# 揭秘管仲不荐鲍叔牙接替相位原因：太清白廉正

来源：网络 作者：星月相依 更新时间：2025-01-15

*孔子与子贡说“往之贤者”，称“齐有鲍叔，郑有子皮”而不言“齐有管仲，郑有子产”，这使子贡大惑不解。孔子反问子贡：是“进贤为贤”还是“用力为贤”?子贡给出的答案在孔门中大概是不言而喻的，叫做“进贤为贤”，于是孔子说：“对呀，我就听说鲍叔荐...*

　　孔子与子贡说“往之贤者”，称“齐有鲍叔，郑有子皮”而不言“齐有管仲，郑有子产”，这使子贡大惑不解。孔子反问子贡：是“进贤为贤”还是“用力为贤”?子贡给出的答案在孔门中大概是不言而喻的，叫做“进贤为贤”，于是孔子说：“对呀，我就听说鲍叔荐过管仲，子皮荐过子产，未曾听说管仲、子产荐过什么人。”这件事，见之于刘向的《说苑》。

　　子产有没有荐过人，暂且不论，读《管子·小匡》，可知管仲是荐过人的。管仲为相三月之后，便提出要与齐桓公一起评论百官，就在这一次，他一下举荐了五个人。一是隰朋。管仲认为隰朋“进退熟悉礼节，说词刚柔有度”，推荐他当“大行”(管外交)。二是宁戚。管仲认为宁戚能“尽土地之利”，使齐国“增产粮食，增加人口”，推荐他当“大司田”(管农业)。三是王子城父。

　　管仲认为王子城父能“在平原广郊之上，使战车不乱，战士不退，鼓声一起而三军视死如归”，推荐他为“大司马”(管军事)。四是宾胥无。管仲认为宾胥无善于“审判案件，调节纷争”，不杀无辜的人，不搞冤假错案，推荐他当“大司理”(管司法)。五是鲍叔。管仲认为鲍叔不计生死，不图富贵，敢于犯颜直谏，推荐他当“大谏”。

　　在孔子看来，这或许只是身为宰相的管仲与齐桓公一起研究干部问题，不算进贤。然而，管仲病重之时，齐桓公要管仲推荐一个可以接替他任宰相之职的人，管仲是推荐了的，只不过他推荐的不是鲍叔，而是隰朋。据此而论，孔子说鲍叔进贤而未曾听说管仲进贤，很有可能说的是管仲不荐鲍叔。

　　管仲于齐桓公有一箭之仇，却能在齐桓公时出任齐国的宰相，本是鲍叔鼎力举荐的结果。管仲也曾说过，生我者父母，知我者鲍叔。然而，管仲重病之时，却未推荐鲍叔接替他的相位，连齐桓公都问他“鲍叔牙可乎”了，他只要点头认可，鲍叔即可由“大谏”而升任宰相，但他没有这样做。

　　管仲对鲍叔太了解了，知道鲍叔眼里容不得一粒沙子。他对齐桓公说：鲍叔为人，清白廉正，看待不如自己的人，不屑与之为伍，偶一闻知别人的过失，便终生不忘，这样的人不适合担任宰相职务。他推荐隰朋，因为隰朋既能效法上世贤人，又能不耻下问，并怜惜不如自己的人，宽容别人的缺陷与过失;因为隰朋明确自己的职责所在，不会去管也不会去过问不该由他去管、不必由他过问的事，所以管仲认为，不得已的话，那么隰朋还行。这件事，在《吕氏春秋》中有详细记载。

　　管仲不荐鲍叔，即使对于今天的干部推荐与使用，至少也有两点可取：其一，管仲公私分明，不以国事报私恩。鲍叔对他有恩，因为鲍叔的举荐，他的经国济世之才得以充分施展，但他没有在如此重大问题上“投挑报李”;其二，管仲知人善任。当宰相要总揽全局，对人对事，都得从大处着眼，不可管得太细，从这个角度去考察，他觉得隰朋比鲍叔合适。可见，管仲荐人，考虑的不是所荐之人与自己的亲疏恩怨，而是能否胜任，不像现在某些人那样在荐人、用人之时有数不清的弯弯绕和小旮旯。

　　顺便说说孔子，他老人家提出“进贤为贤”还是“用力为贤”，其实没有多大意义。鲍叔进贤之所以千古流传，乃是因为管仲足以为“贤”，并且干出了一番轰轰烈烈的事业。倘若管仲也像隰朋那样在被举荐之后不久就命归九泉，史上还会流传鲍叔进贤的佳话吗?

　　免责声明：以上内容源自网络，版权归原作者所有，如有侵犯您的原创版权请告知，我们将尽快删除相关内容。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn