本兼治，哪里有隐患就抓哪里”的工作方针，扎扎实实抓基础。项目部按照公司要求，每半个月对在建工地巡查一次。三个月来，共写出书面质安隐患80余条，并督促整改落实。为及时消除各项质量安全隐患，作到各项工作胸中有数，项目部全体员工，在放假前进行了为期十天的“年终工地大检查”工作，并递交检查报告。各项工程未出现任何大的质量事故，唯有基槽防冻工作不及时到位，目前也按郝总“不惜一切代价消除质量安全隐患”的指示，进行了彻底的整改。

综上，建筑公司20xx年在完成自身工作的同时，也接受了建筑行业相关部门的检查与监督，经过全体员工的努力，在郝总的英明领导下，总公司各部门的大力支持下顺利安全的完成了一年的工作，虽然未给公司创造出很大的效益，但也能用如下几句做为总结：

奋力拼搏，各项指标稳步提升

领会精神，各项管理同步推进

加强防范，安全生产措施有力

资源共享，有效管理控制成本

协调合作，提升企业社会品牌

第二部分

20xx年工作安排和想法

1、康宁小区项目部将r11＃剩余工程，尽快完成交付使用。

2、经济适用房项目部根据明年形势，结合总公司的自身情况，因地制宜的

安排部署工程进展。项目管理人员可能会出现小的调整，复工时依实际情况进行决定。在做好安全越冬防范工作的同时，做好几份复工工作计划，包括人员、材料、现场等各项准备工作，慎重考虑最坏形势下的工作该如何进行。

3、在现有公司的管理模式下，项目部20xx年成本控制的重点从几个方面加强：

二是做好工程变更和经济签证。

三是加强现场管理，杜绝跑、冒、滴、漏现象发生，提高操作人员材料节约意识。

四是在使用资金上，多动脑筋下大工夫，尽量减少财务费用的支出。

4、做好自查、自纠工作，坚持每季度对经营、安全生产、内部管理工作进行全面总结，找出问题，不断完善各项管理措施。

5、继续加强团队建设，强化教育员工，提高“主人翁、一家人”思想认识。

6、继续努力协调好政府各单位关系，树立普泰形象。协调政府及供电部门将现场电杆尽早移出，以便剩余10#楼早日开工。

根据目前行市，20xx年，房地产公司的经营形势将十分紧迫。总公司应结合普泰的实际情况，对建筑公司、两项目部应做出重大决策，康宁小区r11＃楼已接近尾声，下一步的工作内容已迫在眉睫。而经济适用住房工程，对于我建筑公司而言，明年的工程任务实在太少太少。因此对建筑公司明年的发展方向，很多细节事情还得因时而定，但大的方面建筑公司提出“规避风险，全方位发展经营”的原则，在不承担经营风险的而有利可图的情况下，不防对外承建工程，不断增强经营力度，挖掘经营资源，扩张经营市场，树立公司社会地位。

xx年是考验建筑公司的一年，也是建筑公司成长的一年，总结过去，展望明年，我们全体员工将充满热情，鼓足信心，在总公司的带领下，不断地总结经验，找出工作中差距，完善有效的工作措施，竭尽全力管理好、完成好承建的工程，为普泰的发展做出更大的贡献。

**工程公司年终工作总结报告篇六**

20xx年度长宏公司在局党委的正确领导和关心下，坚持以安全生产为前提，以经济效益为为中心，结合实际制定了工作计划和工作安排，带领职工扎实开展各项工作。通过克服库水位低、外线故障频繁等诸多不利因素。经过全体职工的共同努力，完成上网电量为555万kwh。圆满完成了全年目标任务，并实现全年安全生产责任事故为零的目标。为更好地做好今后的工作，现将公司20xx年的主要工作总结如下：

第一、积极应对外来干扰，灵活处理各种矛盾争取发电时间。渠道供水与发电用水矛盾是历年不可消除的矛盾，由于今年富水流域降雨量偏少，和防汛形式比较严峻汛限水位确定为50.7米。11月份前库水位大部分时间在汛限以下，不仅机组低负荷运行且供水矛盾尤为突出。为了农田灌溉需要，镇政府水利组多次强迫电站停机。为此我们积极采取应对措施，以大局为重，科学调度。一是深入调查研究，仔细观察、摸清水情变化情况，严密关注天气变化情况，合理调配。二是积极与政府有关部门和各村管水员沟通，决定以理服人、以情动人，提出在绝对保证灌溉用水的情况下能够允许电站发电思路。并用我们的诚信和认真负责的工作态度，确保了供水和发电两不误，妥善处理了矛盾并为发电争得了更多宝贵的时间。

第二、抓好生产治理，努力提高设备健康运行水平。运行治理的好坏，对电站来说至关重要，它对机组能否稳定、安全、经济运行起着决定性的因素。我们从明确责任入手，理清思路逐月进行考核。对运行中存在的较大问题，组织分析拿出具体措施尽快落实。另外设备的检修状况，对设备运行的安全可靠性更是有着直接的影响。我们严格要求每运行班适时检查设备运行状况，发现问题及时汇报并督促处理，要求检修人员做到大缺陷不过夜，小缺陷不过班，保证主设备消缺率100%。辅助设备消缺率98%以上。进一步提高设备利用率。

第三、扫清障碍降低故障确保机组安全经济运行。我们线路底下长有许多大树，经常因线路接地产生开关站速断保护动作，造成电站甩负荷停机现象。以往总是用治标不治本的方法砍去一些枝叶，用不了多久又长起来。7月份我们借县电力公司“迎奥运保畅通”的契机，配合龙港配网人员，将多年想砍而没能砍的大树全部清理。从而彻底解决多年以来的隐患。

第四、努力抓好职工培训工作。切实提高职工素质要保证效益、安全，“人”的因素是第一位的，只有职工队伍素质提高了，才有可靠的保证，为此，我们始终把职工业务学习工作放在重要地位常抓不懈，本着“缺什么，学什么，少什么，补什么”，“理论联系实际”的\'学习原则。通过个别辅导和职工自学的途径，职工的整体素质明显提高。大部分职工具备处理简单故障能力，和安全防范意识。减少了因故障而耽误发电时间。

安全是电力企业永恒的主题，是企业发展的基础与保证。我们始终坚持“安全第一，预防为主”方针。在抓好经济效益的同时，狠抓安全生产工作，紧紧围绕“抓落实、严考核、重实效”的九字方针，开展了行之有效的安全治理工作。实现责任事故零发生的目标。

第一，安全生产责任落实到位。逐级签订了《安全目标责任书》，并健全了安全生产规章制度。落实了安全生产奖惩考核制度，安全目标明确，责任压力到位，对在安全上出现的问题不推诿、不扯皮，对违反制度造成的事故，做到不手软，不姑息迁就，落实责任严厉处理，从而提高了职工抓安全、保安全的责任心和积极性。

第二：积极响应局安全委员会的政策，开展安全隐患普查，4月份向局上报两处隐患，经过专业人员勘测、分析，提出了合理的处理意见。站内以反习惯性违章为重点，进一步增强广大职工的安全意识和自我保护意识。在工作中，做好事故预想和危险点分析，并不断完善安全监督约束机制，严格落实安全责任制，加大安全执法力度，把“安全第一”始终贯穿于安全生产的全过程。

第三、严格工作纪律，规范操作规程，加大安全教育宣传力度。通过组织学习、逐班、逐员提醒等形式，大力开展安全教育活动，做到警钟常鸣，提高职工安全防范意识。杜绝了习惯性违章，全年未发生恶性误操作事故。

第一、渠道农田灌溉放水工作,既是我公司的一项重要内容又是全年工作难点。放水期间大坝库水位一直保持在49.1至51.8之间.与往年同期相比水位更低,受电厂频繁开停机的影响,水位起伏变化更大。因此放水水位很难准确达到农业灌溉要求，总是与下游群众发生矛盾;其次很容易造成下游漫堤溃堤的情况发生。针对以上问题在7月上旬投入壹万余元安装了水位监控系统，并统一全站思想严肃纪律、严格执行调度命令，全天候观测水位、及时调整水位。妥善解决了供水的矛盾，切实保证了灌区百姓的农田用水，充分发挥了水利工程的社会效益。

第二、近年，随着数字技术不断发展，省电力公司逐步采用电量集中采集系统，进行电量管理，对我站峰平谷考核是极大的挑战，我们积极与兄弟单位交流，仔细摸清政策。依据我站实际，努力与省电力公司有关负责领导摆事实、讲道理，在局领导的支持下和我们不懈努力下，争取得了全省最低标准来考核。为增加发电收入打下良好基础。

20xx年我们虽然在经营管理、安全治理等方面做了一些工作，取得了一定成绩，但职工的整体素质仍不高、设备在日渐老化，因此我们丝毫不敢松懈。我们只有在局党委的正确领导下，以科学发展观为指导，继续加大力度，克服困难,开拓创新,用更加扎实的工作去迎接新的挑战，为工作奠定一个良好的开局。

**工程公司年终工作总结报告篇七**

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家好！今天我代表xxx工程分公司发言，有许多感慨，也格外激动。首先感谢各位领导对xxx工程分公司的长期关怀，感谢各位同仁的大力支持！在这里我向大家道一声：谢谢你们！

xx年，xxx工程分公司在总公司领导的正确领导下，在总公司各部门的大力支持下，相继承担了北京xxx项目和北京xxx项目的水电安装工程，顺利完成了天津xxx项目及南京xxx项目的水电安装施工，更为可喜的是在总公司各部门的大力指导和积极帮助下，我分公司在短短半年内被评为优秀专业分包单位。

回顾xx年，我分公司秉承“立足质量、放眼未来”的发展理念，以抓经营促发展，以抓质量促管理，以抓成本促效益，不断地总结经验，找出工作中差距，完善有效的实施措施，不断在各个项目各个施工阶段受到业主、监理及各地市建筑政府部门的肯定和表扬，为总公司的企业形象和品牌效益做出了一点贡献。

展望xx年，我分公司将重点在以下几方面继续努力，大力发展：

一、积极服从总包管理，持续推行水电施工精细化管控

我司在每一个项目中都将积极服从总包管理的各项制度，从现场规划、方案编制、质量安全管控、劳务管理等方面，不断完善自身管理模式、优化水电人员配置尤其是专职安全员，紧跟总公司加强管理的步伐，按照总公司强化管理的各项举措，对照自身的实际，查找不足，密切交流、主动改进，狠抓“项目配置模式化、管理制度规范化、岗位分工责任化”工作，努力推动xxx工程分公司水电安装管理水平的整体提高。

二、切实践行“信守承诺、以诚取信，总包为先，总公司为家”的理念

从员工的业务培训，法制教育到责任意识，整体观念一步一个脚印，踏踏实实地进行教、传、帮、带。重视沟通、增进理解，加强与业主、监理单位的沟通协作，自我融入总包管理体系，努力增强“大河无水小河干”的大局意识。敢为人先，及时周到地解决施工中发生的各种问题和矛盾，踏踏实实的为总公司的良好企业形象加砖添瓦！

磨刀不误砍柴工。我们必将更加重视严格管理、精细管控，努力打造一支遵纪守法、文明礼貌、技术精湛、胸怀总公司的xxx机电专业分包队伍。

最后，借此新年即将来临之际，我代表xxx工程分公司全体员工，恭祝各位领导，各位同仁，身体健康、事业顺达、合家幸福！

谢谢大家！

[

工程公司年终工作总结范例

]

**工程公司年终工作总结报告篇八**

20xx年，xx公司围绕全年目标，凝心聚力，迎难而上，扎实管理，开拓创新，企业各项工作奋力向前推进。

一、克难求进抓发展

今年以来，由于没有新开工的项目，我们承建的工程主要是351省东绕城段，共实现工程计量3000万元。

二、统筹兼顾抓进度

在市局、指挥部的关心支持下，各项目部积极化解各种矛盾，抢抓晴好天气，合理组织施工要素，科学安排，穿插有序，加快推进，全力冲刺。

合作的351三标，桥梁开始吊装，水稳9公里已完成1.7公里，底基层完成50%，主体工程可望9月底完成。

三、善始善终抓质量

我们始终把质量管理放在突出的位置，以如临深渊、如履薄冰的审慎态度，毫不含糊抓质量，打造优质工程。坚持质量标准，严格执行施工规范。在原材料的把关、施工工艺的要求和工作流程上，以及问题解决方面，认真把控多个环节。完善内业资料，健全工程档案，坚持以数据说话，以资料说话，以事实说话，保证工程质量处于受控状态，通过了省市各级部门的检查验收。

四、落实责任抓安全

制订了年度安全生产工作计划，与责任部门签订安全生产责任书，并进行考核奖惩。开展安全生产专项整治检查和安全生产大检查，对中心试验室及沥青拌和厂进行安全技术交底，组织人员参加安全专项培训教育，新报b类6人，c类11人。保证安全投入，缴纳工程建设一切险和人身意外伤害险，强化施工现场管理，加强防范保障，上半年安全生产零事故。

五、强化组织抓作风

坚持年初召开股东会、监事会、职代会，让员工说话有平台、干事有舞台，增强企业的凝聚力和战斗力。认真开展“两学和一做”活动，认真学，严格做，确保活动有效到位。通过召开党政联席会、民主生活会，坚持民主集中制，提高决策的科学性。规范经营行为，维护社会稳定，积极为员工缴纳社会保险，按时足额兑付民工工资。抓好员工业务培训学习，公司现有注册一、二级建造师32人，c类专职安全员36人，满足了施工需要。不断创新抓改革，为激发路面施工人员积极性，提高工作效率，提升企业形象，对路面施工人员改革工资分配办法，实行基本保底工资和绩效岗位工资相结合，取得显著效果。

存在问题：

1、工程中标难。虽然我们积极投标，但外面市场地方保护严重难介入，市内市场僧多粥少中标碰运气，农路提档升级的项目零中标，企业面临严峻的生存压力。上半年仅中标了李中镇黄花通村公路二标，中标价近4000万元。

2、项目施工难。地方矛盾难协调，工程进度受制约。有的项目前期抓得严，进度上不来；后期追得紧，拼命抢进度，增大管理协调的难度。加之今年上半年雨水偏多，计划跟不上变化，工程进度受到严重影响。

3、企业融资难。合作的s351工程是bt项目，需要较大资金，资金运转困难，成本不断增加。

下半年，我们要紧紧盯住新开项目，重视做好中标工程，圆满完成在建工程，进一步提振精气神，提升执行力，提高满意度，为xx公路建设事业再作新贡献。

**工程公司年终工作总结报告篇九**

我负责农电中抄、核、收、维修等工作，在供电所领导班子的带领下，我紧紧围绕全所抓管理、打基础、强素质、树形象的总体思路，坚定不移地按照每年初制定的工作总体要求和奋斗目标，以安全、和谐、优质服务为重点，积极发扬千方百计、千言万语、千辛万苦的工作精神，勤奋务实、扎实工作，完成了电费按月结零，回收率100%，确保了电费回收工作圆满完成。我作为供电所的基层工作人员，始终坚持人民电业为人民的服务宗旨，积极做到我的岗位无差错，我的岗位请放心。

城南供电所为客户提供零距离服务的一个场所，是电力与客户沟通的桥梁，是一个全乡集中的客户服务平台，它不仅担负着电力业务的咨询、查询、受理、变更、故障报修、电费核算、电费查询、电费收取以及用电安全的宣传等工作，而且担负着受理客户投诉、意见、建议、市场信息反馈的工作。因此，在工作中我始终坚持把始于客户需求，终于客户满意作为服务宗旨。在工作中我经常思考：假如我是客户，我们会希望得到什么样的服务?我觉得服务是电力收费工作的灵魂。

作为供电所的基层人员，一定要把服务当成事业来做。在对客户服务中，我真心做到一切为客户着想，情系客户，无私奉献，为客户排忧解难，这样以一线的抄表同志为纽带，在供电所与客户之间架起了一座沟通的彩虹桥。温馨服务就是给客户最需要的帮助。

只有真诚的为客户着想，心贴心的服务，才能换来百分百的电费回收。这是我对电费回收的切身体会。没有不对的客户，只有真诚的服务，在倡导优质服务的同时，我还本着优质、高效、方便、规范、真诚的服务方针，不断提高服务质量，增强服务意识，规范服务内容，坚持为用户办实事的精神，努力提高自我素质和自身价值，丰富知识，多学习，多积累，多提高，多实践，多思考，只有这样，才能更好的为客户服务，只有这样，才能给客户最好的答复!一句话，优质服务是电力体制改革的必然要求，优质服务也是电力企业的生命线。

**工程公司年终工作总结报告篇十**

我于xx年11月2日进入xx工程管理部，很荣幸的做为一名土建工程师加入到这个团队，为了尽快的进入角色及更好的融入到团队中，我积极的对公司的相关管理制度进行了解，并熟悉施工过程中产生的相关资料及图纸，以及施工现场的相关情况。通过了解和熟悉，我为能进入这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。

进入工程管理部时，项目处在基础工程施工阶段，由于该种桩基础形式在以前未能接触过，我抱着一个初学者的心态去观察和学习，遇到疑问及不懂的时候，积极的向同事请教并查阅相关资料，在同事们的帮助下，熟悉了钻孔灌注桩成桩的工艺流程及质量控制措施。在掌握了钻孔灌注桩的质量控制手段及方法后，被领导安排夜间对桩基施工过程进行监督及成桩质量进行管控。现将有关个人工作情况作如下总结。

1、由xx建设集团(合肥)公司施工的6#、7#楼钻孔桩工程已全部完成，并在进行桩基退场工作。

2、由安徽岩土桩基公司施工的1#、2#、4#、5#楼的桩基工程已结束，并在进行基础土方开挖准备工作;10#楼及地下车库桩基工程正在进行积极的施工阶段，按照目前的施工进度预计在12月26日前后完成桩基施工。

1、熟悉施工图纸及地勘报告，结合施工单位所提报的施工方案，根据地基基础工程施工质量验收规范，对桩基工程施工过程质量进行控制。

2、对原始地貌进行抄平，做好记录，根据设计桩顶标高计算好桩钢筋笼长度，及砼浇筑桩顶标高进行控制，对孔深进行测量记录，为后期桩基工程计量提供相关数据依据，对桩基成本进行控制。

3、要求施工单位按照公司要求提报进度计划，检查计划执行情况，如有问题及时向领导汇报，增加机械及人员的投入，完成相关任务及实现进度目标。

4、在桩基施工过程中，会同监理公司制定一套控制流程：

g、在钻进的过程中，检查泥浆的粘稠度，以确保泥浆能较好的起到护壁作用，防止钻进过程中塌孔及缩径现象发生;通过现场巡视检查，及施工单位自检后提报验收，确保每一道工序均在控制范围之内，较好的控制了成桩质量。

在这一个多月的工作中，发现自己作为一个房地产开发企业的土建工程师还有许多不尽如意之处，自己也在及时的检讨和总结，希望在后期的各项工作中加以改进，以便提高自己各方面业务能力。

1、沟通协调能力不足，在工作协调上面未能较好的让施工单位按协调内容执行，在后期的工作过程中，多与同事沟通学习，以便提高自身的沟通协调能力。

2、预见性不足，对于施工过程中易出现问题未能有较好的预见性，后期将不断的学习来提高前瞻性，将容易出现问题的部位进行预控，尽量做到少出问题或不出问题，当遇到问题时能做到有条不紊的处理。

3、知识面狭窄，作为一个甲方土建工程师，自己的专业知识面狭窄，对房地产其它知识还认识不够。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名合格的土建工程师。

4、对监理利用不足，在施工过程中，未能把监理的作用完全发挥出来，在后期施工期间，调动监理人员的积极性，充分发挥监理的作用。

下一年主要是各栋楼主体结构工程、装饰装修工程、以及室外道路景观绿化工程的施工，以及对各项工程的质量、进度、投资、及安全控制，工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战，将在以后的`工作中更加努力学习，不断提高自己的业务能力和专业知识水平，并在经理的领导下，和同事们共同合作，争取为公司创造更大的效益。

本人20xx年12月参加工作，一直以来均从事建筑工程施工管理工作。工作以来，在单位领导的精心培养和教导下，通过自身的不断努力，无论是思想上、学习上还是工作上，都取得了长足的进步。在工作中，能够认真学习各项业务知识，不懂之处虚心向老同志请教，凭着勤勤恳恳、任劳任怨、严谨的工作作风，熟练掌握了施工技术和管理方法，取得了一定的成绩。现将近几年来的工作总结如下：

一、在思想上，用科学发展观统领思想、深入实践，认真研究和解决实践中的问题，不断提高认识问题和解决问题的能力，不断提高自己的政治思想觉悟与水平。

二、在学习上，自参加工作以来一直严格要求自己，认真对待工作，做好自身定位。由于自己没有高等院校的专业学科背景，只有实际工作经验，为了提升自己的理论知识水平，我在工作当中自学了建筑工程施工理论基础、建筑施工企业经营管理、建筑施工技术应用与施工管理、安全、职业健康及环境保护等知识，系统、全面、科学地学习了建筑工程领域的相关知识，在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提高自身工作能力。

三、在工作中，认真负责，科学严谨的按规范来进行施工组织和管理。几年来，先后参与xx县xx省道、xx公路、xxx公路……等多个项目的施工管理工作。在工作过程中，我不断向有经验有学识的同事请教学习，对工作过程中的一些信息也进行收集整理;业余时间常常翻看一些专业书籍，查看一些专业网站，学习和掌握一些先进的专业技术知识;也看一些管理或其它方面的书籍或网站，学习各种知识，提高自己的综合能力。

在一期物业维修管理中做好服务，尽量使业主满意。按照国家物业管理标准，抓好房屋维修技术管理和房屋维修施工管理。在二期工程中，完成二期工地上房屋拆除和出口处平屋建设、围墙砌筑、出口道路砼浇捣。2x月份协助施工单位进场完成塔吊桩12根，工程桩776根，补桩2根，完成门口工程形象牌挂设、基坑围护、排水沟设置、降水井11个，砌砖胎模和土方回填完成百分之九十。在安全文明施工方面：安全事故为0，有定期与不定期的检查用电情况并形成记录。在质量方面：一是严格检查监督桩基工程钢筋笼制作、螺旋筋间距、电焊焊接、砼配合比。钻孔现场见证取样、确保岩样真实。桩终孔及下钢筋笼施工单位通知监理和业主同时测量记录。浇捣时控制好泥浆比重、注意导管埋深高度和加灌高度，确保成桩质量。二是严格控制围护工程质量，基坑围护严格按图施工对锚杆长度、间距、注浆厚度的监督;三是严格控制接桩质量，在工程桩出现烂桩头时，严格监管桩头凿到位，由专人负责打烂桩头接桩记录、检查、确认，合格后再通知监理人员检查确认接桩。在资料方面：准确详细记录桩原始，原材料按照规定及时送样，试块按规定见证取样制作，技术资料做到及时、完整、准确。

建筑施工工作是一项非常艰苦的行业，风吹日晒，还要到处跑，而且又需要细心耐心，本人在工作中时刻保持端正的态度、严谨的作风。我的工作虽说不上搞科研，但也绝对来不得半点马虎，“差之毫厘，失之千里”正好用来我的工作。我知道要想成为一名合格的工程技术人员不是一件容易的事，作为一名技术人员不仅仅要能处理现场，更重要的是要及时有效地解决现场出现的各种问题。

目前，我所在的工作工地，正处于紧张的施工阶段。作为一名技术人员，我有责任和义务为施工的顺利进行做好充足的准备。为了能更好的完成任务，我正积极的与同事们一起努力，以求能顺利的、保质、保量的完成任务。我深深的感到，责任重于泰山，我能参与其中是我的荣幸，这期间我付出了很多，但我乐在其中，同样也收获不少。日积月累，我对工地现场的运作越来越清晰，对仪器设备也越来越熟悉。另外对工程建设当中的各个环节有了整体的认识。同时，也在逐步的提高自身对仪器设备及理论的认识和学习。这些年我收获良多，源于对工作的孜孜不倦、勤勤恳恳，以及领导的关心和身边同事的帮助，在今后的工作中我会继续努力，再接再厉，严格要求自己，不断求实创新，不断磨炼自己，尽我所能把工作做好，争取取得更大的成绩。

**工程公司年终工作总结报告篇十一**

跃过元旦的龙门，我才不禁感叹时间过的好快，忙碌中才意识到我们又走过了一年，20xx年已将离我们远去，新的一年又向我们走来。过去的这一年，是忙碌的一年，也是充实的一年，忙并收获着，累并快乐着。回望走过的日子，虽然感慨良多，熟知有总结才有提炼，吸取经验才能进步。对于20xx年的工作表现，有值得欣喜的地方，同时也有着许多不足之处，现将主要情况总结如下：

一年来，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，尊重领导，团结同事，时刻牢记公司制度，以全心全意为公司创造利益为宗旨，使在自己平凡而普通的工作岗位上努力的做好本职工作，尽自己最大的努力为公司创造财富。

首先，我担任21—22b段综合楼及商务综合楼甲方代表工作。对刚步入社会的我也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。非常感谢公司领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习，不断的进步，提升自身的素质与才能，为此，我也充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”只有理论联系实际，不断的在实践中学习理论，提高业务水平；才能更好的为工程技术服务，只有多动脑筋，考虑问题全面，提高管理水平；才能更好为工程管理服务。

其次，进行了新区“府佑水香”前期的土方回填、测量、放线等工作，新区开工建设后担任d区2#、4#、6#楼的甲方代表我将继续努力，继续学习。对“众安家园”三期室外配套道路硬化，绿化、外网水、暖、电施工的现场签证工作；进行了“众安家园”三期几栋住宅楼交工分户验收工作；27#、29#商住楼续建及分户验收工作。

这几年来，工程结构质量完全可以保障，但是，不可否认，工程使用功能问题及很多质量通病仍然存在，而且因住房工程质量而引发的群众投诉也有发生。造成这种情况的原因虽然是多方面的，但住宅工程验收方法不完善是主要原因之一。因此，认真严格对住宅工程质量实行分户验收，是对住宅工程质量更严格的监督管理，也是对老百姓购买住房更高度的负责。同时准确及时的测量各项工程量、进行现场签证等工作更是关系到公司的直接利益；俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个员工如果不考虑公司的整体利益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的员工，早晚会被社会所淘汰。所以对待这些工作我都一丝不苟，认真完成。

再次，就是配合其他部门及同事完成相关工作。众人划桨开大船，众人拾柴高，“众”字就预示着我们xx公司的每一位员工要万众一心、团结协作，相互配合，只有大家相互协作，上下一条心，才能提高工作效率，才能让我们在未来的社会竞争中立于不败之地。

在去年的工作及日常生活中，发现施工过程中存在的一些质量通病，具体有以下几个方面：

1、天然气管道距墙太远；

2、给水管道管卡间距过大且安装不牢固；

3、窗户开启不灵活，密封性不好；

4、外墙瓷砖脱落严重；

5、下水管与洗面盆连接处不严密。

这些问题不仅是违反了施工质量验收规范的规定，而且直接影响到住户的生活问题，厨房、卫生间返臭味，冬季室内温度低等，住户却无法进行处理。针对这些问题，都及时向施工人员提出具体要求，特别强调此问题的严重性，在一定程度上杜绝了部分问题的.发生。

1、抓监理工作的力度不够，没有把监理的潜力充分发挥出来，使之在工程质量管理中发挥更大的作用。

2、合同单位过多，增加了我们和监理的管理难度，总承包单位也不便于投入人员和设备。

3、个别施工单位力量薄弱，小企业的进驻，一没有水平，二没有设备，三没有技术，就连基本的管理人员也无法保证，给监理和甲方的管理工作带来了极大的难度。

一年来，做了一定的工作，但距领导和大家的要求还有不少的差距，通过总结一年来的工作，也找出工作中的许多不足，主要存在于工作实践经验少，对于工程建设过程中突发的部分问题不能灵活解决等，因此，在新的一年里，我将继续深入现场不断学习和实践，在现场不断增加自己的经验和见识，争取使自己的业务水平提到一个更高的高度，加强工作责任感，与公司共同进步、共同成长。

20xx年，新的一年，也必将是众安公司的开拓年，它对我们来说也意味着新的起点，新的机遇，新的挑战，20xx年我仍然一如既往坚定信念，积极向上，认真对待工作。公司在进步，个人在成长，公司开发面积也在不断扩张，在我们众安人的努力下，我想20xx年一定是灿烂辉煌的一年。但在对于明天寄予厚望的同时，我们更要清醒的认识市场竞争是残酷的。城市规划有了新的格局，各开发商更是风起云涌，“公司”这枝后起之秀也将接受市场的洗礼。而我们，也将蓄势待发，在公司领导的带领下，迎接更大的挑战，创造辉煌的明天。

文档为doc格式

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn