# 允常为什么不重用范蠡、文种？原因是什么

来源：网络收集 更新时间：2024-02-04

*跟着趣历史小编一起探寻历史上真实的允常为何不重用范蠡、文种?而范蠡又如何考虑而成功辅佐勾践呢?智慧的人生，其实就是一场充满希望的等待。冰冻三尺，远非一日之寒:万紫千红，只待春雷一声。真正懂得等待的人，*

跟着趣历史小编一起探寻历史上真实的允常为何不重用范蠡、文种?而范蠡又如何考虑而成功辅佐勾践呢?

智慧的人生，其实就是一场充满希望的等待。冰冻三尺，远非一日之寒:万紫千红，只待春雷一声。真正懂得等待的人，才是将主动权紧握于手中的人。范蠡用他的一生，成为了“等待”二字最完美的诠解者。

当范蠡和文种进入越国谋职时，接见并面试他们二人的，就是越王允常，但最终的结果却并没有预期中的喜悦。越王允常不仅没有像后世的刘皇叔那样三顾茅庐、折节下士，面对着主动送上门去的高级智囊与管理人才，连最起码的重视之心、重用之意都没有，这实在是让人费解。但小编认为，允常对范蠡、文种二人的轻视，绝非本意，而是另有深意，越王允常之所以不重用范蠡和文种，主要出于以下方面的考虑。

纵观历史长河，在历朝历代的更迭中，对利益的争夺无不与间谍有关。春秋争霸时期战争频繁，各国诸侯为了争夺利益，不断进行兼并战争，通敌间谍也大批存在，允常也不得不考虑这个问题。试问，身为楚国贵族的文种，为何放弃楚国的官禄奔走他方?他们在吴国的这段日子经历过什么?既然伍子胥，伯嚭这样的楚人都为吴国卖命，范蠡和文种同为楚国人，却为何在吴国作短暂停留后，又辗转来到越国求职?如果单纯论发展潜力，难道相对而言处于穷势地位的越国，还要比吴国更具有影响力吗?他们用什么方式和手段获得了这份《吴国调查报告》?这会不会是一份华丽的诱饵，只是为了博取我的信任?一旦吴越再次开战，范蠡、文种二人真的可以做到与同为楚人的伍子胥、伯嚭不计乡情，全力以赴吗?他们二人真是的动机和目的是什么?即使范蠡、文种他们二人有没有其他的目的，我们越国如果与楚国与楚国人过多来往，会不会受到利用，引发国家矛盾?……

作为一个成熟的政治家，允常内心当然极其渴望贤能智士的加盟;但是为了宗庙国防的长治久安，不得不多留一个心眼，冷静思考，冷漠面对。家族遗风，不能不虑。

别看越国只是个小国， 要想做官照样得论资排来。 允常对文种应该是有所耳闻，面试下来总体感觉也是不错，再加上文种本就是楚国贵族， 又多年为官从政，经验丰富，这种身份在越国人的眼里，绝对是能使国家更上一层楼的人物。如果能确定不是间谍，就很可以重用。

但是范蠡则不然。既非名门贵族， 又无从政经验，单纯得如一张白纸。纵然真的有高深才学，那也需要一个提携引导、培养熟悉的过程，不可能一上任就轻车熟路，这是需要很长的时间去培养的。另外， 范蠡进入越国之的时候才十八，在允常看来确实年轻。再加上深受道家文化影响的“小疯子”范蠡，外表邋遢，不修边幅，藏智隐谋，想法不拘常理，思维不受局限，让越国君臣上下捉摸不透，无从把握。对于这样一个让自己“弄不懂”“猜不透”“看不穿”的人物，允常不敢轻易表态，草率地就重用了他。因此初入越国的范蠡，就受到了冷落。

范蠡和文种二人来到越国谋职，无形中调整了先前的小矛盾状态，打破了政治派系战队的格局。

试想:范蠡、文种二人在越国谋职成功，假如获取越王的信任和重用后，高官厚爵带来的利益分割必将产生新的矛盾焦点，这是其一。其二， 作为外来势力，要想在越国立足，必然要推动政治改革以彰显能力，从而打破现有的旧的政治体制、政治风气和利益分配制度，这也是很多安于现状的保守派不愿意看到的。其三，越王一旦委以重任，并且加以宠信，就能够获得话语权，这也势必造成很多国内保守势力失去话语掌握权。

鉴于这几方面的考虑，允常也不能轻易允许范蠡、文种的加入，势必会多加考量。

老谋深算的政治家允常，他是真的拒绝范蠡和文种吗?小编认为，事实并非如此。范蠡和文种投越，允常深识其能。他之所以优待而不重用，更主要的目的是为自己的儿子储备人才，青少年时代的勾践，其实也是个不成器的少主。允常眼见自己的继承人颓废无能，终日酗酒打猎，追求声色犬马之乐，能不担忧儿子是个扶不起的阿斗吗?

允常也很想即刻重用范蠡、文种。但是他害怕勾践继承越国王位后， 倘若还这样胸无大志，势必与位居高位的范蠡、文种二人互不相容，君臣不合，定酿大祸。在综合的利弊权衡下，允常一方面优待蠡、 文种二人，以留住人才。另一方面自己又暂不重用，而是把做好人的机会连同自己的王国一并赐予自己的儿子勾践。通过勾践日后的施恩行惠，使范蠡、文种二人得到真正的重用，必定感恩戴德，全力以赴。得此二人，左铺右弼，越国无忧矣!

这是多么崇高无私的父爱呀!

但面对着这么老谋深算的允常，以及千辛万苦来到越国后得到的“给官不给权，留用不重用”的现实落差，范蠡是如何考虑的呢?小编认为，作为一个谋士，最重要的人生方向就是放眼未来、着眼全局。所谓“不谋万世者，不足以谋一时; 不谋全局者，不足以谋一域”。 首先，东南之地现霸兆，非吴即越。二选其一， 吴国盛气已露，“物壮则老”，从投资的角度来讲并不适合参与了，倘若再厚着脸皮由越返吴，更显愚钝，不再有利用价值。而越国虽暂处弱势，但是物极必反，否极泰来，不但值得长线投资，更能凸显和检验道学智慧，获得挑战与机遇的多重回报。其次，越王允常虽然能力非凡，可惜已经老了，迟暮之年，远非范蠡心目中的“霸王”“明君”形象。而嗣子勾践，虽然众人对他的评价都不高，但是范蠡通过老师计然教授的“学阴阳而见微知著”的道术，敏锐地发现了长得高高瘦瘦、脸面狭长、发须稀疏、鼠目鸟嘴、鹰鼻广眉的勾践，身上透射出的不可言状的霸王之气，由此觉得假以时日，辅佐于他，定能成就一番霸业。

做不了君王，那就开始做君王师吧。成不了霸业，那就着手培养霸王吧!

范蠡就遵循老子的教诲，决定充实自己以能够更好地辅佐于勾践，于是范蠡就主动向越王允常提出，希望能够暂时离开诸暨，到越国各地进行考察，在《吴国调查报告》“知彼”的基础上，进一步实现“知己”，熟悉国情，了解民意。 在这段等待勾践继位的时间里，不虚度、不浪费，要让“无用之用”成为真正有效的“大用”。允常大喜过望，当即批准。

小编思量，允常不重用范蠡、文种的原因也大致如此了，你觉得还有其他的原因吗?欢迎评论告诉小编~而范蠡这样考虑，也不失为良策了，最终的结果大家也知道，范蠡终是成功了，实现了自己的大志。

免责声明：以上内容源自网络，版权归原作者所有，如有侵犯您的原创版权请告知，我们将尽快删除相关内容。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn