# 从弼马温到云台三十二将之一，揭秘窦融传奇的一生

来源：网络收集 更新时间：2024-03-10

*今天趣历史小编就给大家带来窦融的故事，希望能对大家有所帮助。窦融位列东汉开国云台二十八将副榜，为光武帝刘秀平定隗嚣立下大功。不过，窦融的传奇却不是军功，而是历经西汉、新朝、更始和东汉四朝，从弼马温一路*

今天趣历史小编就给大家带来窦融的故事，希望能对大家有所帮助。

窦融位列东汉开国云台二十八将副榜，为光武帝刘秀平定隗嚣立下大功。不过，窦融的传奇却不是军功，而是历经西汉、新朝、更始和东汉四朝，从弼马温一路做到大司空，每一次改朝换代，他都能得到升迁，落空。

窦融投靠刘秀后，不光官至三公，他的儿孙三人尚公主，窦氏家族府邸散布京师，绵延相望，奴婢数千，所有皇亲国戚和功臣，没有一个比得上窦氏：

“窦氏一公，两侯，三公主，四二千石，相与并时。自祖及孙，官府邸第相望京邑，奴婢以千数，于亲戚、功臣中莫与为比。”

历史上有人认为窦融的发家，有钻营的成分，那么，我们就来看看，窦融到底是如何在乱世中崛起的，他到底是一个什么样的人?

横跨四朝的窦融传奇，每一朝都不踩空

窦融的先祖是西汉窦太后的弟弟窦广国，曾经显赫一时，但随着年代久远，到了窦融父祖一代，家族早就失去了昔日的辉煌。

窦融自幼丧父，西汉居摄初年，窦融投军，做了强弩将军王骏手下的司马。强弩将军是杂号将军，司马是掌管马匹饲养的低级军官。机会就来自于居摄二年的翟义造反，窦融随王骏讨伐翟义，在战斗中立了功，被封为建武男。

一战封爵，窦融的军功绝不小。不久，窦融的妹妹嫁给了王莽的堂弟王邑为小妾。因为这层关系，窦融获得了与权贵阶层交往的机会。新朝建立后，窦融被王邑、王匡等人赏识，多次获得建功立业的机会，一步步做到波水将军的职位。

新朝灭亡后，窦融向更始政权大司马赵萌投降，又得到赵萌赏识，被举荐出任巨鹿太守。不过，窦融并没有仓促上任，而是三番五次请求辞去巨鹿太守，希望出镇河西。最后窦融如愿以偿，以张掖属国都尉之职，跑到了偏僻的大西北。

到了河西不久，窦融又联络河西五郡太守、都尉，组建了一个河西联盟，窦融出任代理大将军，统管五郡一属国，并依附于天水豪强隗嚣。

刘秀登基后，窦融在长达五年的调查分析后，决定把赌注压在刘秀身上。于是他几次派遣使者出使洛阳，向刘秀表明心迹，并对隗嚣的三心二意表达了不满。

隗嚣与东汉政权决裂后，窦融积极配合汉军对隗嚣的军事行动，为刘秀消灭隗嚣，统一陇西做出了大贡献。

天下统一后，窦融调入洛阳，出任大司空，建武二十一年又以特进身份，任卫尉十多年，直至年老退休。

窦融从西汉的司马，到新朝的将军，再到更始的太守，最后在东汉一飞冲天，位居三公。他的每一步都踩得那么踏实，那么稳，从来没有落空过，那么窦融的诀窍在哪里呢?

进阶不拼运气，窦融的五大人生智慧

大概窦融的升迁过于顺当，从来没有过波折，很容易被人认为是运气爆棚，甚至被指责为投机小人。其实，窦融之所以每一步都踩得那么坚实，跟他的处事做人原则有很大关系。

识大势：认得清天下形势，远离政治雷区触碰雷区是政治家最忌讳的事，往往一不小心就终结政治生命。如果说新朝代替西汉，形势比较明朗，不容易犯错，那么新朝灭亡后的乱局，则是遍地雷区。

窦融曾经对家族兄弟们，私下表达了他对未来局势的判断：

“天下安危未可知，河西殷实，带河为固，张掖属国精兵万骑，一旦缓急，杜绝河津，足以自守，此遗种处也。”

更始入驻长安后，当绝大多数人认为天下已定时，窦融做出了“未可知”的结论，可见他对大势的把握非常精准。果然，此后三四年间，又接连蹦出八位皇帝。

刘秀登基后，窦融随同天水隗嚣一起，承认了东汉政权，启用建武年号。当隗嚣对东汉政权三心二意之时，窦融却坚定地站在了刘秀一边，他一边主动联络刘秀，一边协助汉军制约、打击隗嚣，立场非常坚定。

极具迷惑性的更始代新，窦融一眼看出它的不可靠;眼花缭乱的皇冠乱飞时期，他又一眼识别出刘秀才是真龙。要知道，窦融跟刘秀隔着重重山水，就能做出这种判断，其对大势的辨识才华，难出其右者。

守法度：摆得正自我定位，避免头脑膨胀新朝灭亡后为何出现那么多皇帝，原因就是天下无主，军阀们都自认为机会来了，窦融的近邻隗嚣就是如此。

其实从地缘优势和经济条件上讲，窦融比隗嚣更具备优势。两汉期间的河西走廊，是个雨水充沛，气候温润的大粮仓，它地处偏远，中原政权往往对它鞭长莫及，周边的西羌和匈奴又明显不是对手。所以，窦融是有资本关起门来称帝的，就像蜀地的公孙述。

但是窦融没有头脑发热，而是谨守法度，坚持自己守边安民之臣的本份，静候新皇的诞生。

倘若没有高深的德行修为，很容易走向自我膨胀。当年刘秀给窦融写信，直言不讳地告诉窦融，你是有条件自己玩的，我拿你没办法：

“欲三分鼎足，连衡合从，亦宜以时定。天下未并，吾与尔绝域，非相吞之国。”

窦融接到刘秀的书信，立刻派自己的弟弟窦友，亲赴洛阳，再次表明自己替汉室守边的职责。

懂经营：找得到最佳方案，确保多方共赢《后汉书》讽刺窦融没有治国才能，是完全没有道理的。窦融能以河西之地立足，恰恰显示了其卓越的才能。

河西地处天水西部，东临黄河，包括敦煌、酒泉、张掖、武威、金城五郡，和张掖属国。窦融以张掖属国都尉身份，到任后迅速安抚当地官民，结交豪强势力，又压制住西羌部落。做完这项工作，立刻马不停蹄地联络五郡太守、都尉，积极促成了河西联盟的组建，并被推选为代理大将军，统筹河西军务。

河西“抱团经营”的模式，在当时绝无仅有，它所产生的价值，远远超出了窦融当初“自保”的出发点，对东汉统一和保护人民都起到了积极的意义。

刘秀的统一战争整整打了十三年，几乎打遍了中国的每一个角落，所以，东汉是建立在一片废墟基础上的，恢复民生就是东汉的第二条战线。

窦融建立河西联盟，从军事上挡住了西羌对汉入侵，又阻止了隗嚣的扩张，为河西几十万人口守一方平安，同时又让河西成为东汉初年极少数的富庶繁华之地。河西的稳定，对整个凉州，乃至关中地区起到了维稳作用。

通心术：读得懂刘秀心思，扫除沟通障碍事实上，即便做到了以上几点，可保窦融荣华，却不一定保得了窦氏显贵。窦融的成功，除了以上的“硬条件”，他个人取得了刘秀的充分信任是很重要的“软条件”。

窦融远在天边，怎么能让刘秀打心眼里信任他?原因就是窦融能读懂刘秀的心思，他知道刘秀最想要什么——安全!

东汉政权的构成以豪强势力为基础，皇权与豪强势力之间，存在相互支撑和掣肘两方面关系，所以，刘秀对他们既要利用又要提防。豪强势力像老虎，只有调虎离山，才不至于对皇权构成本质性威胁，否则早晚出事，比如当年渔阳太守彭宠谋反、真定王刘杨谋反。

即便忠心如上谷太守耿况，也被刘秀以北方苦寒为名义，调回洛阳养起来，远离了家族发迹之地，来到新环境的耿氏家族威胁不再，因而耿氏一族累世十九侯!

窦融读通了刘秀的心思，他主动选择了交出河西兵权，对一个自断虎爪，且长期以来忠心耿耿的部下，刘秀除了感动还能怎样?

知进退：看得透朝政格局，避开利益陷阱刘秀给了窦融至高的荣宠，一入朝就是大司空。不过，窦融表现得非常矫情，多次找刘秀，或者托人带话，要求辞职辞封，刘秀被弄得四处躲藏，拒而不见。

有人因此认为窦融狡猾，对刘秀采取欲擒故纵的手段。不过，刘秀是个聪明人，假如窦融耍伪逃不过他的眼睛。刘秀不光没有接受窦融的请求，后来还任命他为卫尉兼将作大匠，不光有荣誉，还有实权。

卫尉的职责负责皇宫宿卫，只有皇帝的亲信才有资格担任，窦融担任卫尉十几年，可见刘秀对他的信任不减。刘秀对窦融的信任，还体现在双方结亲，他将自己的两个女儿和一个孙女，分别嫁给了窦氏子弟。

从刘秀的反馈，明显看出窦融的退，绝不是故作姿态。他曾经诚恳地表达了请辞的原因，他说，自己只有一个儿子，这个儿子不成器，守不住超越本分的荣华富贵。多年后的结局，验证了窦融当初的英明，他的儿孙们，四人死于狱中!

其实窦融还一句没有说出口的理由：朝政斗争复杂，他作为后来居上者，内心恐惧。窦融加入刘秀阵营相对较晚，到洛阳任职已经是建武十三年之后的事，他在洛阳虽然有龙宠护佑，但是在政治圈内孤立无援。

本来窦融就是一位精于取舍之道，懂得进退的人，一生小心翼翼走过来，他犯不着再冒险追求权势与富贵，退就是最好的自保手段，窦融的人生智慧不是一般的高!

以上五大法宝，充分显示了窦融德、才、能具备，他的成功绝不是靠运气，靠投机，而是他的人格使然。

“徼功趣势”之徒?范晔何以对窦融横加指责

不过，在《后汉书》中，窦融却被范晔认为是邀功请赏，趋炎附势之徒：

“窦融始以豪侠为名，拔起风尘之中，以投天隙。遂蝉蜕王侯之尊，终膺卿相之位，此则徼功趣势之士也。”

意思说窦融赶上好时候，从微贱到尊贵，不过靠的是趋炎附势、邀功请赏而已!很显然，范晔的这个思想，受孔子影响：

“天下有道则现，无道则隐。邦有道，贫且贱焉，耻也;邦无道，富且贵焉，耻也。”

在范晔的眼中，身处新朝、更始这样的无道社会，窦融逆势而行，窃取富贵，反而在回归东汉后，多次请求隐退，手段一定不光彩。所以，范晔不顾事实，说窦融“经国之术无足多谈”(治国才能不值得一提)。

很明显，范晔犯了几个错误：

其一，孔子的说法只是一般规律，而不是放之四海皆准的真理。

其二，孔子的说法存在一定的消极因素。面对无道社会人人都逃避，历史怎么进步?即使有道社会，个人也可以选择自己的生活方式，岂能人人一个模子?

其三，检验一个人成功与否，除了个人得失，更要看他的社会价值。窦融的行为，无疑对社会是有巨大贡献的。

诚然，窦融靠自己的生存智慧，获得了个人的大利，但是他确保河西的稳定繁荣，客观上保证了东汉帝国局部范围内的百姓安宁，这难道不是大义?

范晔的指责太离奇，窦融值得后人尊敬!

免责声明：以上内容源自网络，版权归原作者所有，如有侵犯您的原创版权请告知，我们将尽快删除相关内容。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn