# 最新土建工程师年终工作总结报告 土建工程师年终工作总结(大全9篇)

来源：网络 作者：梦里寻梅 更新时间：2024-06-10

*报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。土...*

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

**土建工程师年终工作总结报告篇一**

回眸即将过去的20xx年，进入\*\*公司已经有将近一年的时间，静思往事清晰再现。在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，在公司和部门充满和谐协作氛围的工作环境中，同时自己不懈的努力追求上进的心态，很好的完成了各项工作任务，很好的履行

岗位职责

，让我在工作、生活和友情方面收获丰硕的成绩、喜悦和快乐，也发现了自身存在诸多缺陷不足之处。现将有关20xx年度工作情况作如下总结：

一、图纸规范是管理的根本。

每每听到图纸会审时施工单位所说的风凉话，指望甲方监理看图纸提问题门都没有，那种嘲笑与不屑，已深深烙在我的脑海里，我认为这既是挑衅也是挑战。施工蓝图是施工的依据和根本。经历过诸多项目，开工都比较急。作为参建的三大主体单位说真的时间很仓促，所以图纸上面很多问题在图纸会审时根本提不出来，而施工时就会发现这个节点不照，那个尺寸不符等一系列的问题。所有工作的争论焦点都离不开施工蓝图，所有的施工方案、施工工序、施工工艺都离不开施工蓝图，所有的工程成本控制都离不开施工蓝图，可见图纸会审的重要性，可惜许多项目都还没认识到呀!虽说工程管理与教书育人没有多大共同点，不说别人一碗水，你要有一桶水，总之你没有水是没法与施工单位\"较量的。怎样做到手中有粮，心里不慌。

二、企业要有核心文化。

百科一下，企业文化是企业为解决生存和发展的问题而树立形成的，被组织成员认为有效而共享，并共同遵循的基本信念和认知。

企业文化集中体现了一个企业经营管理的核心主张，以及由此产生的组织行为。企业文化，或称组织文化，是一个组织由其价值观、信念、仪式、符号、处事方式等组成的其特有的文化形式。企业文化是指一个企业中各个部门，至少是企业高层管理者们所共同拥有的那些企业价值观念和经营实践。是指企业中一个分部的各个职能部门或地处不同地理环境的部门所拥有的那种共同的文化现象。企业文化是一种新的现代企业管理理论，企业要真正步入市场，走出一条发展较快、效益较好、整体素质不断提高、使经济协调发展的路子，就必须普及和深化企业文化建设。企业文化有广义和狭义两种理解。广义的企业文化是指企业所创造的具有自身特点的物质文化和精神文化;狭义的企业文化是企业所形成的具有自身个性的经营宗旨、价值观念和道德行为准则的综合。同汇置业我已经有深刻体会。

三、建设凝聚力团队、学习型团队。

说到团队建设不得不说凝聚力，说到凝聚力不得不说正能量。百科一下，\"正能量本是物理学名词，而正能量的流行源于英国心理学家理查德·怀斯曼的专著《正能量》，其中将人体比作一个能量场，通过激发内在潜能，可以使人表现出一个新的自我，从而更加自信、更加充满活力。正能量指的是一种健康乐观、积极向上的动力和情感。当下，中国人为所有积极的、健康的、催人奋进的、给人力量的、充满希望的人和事，贴上正能量标签。它已经上升成为一个充满象征意义的符号，与我们的情感深深相系，表达着我们的渴望，我们的期待。正能量是一种积极向上的态度，正能量是一种可传递的能量，让我们心态更加积极，更加阳光。

记得看过一句话：装了一半水的杯子，乐观的人看到的是半杯水，悲观的人看到的是半个空杯。--无论你怎么看，那个杯子都是装了一半的水，不以你的意志为转移，那还不如让自己满足一点、快乐一点好了。除非你有足够的意志力，否则不要和负能量的人交朋友。团队建设中正能量的发挥尤其重要。团队学习是指一个单位的集体性学习，它是学习型组织进行学习的基本组成单位，便于单位成员之间的互相学习、互相交流、互相启发、共同进步。团队学习是发展团体成员整体搭配与实现共同目标能力的过程。岁月是我们最大的敌人，只有多学习才能适应瞬息万变的社会。团队学习对组织与个人来说是双赢的选择，也是双赢的结果。团队建设好了是个团队，建设不好就是个团伙。团队是一种精神,是一种力量,是现代社会中不可缺少的!

四、合理化建议。

1、现代化管理。工地会议室配备投影仪，工程施工中存在问题分别以ppt的形式投放出来，对于不听话的劳务班组以及管理人员集中学习，直至思想转变。2、工程应该有自己的细部做法。

20xx年，对于我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。不过在工作中处理现场事宜，管理力度还不够;处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的20xx年多加注意克服。路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。

共

2

页，当前第

2

页

1

2

**土建工程师年终工作总结报告篇二**

1、熟悉了解公司各项规章制度

我于xx年9月进入公司，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、熟悉项工程的结构，现场情况

作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

3、参加工程部管理制度的修改

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际情况，并参考博爱以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

4、分析xx年天气情况

为了完成xx年公司的项目开发任务，并做出科学而且符合实际的xx年工程部的工作内容以及项目施工进度计划，我对xx年全年的天气情况进行分析，结合武陟县的常年的天气状况，对xx年的天气进行了预测，同时将天气情况和工程进度互相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工良好季节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的施工以及安全保护措施。

xx年即将随风逝去，回想自己在公司将近半年的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、缺乏计划性

在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

3、专业面狭窄

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一专多能的复合型人才。

为了公司项目的顺利开展，也为了公司的可持续性发展，我在工程管理方面以及其它方面做以下建议。

1、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。

熟悉合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件;另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。

2、质量控制

工程项目实施阶段，工程部要开展多方面的工作，对工程项目的质量进行控制和监督，概括地说有审查确认承包商的质量保证体系，进场材料、设备的质量控制，监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和计划以及质量保证体系是否行之有效等。

工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场和材料的使用进行质量控制。

监理规划和监理工作实施细则的审查。业主的意志要通过监理工程师来实现。监理工作的好坏与监理规划和监理工作实施细则的优劣有直接关系。

经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。特别强调带着问题下工地进行调查研究。

3、进度控制

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

4、加强全员经营意识

许多人错误认为项目开发只是工程部和销售部的事情，与自己部门关系并不是很大。其实项目开发相当复杂，他综合了各个部门的智慧和汗水，并不是单纯的开发和销售如此简单。所以作为公司的员工，我们要牢牢树立全员经营的意识，以主人翁的精神投入到工作中去。

**土建工程师年终工作总结报告篇三**

本人于19毕业于重庆建筑大学，自参加工作以来，在工作过程中我不仅加深对原来学习的知识理解，而且对以前书本中没有接触或接触不深的知识有进一步的认识。自参加工作以来，在单位领导的精心培育和教导下，通过自身的不断努力，无论是思想上、学习上还是工作上，都取得较大的进步，现将工作总结如下：

作为一名建筑工作者，首先能严格要求自己，不断提高自身的思想觉悟。与此同时，我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，自身很好的为自己定位。争取以高标准要求自己。积极主动的学习各种有关质检方面的规定性文件和要求，并经常请教同行业的前辈和同事。工作中我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作能力的同时，不断提高自己的专业技术水平。

十多年的工作经历使得我在付出汗水的同时，获得收获，在近些年的实践工作当中，完成不少项目，将理论知识和实践工作有机融合，使自己的水平得到很大的提高。

作为建筑工作者，我有责任和义务为房屋的质量和安全负责。为能更好的完成施工任务，我积极的和各个班主长一起努力，以求能顺利的、保质、保量的完成任务。建设期间，让我深深的感到，在工程的建设环节中，其所要做的前期工作是多么复杂，我有幸能参与其中真是我的荣幸，这期间我付出很多，也认识到自己在从事着一项伟大是事业。

虽然我在工作中取得一定的成绩，但还需进取，在今后的工作中我会继续努力，再接再厉，严格要求自己，不断求实创新，不断磨炼自己，尽我所能把工作做好，争取取得更大的成绩。从而不断提高我的专业技术水平，为工程建设更好的做出我应有的贡献。

时光飞速而逝，20xx年即将过去，在公司领导强有力的领导及关心支持下，本人受领导安排，负责a号交易中心土建现场管理工作，现将20xx年的工作情况作出如下总结：

1、招标协助与成本管理

在工程项目实施阶段，本人积极配合成本部、招采部提供招标文件内土建专业的技术要求；参与招标文件审核；参与资格预审、招标答疑；工程立项之初参与成本预测；方案设计阶段配合拟定成本计划；施工管理实施全程成本控制；施工过程中适时进行成本分析，有效控制了签证。

2、进度控制

根据公司要求，a号交易中心在20xx年1月18日前实现全面封顶，也为公司a号交易中心元月份顺利开盘提供了有效的保证；在面临春节民工放长假和春节后本地进入长时间雨季的不利施工条件下，仍在20xx年5月20日前完成拆除外架，为后面外围市政园林绿化施工提供场地施工创造了有利条件，在后期其他专业施工过程中也积极配合收口、收边及修补；最终在所有专业完成后于20xx年10初顺利完成专业验收、竣工验收、联合验收；按时完成了公司下达的任务。

3、质量控制

在项目建设过程中严格按照设计图纸及施工规范的要求和控制施工质量。

首先严把材料关：对进场的材料，按照合同和公司的要求按程序要求施工单位先自检合格、监理复检，本人联合公司材料员第一时间到现场查验材料的品牌、厂家、规格（厚度）出厂质量证明文件（检验报告），并查验见证送检报告，做到合格后才准进场使用。

其次严格验收程序确保施工过程工程质量验收合格：对施工过程的每一道工序，要求施工单位先做技术交底，再做施工样板；施工样板合格后再进行大批量施工；对于每一检验批、分项、分部工程逐项要求施工单位完成后自检、监理复检、本人再次复检或与监理一同复检，对隐蔽工程按程序要求勘察和设计一同验收。

4号交易中心土建材料全部合格、工程质量验收合格。

4、安全文明施工管理

在施工过程中随时督促各施工单位严格按照安全文明规范标准要求做好施工安全保证措施，确保施工紧张有序的进行，并且每周组织监理单位对各施工单位进行安全文明施工检查。项目无重大安全事故，文明施工总体较好。

5、设计与技术配合及管理

首先本人积极配合设计部拟定专业设计范围、任务，确定设计要求及标准；进行设计跟踪；审核施工图设计的完整性、规范性。其次本人积极参与图纸会审、设计交底；审核专业技术方案、积极解决施工过程中本专业的技术难题。

6、验收管理与外联管理

在施工过程中检查施工方按照施工图的完成情况和施工资料的完整、齐备；核实监理单位的初验结果与施工方的整改情况；及时进行检验批、分项、分部验收，工程完成后适时组织专项验收和竣工验收。

根据公司项目开发的要求，对接政府建设主管部门如市建委、质监站、安监站等机构，积极协调场地周边当地关系，处理项目施工过程中突发性应急事件，做好各项配合、服务工作。对重点、难点事项及时向领导汇报请求领导出面协调处理。

1、快进度情况下质量控制水平有待提高。

2、快进度情况下需对变更的图纸多花时间查阅。

**土建工程师年终工作总结报告篇四**

进入公司工程管理部工作将近一年了，时光飞速而逝，而这期间的感受也像五味瓶—酸甜苦辣咸一应俱全，在公司领导强有力的领导及关心支持下，作为一个应届毕业生的我，学会了怎么与人共处，该如何做好工作；并让我很快完成了从学生到职员的转变，让我较快适应了公司的工作环境。

回首这一年的工作，内心充满着激动，也让我有着无限感慨。新的一年工作伊始，很有必要认真总结去年的工作收获，以良好的姿态你去迎接全新的挑战，总结是工作的归类，是自我反省自我升华的过程，命运掌握在自己的手中，事业在于奋斗，逆流而上，生生不息，争取早日成为一名合格的土建工程师，为公司交一份满意的答卷，使自身价值得以体现。现将20xx年的工作情况作出如下总结：

1、熟悉了解公司各项规章

我于20xx年2月进入公司工程管理部，为更好更快的融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队而感到自豪，同时也能感觉到自身的压力。在工作中我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更好更快的完成工作任务。

2、熟悉工程结构，现场情况

作为工程管理部的一员，工作侧重点就是在工地。初到工程部我首先对照相关设计图纸熟悉现场，详细了解现场平面布置情况、管理体系、施工情况、质量情况、进度计划及实际形象进度情况、特殊部位的特殊情况。

这一年中我主要负责天然气室内外工程、防盗门安装工程以及辅助管理14#楼主体工程。在这近一年中，我学到了很多，经历了很多，认识到了自己的不足，也让自己成长了很多。

天然气室内外工程，室外工程已经全部按期完工，室内工程1#、2#、3#、5#、9#楼立管安装完成，4#、6#、7#、8#、10#、11#、12#、13#楼楼板开洞将于20xx年1月10日前全部完成，剩余燃气工程将于20xx年3月15日前全部完成确保交房的顺利进行。从这次天然气工程的管理当中，我深刻认识到我们今后的开发项目不能把燃气工程放到装饰阶段进行，装饰阶段的\'燃气工程施工，不仅影响施工进度而且会破坏楼板内的预埋线管和电线，造成不必要的浪费。

防盗门工程，防盗门安装已经全部完成，但是许多地方没有达到预期要求，不够完美。现阶段存在问题还比较多，有部分存在房门打不开、掉扇、门框松动等问题。现已要求施工单位务必在20xx年3月前全部整改完毕。

20xx年已随风逝去，回想自己在公司一年来的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足有一下几点：

1、工作中不够大胆，总是在不断学习的过程中改变工作方法，而不能在创新中去实践，去推广。

2、工作中不够积极，很多时候需要前辈同事去安排工作，而不能做到自发完成自己力所能及的事情。

3、工作方向的迷茫和学习的散乱，因为刚毕业的关系，实际工作中自己直接负责的事情较少，所以有时候很难找到自己的定位和方向，盲目学习，盲目工作。

4、工作中缺乏计划性，在负责天然气工程中，尤其是室内燃气管道安装过程中，由于自身提前没有计划好，导致施工进度滞后，由于缺乏计划性，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制定工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取达到事半功倍的效果。

1、质量控制

在工程项目实施阶段，工程部要同时开展多方面的工作。例如对工程项目的质量进行控制和监督时，就可以概括地说有审查确认承包商的质量保证体系、进场材料、监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

20xx年的工作中，部分施工单位就存在材料进场后不及时报验的问题。以后的工作中我们必须针对这类问题对施工单位进行督促，并监督监理单位，严格的做到材料先报验后上楼，同时保证进场材料的质量。我们也应该经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。其中要特别强调的是，我们应做到带着问题下工地，在进行调查研究时，对于工地出现的问题做到当天问题当天解决，并同时保证该问题会在后期得到落实。

2、进度控制

根据公司要求，在20xx年3月15日前必须完工，达到竣工验收条件。我们要做的是监督施工单位的总进度计划、月进度计划，及是否按照计划节点完成该时段的工程目标。对于没有按照进度完成工程目标的施工单位分析其原因并及时协调，解决影响工期的因素，同时在不影响工程质量的前提下赶工期。

3、成本控制

工程投资不是指投资越省越好，而是指在工程项目投资范围内得到合理控制。工程管理部要做的是减少变更、减少签证。这就要求我们不仅必须对工地有深入的了解，而且对工程进度及下阶段的工序施工有个全局的把控。对施工过程中出现的缺陷也要做到早发现早上报，及时与公司领导进行沟通和汇报，并提出相对应的优化方案，争取在施工单位做该段工序前，向施工单位下发变更文件，从而减少不必要的浪费。

4、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。

我们应该在熟悉合同的同时，对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

树立强烈的合同意识也是一项必备的技能。业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。

5、信息管理

我们应在督促施工单位的同时要求监理单位对施工单位的资料进行审核，并对工程实体进行检查，从而验证施工资料的准确性和完整性，为下一阶段的竣工验收做准备。

6、安全管理

安全无小事。银滩雅苑项目更是如此。安全第一，预防为主。所以我们必须“时时讲安全、时时学安全、时时抓安全”。在我看来，督促施工单位加强日常安全教育、不定时高频率的对现场安全进行突击检查、隐患整改落实到位、建立相关奖惩机制是很有必要的。同时监理单位也必须和我们一起齐抓共管抓好现场安全。

7、协调

协调主要可分为技术协调和组织协调两类。

技术协调，我们应做到：提高设计图纸质量，对于设计院新发放的图纸，工程部必须仔细审核，做到不把问题图纸带到现场，减少以后纠纷的发生；加强自我专业水平的学习，对现场施工单位提出的技术问题能够现场解决。

组织协调，此时，项目正处于施工单位多、施工人员杂、交叉作业频繁的阶段不免有各种各样的矛盾和纠纷。所以我们更应要求监理单位监督分包单位，在进场前与总包单位签订进场协议，更好的服从总包单位的管理。对于总包找理由不配合分包单位施工的、严重影响工期的行为，工程管理部必须对总包单位进行处理并协调分包单位有序的进行施工。

20xx年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不小，特别是公司几位领导踏实的工作作风以及认真负责的工作态度给我这个小小的员工树立了榜样。总结过去，展望未来，20xx年工作多，任务重对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、安全、文明地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，我将认真执行公司的相关规定，不断学习新技术新经验，为公司贡献自己的一封力量。

在这里还要谢谢各位领导一年来对我的关怀和支持，谢谢你们给这个机会在甘肃中铁建投地产有限公司这样好的环境中成长。

最后我祝愿全体同仁节日快乐，身体健康，万事如意！

**土建工程师年终工作总结报告篇五**

进入公司已经有将近半年的时间，在公司领导的强有力的领导以及关心支持下，个人在2024年度取得了不小的进步。本人在工作过程中，较好地完成了2024年年度工作目标。现将有关2024年度个人工作情况作如下总结：

1、熟悉了解公司各项规章制度

我于2024年x月进入公司，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、熟悉项工程的结构，现场情况

作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一 手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

3、参加工程部管理制度的修改

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际情况，并参考博爱以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各 项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

4、分析2024年天气情况

为了完成2024年公司的项目开发任务，并做出科学而且符合实际的2024年工程部的工作内容以及项目施工进度计划，我对2024年全年的天气情况 进行分析，结合xx县的常年的天气状况，对2024年的天气进行了预测，同时将天气情况和工程进度互相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工良好季 节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的施工以及安全保护措施。

2024年即将随风逝去，回想自己在公司将近半年的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的 好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、缺乏计划性

在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

3、专业面狭窄

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及 法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一专多能的复合型人才。

为了公司项目的顺利开展，也为了公司的可持续性发展，我在工程管理方面以及其它方面做以下建议。

1、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。

熟悉合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件;另一方面，也要警惕 承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。

2、质量控制

工程项目实施阶段，工程部要开展多方面的工作，对工程项目的质量进行控制和监督，概括地说有审查确认承包商的质量保证体系，进场材料、设备的质量控制，监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和计划以及质量保证体系是否行之有效等。

工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场和材料的使用进行质量控制。

监理规划和监理工作实施细则的审查。业主的意志要通过监理工程师来实现。监理工作的好坏与监理规划和监理工作实施细则的优劣有直接关系。

经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。特别强调带着问题下工地进行调查研究。

3、进度控制

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

4、加强全员经营意识

许多人错误认为项目开发只是工程部和销售部的事情，与自己部门关系并不是很大。其实项目开发相当复杂，他综合了各个部门的智慧和汗水，并不是单纯的开发和销售如此简单。所以作为公司的员工，我们要牢牢树立全员经营的意识，以主人翁的精神投入到工作中去。

2024年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不少。特别是公司几位领导塌实的工作作风以及认真负责的工作态度给我们员工树立了榜样。总结过 去，展望未来，2024年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是 作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断 学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

**土建工程师年终工作总结报告篇六**

本人于19xx年毕业于重庆建筑大学，自参加工作以来，在工作过程中我不仅加深了对原来学习的知识理解，而且对以前书本中没有接触或接触不深的知识有了进一步的认识。自参加工作以来，在单位领导的精心培育和教导下，通过自身的不断努力，无论是思想上、学习上还是工作上，都取得了较大的进步，现将工作总结如下：

作为一名建筑工作者，首先能严格要求自己，不断提高自身的思想觉悟。与此同时，我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，自身很好的为自己定位。争取以高标准要求自己。积极主动的学习各种有关质检方面的规定性文件和要求，并经常请教同行业的前辈和同事。工作中我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作能力的同时，不断提高自己的专业技术水平。

十多年的工作经历使得我在付出汗水的同时，获得了收获，在近些年的实践工作当中，完成了不少项目，将理论知识和实践工作有机融合，使自己的水平得到很大的提高。

作为建筑工作者，我有责任和义务为房屋的质量和安全负责。为了能更好的完成施工任务，我积极的和各个班主长一起努力，以求能顺利的、保质、保量的完成任务。建设期间，让我深深的感到，在工程的建设环节中，其所要做的前期工作是多么复杂，我有幸能参与其中真是我的荣幸，这期间我付出了很多，也认识到自己在从事着一项伟大是事业。

虽然我在工作中取得了一定的成绩，但还需进取，在今后的工作中我会继续努力，再接再厉，严格要求自己，不断求实创新，不断磨炼自己，尽我所能把工作做好，争取取得更大的成绩。从而不断提高我的专业技术水平，为工程建设更好的做出我应有的贡献。

**土建工程师年终工作总结报告篇七**

建筑行业的大发展和建筑市场国际化对土建类人才培养提出了新的要求。而我国当前的工程建设人才培养与投资建设规模相比，还不相适应。今天本站小编给大家找来了土建工程师

年终工作总结

，供大家参考和阅读。

回眸即将过去的20xx年，进入\*\*公司已经有将近一年的时间，静思往事清晰再现。在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，在公司和部门充满和谐协作氛围的工作环境中，同时自己不懈的努力追求上进的心态，很好的完成了各项工作任务，很好的履行

岗位职责

，让我在工作、生活和友情方面收获丰硕的成绩、喜悦和快乐，也发现了自身存在诸多缺陷不足之处。现将有关20xx年度工作情况作如下总结：

一、图纸规范是管理的根本。

每每听到图纸会审时施工单位所说的风凉话，指望甲方监理看图纸提问题门都没有，那种嘲笑与不屑，已深深烙在我的脑海里，我认为这既是挑衅也是挑战。施工蓝图是施工的依据和根本。经历过诸多项目，开工都比较急。作为参建的三大主体单位说真的时间很仓促，所以图纸上面很多问题在图纸会审时根本提不出来，而施工时就会发现这个节点不照，那个尺寸不符等一系列的问题。所有工作的争论焦点都离不开施工蓝图，所有的施工方案、施工工序、施工工艺都离不开施工蓝图，所有的工程成本控制都离不开施工蓝图，可见图纸会审的重要性，可惜许多项目都还没认识到呀!虽说工程管理与教书育人没有多大共同点，不说别人一碗水，你要有一桶水，总之你没有水是没法与施工单位\"较量的。怎样做到手中有粮，心里不慌。

二、企业要有核心文化。

百科一下，企业文化是企业为解决生存和发展的问题而树立形成的，被组织成员认为有效而共享，并共同遵循的基本信念和认知。

企业文化集中体现了一个企业经营管理的核心主张，以及由此产生的组织行为。企业文化，或称组织文化，是一个组织由其价值观、信念、仪式、符号、处事方式等组成的其特有的文化形式。企业文化是指一个企业中各个部门，至少是企业高层管理者们所共同拥有的那些企业价值观念和经营实践。是指企业中一个分部的各个职能部门或地处不同地理环境的部门所拥有的那种共同的文化现象。企业文化是一种新的现代企业管理理论，企业要真正步入市场，走出一条发展较快、效益较好、整体素质不断提高、使经济协调发展的路子，就必须普及和深化企业文化建设。企业文化有广义和狭义两种理解。广义的企业文化是指企业所创造的具有自身特点的物质文化和精神文化;狭义的企业文化是企业所形成的具有自身个性的经营宗旨、价值观念和道德行为准则的综合。同汇置业我已经有深刻体会。

三、建设凝聚力团队、学习型团队。

说到团队建设不得不说凝聚力，说到凝聚力不得不说正能量。百科一下，\"正能量本是物理学名词，而正能量的流行源于英国心理学家理查德·怀斯曼的专著《正能量》，其中将人体比作一个能量场，通过激发内在潜能，可以使人表现出一个新的自我，从而更加自信、更加充满活力。正能量指的是一种健康乐观、积极向上的动力和情感。当下，中国人为所有积极的、健康的、催人奋进的、给人力量的、充满希望的人和事，贴上正能量标签。它已经上升成为一个充满象征意义的符号，与我们的情感深深相系，表达着我们的渴望，我们的期待。正能量是一种积极向上的态度，正能量是一种可传递的能量，让我们心态更加积极，更加阳光。

记得看过一句话：装了一半水的杯子，乐观的人看到的是半杯水，悲观的人看到的是半个空杯。--无论你怎么看，那个杯子都是装了一半的水，不以你的意志为转移，那还不如让自己满足一点、快乐一点好了。除非你有足够的意志力，否则不要和负能量的人交朋友。团队建设中正能量的发挥尤其重要。团队学习是指一个单位的集体性学习，它是学习型组织进行学习的基本组成单位，便于单位成员之间的互相学习、互相交流、互相启发、共同进步。团队学习是发展团体成员整体搭配与实现共同目标能力的过程。岁月是我们最大的敌人，只有多学习才能适应瞬息万变的社会。团队学习对组织与个人来说是双赢的选择，也是双赢的结果。团队建设好了是个团队，建设不好就是个团伙。团队是一种精神，是一种力量，是现代社会中不可缺少的!

四、合理化建议。

1、现代化管理。工地会议室配备投影仪，工程施工中存在问题分别以ppt的形式投放出来，l对于不听话的劳务班组以及管理人员集中学习，直至思想转变。2、工程应该有自己的细部做法。

20xx年，对于我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。不过在工作中处理现场事宜，管理力度还不够;处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的20xx年多加注意克服。路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。

20xx年即将过去，经过紧张而又忙碌的一年，在领导和同事共同的关怀和帮助下，圆满完成了各项工作，个人能力及工作经验都得到了提高，为了以后更好完成工作，成为更优秀的员工，对我个人这一年的工作进行总结。

今年的工作主要都是工程实施阶段的工作，首先是箱涵工程，从20xx年年末开工到20xx年4月份竣工完成，经历前后约5个月的时间，ab区之间的排洪箱涵盖板工程顺利竣工，达到设计、相关规范及使用要求，施工过程中严格按照图纸设计要求施工质量，规范现场文明施工，在不影响a区土石方施工的前提下合理安排、协调施工单位，按期保质保量完成施工工程。当然在施工过程中也有部分不足的地方，对于施工的过程衔接应有预判性，各施工单位尽量实现交叉作业，甲方代表在现场的工作就是协调各个施工单位，为交叉平行作业创造条件。比如箱涵施工过程中，ab区前期的土石方工程可以提前介入，与箱涵工程平行施工，减少土石方的作业时间，保证a区基础的提前介入，从而节约工期，同时成本上应无增加。

其次南门唐城项目主体及基础工程，ab区基础工程是接触的第一个旋挖机械成孔桩，针对性的学习了《建筑桩基技术规范\_jgj94-20xx》和《旋挖成孔灌注桩工程技术规程》，对于钻孔的各程序进行控制，保证成桩的可靠性，杜绝断桩、掉标等桩不合格情况发生，作为一名甲方工程管理人员，应着重根据公司进度要求及建设需要，对桩基础施工顺序采取合理控制，在满足质量及规范施工要求的前提下，要求施工单位按照我司要求进行施工。当然在施工过程中，因我司地质条件原因，现场回填土厚度较大，又无法对现场施工区域进行全部换填，由于

合同

签订期间未确定一个合理的超灌系数，导致实际混凝土结算量远超图纸计算量。且施工时，因为前期勘察不够深，应在桩基施工前，联系勘察单位进行超前钻施工，避免不必要的超挖，减少桩基施工的成本损失。这些在今后的施工过程中都应该采取有效措施尽力的避免。

ab区主体施工总体上就是进度缓慢，施工过程中有各方面的原因，但是也应该引起反思，通过提前预判，肯定可以杜绝或减少这些工期及经济损失。以售房部施工为例，进度非常缓慢，完全达不到要求，现在售房部的装修基本接近尾声，回过头来想一下售房部的整个施工过程，影响施工的几个主要原因：首先基础施工因采用旋挖桩，且施工期间下雨频繁，导致现场泥泞不堪，施工受阻，应该在施工前首先做好有效的排水措施，就可以减轻基础施工的作业难度。其次主体施工过程中，质监站介入的施工节点验收，非常不畅，虽然施工单位负有不可推卸的责任，但是针对这一点施工过程中监理、甲方应多参与检查，对不合格的提前要求整改，减少验收难度。不能等施工完以后再去提出各种检查意见，那时候整改也不好整改，且会出现越改越乱的情况;其次就是后期装饰等问题，售房部的主体验收的一再推迟，是导致售房部装饰施工延后的主要原因，同时对资料工作认识的不完善，应加强这方面知识的学习和积累，过程中只有尽力督促施工单位完成资料的收集及整理，提前与质监站沟通，保证按时完成主体验收，可以顺利进行下一道工序施工。当然这些也只是个人认为的几个主要原因，通过今后的工作应该加强自己的弱项，逐步提高工作能力。

以上是一些现场主要的工作，其它一些配合其它部门的工作、完成领导交代的其它事项工作，通过各项工作，应该吸取过程中的得失，避免下一次出现同样的问题，要认识到自身的不足。在今后的工作中，逐渐提高自己的视角，不断改进自己的做事风格，站在一个更高的角度看待问题，只有这样才能逐步提高自我认识及工作业务能力。

20xx年是忙碌的一年，很感谢公司给予的这个平台，感谢一年来对个人工作的支持、理解，在接下来的工作中一定更加努力工作。

时间飞逝，20xx年已过去了一半，随着3月初xxxx项目工程的开工，各方面的精力也都投入到了工程的各个环节中，安全、质量、进度、成本控制也逐步进入正规化。“ ”，作为公司的一员，时刻把公司宗旨牢记在心，为实现公司最大利益化做出自己应尽的责任和义务。结合自已实际工作将上

半年工作总结

如下：

一、工作情况

1、进度控制：目前实际施工进度与计划进度相差较大，工期滞后较多，分析原因，主要是施工单位人员安排不得力，现场工人少，没有按预计施工计划所需人数妥善安排施工人员，导致进度没有按所报实际计划施工，经工程部、监理部与项目部查找原因重新安排施工计划，但项目部一直落实不到位，多次督促施工单位抓紧时间安排工人，但效果不是很明显，这是导致工程进度缓慢的主要原因。

材料的进场验收，每批材料的进场工程部都派人现场随机抽查一批进行复验，所有进场的材料质量是否合格做到心中有数，这也是保证整体工程创优质结构奖的先决条件。现场的质量在巡检中发现不少问题，主要是项目部管理人员责任心不强，对下面的劳务队有不敢管、管不住的现象，没有发挥好项目管理人员的作用。在模板安装过程中，工程部与监理部人员多次现场巡检，对发现的模板支护不到位，拼缝不齐，同一板面高差误差较大等现象也着重强调，同时也对项目负责人开碰头会研究发生质量问题的根本性所在，共同查找原因，拿出方案，但效果不是很明显，在一层顶板模板拆除后，表观质量出现个别部位偏差较大。

水电安装工程中主要是线管的预埋和接线盒的安装，接线盒的安装在竣工验收中直接影响到房屋交售时外观质量问题，对此，要求施工单位所有明装的部位，必须严格把控质量关，严格按照规范和图纸要求的标准施工，达不到要求一律返工处理。

二、存在的不足之处

1、对施工单位的管理力度不是很大，没有有效的发挥项目管理层的职责，针对工程进度滞后没有拿出具体可行的赶工措施。

2、对质量的把关还不是很严，特别是施工中存在的通病问题，下一步还要继续控制，尤其是模板工程的质量管控还要加大检查力度。

3、甲方分包的各分部工程的成本控制没有做到进一步的细化。

4、现场安全文明施工落实不是很到位，对各管楼号的工程师负责的现场要求不是很严。

5、对施工现场发生的主要问题记录不是很详细。

三、对存在问题下步的改进措施

1、进度方面要求各管楼号的工程师针对各自己管理的施工队伍的特点，拿出切实可行的赶工措施，在保质保量的前提下将工程进度向前赶。

2、继续加强质量管控力度，对每个部位可能出现的质量问题做到心中有数，加强薄弱部位管理，将可能出现的质量问题提前预防，确保工程质量。

施工单位现场管理人员责任心不到位，对下属劳务队要求不严，对出现的质量问题不能从根源控制，导致混凝土浇筑拆除模板后表观质量不合格，施工质量问题较多，在我方多次现场巡查中发现的问题，要求施工单位进行整改，但后序施工过程中还是多次发现。

**土建工程师年终工作总结报告篇八**

我于2024年来到集团工作，我通过2个月的试用期，有幸成为集团的一名员工，回顾这几个月来的工作，我在公司领导及各位同事的支持与帮助下，严格要求自己，按照公司的要求，较好地完成了自己的本职工作;在此对公司各位领导及各位同事表示衷心的感谢，感谢公司给我一个展示自己的机会。

通过这段时间的工作与学习，在专业技能上、思想上都有了较大的改变，现将这2024年以来的工作情况总结如下：

对于刚刚毕业的大学生来说，从事设计工作是机遇也是挑战。我有幸成为\_集团建筑设计院的一员，在刚刚开始工作的这几个月，尽快适应了工作的环境，融入到设计院这个集体中。

在领导及各位同事的关怀、支持与帮助下，认真学习钢结构设计知识，不断提高自己的专业水平，积累经验。这期间主要学习了《门式刚架轻型房屋钢结构技术规程》、《钢结构设计手册》、《建筑设计规范》、《结构设计规范》等等，特别是对于钢结构设计的理念，由初步的认识上升到更高层次的水平。

这几个月学了提工程量，工程量报价，门式刚架的设计，通过做这些工作，对钢结构轻型房屋设计的认识逐步提高，各构件的连接与设计更加全面、经济合理。

在此期间，通过办理资质升级文件，整理简单的资料，锻炼了耐性，认识到做任何工作都要认真、负责、细心，处理好同事间的关系，与集团各部门之间联系的重要性。

通过不断学习与实践，将所学的理论知识加以应用，逐步提高完善自己的专业技能，领会设计工作的核心，本着\_集团“崇尚完美，追求卓越，精益求精，不遗余力”的企业口号，积极响应、倡导“一家人，一条心，一股劲”的企业信誉精神，为设计院的发展多做贡献。

通过近几个月的实习，使我认识到自己的学识、能力和阅历还很欠缺，所以在工作和学习中不能掉以轻心，要更加投入，不断学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，这样下来感觉自己还是有了一定的进步。

经过不断学习、不断积累，已具备了一定的设计工作经验，能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，认真努力贯彻到实际工作中去。积极提高自身各项专业素质，争取工作的积极主动性，具备较强的专业心，责任心，努力提高工作效率和工作质量。

这几个月以来，本人能敬业爱岗、不怕吃苦、积极主动、全身心的投入工作中，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在：

第二有些时候工作中比较懒散，不够认真积极，工作效率有待提高;

第三自己的理论水平、专业知识、工作经验还是很欠缺的，应当更加努力的学习与实践。

在以后的工作与学习中，自己决心认真提高专业知识水平，加强责任心，为设计院的快速发展，为公司经济跨越式发展，贡献自己应该贡献的力量。我想我应努力做到：

第二本着实事求是的原则，积极做好自己的本职工作，不拖拉;

第三遵守公司内部规章制度，维护公司利益，积极为公司创造更高价值，力争取得更大的工作成绩。

本着xx集团“崇尚完美，追求卓越，精益求精，不遗余力”的企业口号，积遵循、倡导“一家人，一条心，一股劲”的企业信誉精神，不辜负公司各领导的关怀与帮助，以及各位同事的大力支持与帮助，加强学习，认真负责，提高完善自己，为集团的发展多做贡献。

祝愿xx集团的明天会更好，设计院伴随着集团的发展越来越壮大!

**土建工程师年终工作总结报告篇九**

本站发布2024土建工程师个人年终工作总结，更多2024土建工程师个人年终工作总结相关信息请访问本站工作总结频道。

这篇关于2024土建工程师个人年终工作总结，是本站特地为大家整理的，希望对大家有所帮助！

今年是我成为上班族以来的第二个整年。土建工程师是我从事的第一份工作，是我职业生涯的一个起点，我对此也十分珍惜，尽努力去适应这一岗位。通过一年来的不断学习，以及同事、领导的帮助，我已完全融入到了\*\*\*\*\*\*\*这个大家庭中，个人的工作技能也有了明显的提高，虽然工作中还存在这样那样的不足之处，但应该说这一年付出了不少，也收获了很多，我自己感到成长了，也逐渐成熟了。现在就10年的工作情况总结如下：

1、一、二期工程施工资料整理及移交工作

今年上半年二期工程顺利交工并交付业主使用，工程交工前必须先把施工资料整理交接完毕，我认真检查把每一栋楼的施工资料都仔细查阅，力争做到一张不漏、一张不缺、目录整齐、保证资料齐全，交房前二期13栋楼所有的\'户型图、质保保证书、使用说明书，我都要提前准备齐全，已备交房时给业主以充分的保障。二期13栋楼的备案资料全部经由我手整理完毕，再领导的指导下，我顺利的完成了交房前所有资料的整理工作。交房后由于资料过多及其重要性，需移交公司档案室保管，移交期间，我必须对一、二期30栋楼的100多盒资料重新整理，做到每张都有记录并制定出能够从中找出任意一张资料的目录。期间我花费大量精力，花费将近一月的时间，终于不负领导所托吧所有资料都重新整理完毕。

2、二期工程景观、绿化工作

年初，我接手二期工程景观、绿化工作。景观、绿化工作相对于现代化小区，比重虽小，但是意义重大。它是现代化新生活小区不可或缺的。由于准备充足，二期的景观、绿化工作进行的很顺利。

但是，后期验收时，由于苗木规格、种类繁多给我们的验收工作带来了很大的麻烦，最终，我通过与技术部通力合作，把所有苗木的种类、数量、规格全部核查到位。最终顺利的完成了领导交付的此项工作。

3、\*\*\*\*\*\*\*\*工程

9月初，接领导指示。要建设c组团样板房。它是10年在全国房地产低迷情况下，公司领导英明决定\*\*\*\*\*c组团开工，组建\*\*\*\*加这种新户型的一个缩影。它的好坏直接影响立体叠加开盘后的销售业绩，同时也是公司今年即b组团销售情况不乐观后的一项新举措，它的成败直接影响到公司今年的成败。

在接到领导指示后，我快速的投入到实际工作当中去，为了达到预期效果，我2天内3次定位放线，最终满足了领导的预期效果。在施工过程中，我不惧辛苦，任劳任怨，努力做到了上班在现场，下班后由于工程需要多次加班加点工作。后期由于装饰公司的介入，这就需要良好的协调能力与组织能力。努力处理好双方在施工过程中所发生的摩擦和矛盾。最终顺利的在开盘前完成了样板房工程。为公司开盘后可观的销售情况及扭亏为营做出了应有的贡献。

在\*\*\*\*\*\*\*\*顺利开盘后，我又与技术部合作。参与了样板房后期的决算事宜。

二、一年来的工作心得

1、保持良好的心态与积极进去的工作态度。我作为“\*\*\*\*”一分子，自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排；以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当作自己家里的事情去做，在解决现场施工管理、协调等工作上，依据现场实际情况积极主动的思考，自己考虑应该完成的各项工作，而不是等领导来安排。以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

2、把自己融入到公司的大集体中去，依靠集体的智慧及力量完成各项工作。在我今年完成的许多工作中，得到各级领导和同事们的支持和帮助。

3、通过一年来的工作发现自己还有很多不足之处：在工作中处理现场事宜，管理力度不够；处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的2024年多加注意克服。

2024年，对于我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn