# 项羽也有政治谋略 失败是因为信息不对称？

来源：网络 作者：雾凇晨曦 更新时间：2025-01-11

*章邯为自己选了一条短期内看成本最低的路，算是走了一步活棋，然而却把他手下的二十万秦兵[注15]送进了死地。前文说过，项羽军中一直缺粮，再打下去他没有胜算，与章邯和谈的原因就在于此。另外，还有一点原因，史料中没有明确记载，个人推测，项羽对...*

　　章邯为自己选了一条短期内看成本最低的路，算是走了一步活棋，然而却把他手下的二十万秦兵[注15]送进了死地。前文说过，项羽军中一直缺粮，再打下去他没有胜算，与章邯和谈的原因就在于此。另外，还有一点原因，史料中没有明确记载，个人推测，项羽对秦军的剽悍也是有几分忌惮的。这两方面的原因叠加起来，成了他大规模坑杀战俘的原因。

　　依常理，项羽有充分的理由杀掉章邯，天经地义的理由莫过于为叔父项梁[注16]报仇。从史料中我们可以看出，项梁对于项羽来说，不只是叔叔那么简 单。因为项羽从小就在叔叔身边长大，项梁对他有抚育之恩，可以说是半个父亲。项梁兵败，死于章邯之手。国仇家恨，这理由足够项羽杀掉章邯一万次。然而，项 羽却一反常态地饶恕了他。从这个细节，也能看出项羽绝非有勇无谋之徒。相反，他的冷静和理智表现出绝佳的政治素质。之所以没有杀章邯，应该有如下两方面原 因，其一是顾及到自身的政治信用问题，其二是章邯仍有利用价值。

　　章邯的投降，意味着天下的大局已成定势。从日后的三分关中来看，在秦楚两军和谈成功的那个时候，项羽其实就已经谋定了章邯的去向。他既不信任章邯， 又忌惮秦人的勇悍，为了防止章邯在关中重新组织起一支强大的军队，他选择了杀掉已成为俘虏的秦军。除此外再能做的，就只剩下尽可能地破坏关中地区的战争潜 力。因为只有这样做才能避免昔日强大的秦军死灰复燃。三分关中，其实主要目的是为了限制章邯的实力，其次才是为了压制被“流放”到蜀地的刘邦。

　　尽管项羽如此的处心积虑，尽管他的做法在政治技术层面上无懈可击，可是他终究还是踏上了败亡之路，这又是何故呢?答案并不复杂，是战略上出现了致命 的疏漏——由于信息获得的不够充分，导致了他对形势出现了误判，从而做出了错误的战略决策，最终把自己精心筹划的大好江山拱手让给了刘邦。

　　据史可知，刘邦先入关中进咸阳后，他手下的参谋长，未来的总理大臣萧何[注17]，直接扑到秦皇宫里，把秦政府的法律条文、地理图册、户籍档案等文 献资料全部收入囊中，这些宝贵的资料为刘邦日后夺取天下起到了定海神针的作用。而后一步入关中的项羽刚进入咸阳，也是直奔皇宫而去，但可惜的是，重要文献 尽数落于萧何之手，再不复得。出于泄愤也好，出于剪除潜在战争能力也罢，总之，项羽在秦皇宫里进行了破坏行为，能拿走的东西拿走，拿不走的东西毁掉，这也 就是《史记·项羽本纪》中所言的“烧秦宫室，火三月不灭”。

　　项羽虽然出身名门，受到过良好的教育，才智过人，但是受限于所获得知识的渠道，终究是没有站在秦帝国一统天下的高度上统揽全局。原因在于，传授给他知识的人，其视野无不局限在偏安一隅的基础之上，没有人领略过秦帝国富有四海的精彩。

　　缺少秦帝国的政治、经济文献资料做参考，又被道听途说来的信息所误导，是项羽错误判断天下局势的重要原因。对巴蜀之地的富庶估计不足，则成了项羽最终葬送江山的导火线。

　　交通不便，而且据说秦帝国时期流放犯人都送至巴蜀之地，这使得项羽产生了一种错觉，认为巴蜀之地是穷乡僻壤，遂产生了将刘邦发配到那里去的念头。殊 不知，四川盆地是秦帝国的大粮仓，有天府之国的美称。而交通的不便，则成了当地经济和社会环境的天然保护屏障，令中原地区的混乱几乎无法直接对当地造成冲 击。

　　刘邦到了四川，在当地迅速获得了经济补给，缓解了经济匮乏而带来的压力。对巴蜀之地的理解不够深刻，使得项羽主观上想削弱、打击刘邦的意图不单没有实现，反倒给了刘邦休养生息，解决后勤补给问题的机会，也相当于给了刘邦反败为胜的机会。这绝对是项羽始料未及的。

　　反观项羽，一直紧绷着的经济供给链从头至尾也没有舒缓过，直到他兵败垓下，乌江自刎，也没能摆脱一穷二白的经济窘迫状况。

　　免责声明：以上内容源自网络，版权归原作者所有，如有侵犯您的原创版权请告知，我们将尽快删除相关内容。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn