# 最新车间的工作总结(通用11篇)

来源：网络 作者：雾凇晨曦 更新时间：2024-05-06

*围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。车间的工作总结篇一20xx年7月1号，因大路生产基地的吴工出...*

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

**车间的工作总结篇一**

20xx年7月1号，因大路生产基地的吴工出差山东日照，我受命前往大路代管生产，期间许许多多的管理方面的问题值得我们深思，就这些问题发表几点个人意见：

管生产必须管安全，这是勿容置疑的，安全生产是企业的生存根本之一，代管期间发现工人的安全意识淡薄，对工作中潜在的危险视而不见，存在一定的侥幸心理，而且车间也存在一些安全隐患：

1、行车未定期做隐患排查和保养，工人无证操作行车，钢丝绳达到报废标准未报废。

2、车间未按规范布置灭火器等消防器材，而且安全消防通道不畅通。

3、用电接线不规范，而且电线互相缠绕作业，且跨区接电。

4、佩戴线织类手套钻孔。

5、车间物料无序堆放，超过规定的安全高度。

以上种种，可做以下安排：

1、安全第一，预防为主。工人可通过系统全面的培训来提高他们的安全意识和觉悟性，上岗前通过安全考试来强化。

2、安全隐患逐项排查，行车由专人操作（必须有市级以上认可的操作证），用电要规范化。

质量是企业的生命，是一个企业能够长久生存的大计。目前工人可以说毫无质量意识，标准不明确，放任不合格品流转到下道工序，抽检、自检、巡检无从谈起。飞溅、焊瘤、焊缝成型、产品外观触目惊心，装配尺寸不容乐观，镀锌质量也比较差、锌瘤、镀层脱落、锈水等。成品的保护也从未得到重视。面对以上几点要采取以下方法：

1、通过培训提高工人的质量意识。

2、安排专业的质检人员严格把关，杜绝不合格品，同时协助和要求外协厂家制定合理的镀锌工艺，加强对镀锌厂的检查力度，保证产品质量。制定合理的运输方案，加强对成品的保护，同时也达到节省成本的目的。

效率是单位时间里的与产出合格品数量的比值，通过精细的管理可以获得效率，而有了效率就有了价格优势，增加了与同类企业竞争的砝码。目前车间的生产等同于90年代的小作坊生产模式，根本谈不上什么效率。举例说明、未制定合理的生产工艺和生产流程，增加了重复的搬运工作。如：

2、车间物料摆放杂乱、重叠，增加了物料的多次流转、人员重复走动寻找的时间，大大的影响了效率。

3、设备运转情况不理想，如行车时好时坏，维修的时间较长，直接影响到生产效率。

4、电动工具和风扇等的接线头不合理，也增加了重复接线的工作。

5、最重要的一点就是生产无计划性，安排不合理等等。

车间目前的文明生产可以用三个字来形容、脏、乱、差。文明生产的好处就不用多说、往小处讲可以提升工人工作士气，影响产品质量和效率。往大处讲可以提升企业形象等等而最大的坏处则会产生安全隐患，易生危险，其他种种就不多说了。代管前车间的设备和材料毫无规范和计划的摆放，成品半成品不规则的重叠堆放，纸皮杂物到处可见，这样的车间是极易滋生安全隐患的。

图纸设计也存在许多不规范的地方、图纸无图号、无主管设计师签名、无人校对、以及未加盖生产工号公章等等，一旦出现误差，将造成巨大的损失，例如工程师上午刚出图，下午就修改尺寸和数量，最离谱的是前后数量相差3000多，而一些镀锌工艺孔和包装运输方案技术部也未制定。

材料的转序交接记录不详细直观和全面，如果产品一旦丢失则无从追溯，责任也无从追究和承担。

现实的情况是、现场明天需要什么物料今天才打电话通知生产基地，临时联系货车和装车人员，镀锌厂也急急忙忙的镀出现场需要的材料，搞的手忙脚乱。这就是信息沟通不及时的后果。如果能够提前三天通知现场所需物料，给生产基地一个周旋准备的周期，及时的做出反应和调整，就不会这么被动了。

管理是一种艺术，以上的问题都可以通过精细的管理和安排部署来解决。而好的管理可以给公司节省成本、创造更大的`利润空间。我希望通过我们长期不懈的精细管理，一起共创浩博美好的明天。

**车间的工作总结篇二**

20\_\_年度工作现在已经接近尾声，现将全年工作总结下：

一、安全方面：

二、工作方面：

三、学习方面：

按照年初学习培训计划，组织车间技能、安全理论学习的同时，在现场以实际工作为基准进行现场设备功能、故障排查、预防性试验的讲解，并针对现场出现的安全隐患和不良行为进行纠正和指错，并定期进行考试、考核，大大提高了每位员工的安全意识和技能素质。

四、其他方面：

认真履行公司关于属地管理的各项管理规定，每日对属地内的卫生进行清理，对属地通报批评进行及时整改反馈，每周对设备、场地、灭火器材进行巡视，并对发现的`各项缺陷进行及时处理，按照行业标准对所有设备和场地进行目视化管理，所有危险区域画有警戒线并悬挂标识牌。

五、存在的不足：

在总结工作成绩的同时，我也分析了现在工作方面的一些不足之处，主要表现在

1、部分员工没有大胆的创新意识，工作中不懂得变通。

2、车间有个别员工喜欢我行我素、自以为是，不喜欢团队合作

针对以上两方面问题，车间会在新一年的工作中通过鼓励、培训、思想教育等方式进行改善工作，整取使得车间各项工作登上一个新的台阶。

**车间的工作总结篇三**

转眼间2024挥手即去，在过去的一年中工作虽然能够保质保量的完成公司下达的各项指标。但仍然存在许多不足，在新年到来之际，特对上一年工作作如下总结：

“高高兴兴上班，平平安安下班。”是我们裁床车间工作行动指南。电剪，都是带电作，比较危险。我们平时就要养成多爱护，多保养。特别是一些电线容易老化。发现问题要及时处理和报告，不能存在某种心理。另外下班要养成关电关灯关水关气的良好习惯。

另外，由于车间都是男员工，都有抽烟的爱好。希望大家养成一个良好的习惯，在上班时间少抽一支烟。坚决确保车间百分百安全。

1。加大车间巡查力度，特别是领导上车间巡查工作，与员工交谈问寒问暖，能够更好激发员工的热情，提高工作进度。近期王厂巡查车间，员工请假现象明显好转，起到了实际性的效果。

2。 合理安排，坚决拥护公司的各项制度，积极努力的配合上级领导的工作，按公司制单，完成各项指标任务。今天拉好布，今天就裁好。决不今天的工作，拖到明天去做。

3。发现问题及时反映汇报，尽量杜绝错误的发生。发现布料不对，及是反馈布仓；发现样衣等问题，及时反馈版房。层层反馈，做好本职工作。裁片合理摆放，杜绝错码乱码现象。

4。机器设备（电剪）定期保养、维护、配好备件。以免影响生产。

5。工作环境。裁床车间工作环境差，冬冷夏热，条件艰苦，人员流动大。人是生产力的第一要素，没有人任何活干不了。希望公司在应有的条件下，适当提高一下补贴（高温费等）

6。工资。现在物价上涨，油在涨，米在涨，什么都在涨。希望适度调整员工工资。

7。改善住宿环境。如果能在员工宿舍安装一台集中烧水器就好了。一来有利于安全，二来便于管理。

2024年，是不凡平的。在过去的一年当中。我们虽然说取得一点小小成绩，但决不能沾沾自喜。新的一年，新的起点，新的希望。我们将一如继往的严格要求自己，在平凡的岗位发，发出自己应有的光和热。为全面实现公司2024上市的宏伟蓝图而努力！

**车间的工作总结篇四**

上半年来，我单位根据集团及分公司的总体工作部署，结合本单位的具体情况，在集团及公司党委的支持和帮助下，紧紧围绕真\_\_\_\_\_\_x配件制造的这一主要任务，通过班子成员和全体员工的努力下，除生产任务没有完成计划外，其他都基本上完成了公司下达的各项工作，加工车间半年工作总结。回顾上半年的生产经营工作，我们主要开展了一下几个方面的工作。

一、主要工作完成情况

1、指标完成情况

上半年共计完成产值48.528万元，发生各项费用212.62万元（详见成本费用表），其亏损额为152.615万元。共计发生材料费用32.77万元，材料费用率为67.53%。

2、市场开发工作

按照分公司下达的自揽活工作指标，我们班子成员进行了认真分析，结合本单位的生产现状和产品结构，初步确定了抽油机、井口配件及井下工具作为本单位承揽了活源主要目标，外部市场主要在钻技公司钻头厂和地下资源公司的配件上下功夫，经过努力共计承揽了工作量45万元左右。在开发外部市场的同时，我们还主动拓展集团内部市场，共承揽了抽油机配件50多万元的加工任务。

3、生产组织安排

上半年我单位的工作量一直较多，主要是钻井配件和抽油机配件。为集团抽油机分公司加工的配件批量大、工期紧，而且质量要求较高。针对这些难题，我们能够在保证生产进度上采用了按工序合理分解，每个工人按工序操作这样节省许多时间，提高了生产效率和加工质量。对批量较大的工件采用了工艺装备，并合理安排工人加班，全部配件都在第一时间完成，取得了用户的满意。

在奖金的分配上，我们加大考核力度，制定切合本单位实际的考核办法，成立奖金考核小组，拉开分配的档次，做到多劳多得，不劳不得，使一线关键岗位的奖金不低于其它同行单位的最高数额，极大地激励了一线职工超额完成任务的积极性，使多干的职工心里平衡，少干的没有了怨言，工作总结《加工车间半年工作总结》。较好地稳定了技术工人队伍。

由于本单位设备陈旧，经常出现故障，影响了生产的进行。我们对设备的修理合理安排时间，基本上都是在工余时间抢修的，每一次都是在第一时间修完，保证了设备利用率。

今年公司把真空加热炉控制柜的组装任务交给我单位，我们对这项工作非常重视，配备了技术素质较高的操作者，经过一段时间的培训，现在多数人已经能独立进行组装。同时我们还自制了控制柜工装及检测设备，有效地保证了产品的出厂质量，保证了工期要求。

4、职工的技术培训

我们针对本单位青工多，技术水平落后的具体情况，加大了青工的培训力度。首先从理论入手，由技术人员进行理论讲解，另由经验丰富的老师傅进行实际操作，同时利用上半年抽油机配件批量大的有利条件，合理地组织岗位练兵，使青工得到了有效的锻炼。在培训上我们加强了奖金考核，促进青工学技术积极性。使其技术上有了较大的提高，现已基本上达到了独立操作的水平。

5、狠抓安全管理

我们针对本单位厂房和设备陈旧的状况，制定了适合本单位的安全考核办法。增大安全管理力度，做到安全责任落实到班组，班组落实到个人，制定达标标准，不定期进行抽查。将查到的违章现象与当月奖金挂钩。较好地控制了安全隐患。做到了不安全决不生产，任何人都没有违反安全操作的权利。在设备保养上建立完善色制度，改变了以往只顾干活，不注意保养设备的状况，提高了设备利用率，使上半年没有发生安全事故。同时我们还对周围环境进行了整治，较好地改变以往脏乱差的状况。

二、存在的主要矛盾和问题

虽然在生产和管理我们做了许工作，但我们的生产没完成计划，经过我们认真对比分析，主要存在以下矛盾和问题：

1、受体制的影响我们无法与社会厂家竞争，适应我们的产品拿到的工作量不够。

2、没有技术含量高的定型产品，产品种类杂，致使效率和效益较低。同时生产旺季各项产品工期经常发生冲突，有延误工期现象。

3、生产单元结构不匹配。一线操作工人少，技术素质低，在今年上半年任务量饱和的情况下，也完不成生产计划要求，挣不回来费用。到现在为止还有几台设备无人操作。

4、生产能力低。对一些加工精度要求高、工期紧的产品无能力承担，不适应市场的需要。没有市场竞争能力。

5、设备陈旧落后，没有先进的生产设备，造成效率低下。有的设备达不到满负荷运转。直接影响任务的完成。

6、由于更夫人员多，每人班次少，管理难度加大，存在安全隐患。

**车间的工作总结篇五**

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它能够给人努力工作的动力，不如立即行动起来写一份总结吧。但是总结有什么要求呢？下面是小编收集整理的燃料车间的工作总结，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

在过去的一年里燃料车间圆满完成了设备的检修和供暖运行中的消缺等工作，配合新上锅炉的安装材料的验收吊装和与燃料安装先关安装监督、指导、协调工作，配合热网供热管道发泡等工作；为公司的冬季供暖工作做出了积极的贡献。现简要回顾总结如下：

今年入库煤主要单家村中煤、兴隆原煤、河北煤，对入库煤加强燃料分煤种存放、严格执行配煤方案管理，及时和购煤部门及锅炉、化验勤沟通，根据煤质化验分析与锅炉燃烧情况及时制定和调整合理配煤方案，确保过路的安全运行。

1、根据公司要求配合地磅、化验、保卫等部门对入库煤初步检查验收，按煤种分堆存放，按煤的热值高低分类存放，便于配煤调配上煤工作的管理。

2、严格按配煤方案执行配煤，要求各输煤班班长加强管理，协调和监督好铲车司机配煤均匀。

3、输煤认真精心操作设备，及时清理煤中杂物，严防石块、木块、铁块、大块“四块”进入煤仓。

4、在人员少煤炭比较湿的情况下，尽量干湿煤按热量及灰分调整掺配，搞好落煤斗湿煤篷煤的及时疏通，确保上煤工作的正常进行。

“安全第一，预防为主”，车间始终把安全工作放在第一位，认真贯彻执行安全生产责任制。加强《安全规程》及安全相关知识的学习，加强设备巡回检查等手段做好安全工作，并对查出问题进行整改，严格落实安全管理规定，继续完善安全生产各项管理制度，确保安全生产工作严谨、规范；增强责任意识，抓好危险源、危险点的管理，做好危险点分析和控制，高度重视防火、防汛和铲车管理，确保不发生责任事故。

分场安全管理工作中主要抓好以下几个方面：

1、经常以不同形式开会宣传贯彻安全教育培训，加强职工安全意识，杜绝习惯性违章，从安全帽工作服抓起。

2、加大巡检的力度，提高了巡检的质量，及时发问题和隐患，将不安全因素消灭在萌芽状态。让每个职工都能熟练掌握本岗位的安全要求，操作技能以及处理突发事故的能力。

3、要抓好措施的监督和落实。从人员、设备和环境的管理入手，对各种可能发生事故隐患及早消除，做到超前预防和控制。在执行安全措施的全过程中，互相监督、指导，真正做到“三不伤害”。

4、加强交通安全思想教育，上下班班前四小时不饮酒，安安全全上班，高高兴兴回家。

5、加强铲车司机安全管理，确保铲车、叉车用车安全。

6、做好放热灰热渣安全防护措施，避免烧伤烫伤。

7、提高检修质量，加强设备巡回检查，消灭安全隐患

9、加强设备巡回检查，及时发现设备缺陷及时汇报处理。

1、碎煤机整体大修、完成碎煤机的机壳拆卸工作，并检查碎煤机转子总成，包括：隔板、大轴、端板、衬板、大轴锁定螺母、平键等磨损情况；焊补粗细筛板及破碎板磨损部位，并对给料管箱的改造。

2、滚筒筛的整体大修，更换滚筒筛两侧轴承座及轴承，并更换和修复了一台减速机备用，用钢板加固焊补料腿磨损严重部位。

3、改造#4输渣皮带尾部拉紧装置

4、更换#2输煤皮带机主动滚筒电机侧轴承

5、配合山工对两辆650装载机进行维护保养

6、用弹簧板加固焊补装载机铲板磨损部位

7、对叉车进行维修和保养

8、对往复式给煤机进行全面检修

11、完成#3输煤皮带机减速机的检修，更换齿轮油，对各滚筒轴承清洗加油，更换部分大小托辊，更换各炉煤仓卸料器挡皮。并清理拉紧装置下部积煤。

12、完成配煤线整体检修，焊补落煤斗下部出料口管箱，更换挡皮，对减速机进行检修，并加齿轮油，检查轴承加新黄油。运行中更换胶带，并用皮带扣对接。

13、对#1输渣皮带机进行全面检修，更换#1-4炉出渣口挡皮，检修减速机，主从动滚筒轴承清洗检查并加新油，更换部分大小托辊及支架和上下调心。

14、对#2输渣皮带机进行全面检修，检修减速机，主从动滚筒轴承、垂直拉紧装置滚筒轴承清洗检查并加新油，更换部分大小托辊及支架和上下调心。

15、对#3输渣皮带机全面检修，新加部分上下调心支架，更换部分大小托辊，改造新加简易拉紧装置。

16、全面检修#6炉（即#4）输渣皮带，对从动滚筒及张力滚筒等检修加油

17、对35吨炉输灰皮带机进行检修，更换出灰口挡皮，更换部分托辊，清洗检查从动滚筒轴承并加润滑油，运行中更换损坏的从动滚筒轴承座，并加固尾部机架。

18、协调完成#4炉输灰水水沟的清淤，确保#4炉除尘灰水畅通，运行中外协小修5吨桥式抓斗并及时抓灰确保150吨锅炉的安全运行。

19、完成各装载机的清洗加黄油养护及滤芯更换并保养，运行中更换#3装载机曲轴，并火补修复被扎轮胎，确保冬季供暖生产用车。

20、对皮带机落煤斗、落渣斗磨损严重漏煤部位用钢板加固焊接

21、对部分输煤、输渣皮带机除锈刷漆防腐

1、配合脱硫工程用车

2、配合星河上城西部建楼工地的清理、搬运土方平整场地等工作等工程用车

3、配合清理#6炉西部废旧钢材

4、配合卖灰、渣装车

5、配合完成栽树，整理花坛，浇树、除草、新植树木的浇水打药

6、配合来煤的卸车分堆存放工作

7、配合各车间部门协调用车

在新的一年里，要有新的目标。新的工作理念，在以后的工作中，我们要不断积累经验，继续发扬求真务实，努力学习提高自身的专业技术不断充实自己，进一步提升职工队伍的`各种工作技能及综合素质；营造出奋发进取、催人向上的工作氛围，培养职工的安全意识，全力抓好各项工作，提高设备检修质量，抓好车间内部安全管理，搞好设备和环境卫生。今后的工作仍需要我们继续努力，积极主动地去尽最大限度做好各项工作，我们只有以饱满的精神状态和扎实的工作去迎接新的挑战，为了企业的发展做出最大的贡献。

根据公司要求和生产部的工作部署，结合燃料车间工作的实际情况，制定本车间年度计划如下：

1、首先制定燃料车间检修工作计划，供暖结束后根据检修计划开展检修工作

3、改造加固输灰皮带机尾部机架，并更换大轴承座滚筒，确保输灰设备的安全运行。

4、更换#5输渣皮带机胶带，并用热硫化法胶接

5、更换#2输渣皮带机胶带，并用热硫化法胶接

6、更换输灰皮带机胶带，并用热硫化法胶接

7、20xx年度供暖前配合昊然公司来煤卸车并按煤种和热值搞低及干湿度分堆存放，便于入炉煤的配烧。

8、做好#1、2、3装载机的检修和维护保养，确保冬季供暖期内用车。

9、做好大小两台叉车的维修保养，确保安全用车。

10、燃料车间#1、2、3装载机铲斗铲板处加固防磨弹簧钢板

11、冬季供暖期内根据碎煤机锤头磨损情况严重时进行更换锤头

12、抓好车间内部管理，及时消缺，确保冬季供暖设备的安全运行

13、安排做好车间元旦及春节期间的生产值班工作

14、根据配煤方案严格配煤

15、供暖期内定期完成沉灰池抓灰工作

16、冬季供暖后期及时清理大小锅炉煤仓内存煤，避免煤仓内蓬煤影响来年供暖点炉给煤。

17、运行中清理设备卫生保持清洁

18、供暖结束后做好直发电锅炉的输煤除渣除灰准备工作，确保燃料车间设备的安全运行

19、配合公司各部门临时性工作

20、做好废旧物品的退库工作

21、修剪车间所属绿化带

22、修剪草坪清除杂草

23、定期车间内草坪浇水

24、定期制订月度工作计划和对上月的工作总结

25、抓好车间安全工作，做好防患于未然，定期召开车间会议，确保人身和设备安全。

**车间的工作总结篇六**

一、工作概述：根据审计室要求完成生产车间相关核算工作;根据人员工资情况对劳动工时定额进行核定;月生产完成产品的分类统计及产值核算;对车间设备、物品状况统计、损耗核算;登记车间固定资产明细账及低值易耗品台账，并与相关部门核对;按时编制车间成本预算和产品成本计算单。

二、本月工作内容：核算电器工序定额和收集整理车间成本核算所要的基础数据,完成\_\_年年3月至20\_\_年5月的工序综合单元数的核查。

三、本月存在的问题：

1、各生产部门对基础数据(工时)收集较困难。

2、各种台账建立和完善较缓慢，有些部门人员不知道如何利用台账进行车间生产管理。

3、管理的持续改进进展很难，车间或部门对企业管理和生产管理持观望态度。

4、工作过于枯燥无味，看不到进步和改善缓慢。

四、本月工作心得：

由于工作本身的关系，本月在表象上不见什么进展和改进的方面，但在财务等部门和相关人员的支持下，我感到这一个月内主要在,完成\_\_年年3月至20\_\_年5月的工序综合单元数的核查有所收获：

每日可完成开关8台，每月可完成开关174台

每日可完成开关5.00台，每月可完成开关108.75台。

**车间的工作总结篇七**

为认真吸取东滩电厂“10.18”事故教训，严格贯彻落实集团公司安全文件精神，维护安全生产大局，按照集团公司“五项安全承诺制度、安全不放心人排查和监管制度”活动和华聚公司安全集中整治活动要求，强化安全责任落实，逐级严检查、严分析、严考核、严追究、严警示，坚决遏制各类安全不良苗头，坚定不移实现安全生产。检修车间高度重视，成立了以主任为组长，其他管理人员分工负责的领导小组，制定了具体的活动方案。有重点、有步骤、有要求、有成效地开展工作，通过一个月扎扎实实的整治，取得了预期的效果。现总结如下：

一、广泛宣传，加强思想教育，提高职工安全素质

在“10.18”事故之后第二天，车间就东滩电厂事故在班前会上进行紧急宣传和通报，在随后周一检修车间安全例会上着重强调学习领会“10.18”事故发生的经过和处理意见。为维护济二电厂整体安全生产大局，按照集团公司要求和华聚公司六项安全集中整治活动要求，各班组成员深刻领会会议精神，把集团公司领导的安全理念及安全要求真正印在大脑中、写进制度里、落到行动上。安全生产工作必须坚持“以人为本，一言一行讲安全”的原则；要叫响“安全是天、平安是福”的安全口号；要树立“安全是最大的效益、视违章为事故、视规程为“法律”、严是爱，宽是害”的安全观念；要领会“严格遵守纪律、遵守规章制度是真聪明的职工，否则，就是愚蠢的职工”的安全理念；要明白安全事故给职工本人、家庭、企业带来的灾难性后果。车间通过召开安全会和班组交接班会等形式，认真贯彻学习专项整治活动的精神和各级要求，同时针对此次东滩电厂“10.18”事故要求车间全体职工书写书面的心得体会及安全检维修工作事项。活动期间，车间通过车间宣传栏、班前、班后会等形式广泛宣传专项整治工作的必要性和重要性。

二、加大安全隐患排查，推动现场隐患治理

1、排查思想：检修车间针对个别职工对生产现场重视度不够，工作中出现的各种麻痹、松散等情况，在缺陷的整改过程中，常与运行车间、安技室有扯皮现象发生，导致检维修工作被动，主动性意识欠缺等情况，车间专门对职工不安全状态、对物的不安全行为进行了排查，车间管理人员专门与其谈心共12人次，了解他们心里所想，并进行有效的沟通，从思想上彻底解决了因思想问题而造成检修工作被动的局面，提高了他们的检修效率和工作热情。

2、排查制度、机制建设：车间组织管理人员对全车间考核标准及各项制度进行了讨论、完善，对不适应现场的制度、检修规程重新进行了评审，规范了各工种检修工艺。

三、大力排查整治安全隐患，保证生产秩序。

活动开展以来，车间发动车间全体职工地毯式查找安全隐患，值班人员每天巡检生产现场，发现隐患及时采取措施并详细记录在册，未能处理的缺陷及时上报车间采取可行的应对措施。通过整治，车间的生产秩序和现场清洁文明生产发生了洗心革面的深刻变化，在随后的的质量标准化检查中深受领导的好评。其中集中整治的项目有：

1、集中开展检维修作业整治，主要加强对检维修相关规定的培训学习，共培训人员42人次，培训中对检维修各流程环节逐一进行解读，严格执行“三无一不准”规定，确保各层次人员准确掌握工作要求、牢牢把握自身责任。同时分专业编制典型性标准项目检修派工卡52个及常规作业标准项目清单331个，规范了设备检修工艺的标准化。

2、作业环境整治，做到作业环境安全风险辨识到位，严格执行“两票、两卡”等管理制度，严禁带隐患作业，杜绝冒进作业、检修措施落实不到位，工作图省事怕麻烦、凭经验撞侥幸等“三惯三乎”行为，防范措施不严密，监护责任不落实，岗前安全确认流于形式，现场作业方式不规范、随意性大等问题。根据上级检查发现的问题，对近两个月“两票”进行排查梳理，并对工作票存在问题进行逐一整改，工作票合格率达到100%。同时根据集团公司停送电管理规定及派工卡使用办法，车间规范了检修工作作业行为，所有检修工作都使用派工卡，并对现场进行风险评估，明确检修施工中的注意事项，保证了检修工作安全、顺利开展。

3）对全厂监控系统全方面排查，对影响安全监控不清的画面6处进行了整改，针对燃化车间中煤系统皮带跨线长，干扰大的因素，车间专门探讨相关监控设施处理办法，制定整改方案，上报华聚公司，统一规划，并落实在20xx年度集控改造工作中。

4）完善现场配电柜内部、外部各标识，对部分柜体门锁及闭合装置进行更新和维护，车间专门成立了现场整治小组，明确职责范围，杜绝了运行人员停送电误操作事情发生。

4、集中开展安全培训整治。针对安全培训针对性不强，培训过程流于形式，培训效果差等问题，车间根据厂培训计划制定了车间培训计划，根据现场检修实际，轮流检修人员进行业余培训，缺什么、补什么，并在11月份有针对性开展事故案例分析培训，切实提高职工安全意识。同时就规范检修进行培训，提高职工规范化检修工作的理论知识。

现在，检修人员都能认真执行操作规程和工作票、派工卡作业制度，严格控制安全工艺指标，活动期间各类工艺指标合格，未发生违章施工责任事故。同时，各班组安全活动不断规范，员工遵章守纪自觉性加强，劳动防护用品穿戴整齐，各项制度得到很好的贯彻执行。

5、结合华聚公司质量标准化检查查出的问题，完善和更新了车间的事故应急预案，对预案分别进行学习和模拟演练，对要害岗位和重大危险源增设了警示标志牌，同时完善和规范了各种台帐和岗位记录，做到了齐全、及时、准确、整洁、仿宋化。

通过安全集中整治，车间各项工作都取得了可喜成绩，同时职工安全意识得到了加强，专项集中整治活动取得明显的成效，为年底安全生产提供了有利的检修支持。

**车间的工作总结篇八**

一、生产方面：

1、产量方面1月份生产车间计划月产球团矿33030吨，实际生产球团矿32141.5吨，与计划相差888.5吨，实际完成计划产量的97.31%;据统计，1月份累计产生返矿2439.78吨，占比为：6.8%;1月份产生除尘灰1522.62吨，占比为：4.22%，返矿除尘灰占比合计为：11。02%，其生产作业率为97.8%。

2、质量方面1月份整体球团矿的物理指标就比较差了，1月份球团矿质量化学指标：tfe：55.65%feo：1.10%物理指标：抗压：1504n抗磨：16.38%转鼓82.18%。

3、物耗方面累计当月用电1062061kwh，单耗33.04kwh/t;燃料20\_\_吨，单耗为55.38kg/t;精矿34272.3吨，单耗为1.0663t/t;膨润土合计858.1吨，单耗26.7kg/t;累计消耗除尘灰1818.7吨。总的从产量、质量和消耗这三方面来说生产车间整体1月份的生产状况不好，整月表现出来的是产量低、质量差……原因主要是从1月10号至20号这11天时间里因炉况不好，为确保生产出来的球团矿质量相对稳定，每天都只能生产900多吨，比日计划产量每天少了140吨左右，最终导致实际生产量只完成月计划产量的97.31%;质量这块对应的从10号开始也就下滑，稳定性也变差，一直持续到月底，都没有得到有效的解决，其最主要的原因是竖炉21#~25#排料管排未烧过的红球，出现这样的问题从操作上没有比较明显的手段来及时调控解决，最终严重影响了质量和产量。布袋除尘每天收尘量做了统计，目前这段时间平均每天收尘4.76吨。

二、设备润滑、点检方面：

1月份车间内部班组整体对设备的点检和润滑以以前相比都在逐步提高，1月份影响生产的主要设备集中在干燥机、造球盘两大设备上。

三、工艺方面：

精矿：粒度达不到要求，全月统计下来合格率43.01%(做了93次，不达标的有53次)。煤气：从生产车间生产角度出发，总感觉煤气量不够，严重制约了生产在产能和质量的释放。

四、现场管理

作业区1月14日安全检查查出现场4个点存在问题，考核了车间80元;1月份现场管理快仍然存在乱丢乱放、现场卫生差等一系列问题，将进一步划分班组责任区域，加强督促整改、检查和考核，逐步提高。

五、安全方面：

1月份节日偏多，认真按作业区生产质量技术安全部下发的通知组织检查、落实和上报，平稳的度过。

六、奖金方面：

1月份车间分得奖金87419元，根据车间对班组打分按分配办法划分到班组上，好的班组与差的班组之间人均奖金差距75元。

七、人员管理方面车间人员变动情况：生产一班黄成龙：1月1日调换到生产二班工作;曾诚：把其调至生产一班继续岗位实习。劳务派遣工就生产一班差一人，其余满足满员。李星江：生产一班代理班长至1月19日期满，工作期间态度端正，积极性和主动性高，继续担任生产一班班长职务。

八、2月份生产车间计划：

1、精心组织好生产，确保完成全月的计划产量。

2、认真督促各班组在现场管理、安全管理上下功夫，确保生产现场的整洁，确保安全生产。

3、做好生产班组员工下班后习惯洗澡，更换干净衣服乘坐交通车的思想工作。

**车间的工作总结篇九**

在过去的一年里燃料车间圆满完成了设备的检修和供暖运行中的消缺等工作，配合新上锅炉的安装材料的验收吊装和与燃料安装先关安装监督、指导、协调工作，配合热网供热管道发泡等工作；为公司的冬季供暖工作做出了积极的贡献。现简要回顾总结如下：

今年入库煤主要单家村中煤、兴隆原煤、河北煤，对入库煤加强燃料分煤种存放、严格执行配煤方案管理，及时和购煤部门及锅炉、化验勤沟通，根据煤质化验分析与锅炉燃烧情况及时制定和调整合理配煤方案，确保过路的安全运行。

1、根据公司要求配合地磅、化验、保卫等部门对入库煤初步检查验收，按煤种分堆存放，按煤的热值高低分类存放，便于配煤调配上煤工作的管理。

2、严格按配煤方案执行配煤，要求各输煤班班长加强管理，协调和监督好铲车司机配煤均匀。

3、输煤认真精心操作设备，及时清理煤中杂物，严防石块、木块、铁块、大块“四块”进入煤仓。

4、在人员少煤炭比较湿的情况下，尽量干湿煤按热量及灰分调整掺配，搞好落煤斗湿煤篷煤的及时疏通，确保上煤工作的正常进行。

“安全第一，预防为主”，车间始终把安全工作放在第一位，认真贯彻执行安全生产责任制。加强《安全规程》及安全相关知识的学习，加强设备巡回检查等手段做好安全工作，并对查出问题进行整改，严格落实安全管理规定，继续完善安全生产各项管理制度，确保安全生产工作严谨、规范；增强责任意识，抓好危险源、危险点的管理，做好危险点分析和控制，高度重视防火、防汛和铲车管理，确保不发生责任事故。

1、经常以不同形式开会宣传贯彻安全教育培训，加强职工安全意识，杜绝习惯性违章，从安全帽工作服抓起。

2、加大巡检的力度，提高了巡检的质量，及时发问题和隐患，将不安全因素消灭在萌芽状态。让每个职工都能熟练掌握本岗位的安全要求，操作技能以及处理突发事故的能力。

3、要抓好措施的监督和落实。从人员、设备和环境的管理入手，对各种可能发生事故隐患及早消除，做到超前预防和控制。在执行安全措施的全过程中，互相监督、指导，真正做到“三不伤害”。

4、加强交通安全思想教育，上下班班前四小时不饮酒，安安全全上班，高高兴兴回家。

5、加强铲车司机安全管理，确保铲车、叉车用车安全。

6、做好放热灰热渣安全防护措施，避免烧伤烫伤。

7、提高检修质量，加强设备巡回检查，消灭安全隐患

9、加强设备巡回检查，及时发现设备缺陷及时汇报处理。

1、碎煤机整体大修、完成碎煤机的机壳拆卸工作，并检查碎煤机转子总成，包括：隔板、大轴、端板、衬板、大轴锁定螺母、平键等磨损情况；焊补粗细筛板及破碎板磨损部位，并对给料管箱的改造。

2、滚筒筛的整体大修，更换滚筒筛两侧轴承座及轴承，并更换和修复了一台减速机备用，用钢板加固焊补料腿磨损严重部位。

3、改造#4输渣皮带尾部拉紧装置

4、更换#2输煤皮带机主动滚筒电机侧轴承

5、配合山工对两辆650装载机进行维护保养

6、用弹簧板加固焊补装载机铲板磨损部位

7、对叉车进行维修和保养

8、对往复式给煤机进行全面检修

11、完成#3输煤皮带机减速机的检修，更换齿轮油，对各滚筒轴承清洗加油，更换部分大小托辊，更换各炉煤仓卸料器挡皮。并清理拉紧装置下部积煤。

12、完成配煤线整体检修，焊补落煤斗下部出料口管箱，更换挡皮，对减速机进行检修，并加齿轮油，检查轴承加新黄油。运行中更换胶带，并用皮带扣对接。

13、对#1输渣皮带机进行全面检修，更换#1-4炉出渣口挡皮，检修减速机，主从动滚筒轴承清洗检查并加新油，更换部分大小托辊及支架和上下调心。

14、对#2输渣皮带机进行全面检修，检修减速机，主从动滚筒轴承、垂直拉紧装置滚筒轴承清洗检查并加新油，更换部分大小托辊及支架和上下调心。

15、对#3输渣皮带机全面检修，新加部分上下调心支架，更换部分大小托辊，改造新加简易拉紧装置。

16、全面检修#6炉（即#4）输渣皮带，对从动滚筒及张力滚筒等检修加油

17、对35吨炉输灰皮带机进行检修，更换出灰口挡皮，更换部分托辊，清洗检查从动滚筒轴承并加润滑油，运行中更换损坏的从动滚筒轴承座，并加固尾部机架。

18、协调完成#4炉输灰水水沟的清淤，确保#4炉除尘灰水畅通，运行中外协小修5吨桥式抓斗并及时抓灰确保150吨锅炉的安全运行。

19、完成各装载机的清洗加黄油养护及滤芯更换并保养，运行中更换#3装载机曲轴，并火补修复被扎轮胎，确保冬季供暖生产用车。

20、对皮带机落煤斗、落渣斗磨损严重漏煤部位用钢板加固焊接

21、对部分输煤、输渣皮带机除锈刷漆防腐

四、配合公司各部门临时性工作

1、配合脱硫工程用车

2、配合星河上城西部建楼工地的清理、搬运土方平整场地等工作等

工程用车

3、配合清理#6炉西部废旧钢材

4、配合卖灰、渣装车

5、配合完成栽树，整理花坛，浇树、除草、新植树木的浇水打药

6、配合来煤的卸车分堆存放工作

7、配合各车间部门协调用车

五、20xx年工作思路

在新的一年里，要有新的目标。新的工作理念，在以后的工作中，我们要不断积累经验，继续发扬求真务实，努力学习提高自身的专业技术不断充实自己，进一步提升职工队伍的各种工作技能及综合素质；营造出奋发进取、催人向上的工作氛围，培养职工的安全意识，全力抓好各项工作，提高设备检修质量，抓好车间内部安全管理，搞好设备和环境卫生。今后的工作仍需要我们继续努力，积极主动地去尽最大限度做好各项工作，我们只有以饱满的精神状态和扎实的工作去迎接新的挑战，为了企业的发展做出最大的贡献。

2

根据公司要求和生产部的工作部署，结合燃料车间工作的实际情况，制定本车间年度计划如下：

3、改造加固输灰皮带机尾部机架，并更换大轴承座滚筒，确保输灰设备的安全运行。

4、更换#5输渣皮带机胶带，并用热硫化法胶接

5、更换#2输渣皮带机胶带，并用热硫化法胶接

6、更换输灰皮带机胶带，并用热硫化法胶接

7、20xx年度供暖前配合昊然公司来煤卸车并按煤种和热值搞低及干湿度分堆存放，便于入炉煤的配烧。

8、做好#1、2、3装载机的检修和维护保养，确保冬季供暖期内用车。

9、做好大小两台叉车的维修保养，确保安全用车。

10、燃料车间#1、2、3装载机铲斗铲板处加固防磨弹簧钢板

11、冬季供暖期内根据碎煤机锤头磨损情况严重时进行更换锤头

12、抓好车间内部管理，及时消缺，确保冬季供暖设备的安全运行

13、安排做好车间元旦及春节期间的生产值班工作

14、根据配煤方案严格配煤

15、供暖期内定期完成沉灰池抓灰工作

16、冬季供暖后期及时清理大小锅炉煤仓内存煤，避免煤仓内蓬煤影响来年供暖点炉给煤。

17、运行中清理设备卫生保持清洁

18、供暖结束后做好直发电锅炉的输煤除渣除灰准备工作，确保燃料车间设备的安全运行

19、配合公司各部门临时性工作

20、做好废旧物品的退库工作

21、修剪车间所属绿化带

22、修剪草坪清除杂草

23、定期车间内草坪浇水

24、定期制订月度工作计划和对上月的

工作总结

25、抓好车间安全工作，做好防患于未然，定期召开车间会议，确保人身和设备安全。

**车间的工作总结篇十**

2万吨中和装置检修工作自7月15日开始，按计划完成检修项目共28项，其中外委检修12项，自检项目15项，临时增加外委检修项目1项。截至7月30日，检修项目除客观因素影响外，均已基本完成。自8月开始生产以来，从装置运行上看，此次检修达到了预期的效果，安全隐患降到最低。在分公司领导的支持和帮助下，在车间上下共同努力，各部门之间的紧密配合下，在保证安全的前提下，第一次检修工作圆满完成。为给以后检修工作提供经验，现将此次检修工作总结如下：

一、以安全为重点，严抓施工管理工作，确保检修无事故。

从准备检修的第一天开始，车间上下就把安全管理放在检修工作中的首位。在6月末，车间就专门召开了检修工作会，成立了检修小组，安全员为现场主要负责人。检修中严把施工队伍安全教育工作，先后对5个施工单位38名施工人员进行入场安全培训，且每天对现场人员进行核对，保证外来人员受控管理；在检修施工过程中，施工队伍必须根据施工方案提前办理“施工作业票”、“高空作业票”、“动火票”、“进入有限空间作业票”等相关手续，不办理完手续，不具备施工条件的坚决不允许施工,共开出票证62张,其中一级火票5张，二级火票37张，有限空间作业票据11张，高空作业票据9张；在施工过程中严格按《检修施工作业规程》执行，每进行一步都要进行签字确认，并由施工项目现场负责人进行监护；对外来施工人员的防护用品、安全帽佩带、安全防护措施等有专人进行检查监督，不符合规范要求的不允许参与施工；按《检修施工作业规程》对施工过程中的质量进行检查，并填写检修项目施工记录表，有效的保证了施工质量。由于车间在施工管理上严抓安全工作，实现了检修期间不着一把火，不伤一个人，确保首次大检修安全无事故。

二、以质量为中心，精心组织，周密安排，保证检修工作按期完成。

从检修工作开始，车间就按《检修作业指导书》进行明确分工，设备技术员对16项设备类检修工作进行现场督促和检查，工艺技术员对10项工艺类检修工作进行现场督促和检查，现场主要负责人（安全员）负责整个检修项目的外委施工队伍的培训、协调、监督和检查。

7月15日，检修工作才刚刚开始，安全员就把5支施工队伍的.负责人召集到一起，开了个检修工作部署讨论会，要求各施工队伍负责人严格按照《检修施工作业规程》办事，把安全放在首位，每天计划工作量必须按时完成，不延长工期一秒种，齐心协力做好这次检修工作。并且还要求各施工队伍对自己负责的项目做好详细具体的施工方案，在施工过程中严格按照施工方案办事。车间安排专人负责监督，绝不拖拉不干，绝不漏干少干。

同时，车间编制了详细的检修施工进度表，充分结合考虑各项目的施工特点，在确保安全施工的前提下，合理安排每一个项目的施工时间和施工进度。在检修期间，各施工项目严格按施工进度表执行，不抢前不落后。为保证施工进度，车间各专业对实际工作量的完成情况进行监督，并提出施工进度要求，对由于自身工作失误造成延误工期的提出严肃的批评和警告，敦促整改，合理掌控检修时间，进而保证了施工进度按照预期计划顺利完成。

三、以“效果”为目的，克服困难，保证项项工作有落实。

此次检修历时半月之多，车间在忙于6万吨装置生产的同时，从外车间借调监护人员，克服了人员紧缺的困难。克服了炎热、阴雨等天气不利因素，较为圆满的完成了检修任务，通过此次检修将一些影响生产进度、易产生跑、冒、滴、漏现象、有利于废料循环利用等各个点都进行了很好的完善和补充，进一步提高了装置的运行能力。比如：通过磺酸及成品取样后物料收集改造，有效的解决了取样后物料料装桶所带来的环境污染，避免了返料的所带来额外工作量；通过反应釜循环管线和退料管线阀门的更换，有效的解决了退料慢和退料后易返料的问题；通过更换反应釜进料线，有效的解决了反应釜进料跑冒滴漏的问题；通过对轴流风机的自检，有效的解决了厂房里气味大的问题，改善了工作环境；通过清洗过滤器，有效的解决了管线堵塞而造成泵易损坏的问题；通过反应釜退料线与热水伴热线并行的改造，有效的解决了冬季退料易冻堵的问题。

其次，为了保证安全生产，进一步大力推进公司卫生标准化建设，检修期间2万吨厂房内所有地面、基础更换为防火花地板；6万吨中和复配和均化厂房喷刷防火涂料；丁醇泵房和碱间里管线和泵都刷上符合介质相关规定的漆色。这给我们工作带来一个崭新的工作环境，也便于以后环境卫生的保持。

更多内容请访问：中国大学网

**车间的工作总结篇十一**

1、\_\_月\_\_日利用车间到期的灭火器材进行灭火演习，使员工对灭火器材的使用和扑救初起火灾的知识有了学习和提高。

2、\_\_月\_\_日召开车间安全例会，传达公司安环委会议精神，同时对工作过程中存在的新的问题进行通报，要求各班组针对存在的问题举一反三进行整改。

4、针对\_\_月份大雾天气多，雪天作业场所较滑，气压普遍较低，点检和清理检修易发生事故的特点，车间及时合理按排检修计划，控制检修项目，并制定出台《大雪大雾天气及气压低时的点检、清理检修规定》下发到各岗位进行学习和执行，确保了恶劣天气各种作业的安全进行。

5、严格按“三同时”对9#机组进行验收，坚持安全条件不具备不试车，先后三次对9#机组系统进行全面排查，并及时督促施工单位对安全设施进行完善，确保人员在试车时不发生事故。

6、开展全员查找身边隐患活动，以班组为单位将生产现场的隐患整理统计后上交车间，并按“三定四不推”的原则逐级把关，最终有13项隐患由车间按排相关人员按计划进行整改，为员工操作创造一个相对安全的工作环境。

7、加强设备的维护，对其进行集中处理，保证效率。

8、对石灰乳泵送料管法兰盘防护罩进行统一检查和维护，对部分防护罩进行换新。

9、节日前进行了综合检查，对发现的问题及时给予处理，同时制定《节日期间确保安全生产措施》并下发到各岗位进行学习。

一、存在的不足：

1、员工对危险辩识、风险评价掌握的不熟练，有待进一步加强培训和指导。

2、员工的操作技能和处理突发事故的应变能力需要进一步提高。

3、对外来施工人员的安全管理需进一步加大监控力度。

二、下月工作计划：

1、组织员工签定20\_\_年度\_\_季度安全承诺保证书。

2、合理按排春节前的设备维护工作及检修清理作业，保证节日期间的生产设备正常运行。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn