# 在全省招商引资工作会议上的讲话

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2025-03-08

*在全省招商引资工作会议上的讲话全省招商引资工作会议上的讲话——总结经验开拓创新扎实工作努力实现全省内外资引进新突破同志们：今天，省政府在这里召开20xx年全省招商引资工作会议。###省长亲自到会并将作重要指示，省人大常委会###副主任、省政...*

在全省招商引资工作会议上的讲话

全省招商引资工作会议上的讲话——总结经验开拓创新扎实工作努力实现全省内外资引进新突破同志们：今天，省政府在这里召开20xx年全省招商引资工作会议。###省长亲自到会并将作重要指示，省人大常委会###副主任、省政协###副主席也亲临会议指导，这充分体现了省委、省人大、省政府和省政协对全省招商引资工作的关心和支持。

这次会议的主要任务是：以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻党的十六大、十六届三中全会和省委七届五次全会、省十届人大二次会议精神，解放思想，求真务实，开拓创新，总结20xx年全省招商引资工作，部署20xx年工作任务，开创全省招商引资工作新局面，努力实现内外资引进新突破，进一步增强外来投资对全省经济发展的拉动力。下面，我先讲三点意见：

一、求真务实，20xx年招商引资工作取得重大突破20xx年，全省各族人民坚持以“三个代表”重要思想和党的十六大精神为指导，在党中央、国务院的正确领导下，按照省委、省政府的部署和要求，聚精会神搞建设，一心一意谋发展，努力克服各种困难和不利因素，着力改善投资环境，切实加大协调推进力度，全省招商引资工作取得了重大突破。全年共审批外资项目167项，同比增长11.33；合同利用外资5.44亿美元，同比增长63.27；实际利用外资1.68亿美元，同比增长46.04。

签订和实施国内合作项目1425项，同比增长8.04；项目协议总投资1545.4亿元，同比增长497.37；引进省外到位资金91.48亿元，同比增长1倍多。回顾和总结20xx年全省招商引资工作，有以下两个显著特点：

（一）积极进取，全省招商引资工作更趋良性发展去年，我省招商引资工作的多项指标取得了重大突破，而且还呈现出良性的发展态势：一是“以大开放促进大发展”的观念进一步深入人心。全省上下更加重视招商引资工作，把扩大招商引资、发展开放型经济作为加快经济发展的重大战略，在深化国企改革、开展行业整合、实施资源深度开发、推进城镇化建设和新型工业化进程中，更加注重发挥招商引资的作用。

二是投资环境进一步改善，来滇开展投资考察和合作洽谈的国内外客商不断增多。省外来滇投资呈现出大型国有企业和民营企业齐头并进的态势，涌现出了一批投资决策快、项目启动快、实施进展快和资金到位率高的“三快一高”项目。

同时，外来独资项目明显增多，20xx年签订和实施的1425个国内合作项目中，独资项目有997个，占70。三是我省支柱和优势产业正在成为投资热点。

外来投资主要集中在电力、市政、旅游、矿产业、生物制药等领域，以特色产业为依托的工业园区正在成为招商引资的重要载体，越来越多的省外企业选择我省作为开拓东南亚市场的“桥头堡”，来云南建设商贸设施和加工基地。四是外来投资方式进一步拓展。

除新建项目外，还实施了一批跨国跨省企业并购和股权转让项目；投资规模进一步扩大，以外资为例，去年单个项目平均利用合同外资和实际利用外资分别达到326万美元和99万美元，比20xx年增长48和34。

（二）上下联动，积累了不少成功的经验和做法20xx年，全省各地、各部门认真贯彻党的十六大提出的“改革开放要有新举措”的要求，积极探索，勇于实践，积累了不少成功的工作经验和做法。一是许多地县把招商引资工作摆到加快当地经济社会发展的重要议事日程。

各级政府进一步加强了对招商引资工作的领导和推动力度，及时研究解决招商引资工作中遇到的困难和问题。去年，省政府先后召开了省外资委工作会议和全省招商引资工作会议，研究和明确招商引资的工作思路。

各地州市根据省委、省政府的要求，结合各自实际，及时作出工作安排，使全省招商引资工作做到了思路明确，措施具体，安排到位。二是坚持不懈地抓投资环境的改善。

省政府把改善投资环境作为扩大吸引外来投资的突破口，把20xx年确定为投资环境改善年，根据省政协的建议案，制定了《云南省人民政府关于改善投资环境的意见》，着力解决招商引资工作中的难点和热点问题。各地州市根据各自实际，不断完善政策措施、建设“绿色服务通道”、完善“一站式全过程服务”，切实加大环境改善力度。

省级各部门认真执行“八条禁令”，切实转变工作作风，提高服务水平和办事效率。另外，新闻媒体还加大了对破坏投资环境典型案件的曝光力度。

三是高度重视工作机制和招商方式的创新。各地进一步完善和推行了引资目标责任制、部门协调联席会议制度、重点项目领导联系推进制和情况通报制、项目跟踪问效制、引资中介奖励制度等，初步形成了合力推进招商引资工作的良好局面。

进一步改革招商方式，招商活动更加务实，小分队招商、项目招商、网上招商、以商招商、代理招商成为主要的招商方式。特别值得指出的是，省外在滇企业联合会和商会已成为我省开展以商招商的一支重要力量，为云南经济发展作出了积极的贡献。

四是狠抓签约合作项目的协调推进工作。各地都把签约合作项目的实施作为招商引资的一项重要工作，切实落实好各项优惠政策，改善金融服务，搞好各项保障服务工作，依法维护投资者的合法权益，下大力气提高签约项目的启动实施率、建成投产率和资金到位率。

在这方面，全省招商引资系统尤其是省经合办按照荣凯同志提出的“紧贴项目”的要求，做了大量卓有成效的工作。五是进一步加强招商机构和招商队伍建设。

继省委、省政府决定成立省经合办后，各地州市进一步强化了招商引资工作机构和队伍的建设，明确职能，理顺关系，充实人员，为全省招商引资工作的深入开展提供了有力的组织保证。20xx年，我省招商引资工作虽然取得了很大成绩，但由于受各种主客观因素的制约，仍然没有改变“总量少、规模小”的状况，尚未实现量和质的突破，还存在一些突出的矛盾和困难，主要表现在以下几个方面；一是我省经济社会发展现状带来的制约。

全省经济总量和规模比较小，电力、煤炭等能源供应矛盾突出，工业化程度、城市化水平、劳动力素质等都比较低，与先进技术的对接不够和配套能力差，导致投资领域不宽，热点不多；二是我省招商引资工作发展现状带来的影响。一些地方对新形势下招商引资工作的规律性认识不透，新思路、新办法、新措施不多，出台的政策措施的指导性和针对性还不够强；招商项目的质量普遍不高、前期准备工作不充分，影响了项目招商的成功率。

另外，个别地方的投资环境还比较差，在一定程度上影响了外来投资者投资的决心和信心；三是各地竞相引资带来的挑战。在经济全球化的形势下，国家与国家之间、国内地区与地区之间的引资竞争日趋激烈，这种招商引资的全球化竞争，给我省招商引资工作带来了严峻的挑战。

二、增强信心，进一步推动全省招商引资工作今年是全省经济加快发展的一年，省委七届五次全会和省十届人大二次会议明确提出，要进一步扩大对内对外开放，实现内外资引进新突破。根据省委、省政府的统一部署，今年全省招商引资工作的总体要求是：以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入学习贯彻党的十六大、十六届三中全会、中央经济工作会议精神以及省委七届五次全会、省十届人大二次会议精神，与时俱进，求真务实，着力改善投资环境，努力提高招商项目质量，积极创新招商引资工作机制，坚持内外开放相结合、内商外商一齐招、内资外资一齐引，进一步提高服务水平，努力实现内外资引进的新突破，进一步增强外来资金对全省经济加快发展的拉动力。

为把以上总体要求落到实处，今年招商引资的目标为：引进省外到位资金确保100亿元，增长9，争取达到110亿元；合同利用外资确保6亿美元，增长10，力争达到6.8亿美元；实际利用外资确保3亿美元，增长80左右，力争达到3.36亿美元。当前，我省招商引资工作面临十分难得的发展机遇和有利条件，主要有：

（一）我省良好的资源禀赋和优越的区位优势越来越被外来投资者看好。我省矿产、电力、生物、旅游等资源十分丰富，又地处中国面向东南亚和南亚开放最前沿，是沟通太平洋和印度洋的结合部，这些是云南的优势，也是我们招商引资的“法宝”。

目前，越来越多的国内外企业尤其是国内民间资本参与我省优势资源开发的愿望十分强烈，这一点我有深刻体会。随着经济的发展，人们对资源的争夺越来越厉害。

以前，我省有很多资源是“养在深闺人未识”，现在，这些优良的资源正在极大地吸引外来投资者，外来投资者正在发掘这些资源，我们也正在利用这些资源。我们在招商引资工作中要充分发挥这些优势，对此，我们要有深刻的认识。

（二）全球范围内正在进行的产业结构调整和产业升级，给我省招商引资工作提供了难得的历史机遇。随着经济全球化以及世界范围内产业结构调整的加快，在我国加入世贸组织、实施西部大开发战略和全面建设小康社会以及经济保持高速增长等因素的作用下，国际资本日益看好中国。

20xx年，我国实际利用外资达到535亿美元。随着国际资本大量进入中国，将会给我省利用外资带来新的机遇。

目前，东部许多省市也正在进行产业结构调整，一些人力和资源密集型的产业将逐步转移到中西部地区。我们一定要牢牢抓住这次产业转移的机遇，顺势而谋，趁势而上，把招商引资工作做好，把云南的经济搞上去。

（三）全省经济加快发展使引资空间进一步拓宽。为加快我省经济社会的发展，实现与全国同步实现全面建设小康社会的奋斗目标，省委、省政府相继作出了进一步扩大民间投资、大力发展非公经济、加快以产权制度为核心的国有企业改革步伐、加快城镇化建设、加快新型工业化进程等一系列部署，这必将带来投资领域的进一步拓展和投资热点的进一步增多，从而给外来投资进入云南提供了更大的空间、更广的领域和更多的机会。

（四）全省招商引资工作的活力正在增强。经过多年的实践，全省各地、各部门更加重视招商引资工作，企业参与招商引资的积极性也进一步提高，正在出现“政府推动、部门配合、全社会参与”的招商格局。

同时，我省招商引资工作经过多年的发展，已积累了不少成功的经验和做法，全省招商引资工作机构和队伍也得到了进一步加强，这些都为做好今年招商引资工作创造了有利的条件。

（五）签约项目的实施将会带来大量内外资的进入。通过几年的努力，目前我省与国内外企业签订了一批投资数额较大的项目，由于项目的实施还有一个过程，这些项目大部分资金尚未到位。

因此，全省上下要切实加大对项目实施的协调推进力度，实现内外资引进的突破和飞跃。从以上分析可以看出，当前我省招商引资工作面临的形势是机遇和挑战并存，机遇大于挑战。

我们要以坚定的信心，认真做好招商引资工作，确保完成今年的引资任务。

三、突出重点，努力实现内外资引进的新突破从我省招商引资工作的实际情况出发，今年应突出抓好以下几个方面的工作：

（一）抓好投资环境的改善工作。投资环境是一种生产力、一种竞争力，是招商引资工作成败的关键。

全省各地、各部门要坚决贯彻《云南省人民政府关于改善投资环境的意见》，营造一个亲商、安商、扶商、富商的优良环境。抓好投资环境的改善，一是要建立和推行改善投资环境部门负责制，切实抓好对有权部门、岗位、个人的教育和监督，杜绝公共权力部门化、部门权力利益化和部门利益个人化；二是有关部门要正确处理好履行职责和服务地方经济的关系，为招商引资做好服务工作；三是要建立和完善投资环境的社会监督机制，定期开展部门服务公开评议活动，把部门工作置于社会监督之下；四是要对破坏投资环境的行为坚决曝光，从严查处，决不姑息。

去年以来，各地的投资环境都有了较大的改善，但不尽人意的地方，需要改善的地方还非常多。为了招商引资，我省制定了很多优惠政策，外来投资者都提到，云南省的优惠政策比较全，落实也很实在。

下一步，我们还要出台一些我们认为能促进招商引资的政策。但光有优惠还不够，投资环境比优惠政策更重要。

当然，优惠政策也是投资环境，但我这里说的投资环境是狭义的投资环境，着重就是指办事效率和服务水平。拖拉、推诿、吃拿卡要危害很大，让投资者望而却步。

这些，尽管是少数人的违法违纪行为，但少数人影响了多数人，外商得到了优惠政策，心里还是不愉快，对投资失去了信心。全省的投资环境要继续抓，在出台优惠政策的同时，要抓好投资环境的改善。

（二）抓好招商引资项目的前期工作。资金引进总是以项目为载体，只有好的项目才能吸引外来资金的进入。

这些年，我省引进的内外资总量不大，与我省招商项目质量不高、前期准备不充分有很大关系。各地、各部门要切实抓好招商项目的前期工作，牢固树立“以大招商带动大项目建设”的观念，凡省级和各地确定的建设项目，尤其是大项目、好项目，原则上都要先拿出去招商引资。

同时，招商引资的项目，必须是已做好或至少已开始做前期准备工作的项目，没有做认真研究和准备的项目不准上报，也不能拿出去招商，招商项目必须做到宁缺毋滥，对乱报和不负责报项目的做法，要追究相关责任。机会总是青睐有准备的人。

外来投资者是要追求回报的，项目没有准备或准备不充分，招商工作肯定要失败，对这一点，我们一定要有足够的认识。认识不到位，项目优势就得不到充分发挥。

云南的生物资源在招商引资中毫无疑问是一个亮点，以推出我省的生物资源开发为例，我有一个观点，我省生物资源开发至少要请三个人。一是要请科学家来发现价值。

解决云南省的生物资源有些什么功能，有些什么作用；二是要请策划家来提升价值。云南省的生物资源做成什么样的东西，做成什么样的品牌，怎样进行宣传和包装；三是要请企业家来实现价值。

只有这样，项目的开发才完整。找科学家、策划家就是做好项目前期工作。

项目前期工作是一个十分重要的工作，大家要高度重视。

（三）抓好以浙江等省市为重点的国内合作工作。从我省实际出发，既要坚持内外资引进并举，又要把工作的侧重点适当向国内合作倾斜。

国内合作要进一步推进滇沪合作、西南六省区市七方区域经济合作以及与“长三角”、“珠三角”和京津地区的合作。引进东部民间资本要以浙江省为突破口，我认为，第一，浙江在云南的投资已经拥有良好的基础，超过20万的浙江人在云南，每年有大量的资金进入云南；第二，浙江的民营机制比较活；第三，浙江的经济发展有自己的特色，从中小企业做起，靠自己打拼出来；第四，浙江人四海为家，只要有商机，他就愿意去；第五，浙江“永嘉文化”有重商传统，造就浙江人在商场上大事敢做，小事也能做；第六，浙江民间资本充足，需要寻求出路。

目前，要积极做好我省党政代表团出访浙江和上海的准备工作。利用外资要重点抓好对香港和东南亚国家的招商工作，在此基础上，努力抓好对欧美、日韩等国家和地区的招商，进一步拓宽来滇投资的来源地。

我在这里强调重点，并不否定一般。但工作一定要有重点，抓好重点是一个十分重要的工作方式。

（四）抓好推进新型工业化和优势资源开发的招商引资工作。要选择引进战略投资者和战略合作伙伴，参与我省以产权制度改革为核心的国有企业重组，参与我省10个重点产业建设，参与我省优势资源开发。

招商引资在这几个方面要取得成效，首先要把战略投资者找好，找不好，不但办不成事，还要吃大亏。原云南电视机厂就是引进了一个“中山狼”，不然，现在没有这么困难。

所以说，选择战略投资者是一个非常重要的工作。看是不是战略投资者，主要是看他拥不拥有战略资源。

战略资源，一是资金，二是专有技术，三是市场占有率，四是管理机制，五是产品品牌。不具备这几个要素，他就不是战略投资者。

有了这几个要素，还要进一步摸清有关状况，如查看经过审验的会计师报表等。此外，在合作谈判中还要设立一定的控制点，这样就有了共同努力的基本标准。

要注意区分投资者和投机者，区分一般投资者和战略投资者，这是我们在招商引资中需要解决的首要问题。

（五）抓好大企业和重点地州市的招商引资工作。企业是招商引资的主体，只有企业的积极性得到充分的调动和发挥，招商引资工作才会有旺盛的生命力。

今年，要通过政府（部门）与企业的双向互动，充分发挥省属企业和中央驻滇企业的作用，加大以商招商的力度。同时，要鼓励和支持招商引资基础较好的地区先行一步，加快发展。

各地在招商引资工作中，既要发挥政府及部门的主导作用，又要注意沟通并发挥好省外在滇企业联合会（商会）、外省市政府驻滇办事处的作用。省政府驻外办事处要认真履行好职责，积极推进我省与驻地省市的合作。

今年开会，我们有两个新的做法，一是大企业要与省政府签定责任书，二是把省政府驻外办事处的同志请回来，把外省市政府驻滇办事处和外省市在滇商会的领导也请来，目的是要发挥企业的招商骨干作用，发挥办事处的桥梁纽带作用。在招商引资中政府的作用是不可或缺的，但政府不能去办企业，最终招商引资的主体还是要落在企业身上，企业和政府的作用要良性互动，不要政府很着急，企业不着急。

办事处常年在外，接触面广，信息来源多，具有开展招商引资的一定能力和条件，一定要充分发挥他们的作用。今年，一定要把这两项工作抓好。

（六）抓好项目洽谈和项目实施的协调推进工作。要实现内外资引进的新突破，招商引资工作必须做到“三高”，即项目签约率高、项目实施率高、资金到位率高。

今年，全省各地、各部门要继续把做好项目协调推进工作作为一项重要工作，务必抓紧、抓实、抓好。各级政府对本地的重大合作项目和重点招商领域，要定期了解和掌握情况，及时协调解决项目洽谈和实施中的矛盾和问题。

各级行政执法部门要按照各自的职责，主动提供相关的业务指导和服务。同时，有关部门要督促投资者严格执行合同，检查项目控制点的落实情况，确保项目全面实施。

（七）抓好外来投资企业的服务工作。各级政府要按照《行政许可法》和省委、省政府的要求，正确履行政府职能，努力解决政府职能“越位”、“缺位”、“错位”的问题，尽快建设服务型的政府。

继续深化行政审批制度改革，坚决杜绝“三乱”现象。认真办理各类投诉，全力为外来投资企业做好服务工作，为外来投资企业创造一个诚信、法制、安全、和谐的发展环境。

（八）抓好招商引资的基础性工作。实现招商引资工作的良性发展，必须认真做好相关基础工作，一是要继续加强招商引资的机构和队伍建设，加强业务培训，为招商引资工作提供坚实的组织基础；二是要加快招商引资信息库建设，在广泛收集的基础上，尽可能地动态掌握和提供各类信息；三是要认真做好统计工作，及时、准确地开展统计工作，如实反映内外资引进和外来企业的生产经营情况；四是要加快招商引资的立法工作，力争今年内报请省人大常委会审议通过《云南省外来投资促进条例》，以法律的形式促进引资工作的新突破。

（九）积极探索和推行务实有效的招商引资方式。为增强招商工作的针对性，提高招商工作的实效性，今年要更加注意创新招商方式，进一步减少大团组招商和节会招商，积极开展网上招商、小分队招商、项目招商、上门招商、委托招商、中介招商和以商引商，努力提高招商成效。

要正确处理集中招商和分散招商的关系，参加交易会、洽谈会沟通信息是必要的，但不是唯一的，光停留在这一点上也是远远不够的，要创新招商方法，不要热衷于热闹的“集体婚礼”。要改变“一年忙一回，一回管一年”的状况。

（十）加大典型经验和做法的宣传推广力度。榜样的力量是无穷的，成功的经验和做法总可以起到学习借鉴、推进工作的作用。

今年，省经合办要从多个层面入手，认真组织和总结出一些推进招商引资工作的成功经验和做法，并采用多种方式，在全省范围内进行宣传和推广。同时，各地、各部门也要主动加强双向沟通和交流，相互借鉴，相互帮助，以达到共同提高的目的。

另外，在业务工作上要正确处理好四个关系：一是处理好数量与质量的关系。去年国内项目协议总投资为1545.5亿元，但省外只进来了91.48亿元，占协议总数的6左右，这说明合同、协议有水分。

有水分的数量还不如不要，意向投资也最好不要，假数量更是不能要。除此之外，质量低的数量也不可要。

我们不能就招商谈招商，招商的目的就是要发展经济，解决就业，就是要提高综合效益，不要单纯追求项目数量，不能光看引来多少资金，更要看综合效益，看解决了多少就业，实现了多少税收。如果效果不好，最后吃亏的还是我们。

一定要做到数量和质量的有机统一。二是处理好存量引资和增量引资的关系。

以前，我们的招商引资比较注重于新项目的建设、新企业的成立，而忽视了以存量资产进行招商引资。现在，国有资本要退出一般性竞争领域，有大量的存量资产寻找出路。

对外来投资者来说，若能进入这些领域，就不用重起炉灶，发展会更快一些，效果也会很好。今后，一定要想办法推出一批这样的企业进行对外招商。

三是处理好引资和引技、引市、引智、引制的关系。云南经济建设需要外部的资金进入，大、中、小，我们都要，但招商引资只盯住钱包是远远不够的，眼光要放远一点，要把境界提高一些。

外来投资是文化的杂交，这对我们改变观念，促进发展很有好处。一个地方的经济发展要有活力，必须把引技、引市、引智、引制看得更重，外来资金的作用决不仅仅在于项目本身，“工夫在诗外”。

地区的发展要靠“杂交”，只有把这些要素统筹起来考虑，才能更有利于企业、地区的发展，要处理好这个关系。四是处理好“引进来”与“走出去”的关系。

今天大量讲了“引进来”，但是，我们也要“走出去”。“走出去”能够拓展企业发展的空间。

这一点，对于我们云南来说，意义十分重大。周边国家的经济发展水平比我们低一些，要用经济发展梯度发展自己，要很好地研究这个问题。

最近，一汽红塔在越南、老挝建组装厂、昆钢与越南合作开发铁矿等，有效地利用了国外的资源和市场，积极拓展了发展空间。对“走出去”这个问题，我们要作很好的研究。

总之，招商引资的关键是把思路搞清楚，思路决定出路，我们要很好地研究思路。思路好了，工作就容易上去。

我希望招商引资部门在新的一年中要多出思路。同志们，加大招商引资力度，广泛引进国内外资金，进一步增强外来资金对全省经济发展的拉动力，这是时代赋予我们的重任。

让我们在省委、省政府的领导下，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，按照省委七届五次全会和省十届人大二次会议的部署和要求，开拓创新，真抓实干，以更大的气魄、更加务实的精神、更加扎实的工作，为全省经济加快发展作出新的更大的贡献。谢谢大家！

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn