# 最新总经理就职演讲稿(优质10篇)

来源：网络 作者：紫云飞舞 更新时间：2024-05-12

*演讲，首先要了解听众，注意听众的组成，了解他们的性格、年龄、受教育程度、出生地，分析他们的观点、态度、希望和要求。掌握这些以后，就可以决定采取什么方式来吸引听众，说服听众，取得好的效果。那么我们写演讲稿要注意的内容有什么呢？以下是我帮大家整...*

演讲，首先要了解听众，注意听众的组成，了解他们的性格、年龄、受教育程度、出生地，分析他们的观点、态度、希望和要求。掌握这些以后，就可以决定采取什么方式来吸引听众，说服听众，取得好的效果。那么我们写演讲稿要注意的内容有什么呢？以下是我帮大家整理的最新演讲稿模板范文大全，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

**总经理就职演讲稿篇一**

尊敬的领导，亲爱的兄弟姐妹们：

大家下午好！

首先，感谢公司决策层的信任，给我机会走进；感谢在座各位优秀的兄弟姐妹们两个月来的帮助，让我能够很快熟悉行业，熟悉情况；更要感谢的是，感谢这个大家庭，你以温暖的怀抱热情地接纳了我，让我感受到这个怀抱的温暖和力量！感谢大家！

没有优秀的个人，只有优秀的团队。一枝独秀，不可能实现公司业绩翻一番，也不足以在公司发展的历史上留下多深的印记。今天的成就，不是老总一个人干出来的，也不是在座哪一个人的个人力量撑起来的，而是我们在座所有人共同用心血和汗水换来的！所以，今天，站在这里，我要大声的告诉大家，我不可能，也没有能力凭个人的一己之力把公司发展得如何如何好，怎样怎样优秀。我所能做的，就是想尽一切办法，让在座所有人能够畅快淋漓地发挥自己的才能，进而能够做到120%，甚至是150%地升华我们这个团队的力量，共同推进公司的发展！也就是说，日常工作中，我就是大家的总后勤部长，为大家打扫干净操作台，提供好支持（包括精神上的，方法上的，协作上的支持），为所有人能够大显身手做好保障；在需要冲锋的特殊时期，我也就是先锋连的一个大头兵，这一点也包括在座所有的中层，需要时，我们都可以是冲在最前面的卒！这是我今天要给大家表态的第一点：把握准一个前提——找准自己位置，我给自己找的位置就是：总后勤部长+先锋官。

离开公司，你什么都不是。这是中国打工第一牛人赵强的一本书，更是我在这里想要跟大家分享的一句话。

不管任何时候，任何行业，永远是公司为个人提供发展的平台，是公司成就了个人，而不是个人成就了公司。我们必须明白，我们所拥有的一切都是公司给的，随时随地维护公司利益是我们每一个员工的本分。而且，只有公司利益有保障了，个人利益才有可能。

如果一个员工能够真正读懂“公司利益最大化”这句话内涵，那么他会不断用自己的行动去诠释，那么长流水长明灯等资源浪费问题、迟到早退等态度问题、以及质量问题、执行问题、方法问题、沟通问题、协作问题、投拆问题甚至是廉洁自律等品质问题等等，统统都不是问题，员工心中自会有一杆秤秤得出孰轻孰重，秤得出该怎样做。

所以，无论业务还是管理，无论是客户关系还是员工关系，我的原则只有一条：公司利益最大化。凡是维护公司利益的，凡是维护公司长远利益的，凡是维护公司最终利益的，都会得到肯定和发扬；反之则会被否决或取缔。

总说过，真正的第一名是第二三四名加起来还赶不上他，这才是真正的第一名。在目前家装市场日趋成熟的今天，这个目标是我们要通过不懈努力去追求的较为长远的目标。这里说的是短期内我们可以实现的名符其实的第一，可以从以下五个方面去诠释：即业绩第一，工程质量第一，员工收入第一，客户口碑第一，企业形象第一。请大家注意这五个第一的次序，站在要拿汗水换取第一的员工的角度，是业绩第一、工程质量第一、员工收入第一、客户口碑第一、企业形象第一；站在关注公司发展大局的决策层的角度来看，这五个第一则是应该倒过来的，即企业形象第一、客户口碑第一、员工收入第一、工程质量第一、业绩第一。但是，无论哪个次序，员工收入第一始终是处于中轴的位置的。也就是说，只要大家心中有公司，能脚踏实地跟着公司干，公司是不会忘记大家的！这点上不单单指收入，更包括个人能力的发展，空间的发展，等等，这些总平时给大家讲的更多些，我不再赘述。

第四、演好角色。简要给大家汇报一下开展工作的思路：主要是通过广开客源、竖工程品牌、提高成交、确保客户满意度四个环节建立业务的良性循环，再通过业务的良性循环逐步渗透到团队建设的良性循环和企业文化建设的良性循环。

那么，就让我们一起来努力，把做到真正的第一，大家有没有信心！

最后，感谢大家以往对我的帮助，更要感谢大家以后对我的帮助！谢谢！

首先，感谢大家的帮助。

表态四点：

第一：把握准一个前提——找准自己位置。我给自己找的位置是：总后勤部长+先锋官。强调团队的力量，强调全员努力的重要性。

第二：坚持好一个原则：公司利益最大化。倡导员工感恩于公司，勇于把公司利益放到第一位。

第三：明确一个目的：把我们品牌做到真正的行业第一。

第四：演好角色：简述工作开展思路。

最后，感谢大家以后对我的帮助。

**总经理就职演讲稿篇二**

尊敬的总经理、各位同事：

大家下午好!我是来自xxxx市营1班的关光杰。

首先我要向关心和信任我的各位领导、老师表示诚挚的谢意!对到会的各位学生代表的支持和信任表示衷心的感谢!今天，我被命任为学生实训超市的总经理，这对我来讲是一种挑战更是一种责任，我为我能有机会为实训超市的工作尽一点绵薄之力而深感荣幸。

刚才大家都听了各层领导对超市的详细介绍和热情洋溢的动员。不知大家此时是怎样看待这个实训超市的。想不想听下我对学生实训超市的态度和心里话?其实也很简单，就一句话：手捧阳光，笑容晴朗，怀着感恩的心，为梦想而战!现简单阐述下吧。

手捧阳光。我喜欢阳光，因为它代表了光明和希望。我信赖即将成立的学生实训超市，因为它富有阳光般的朝气和蓬勃发展的生命力。所以我会入股20股，相信在全体实训工作人员的努力和广大师生的支持下，我手中的阳光支票会不断升值。

笑容晴朗。作为总经理，我深知超市的发展也许不是一帆风顺的，但无论遇到多大的困难和挫折，我都会从容淡定，以微笑去处理一切难题。另一方面，学生超市也努力打造“微笑服务”的品牌，我们决定每学期将评选一些“微笑大使”进行奖励。当然还会有其他的评优和综合测评加分来激励我们加入这个实训大家庭的每一个成员。

怀着感恩的心。生活中充满了恩赐，我们要懂得感恩。今天我们这个动员大会能顺利进行，离不开我们辛勤工作的全体工作人员。我们是否应给他们一些掌声呢?感恩是双向的，在此，我也代表全体工作人员向到场老师同学对实训超市的关注和支持表示衷心的感谢。你们才是英雄，你们才是铸造实训超市的成功的重要力量。我们超市将实施“感恩计划”，在特别的节假日将以特别的优惠回馈我们的顾客。

为梦想而战。最近，我积极投身了对超市的.策划和筹备工作，真的很忙很累但很充实。因为我有一个信念：当别人通过我的努力而得到实际的好处和方便的一天，便是我最欣慰的一天，我相信这一天不会遥远。请大家为我们共同梦想——为需要的人打造一片天堂而战，只有同心同德，激情常驻，美梦便成真!综上所述，“手捧阳光，笑容晴朗，怀着感恩的心，为梦想而战!”传达了我对学生实训超市前景的看法，描述了我对超市管理的一些理念，表明我的工作态度和决心。今天我已通过言语与大家分享了我对超市的态度、信心和信念，待会儿的下一个流程的入股和竞聘岗位报名，期待大家用行动来把自己对超市的态度、信心和信念淋漓尽致地展现出来，好吗?第二个问题，我想问下大家：假如你做了实训超市的总经理，你会怎样做呢?或者你竞选上了总监、部门经理或职员，你是如何计划你的工作呢?“机遇是留给有充分准备的人”，大家用心地去思考下，相信大家会有很好的idea，而一个个好的idea是往往是超市发展和创新的动力。既然今天是总经理就职演说，所以接下来，我就简单谈下我的工作设想。

“三大努力”。努力做到在服务中显示实力，在工作中形成动力，在创新中增强压力，在与人交往中凝聚合力。努力做到严格要求，严密制度，严守纪律，勤学习，勤调研，勤督查。以共同的目标团结人，以有效的管理激励人，以自身的行动带动人。努力做到大事讲原则，小事讲风格，共事讲团结，办事讲效率。管人不整人，用人不疑人。

“三大计划”。我将用真情和爱心去善待我的每一个同事，使他们的人格得到充分尊重，给他们一个宽松的发展和创造空间。我将用制度和岗位职责去管理我的同事，让他们像圆规一样，找准自己的位置;像尺子一样公正无私;像太阳一样，给人以温暖;像竹子一样每前进一步，小结一次。我将会注重“培训和分享”，让每批实训人员从培训中获取真知，从分享中取长补短。

我没有拖沓繁复的规划，我的所有计划都会从实际着手。我承诺得不多，但是我所说的一切，我都会尽力去做。我可以许诺：此刻，我所说的一切永远都不会只是一张空头支票。

最后，我把下面的话作为演讲的结束和新生活的开始，作为对大家的祝福。

最美丽的语言是，很幸运能和你们共度这个美好的下午。最温暖的语言是，无论你扮演哪个角色，我们无时无刻都在关注你。

最甜美的语言是，我们永远心心相连。最可爱的语言是，我们共同努力去把握机会。

让我们共同努力，在实训中增长才干，收获友谊，在不同的岗位上把握机会，永往直前!

谢谢大家!

**总经理就职演讲稿篇三**

尊敬的各位女士们，先生们：

大家上午好！

首先非常感谢大家对我的信任，支持我就任常务副总这个职位，我深知这个位子的重要性，它包含着大家对我的信任与期望！

能够得到大家的信任是我的光荣，通信行业是一个技术含量比较高的行业，现在公司的领导及员工在公司总经理的带领下取得不菲的业绩和效益。在去年的`经济危机中保持着稳健的发展步伐，这些离不开公司总经理的指导和公司全体员工的努力。今天我有幸站在这里接受这个职位我感到非常的荣幸，也非常感谢大家的支持与厚爱，你们的支持就是我最大的动力。

感到荣幸的同时我也感到了不小的压力，今天对于我来说是一个新的起点，一个新的挑战，一个新的机遇，我感觉自己现在像是一个考生，正面临着的考题就是如何把公司发展的更好，让公司取得更大的业绩和效益，让大家得到更多的红利。或者说我现在就像一个等着接力的运动员，前面的领导已经把蒸蒸日上的公司交到我的手里，我该怎样让公司在我这一棒跑的更快，发展的更好，这是对我的一种检阅，一种审视，一种挑战。我将在今后的工作中恪尽职守，踏踏实实，勤奋工作，毕全部精力以求不辱使命，我想，只有这样才能回报大家对我的信任和支持！

未来的时间，我将严格遵照公司章程和公司发展目标，以广州电力通信工程施工和电力通信维护为基础，以外省电力市场及集抄业务为辅，抓住机会，加强企业内部管理建设，提高企业平台，完成今年计划目标，为下一步公司的发展打下坚实基础。我想和在坐的各位同仁一道，共同奋斗，努力把公司的各项工作做好，完成既定的各项工作指标，这就是我的职责，义务和使命之所在。

我伸知自己的能力有限，水平不高，尽管如此我还是会倾尽我所有，尽我所能，为公司的发展贡献我全部的力量。我相信天道酬勤，勤能补拙，相信有付出必然会有收获。我想，只要我努力践行：\"爱岗敬业、高效管理、拼搏进取、创新争雄\"的企业精神，努力扎实地工作，工作就一定会有成效。我坚信，有公司总经理的正确领导有公司全体员工的不懈努力，我们的目标任务就可以完成，也一定可以完成。我希望在明年的这个时候，得到的掌声比现在更多，更热烈，因为你们的肯定就是给我最大的褒奖。

最后我要说的是：我将铭记今天，我将忠实履行我的诺言！

谢谢大家！

**总经理就职演讲稿篇四**

尊敬的董事长、各位董事、各位同仁：

大家好!

首先感谢xx集团董事会成员对我的信任，聘任我为xx集团总经理，我将在集团董事会的xx下、监事会的监督下开展各项工作。

1、我xx的xx集团的班子成员将严格按照股份制公司的规范要求进行生产经营活动，对董事会、对企业负责。

2、在董事长夏友保先生的牵头下以最快的速度组建集团公司xx班子及xx构架和成员。管理层人员都在董事会成员认可的前提下聘用就位。

3、寻找良好的、有实力的，能与xx集团同甘苦、共患难的施工队伍。上下齐心，其力断金，为xx集团美好的明天而奋斗到底。

4、对施工队伍的管理实行信用评定和项目任务考核相结合，从项目任务承接开始规定项目部xx机构必须健全，不健全的.不给予项目承接的管理办法。

5、在较短的时间内磨和好班子，使我们班子的成员像鹰一样用犀利的眼光来洞察市场行情，如狼一般有着敏锐的嗅觉及团结拼搏的精神占领市场，似蜜蜂一样的勤奋来营造良好的市场氛围，树立xx集团诚信、务实、勤业、精业的企业精神。

6、施工队伍对外交流和工地现场管理实行四统一原则，即：统一形象标识、统一项目投标、统一对外合同、统一财务管理。

7、项目任务的承接采取内部竞标制和风险抵押金制，主张施工队伍自我面向市场、寻找市场、占领市场、开拓市场。

8、凭借强有力的xx班子带领xx集团的全体员工和施工队伍，三年内塑造xx品牌，五年内打造一个新的jy。如果有辱使命，我本人第一个引咎辞职。

最后，请在座各位能够关心、帮助、支持xx的成长，让我们携起手来，为了xx集团美好的明天共同努力，在此祝愿xx集团明天会更好!

谢谢大家!

**总经理就职演讲稿篇五**

尊敬的各位女士们，先生们：

大家上午好！

感谢组织对我的信任，感谢董事长、副董事长以及前三任执行总经理对我工作能力的培养。今天我面对组织、面对领导、面对新的领导班子成员以及面对公司总部全体员工，我心情很激动，同时也很有信心带领公司新领导班子成员，继续发扬人“只争第一、不做第二”的精神和“团结奋进、顽强拼搏”的优良作风，共同把公司管理好、发展好。在这里我向组织，向董事长、副董事长、新领导班子以及全体员工表态：

1、担任总经理期间，我本人首先要做到“本本分分做人、扎扎实实做事”，力争一次把事做好。在工作中我将发挥班子的核心领导团队作用，做到分工明确，各尽其责，带领全体员工把各项工作做好。

2、在市场开发工作方面：在前任总经理刘建明先生的领导下，公司发展势态良好。下半年，公司的经营班子将继续以市场为导向，继续创新市场开发策略并进一步拓展市场开发渠道，力争年底中标合同额突破10亿元以上。

3、在工程技术管理方面：坚持以“现场保市场”，强化各项目对工程技术和工程质量的高标准、高要求以及施工法、作业指导书的规范应用，抓关键施工的新技术、新工艺、新材料的`推广和应用，增强公司技术实力，在公路市场率先形成竞争优势。

4、在生产经营工作方面：以工作报告精神为指导，坚持以项目为中心，以质量和成本为主线，加强项目成本管理力度，尤其针对\_\_年下半年市场材料、水泥、燃油、石料大幅度上涨等不利因素给公司带来的经营风险，确定的工作重点是：加大精细管理力度，不断提高创利水平。目前时间已过半，截止5月底已完成计量产值2.43亿元，占年计划34.39%，下一步要抓住第三季度施工旺季，确保年底实现计量产值6亿元，力争突破8亿元。

5、面对公司跨越发展战略目标的实现，在今后的管理中要进一步加快人力资源的开发，加大对员工能力培训和对人才的引进与培养，使公司的人才结构不断优化，使公司人力资源真正成为公司的优势资源。

6、继续加强项目基础管理，全面推进公司企业文化创新，强化团队执行力，提升项目形象力，使公司整体能力和素质得到进一步改善，以不断提升营造的品牌影响力和市场竞争力。

在公司良好的发展势头下，我们同时要保持清醒的头脑，不能轻视当前残酷激烈的市场环境，随时要有居安思危、如履薄冰的风险意识，要认识到我们还有很多管理方面的不足，与局各兄弟单位在一些方面还有差距，公司各项目之间管理水平还有差距。比如：公司内部操作层的培养，目前发展还很不成熟、不规范;外部操作层还要进一步整合。公司要实现有效扩张，必须整合发挥内外部的资源优势，还要不断总结积累经验、吸收教训，只有这样才能使公司得以长足发展。

**总经理就职演讲稿篇六**

尊敬的各位领导、老师，亲爱的同学们：

大家下午好!我是来自xxxx市营1班的关光杰。

首先我要向关心和信任我的各位领导、老师表示诚挚的谢意!对到会的各位学生代表的支持和信任表示衷心的感谢!

今天，我被命任为学生实训超市的总经理，这对我来讲是一种挑战更是一种责任，我为我能有机会为实训超市的工作尽一点绵薄之力而深感荣幸。

刚才大家都听了各层领导对超市的详细介绍和热情洋溢的动员。不知大家此时是怎样看待这个实训超市的。想不想听下我对学生实训超市的态度和心里话?其实也很简单，就一句话：手捧阳光，笑容晴朗，怀着感恩的心，为梦想而战!现简单阐述下吧。

手捧阳光。我喜欢阳光，因为它代表了光明和希望。我信赖即将成立的学生实训超市，因为它富有阳光般的朝气和蓬勃发展的生命力。所以我会入股20股，相信在全体实训工作人员的努力和广大师生的支持下，我手中的阳光支票会不断升值。

笑容晴朗。作为总经理，我深知超市的发展也许不是一帆风顺的，但无论遇到多大的困难和挫折，我都会从容淡定，以微笑去处理一切难题。另一方面，学生超市也努力打造“微笑服务”的品牌，我们决定每学期将评选一些“微笑大使”进行奖励。当然还会有其他的评优和综合测评加分来激励我们加入这个实训大家庭的每一个成员。

怀着感恩的`心。生活中充满了恩赐，我们要懂得感恩。今天我们这个动员大会能顺利进行，离不开我们辛勤工作的全体工作人员。我们是否应给他们一些掌声呢?感恩是双向的，在此，我也代表全体工作人员向到场老师同学对实训超市的关注和支持表示衷心的感谢。你们才是英雄，你们才是铸造实训超市的成功的重要力量。我们超市将实施“感恩计划”，在特别的节假日将以特别的优惠回馈我们的顾客。

第二个问题，我想问下大家：假如你做了实训超市的总经理，你会怎样做呢?或者你竞选上了总监、部门经理或职员，你是如何计划你的工作呢?“机遇是留给有充分准备的人”，大家用心地去思考下，相信大家会有很好的idea，而一个个好的idea是往往是超市发展和创新的动力。既然今天是总经理就职演说，所以接下来，我就简单谈下我的工作设想。

“三大努力”。努力做到在服务中显示实力，在工作中形成动力，在创新中增强压力，在与人交往中凝聚合力。努力做到严格要求，严密制度，严守纪律，勤学习，勤调研，勤督查。以共同的目标团结人，以有效的管理激励人，以自身的行动带动人。努力做到大事讲原则，小事讲风格，共事讲团结，办事讲效率。管人不整人，用人不疑人。

“三大计划”。我将用真情和爱心去善待我的每一个同事，使他们的人格得到充分尊重，给他们一个宽松的发展和创造空间。我将用制度和岗位职责去管理我的同事，让他们像圆规一样，找准自己的位置;像尺子一样公正无私;像太阳一样，给人以温暖;像竹子一样每前进一步，小结一次。我将会注重“培训和分享”，让每批实训人员从培训中获取真知，从分享中取长补短。

我没有拖沓繁复的规划，我的所有计划都会从实际着手。我承诺得不多，但是我所说的一切，我都会尽力去做。我可以许诺：此刻，我所说的一切永远都不会只是一张空头支票。

最后，我把下面的话作为演讲的结束和新生活的开始，作为对大家的祝福。

最美丽的语言是，很幸运能和你们共度这个美好的下午。

最温暖的语言是，无论你扮演哪个角色，我们无时无刻都在关注你。

最甜美的语言是，我们永远心心相连。

最可爱的语言是，我们共同努力去把握机会。

让我们共同努力，在实训中增长才干，收获友谊，在不同的岗位上把握机会，永往直前!

谢谢大家!

**总经理就职演讲稿篇七**

尊敬的各位女士们，先生们：

大家上午好！

首先非常感谢大家对我的信任，支持我就任常务副总这个职位，我深知这个位子的重要性，它包含着大家对我的信任与期望！

能够得到大家的信任是我的光荣，通信行业是一个技术含量比较高的行业，现在公司的领导及员工在公司总经理的带领下取得不菲的业绩和效益。在去年的经济危机中保持着稳健的.发展步伐，这些离不开公司总经理的指导和公司全体员工的努力。今天我有幸站在这里接受这个职位我感到非常的荣幸，也非常感谢大家的支持与厚爱，你们的支持就是我最大的动力。

感到荣幸的同时我也感到了不小的压力，今天对于我来说是一个新的起点，一个新的挑战，一个新的机遇，我感觉自己现在像是一个考生，正面临着的考题就是如何把公司发展的更好，让公司取得更大的业绩和效益，让大家得到更多的红利。或者说我现在就像一个等着接力的运动员，前面的领导已经把蒸蒸日上的公司交到我的手里，我该怎样让公司在我这一棒跑的更快，发展的更好，这是对我的一种检阅，一种审视，一种挑战。我将在今后的工作中恪尽职守，踏踏实实，勤奋工作，毕全部精力以求不辱使命，我想，只有这样才能回报大家对我的信任和支持！

未来的时间，我将严格遵照公司章程和公司发展目标，以广州电力通信工程施工和电力通信维护为基础，以外省电力市场及集抄业务为辅，抓住机会，加强企业内部管理建设，提高企业平台，完成今年计划目标，为下一步公司的发展打下坚实基础。我想和在坐的各位同仁一道，共同奋斗，努力把公司的各项工作做好，完成既定的各项工作指标，这就是我的职责，义务和使命之所在。

我伸知自己的能力有限，水平不高，尽管如此我还是会倾尽我所有，尽我所能，为公司的发展贡献我全部的力量。我相信天道酬勤，勤能补拙，相信有付出必然会有收获。我想，只要我努力践行：\"爱岗敬业、高效管理、拼搏进取、创新争雄\"的企业精神，努力扎实地工作，工作就一定会有成效。我坚信，有公司总经理的正确领导有公司全体员工的不懈努力，我们的目标任务就可以完成，也一定可以完成。我希望在明年的这个时候，得到的掌声比现在更多，更热烈，因为你们的肯定就是给我最大的褒奖。

**总经理就职演讲稿篇八**

尊敬的董事长、各位同仁：

大家好！

首先，我对董事长的信任和能与各位同仁一起共事感到非常荣幸，同时，我深感使命光荣，责任重大。在此，我向董事长和公司全体干部职工庄严承诺：我一定忠诚地履行总经理的职责，恪尽职守、勤勉工作、发扬民主、团结同志、严于律己、廉洁奉公，竭诚为企业和职工服务，对董事长、企业和职工负责，决不辜负董事长和公司全体干部职工的期望和重托，提高酒店的服务质量和经济效益。

金玉龙城酒店，受外部大环境和内部小环境的影响，经济效益不佳，我们着面临机遇与挑战，困难与希望。只有全体员工树立信心，齐心协力，艰苦创业，励精图治，金玉龙城就能走出困境、迎来辉煌。在这里我向大家嘱托几点：

第一、大力弘扬“团结协作”精神：首先从我个人作起，严格要求自己，把班子带好，把人用活，把事办实，扎实做好每一项细节工作，进而严格要求下属管理人员，尤其是中高层管理人员，抓纪律，抓效率，深入进行部门正规化建设，用“数字化”管理提高团队执行力。

第二、加强、督导酒店的培训工作：培训工作对于酒店适应环境的变化、满足市场竞争的需要、满足员工自身发展的需要以及提升酒店形象和经济效益都具有十分重要的意义。通过培训可以提高员工的技能和综合素质，从而提高其工作质量和效率，减少失误、降低成本，提高客户满意度；员工更高层次地理解和掌握所从事的工作，增强工作信心。

第三、加强成本管理，严格人力资源成本、低质耗品及洗涤成本、餐饮原料成本、能源耗费成本、经营管理成本的控制。精简编制设置一岗多能，完善采购制度和监督体制，制定完整的能耗、物耗控制管理制度。

第四、完善激励机制，激发员工潜能。规范人力资源管理，抓住人力资源管理的关键，在岗位职责、工作考核、工资分配等方面，迈上较为规范化的轨道。深入推行绩效考核制度，提高管理人员工作热情和积极性。基层员工的考核，各部门要充分使用好员工月考核一览表，打分要公平公正，提高打分透明度。只有公司发展了，我们的待遇也才能提高。

第五、发动广大员工群策群力，搞好民主管理工作：完善总经理信箱制度，建立起员工与总经理沟通的渠道。办公室根据已有条件尽可能开展员工文化活动，召开每月员工生日庆生会等，增强企业凝聚力及员工的归属感。

最后，让我们真诚携手，以心交心，以情暖情，处处以大局为重，不断学习、追求卓越，打造精品人生，共创盛世、金玉龙城永远辉煌灿烂！谢谢大家！

**总经理就职演讲稿篇九**

演讲稿的内容要根据具体情境、具体场合来确定，要求情感真实，尊重观众。在充满活力，日益开放的今天，需要使用演讲稿的事情愈发增多，那么一般演讲稿是怎么写的呢？以下是小编为大家收集的总经理就职演讲稿，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

各位同事：

首先非常感谢大家一直以来对企业的支持与帮助，你们辛苦了！感谢郑厂长就任期间对企业的辛苦付出，今天，由我来接任总经理这个职位，我深知这个职位的重要性，它包含着大家对我的信任与期望！

我深知自己专业知识不够，管理经验、工作经验不足，尽管如此我还是会倾尽我所有，尽我所能，为企业的发展贡献我全部的力量与心血，我相信天道酬勤，勤能补拙，相信有付出必然会有收获。在接下来的工作中，我将虚心向大家学习，与大家一起共同努力，共同提高。我想，只要我们努力践行\"安全、高效、求是、创新\"的企业方针，努力扎实地工作，工作就一定会有成效。我坚信，在总经理的正确领导，有全体员工的不懈努力，我们的目标任务就可以完成，我们企业战略就会实现。

在座的各位很多都是我的长辈，在生活中我敬重你们，但在工作中，我将会严格按照企业的各项规章制度执行，不论是谁，我都会一视同仁，希望大家能够理解与支持。

企业在过去近十年的时间内取得了不菲的业绩和效益，大家都在企业的管理中得到了长足的进步与提高，这些均离不开总经理的指导和全体员工的努力。同时，我希望大家能正视企业目前存在的管理人员责任心不强、制度执行不力、人员不稳定、安全隐患整改不到位、遇事推诿扯皮等诸多问题，这些问题制约了我们企业的发展。我将同大家一起共同来解决企业存在的问题，我希望在我们的共同努力下，企业能有一个新的起色。

在接任这个总经理职位的同时，我感受到的不仅仅是一份荣耀、一个职位、一份权利，更是一份沉重的担子，一份压力，一份责任。既然我选择了承担这份责任，我就将尽我所能，为了我们共同的事业而不懈努力和持续付出。

我现在能奉献的没有其他，只有用心、专注、辛劳和汗水。我知道我们面前的道路漫长而艰辛，但只要大家与我同甘共苦，团结一致，为了同一个目标，不懈的努力，我们的目的一定能够达到！我们不仅仅是喊口号，而是踏踏实实的做事，为了把企业做得更好，为了让员工生活得更好，为了实现我们自身的价值，我相信，只要大家向着同一个目标前进，共同提高，群策群力，我们就一定能夺取这场胜利。

谢谢大家！

**总经理就职演讲稿篇十**

尊敬的领导，亲爱的同事们：

大家好!

首先，我要衷心感谢公司及各位领导对我的信任，让我担任总经理这个职务，与其他同志一起，协助xx负责xx方面的工作。

公司聘任我担任这个职务，是对我的鼓舞和鞭策，更是对我的一份信任和希望。我将把公司对我的信任，化做对公司的感念，对领导的感谢，对岗位的责任，以感恩之心努力工作。

坦率地讲，xx管理对我来说是一个新的工作领域，担任总经理职务对于我来说是一个新的挑战。因为工作环境变了，工作对象变了，工作责任更重了，工作思路更广了。对于这些不同的`变化，我将重新调整工作思路，转变观念，一切从头学起，向新岗位学习、向在座的各位领导、各位同事学习。也敬请各位领导、各位同事能够给予指点和帮助。

“在其位，谋其政”，公司能够信任我，让我担任这个职务，我就要不折不扣地履行好这份职责，用饱满的工作热情，忘我的工作态度业回报公司及各位领导、广大干部员工。在今后的工作中，我将从以下几方面履好职责：

1、服从组织，听从指挥。坚决服从公司的各项决策决议，在思想上、政治上和行动上始终与公司高度保持一致。坚决贯彻执行公司的各项工作部署，不折不扣地把公司的各项精神传达下去，执行下去，让每一项工作都落到实处。

2、恪尽职守，勤奋工作。注重服务细节，注重工作方法，紧紧围绕“服务”两个字，在董事会的直接领导下，与其他同志一道，通过健全管理制度，规范工程流程，细化管理责任，强化工作执行力，全面抓好矿区服务各项管理工作，保质保量完成公司及主管领导交给的各项工作任务目标。

3、加强学习，严于律己。充分利用各种机会，认真学习各方面知识，通过学习努力提高自身素养和业务水平。严格规范自己的行为，从小节做起，严于律己，自觉保持廉洁情操，做到干干净净办事，清清白白做人。

4、注重细节，狠抓安全。充分认识到“矿区服务”的对象面，树立“以人为本，安全第一”的基本思想，把安全管理作为一项首要任务来抓，“强三基，反三违”，全面加强安全管理工作，确保矿区各项工作安稳运行。谢谢大家!

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn